打造龙头企业群、隐形冠军企业群——

产业集聚产生倍增效应

□ 本报记者 杨国胜 张 鹏
本报通讯员 陈祥勇

206国道由北向南到达诸城舜王街道，两座由金属制作的变形金刚引人注目。这里是诸城市机器人小镇，以智能研发与制造为主题的产业创新创业基地。

小镇南部，占地1.5万亩的厂房拔地而起，北京辐全智能科技股份有限公司机器人关节减速器项目进入最后的施工阶段。“预计8月份竣工并进行试生产，项目达产后，年可生产机器人关节减速器10万台，机器人本体2万台，实现销售收入10亿元。”项目经理邰志国告诉记者，关节减速器就是机器人的“胳膊肘”，灵活度要求高，是一个损耗件，随着自动化率的提高市场需求量较大。

辐全机器人关节减速器的优势在于研发。据邰志国介绍，公司位于北京的研发部三年来一直专注于产品研发，并且与中国科学院、北京航空航天大学、北京工业大学等国内一流院校建立合作机制。“去年诸城市对接北京开展‘双招双引’活动，我们公司开始建设生产基地。”邰志国说，在机器人小镇集聚发展可以带来订单及制造的示范效应。公司旁边就是迈赫机器人自动化股份有限公司。

机器人小镇是加快实施新旧动能转换的重大载体项目，以机器人智能化制造为主要元素，总体规划面积3.2平方公里，核心区面积1.1平方公里。主要规划建设研发设计、科技孵化、生产制造等8大功能板块，招引机器人产业技术服务、智能家居、机器人零配件等上下游企业进驻，培育机器人产业全产业链发展新动能，打造机器人行业的“中关村”。

产业集聚对于资本、市场、劳动力等资源利用及降低企业成本等大有裨益。不过，在产业高质量发展过程中，诸城市也在查找当前产业困境：整个工业处于产业链低中端水平、缺乏航母级龙头企业、产业布局散乱、高端人才紧缺等问题掣肘经济发展。

加快培育壮大优势产业集群，是破题产业困境的先手棋。“我们盯准‘5+5’现代产业，科学编制产业发展规划和产业招商规划，引进一批强链延链补链项目，拉宽加长增厚产业链，形成倍增效应。”诸城市委书记桑福岭说，专门抽调人员追踪国内外重点企业产业布局和投资动态，积极招引创新型、基地型、补链型、终端型重大项目落户。

产业集聚，平台是关键。诸城市重点规划建设汽车及零部件产业园、生物科技产业园、悦东新材料产业园、资源循环利用基地、高端面料产业园等五大园区基地招商，搭建平台、筑巢引凤。

今年3月，南京协众汽车空调项目在诸城汽车及零部件产业园落地开工，投产后年生产汽车空调50万套/件，年可实现销售收入6亿元。

南京协众汽车空调项目仅是诸城汽车及零部件产业园中的一员。据产业园所在的诸城市高新园管委会产业办主任王坤介绍，产业园规划面积8300亩，重点引进汽车及新能源汽车整车、“五大总成”及产业链条关键零部件配套企业，建成集研发设计、生产加工、检验检测于一体的汽车及新能源汽车全系列制造区。

“现在福田雷沃重工高端农机具项目、美晨科技产业园项目、潍坊青特车桥年产25万支高端悬架桥项目等30余家汽车零部件生产企业进驻园区，产业规模初步形成。”王坤说。

此外，资源循环利用产业园，以资源循环利用、废弃物无害化处理、再制造再生产等为招商方向，重点抓好废钢铁精深加工和废纸废塑料再生利用等项目建设；悦东新材料产业园，抓好哈工大军用聚酯和碳纤维新材料、淄博爱博特高端化工新材料等项目招引工作，并争取尽快落地开工建设。该市还与北汽集团、山东中恒银河能源合作，设立10亿元投资基金，共建军民融合产业园。

龙头带动，产业有力。在发展中，诸城市深知龙头企业的带动效能，目前正在持续推进“双招双引”，落实龙头企业群、隐形冠军企业群培育方案，鼓励龙头企业牵头建立工业联合体。

同时，诸城市强化企业在自主创新中的主体地位，引导企业加大科技研发投入，加快建设企业技术中心、工业设计中心、一企一技术研发中心等研发机构，不断提高企业原始创新、协同创新能力。以智能化制造升级改造为主，重点推进奥铃汽车厂TM高端微卡技术改造、美晨科技产业园等重点项目建设，提高信息技术在生产管理经营等领域的应用广度和深度，推动企业由传统制造向数字化智能制造方向转型升级发展。目前，全市已建成福田汽车M4工厂、软控联合、迈赫机器人3个智能化工厂。

统筹整合资金助推城乡融合发展

□ 本报记者 杨国胜 张 鹏
本报通讯员 肖立新

诸城市以实施乡村振兴战略为统领，着力完善财政保障机制，积极统筹整合财政资金，探索创新投入方式，为加快推进城乡融合发展提供财力保障。

今年以来，诸城市财政局着力对涉农资金实施全面整合，确保能集中财力办大事。截至目前，共落实涉农资金56463.5万元，集中用于“三区”共建共享示范区建设、产业振兴、基础设施建设、精准扶贫等重点工作，为打造乡村振兴“诸城模式”升级版提供坚实财力保障。另外，从2010年开始，诸城财政出台专门奖补政策，推动农村社区聚集融合。其中，按村庄拆迁每亩土地30万元、工矿每亩15万元的标准补助镇街，用于配套完善路、水、电、暖、雨污管网等基础设施。截至目前，全市已按项目实施进度拨付财政奖补资金7.4亿元，完成镇街驻地拆迁4200多亩，改造城郊农村住房6000多套，增强了社区的承载力和吸引力。

诸城市创新金融支农机制，构建信贷担保体系，通过贷款贴息、创新融资担保等方式，支持新型经营主体发展。坚持以改善农村民生、增强农村活力、增加农民收入为目标，大力推进美丽乡村建设，通过推广PPP模式引入社会资本，签订为期15年、总合同金额20.9亿元的城乡环卫一体化项目。深入实施农村改厕项目，2019年，把改厕范围从镇扩大到街道（园区），完成全市2.9万户改造任务，继续给予财政奖补，逐步实现全市无害化厕所全覆盖。加强农村道路维护，将农村连村路、村内道路纳入维护范围，采取“以镇为主、村级为辅、市级奖补”的模式进行，市财政按每平方米1.05元的标准进行奖补，每年安排奖补资金1300万元。关于县乡道路的维护，全部由财政负担，每年安排维护资金2200多万元。

按照中央和省市要求，聚焦贫困人口“两不愁三保障”的脱贫标准，严格落实扶贫投入稳定增长机制，2019年全市筹集资金2477万元，深入开展产业扶贫、金融扶贫，通过贷款贴息，激励龙头企业和农民专业合作社吸纳贫困人口务工，帮助贫困户脱贫，建立脱贫长效机制，激发贫困地区内生动力，进一步巩固提升脱贫攻坚成果。同时，加强扶贫项目资金监督管理，进一步规范扶贫项目安排和资金分配、使用，并对中央、省、市各级安排的扶贫项目、资金使用单位、项目名称、补贴金额、使用情况实行全部公开，做到扶贫资金分配使用情况公开透明。

关注民生短板，提升农村居民幸福指数。2019年，该市城乡居民基本医疗保险财政补助标准由上年的每人每年490元提高至每人每年520元；全市农村最低生活保障标准提高到每人每年3250元；全市农村特困人员分散供养和集中供养标准在上年基础上分别都提高300元，达到每人每年4800元和6500元的标准；对65岁以上参保城乡居民养老保险居民予以适当倾斜，其中65-74岁、75岁（含）以上的待遇领取人员，其基础养老金每人每月分别高于最低基础养老金标准5元、10元，全年共需发放基础养老金3.08亿元。

2019年，市级安排城乡义务教育公用经费9530万元，支持全市义务教育均衡发展。根据经济社会发展程度适度提高农村人均基本公共卫生服务经费，推进基本公共卫生服务精细化管理。加强农村精神文明建设，今年安排246.3万元用于实施市政府为民办实事项目“送戏下乡”；安排150万元用于农村公益电影放映，实施文化兴盛工程。

龙都街道精准推进“双招双引”

□记者 张鹏 通讯员 徐桂军 报道

本报诸城讯 今年以来，诸城市龙都街道坚持把“双招双引”作为加快新旧动能转换的动力源、推进高质量发展的强力引擎，突出“精准”，全力推进在谈在建项目落地建设，扩大招商引资规模，提升招商引资工作水平。

突出项目精准。一是瞄准产业基础，利用龙都产业优势、比较优势，依托生态旅游、商贸物流资源和龙头企业，围绕上下游产业链进行招商，吸引更多的关联企业进驻，增强产业集聚度，实现集群化发展。二是瞄准区位优势。利用城区优越的区位条件，着力围绕商贸服务、高端房地产等进行招商，提高城市承载能力。三是瞄准需求导向。突出产业发展和项目建设的用人导向，坚持“有的放矢、人岗结合”原则，抓好人才引进和培育，形成人才引领产业，产业集聚人才的良性循环。

发挥招商引资小分队作用，采取产业招商、平台招商、乡情招商等多元化招商模式，全方位捕捉招商信息，放下面子、扑下身子，奔赴北京、香港、四川、浙江、青岛、成都、商丘等地，开展一对一敲门招商，切实凝聚全员招商、全面招商强大合力。结合企业腾笼换鸟和土地整治挖潜，整合建设用地资源，做好项目用地储备工作，不断优化发展环境，为推进招商创造条件。同时，充分发挥企业招商主体作用，积极引导企业家更新理念，融资扩股，广泛开展股权招商、众筹招商。

对重点招商项目实行专人负责、全程跟踪、组团服务，切实解决项目推进过程中遇到的土地计划、手续办理、建设资金等瓶颈问题，力促项目早落地、早建成、早投产、早达效。不断深化服务企业经理人制度，建立一个项目一套班子、一企一策、一对一服务“三个一”工作机制，进一步明确包靠责任，实现精准服务。

突出考评精准。在招商考核中，以质量效益倒逼招商品质的提升，加快推动由数量型招商考核向质量效益型招商考核转变。对占地面积少、产出效益高的项目加大政策支持力度，并在土地指标报批上给予倾斜。

□记者 张鹏 通讯员 李钢 报道

6月1日至2日，潍坊市第二十届运动会柔道比赛在诸城市体育馆举行，共有来自高密、安丘、昌乐等9个县（市、区）的360多名运动员参加。经过两天746场次的激烈角逐，最终高密、诸城、寿光分别获得前三名。诸城、安丘、潍城、寒亭代表队被评为“体育道德风尚奖”。图为柔道选手们正在激烈争逐。

超然首新空间营造良好创业环境——

自设种子基金支持优质项目落地

□ 本报记者 杨国胜 张 鹏
本报通讯员 郭金亮 张泽青

连日来，位于诸城市超然首新空间的山东怡泰恒环保材料有限公司捷报频传：公司自主研发的高端环保型铸造用自硬呋喃树脂黏结剂（俗称呋喃树脂）荣获全国创新创业大赛团队组第二名，项目被评为“中国好技术”奖项；公司被山东省技术创业协会评为“技术先进型企业”和会员单位，被科技部评为“科技型中小企业”；产品将于2020年投产……

作为一家进驻超然首新空间仅一年零两个月的年轻企业，怡泰恒环保材料有限公司总经理范秀梅对公司取得的成绩有着自己的理解：“好的创业环境是创业成功的关键。公司进驻超然首新空间以来，得到了主管部门和基地运营团队的一路支持，从提供场地到创业培训，从政策咨询到对口辅导，基地为我们团队提供了高品质的服务和资源对接，为企业发展打下了基础。”

诸城市2016年成立的超然首新空间，是为推进供给侧结构性改革、加快产业转型升级，倾力打造的科技创新公共服务平台，并将其定位于具备示范和创业功能的综合性科技创新基地，项目占地6355平方米。

“基地主要面向复旦大学、上海理工大学等高校科研院所、科技型中小微企业和创业者，通过整合资源、优化服务，吸引和集聚人才技术等创新要素，深化产学研合作，加快科技成果产业化，实现科技展示、技术转移、成果查询、创业孵化、金融投资、产业培育、平台支撑等主要功能。”诸城市首新科技服务中心主任孙雯介绍说，这里成为青年创新创业的发展平台。

基地于2017年9月引入复旦大学张江研究院运营团队，按照签署协议进行孵化运营管理，成立复旦张江科技创新空间，分科技企业孵化器和众创空间两个领域。空间自运营以来共接待了600多位创业者，已初选179个创业团队进行培育筛选，符合进驻条件的123家，其中91家已经分配办公室，10家正办理办公室手续。

“基地除了为创业者免除租赁费、物业费等基本费用，开放公共服务设施无偿使用外，还自设360万元种子基金，为优质创业项目解决首笔资金困难。同时，为创业者免费提供创业培训、对口辅导和政策咨询，帮助优质创业项目对接投融资机构等，完全解决了创业者的后顾之忧。”复旦张江科技创新空间副主任闫琴琴说。

去年刚刚成立的诸城市英尔特设计有限公司，主要从事汽车及零部件创新设计。项目运用当今先进的计算机辅助工程（CAE）、计算机辅助设计（CAD）和计算机辅助制造（CAM）软件进行设计开发，已积累轻型、中型车30多个车型的开发经验，以及整车平台及零部件开发经验。

不过，公司尚在初创期，升级计算机设计系统的费用捉襟见肘。公司负责人陶召峰告诉记者：“为了更换最新系统用于零部件的研发，我申请了10万元的种子基金。为了便于基金使用正确，我主动将公司3年内的财务报表及种子基金使用明细按月报送复旦张江科技创新空间。”

像诸城市英尔特设计有限公司一样的企业，利用种子基金的“发酵”作用，经过项目评审，复旦张江科技创新空间已注资、入股或以债务形式无息借款12笔，主要用于创业者的前期运营。对于资金需求量大，及需要土地落户的怡泰恒环保材料有限公司，创新空间与服务中心正在积极帮助对接风投与政府相关部门，解决资金与落地难题。

负责企业对接工作的复旦张江科技创新空间副主任范金娜告诉记者，良好的创业环境助推了企业的快速成长，2018年7月，诸城市智慧在线网络科技有限公司“悦帮管家”项目在“数动潍坊”潍坊市首届数字经济创新创业大赛中荣获企业组三等奖；2018年8月，山东海天娇子航行科技有限公司“无人机应用和水下滑翔机”项目进入山东省首届“高层次人才创业创新大赛”高端装备领域决赛。诸城市复旦张江科技创新空间也被成功认定为潍坊市级众创空间、潍坊市级科技企业孵化器、潍坊市中小企业公共服务平台、潍坊市小型微型企业创业创新示范基地、潍坊市级大学生创业孵化基地、潍坊市技术转移示范机构；成功备案省级众创空间和孵化器。

诸城加快推进镇街行政管理体制改革

□记者 张鹏 通讯员 刘先学 报道

本报诸城讯 今年以来，诸城市按照中央、省、市关于推进镇街行政管理体制的要求，聚焦下放镇街管理权限、优化镇街机构设置、界定镇街事权边界三个方面，致力提升便民服务水平、编制资源使用效益和镇街管理效能，加快推进镇街行政管理体制改革。

按照“依法下放、权责一致、能放则放”的原则，考虑到镇街管理迫切需要和镇街管理更为便利的工作实际，该市梳理编制了向镇街下放（委托）行政权力指导目录，纳入下放行政权力事项126项，采取镇街“点菜”的方式对相关行政权力事项进行下放。市直部门加强对下放事项进行业务培训指导、优化工作流程，健全监管机制，确保镇（街）接得住、用得好、管得实。同时加强镇街便民服务中心规范化建设，实行“一站式”便民服务，打通服务群众“最后一公里”。

按照“精简、统一、效能”原则，整合审批、服务、执法等方面力量和职能，统筹机构编制资源，以及按照“7+5”模式综合设置镇街党政工作机构和事业单位，实行扁平化管理。根据提升镇街管理水平的需要，诸城市今年为镇街核增行政编制125名。同时，推进机构编制资源向镇街倾斜，制订用编进人计划向镇街倾斜，在镇街有空编的前提下，优先补充工作人员。设立镇街专业人才专项事业编制专户，暂定事业编制20名，用于超编、满编的镇街所属事业单位补充急需紧缺高层次专业人才。

该市聚焦群众反映比较集中的生态环境方面的问题，配合省市对属地管理权限进行调研，科学界定镇街事权边界，编制“乡呼县应、上下联动”事项清单，明确市、镇主体责任和配合责任。同时超前谋划事项清单实施方案的制订，研究工作运行流程、工作任务分工、实施程序环节，工作责任落实，便于镇街加强相关事项的精准管理，提升管理效能。

东鲁学校有个“共享备课本”

□记者 张鹏
通讯员 郑涌 罗从忠 报道

本报诸城讯 6月4日，诸城市东鲁学校五年级语文教学进入期末复习阶段，教师王超并没有急于设计复习方案，而是打开了学校内部网络中的“跨年级集体备课基础资源库”，研读上一届五年级教师留下的复习方案，以求借鉴。

“这个资源库就是我们的‘共享备课本’，它为我第一年执教五年级提供了莫大的帮助，成了我备课时的‘法宝’。”王超说，每结束一个单元的备课和教学，学校新一届的五年级老师都会继续补充资源库，以备下一届使用。

王超之所以能有此“法宝”，是因为东鲁学校开展了跨年级集体备课。据了解，今年该校利用开学前的学习班时间，组织上一学年任课的年级教师，对刚刚教过的年级教材进行分工梳理，书面形成各年级必备的基础资源库。

“这个资源库，主要包括基于课程标准的单元重难点、学生的认知基础、教育局检测考点及主要题型、学生易错点等几个方面，为新学期教师的课堂教学提供最基本的标准。”东鲁学校小学部教导处主任刘建华介绍说，开学后，任课新年级的教师又以“跨年级集体备课基础资源库”为蓝本，再次集体备课，所有任课教师都参与其中，进一步充实学科资源。

传统戏曲进社区 助力文化振兴

□记者 张鹏
通讯员 刘旭日 报道

本报诸城讯 近日，诸城市相州镇老年大学组织戏曲班学员到学究村开展新时代文明实践暨文化进社区活动。

活动中，学员们演出了传统茂腔戏《二姑娘回娘家》《小姑贤》《赵美蓉观灯》等经典曲目，声情并茂的表演充分展现了日常学习排练的成果。戏曲班学员平时在练习传统曲目外，还注意搜集挖掘身边的素材，在做好地方文化传承的同时，更加注重传统文化的创新，努力做传统文化的守护者和推动者，助力乡村文化振兴。

据了解，相州镇老年大学的戏曲班已经成为相州镇一个标志性文化品牌，成员都是镇域内的戏曲爱好者，他们积极参加老年大学学习，精心排练，每年深入社区(村庄)义务为居民演出20余场次。

打击非法医疗美容专项行动启动

□记者 张鹏 通讯员 王炳芹 报道

本报诸城讯 6月10日，诸城市打击非法医疗美容专项行动启动仪式举行，从即日起，采取全覆盖等方式在全市范围内进行全面监督检查，活动到9月底结束。该市卫健局、公安局、市场监管局、医保局负责人及全市卫生监督员、医疗卫生机构代表等参加了启动仪式。

“打击非法医疗美容专项行动”旨在进一步严厉打击无证行医，规范医疗美容服务行业行为，切实提高公众对非法医疗美容危害的认识，维护消费者的合法权益，保障人民健康。本次活动围绕违规许可备案、超范围执业、无资质执业等10个方面重点，严肃查处违法违规医疗美容执业行为，坚持取缔一批无资质机构，对涉嫌违法犯罪的责任人依法移送司法机关；落实卫健、公安、市场监管、医保等各方责任，完善长效机制，规范医疗美容执业行为，为群众营造一个安全、放心的就医环境。