

务实尽责 追梦前行

济南市槐荫区匡山村凝心聚力谱写强村惠民新篇章



□陈莉

业有生气、产品有名气、领导有正气、职工有士气”的发展环境；以人为本，继续抓好团队建设，强化完善人才梯队建设，适应国际化的发展需要，为集团的可持续发展提供智力资本支持；以规治司，继续抓好企业管理，强化科学管理，建立一流的企业管理制度；以名拓路，继续抓好品牌建设，积极借助资本市场力量，推进品牌化的全新跨越；以精立业，继续抓好自主创新，借助电子商务平台，实现产品销量的全新突破；以质取信，继续抓好过程管理，继续推进完善两化融合，确立可追溯的质量保证；以合共赢，充分利用现有平台，与优秀企业进行合作，双方根据自身优势进行资源的共享、配置及有效结合。

在不久的将来，匡山农产品综合交易市场将建设成为“全国大型农副产品综合批发交易市场”。匡山汽车大世界将建设成为华东地区规模大、起点高、标准高的现代化花园式汽车交易市场。匡山钢材市场将以优越的交通和地理优势，以高效率快节奏完善的服务和诚信，打响“买钢材到匡山钢材市场来”品牌形象。

完善制度体系

营造干事创业的良好环境

“我们的薪水来自于全体匡山村民，不劳而获，不全力付出就想白拿薪水奖金，村民绝不答应。”匡山村党委书记、村委会主任兼集团董事长王万喜说。担任村干部多年来，王万喜始终将“永怀感恩之心，回报村民重托”作为自己的座右铭。2018年，以他为首的一届村两委进一步完善了规章制度、财务管理、监管、后勤保障等体系建设，在全村营造了务实、干事创业的浓厚氛围。

在制度建设层面，2018年，村两委取消已沿用多年的机关及事业单位工作人员工作时间内可以因私离岗两小时的规定，进一步修订了工作纪律，提高了机关办事效率；重新修订规范了“村及集团工程建设项目竞标工作管理领导小组”工作职责、组成人员、人事安排、工作流程、注意事项等方面工作内容；进一步规范了村各事业单位新建及维修项目申报立项、筹划、图纸会审、价格考察、造价预算、竞标队伍筛选、竞标、变更、验收结算等各个环节的标准程序；制定了匡山村项目建设管理委员会新建或维修项目现场管理人员工作守则；规范村建设项目或村集体维修项目，图纸设计、材料采购程序。

在财务制度方面，村两委加强对村集体各类经济合同的管理，各类场地租赁合同、房屋租赁合同、房屋及场地租赁类合同必须按照村及集团规定的统一合同文本格式、租赁价格进行签署；明确合同拟定、审核各环节责任划分，村及集团工程建设项目竞标工作管理领导小组主导负责各类合同签订，由村项目建设筹划、技术、资料部承担合同拟定环节全部责任；各责任部门或企业单位主导负责的各类合同签订，则由其承担合同拟定环节全部责任。

监管体制的完善有利于构建严密的法治监督体系，从而实现全面推进依法治国的目标。2018年3月9日，匡山村第十二届村民委员会第一次村民代表大会召开，会议明确了村新一届村务监督委员会人员组成、职责权限以及监督内容以促进村务更加公开公平公正。同时，匡山村还成立村纪律检查领导小组，组织开展廉洁从业、遵纪守法等反腐倡廉宣传教育活动，对严重违法违纪、违法乱纪的行为实事求是地向村两委反映，并协助有关部门调查核实。

2018年，匡山村其他监管部门同样出色完成了村务及集团经济发展的监管工作。村(集团)财务管理工作室、村(集团)资产资源合同管理工作室、村(集团)应急综合管理工作室、村(集团)机关纪律督查室各司其职，资本运营研究室就各企业存在的问题及经营风险及时上报集团公司，提出整改意见，并对企业整改情况及时进行跟进；村(集团)项目造价控管工作室完成预算工程43项，全部完成结算。

完善的后勤保障则让干事创业的匡山人毫无后顾之忧。村里的人事、劳资综合管理工作室制定了村(集团)各部门季度工作奖惩办法，为村及集团机关工作有序开展提供了良好组织保障；制定出台激励性政策，鼓励吸纳具有高学历、高职称村民回村就业；适时面向社会聘入各类专业人才，为村及集团健康运营提供了有力的人力资源保障。村(集团)行政管理工作室创新管理，从源头堵塞有关管理漏洞确保了机关良好运营。村档案管理工作室以良好的纸质档案管理、先进的电子档案管理与服务，为村集体各项工作有序开展提供了有力帮助。

突出党建引领

树立担当作为的鲜明导向

匡山村包含8块展板的村历史文化展览馆党建区正在建设中。在内容布置上将宏观到微观、从国家层面到村寨，突出意识形态功能和党建引领的重要作用。展馆党建区将展示自2002年3月9日匡山村重新恢复基层民主选举以来，匡山村党委带领全体村民，共同经历17年的风雨洗礼，历经17年的沧桑巨变，将匡山村打造成富裕村、文明村的精彩历程。

新一届村两委深入开展党内集中学习教

育，推进全面从严治党向纵深发展，匡山村树立起担当作为的鲜明导向。2018年就是要“让担当作为的干部有平台、有空间、有干头、有盼头、有奔头，让那些庸懒无为、不敢担当的干部无立锥之地，没有位置可坐”。

这一年，新一届村党委召开了第一次全体党员大会。通报了匡山村第十二届村两委成员的具体职责分工情况，为村及集团各项工作开展树立了目标，指明了方向。

这一年，新一届村党委召开专题组织生活会和开展民主评议党员工作。查找纠正“四风”突出问题，为扎实开展好2018年度基层党组织组织生活会和民主评议党员工作打下了基础，提升了基层党组织组织力。

这一年，新一届村党委开展“大学习、大调研、大改进”主题党日。深化“解放思想当先锋，争做出彩槐荫人”主题实践活动，持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化，扎实做好“不忘初心、牢记使命”主题教育各项准备工作，全面推动上级各项政策、工作部署落地生根。同时围绕巩固文明城市创建成果、提升乡村文明建设水平，进一步统一思想、营造氛围。

这一年，新一届村党委开展了共产党员“亮身份、明作用、争当乡村文明行动先锋”活动。实行党员挂牌制度明确工作职责和“六个带头”，制定工作制度和党员参与村容整治工作机制，充分发挥党员先锋模范作用，扎实推进乡村文明行动的深入开展，进一步提高村群众区的文明意识。

这一年，新一届村党委深入开展了以“十大行动”为主要内容的城市提升工程。按照市委、市政府工作要求，开展了村提升工作专项行动。加快推进了城中村改造更新步伐，提升了村管理水平，增强了村群众的获得感、幸福感和安全感。

这一年，新一届村党委抓好“三会一课”，提升各党支部组织力。定期开展党内学习教育，使广大党员干部学习、领会、宣传党的基本理论、基本路线、基本方略，解决了政治学习弱化的问题。让党员在“红红脸”中重申纪律性，在“出汗”中正视自己的不足，让批评和自我批评推动自身完善。

这一年，新一届村党委对各党支部组成人员进行调整，将一批政治素质高、文化水平高、群众威信高、发展能力强、服务能力强、协调能力强的骨干党员吸收到党支部班子，打造了一支过硬的年轻的党支部队伍。

这一年，新一届村党委举办了“综艺大篷车，走进匡山村”“幸福驻足，富美匡山”系列演出活动。6—9月，历时3个月，11场的消夏文艺晚会活动，丰富了群众的业余精神文化生活，展现了匡山村团结友爱、充满活力、积极向上的精神风貌。

这一年，新一届村党委成立了城乡一体化、乡村文明行动小组，明确各区域责任分工。充分发挥舆论宣传作用，通过开设专题专栏、致村民的一封信、不定期检查走访等形式，多角度、全方位、深层次地宣传村城乡一体化、乡村文明行动的好经验、好做法。

这一年，第十二届村民代表大会一次会议表决：匡山村自第十三届村两委会起，将对报名参选人、候选人的年龄、学历等进行严格限制，以确保村两委班子按照上级党委和政府要求早日实现知识化、年轻化，进一步提升村两委成员的履职能力，适应现代社会发展趋势，更好推动村集体各项事业健康持续开展。

党建的引领让匡山村广大党员干部在各自岗位上勤勤恳恳、兢兢业业地开展工作，有担当，有作为，所分管工作都取得了预期进展。

2019年新春伊始，按照上级部署安排，匡山村党委开始使用学习强国APP学习平台进行党员日常化学习。

全力推进项目建设

让村民获得更高的幸福感

2018年，匡山村启动了两大建设项目：城中村改造村民安置房项目(地块三)暨匡山村欣苑西区村民楼安置项目和城中村改造村民生活保障用房项目(地块一)。匡山欣苑西区村民安置楼项目建设8栋村民安置楼，共计1524套，以及一栋配套公建9号楼，连同

地下部分总建筑面积238861.45平方米，经测算总建设费用(招标控制价)为7.6亿元，城市建设配套费1.1亿元，以上费用合计为8.7亿元。该项目已按“市级重点建设项目审批绿色通道流程”，于2018年7月20日正式开工。城中村改造村民生活保障用房(地块一)规划建设用途为商业、办公、餐饮、酒店、公寓、休闲娱乐、健身等。总建筑面积约16万平方米。总建设费用约为7.5亿元，相应城市建设配套费总计约0.9亿元，以上费用合计约8.4亿元。这两个项目建设完成后将极大地改善匡山村村民的生活和生产环境。

荆剑铮是匡山村的一名村民。结婚至今已30多年，一直和公婆住在一起。现在俩老人都已经80多岁高龄，婆婆腿脚不好，公公心脏不好，家里时时刻刻都得有人照顾，荆剑铮作为儿媳，从未有过推脱，一直就像对待自己爸妈一样照顾着公婆。作为儿媳，她很孝顺，作为母亲和婆婆，她也给儿子儿媳树立了好榜样。她对老人的每一份孝心，儿子儿媳都看在眼里，也都为这个家尽一份力。现在，一家八口人，四世同堂，荆剑铮说，她这个大家庭就甭提多幸福了。

2018年，匡山村深入开展了“星级文明户”“好儿媳”“好婆婆”“身边好人”等评选活动，营造了和谐美满的家庭新风尚，涌现了一大批道德模范和先进典型，比如既是好儿媳又是好婆婆的荆剑铮言传身教，在推进乡村道德建设方面发挥了很好的示范引领作用。

人民的诉求是时代的呼声，是行动的号角。匡山村两委全力推进项目建设的同时，以查缺补漏的方式及时发现为民服务中存在的失位等短板，让村民获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。

2018年，匡山村两委重新修订了匡山村红白理事会章程，按照《匡山村红白理事会章程》行事，严格执行村红白事务办事流程和标准。引导、教育群众节俭办事、文明理事，改变了陈规陋习，树立了文明新风。

村两委明确村治安保卫委员会、人民调解委员会部门职能，充实了组成人员。定期组织安全检查，发现隐患，及时督促整改。分析治安情况和在防范工作存在的薄弱环节，采取有针对性的措施，切实维护了社区治安，化解了矛盾纠纷，促进了村和谐稳定。

为打造更加宜居、宜业的居住与生活居住环境，村委对村民小区欣苑小区和康宁家园小区进行了提升改造，栽植苗木、草坪培植、绿化自动灌溉及检测系统，加装护栏、路障石球、停车位限位器等；对欣苑小区1#—6#楼，北区5#、6#楼一梯电梯间公共区域进行了改造，地面采用环保环氧耐磨地坪、楼顶吊集成铝板吊顶、墙面喷涂防水乳胶漆，配套报箱、奶箱、消防通风口更新、管道井门、防火门涂刷油漆等配套设施；对欣苑小区1#—6#楼，北区5#、6#楼消防设施设备进行改造，重新购买安装消防水带、安全出入指示牌、消防箱玻璃、喷枪、消防箱箱门等消防设备；对欣苑北区5#、6#楼消防管道漏水无法查找漏点，设施设备无法运转等问题进行了改造。授权匡山热力中心全权负责此项改造工作，对消防管道重新进行了铺设，对消防设施设备进行了重新安装，改造后消防联动系统正常运转，消防设施设备能够长期正常使用；对康宁家园小区供暖管路进行了全面更新改造。仅2018年，村委对村民小区匡山欣苑及匡山康宁家园小区的各项功能性提升与改造，就累计投入达500多万元。

根据济南市“城乡一体化”及“乡村文明行动”有关文件精神，为提升匡山村形象，美化村居环境，匡山大街街心花园处十字路口以西、人行道

北15至20米范围内的平房区，以及该十字路口以北、匡山中路东西人行道两侧各15至20米范围内的平房区，正在进行房屋征收工作，所空出区域将进行整体规划设计、绿化改造。

在工作中，匡山村严格按照街道办事处关于开展乡村文明行动及城乡环卫一体化的工作要求，切实推进乡村文明行动，落实“十大”提升行动工作部署，对村容村貌进行整治，改善了村民生活环境。加大对责任区域的日常巡视，第一时间发现问题并及时进行整改，对村内主要道路及周边存在的垃圾死角、路面坑洼、裸露地面、违章广告牌匾、杆线杂乱、建筑立面污损、残墙断壁、亮化设施缺失等环境问题进行了全面排查，并对发现的问题及时整改。

村两委加大了宣传力度，通过入户走访、悬挂横幅、发放《匡山简报》等方式进行宣传，耐心细致地为村民讲解乡村文明行动、城乡环卫一体化、移风易俗等方面开展的工作及重要意义，提高辖区内村民的知晓率、参与率和满意度，积极营造出了家喻户晓、人人参与的良好氛围。

下一步，村两委将充分利用匡山益民文体中心、匡山绿苑广场的窗口与带动作用，丰富功能，丰富村民的精神文化生活，让乡村精神文明建设内容更趋丰富多彩；切实做到实、做细村民生活区域管理与服务工作，让村民更舒心、更便利、更放心。

一个充盈着干事创业激情的村两委班子不忘初心，一个充满活力的新匡山勇立于改革开放的时代潮头。匡山村人创造了匡山村辉煌的昨天，正在建设匡山村美丽的今天，他们将向着匡山村光灿灿的明天努力奔跑，追梦前行！

- ①村党委组织党员开展集中学习
- ②消夏文艺晚会演出
- ③匡山村党员教育示范基地
- ④匡山村安置地块三项目效果图
- ⑤匡山村保障用房地块一项目效果图
- ⑥匡山汽车大世界

