

日照港 RIZHAOGANG



改革创新蓄动能 融合发展谱新篇

日照港：奋力创建世界一流海洋强港

□ 栗晨皓 贾宗杰

2017年8月17日，省委领导到日照港调研时指出，“更好地发挥党建引领作用，推动全面从严治党在国有企业落地生根”；“牢固树立绿色发展理念，坚持像保护眼睛一样保护生态环境，加快建设现代化、高科技、绿色生态港口”；“积极推动港口做优做大做强，不断提升核心竞争力……”

2018年，日照港认真贯彻落实省委、省政府部署要求，围绕“港产城海”融合发展，以“深化改革、从严治企、强化管理、提质增效”为总体要求，积极应对外部环境变化，大刀阔斧推进内部改革，持续强化基础管理，凝心聚力抓好生产、加快建设、搞好经营，书写着一份份精彩的答卷。

今年1月份，日照港完成货物吞吐量3501万吨，同比增长6.7%，利润完成1.39亿元，同比增长26%，实现首月开门红。

立足当下，日照港的龙头高昂起；放眼未来，日照港扬起风帆向世界一流海洋强港的彼岸全力进发。



吞吐量跃居全国第七 年利润突破13亿元

“2018年，是日照港选址建港40周年，也是集团在2017年整顿改革发展基础上，巩固提升、逆势上扬的一年。港口发展保持了良好态势。”日照港集团党委书记、董事长蔡中堂介绍说。

这一年，日照港生产逆势上扬，吞吐量完成3.8亿吨，跃居全国沿海港口第7位；新增焦炭、钢材两个过千万吨货种。利润突破13亿元，打赢了效益翻身仗，集团外部信用评级达到AAA级。

港口吞吐量实现快速增长，其中铁矿石进口量1.25亿吨，占全国总进口量的1/8，木片进口1590万吨，占全国的1/2，大豆进口1016万吨，占全国的1/8，焦炭吞吐量1023万吨，占全国一半以上，均居全国沿海港口第一位。

2018年日照港集装箱突破400万标箱，外贸、铁路集装箱均突破20万标箱。在运营好日照至平洋、至釜山航线的同时，新开至东南亚和日本关东、关西、九州等外贸航线4条；新开至莫斯科“齐鲁号”、至中亚国际班列2个，外贸集装箱突破20万标箱，同比增长45%。

同时，港口建设掀起了新高潮。海龙湾工程基本完成，东煤南移工程进展顺利，完成投资45.9亿元；第三座30万吨级原油码头5月15日顺利投产；裕廊公司赴香港上市工作顺利推进。

环境整治成效显著，大力实施港区综合整治和粉尘污染防治，增加绿化面积7.6万平方米，PM10浓度均值同比改善8%。

企业文化提炼升级取得新成果，“爱港如家、兴港有责”成为新时代日照港精神。“工人伟大、劳动光荣”主旋律高扬宏亮，员工精神面貌焕然一新。港口工人徐玉金当选首届“齐鲁大工匠”、田振东当选“日照工匠”、李更新荣获全国技能大赛第二名。生产组织全面优化，全年创各类生产纪录275项。



党建引领固本清源 深化改革做强主业

“全面加强党的建设，努力提升党建水平，既是国企业不容辞的政治责任，也是确保正确方向、加快自身发展的现实需要。”蔡中堂说。

一年来，日照港坚持全面从严治党、从严治企，坚定不移地以党的建设统领发展，以发展成果检验党建。集团党委领导班子以上率下，强化底线、红线、高压线意识，带头严格落实“三会一课”、组织生活会、民主评议党员等基本制度。修订、新订过硬党支部、党员先锋岗、党员积分制等22项党建工作制度。

扎实开展“大学习、大调研、大改进”，全面实施“一支一品”，开展“过硬党支部”“党员先锋岗”系列争创活动，打造了一批特点鲜明、个性突出、成绩显著的党建工作品牌。全面实施党员轮训，制定了3年对全港3350名在岗党员轮训一遍的计划。建立内部巡察制度，巡察直属党组织16个，发现、整改问题625项，处理违规违纪行为214人次。

与此同时，日照港持续推进机关、机构、人事、薪酬分配、物资供应体制和劳务体制改革，破除官本位、港老大思想。探索管理人员上能下下，实现收入能高能低。实行宽带薪酬，按贡献取酬，打破“平均主义”“大锅饭”。推动改革重心下移，20个单位完成新一轮机构调整和人员竞聘，200余名机关和后勤工作人员充实到一线岗位。

在日照与临沂签署区域协同发展框架协议后，日照港第一时间在临沂举办业务推介会，提出“十项服务承诺”。全年新增客户220家、货源2000多万吨；瓦日铁路万吨列车进港实现了新突破，全年调进610列、465万吨，并成功接卸国内载重量最大的C96型重载列车。2018年日照港对外抢抓市场开发，全年举办各类业务推介会、客户座谈会20余场，联络客户2100余家。

融合发展多点发力 向海洋强港再出发

对于日照港的长远发展，日照市委书记齐家滨指出，要以建设世界一流海洋强港为目标，全力打造“创新、开放”两部引擎，进一步凸显港口是日照“最核心的战略资源、最重要的发展平台、最亮丽的城市名片”三大定

位，加快建设“诚信、智慧、高效、绿色”四型港口，努力实现港口“基础设施、转型升级、双招双引、融合发展、班子队伍建设”五个新突破，全力开创港产城海融合发展新局面，为现代化海滨城市建设提供强劲动力。

2018年，日照港全力以赴增产增收，努力提升港口盈利能力。周密应对“价格战”，确保应收尽收，主业单位毛利同比增长21%。推进业财融合，推行全面预算管理，成本费用占收入比重下降3个百分点。

全面减员增效，强力推行正式工顶岗，2017年清退各类临时用工3700余人，2018年清退1300余人。下大力气压缩外包业务，节省费用500余万元；物资采购实行厂家直购，近两年节约采购成本5000多万元。开展清收清欠工作，全年清收3.15亿元。

同时，扩大港口对外开放水平、聚力招引，加强合资合作。日照港积极招引世界500强、中国500强企业，进一步加强同中石化、新加坡裕廊集团的合作，与中远海运合作成立日照中远海运物流有限公司，与华润电力合作建设生物质热电联产项目，与京博石化、汇丰石化合作建设日照港—京博输油管道项目，积极推进与雪松集团关于日照大宗商品交易中心、与山西焦煤集团关于混配煤业务、与中铝关于几内亚铝土矿项目、与中国港务关于巴基斯坦PIBT码头运营项目的合作。推进巴基斯坦卡西姆煤炭码头项目规范运行。

积极对接国际资本市场，2018年9月底启动了裕廊公司赴香港上市工作，先后完成了市场调研、中介机构选聘、股份制改制、200多份材料市级审核等工作，现已申报证监会待批。1月27日，日照港集团与华为签署战略合作协议，在智慧港口顶层设计、港口技术架构、自动化码头、大数据、物联网等方面进行深度合作；“舟道网”数据导入“阿里云”，让数据资产更安全，让资源配置更优化，智慧港口建设加快推进。

潮涌催人进，风正劲扬帆。今年，日照港将以“深化改革、从严治企、强化管理、提质增效”为总体要求，进一步全面加强党的建设，全面建设“诚信、智慧、高效、绿色”四型港口，全面提升诚信服务水平，全面提升盈利能力，奋力开拓市场、改革创新，大力推进科技兴港，弘扬日照港文化，努力建设一支高素质员工队伍，奋力开创世界一流海洋强港建设新局面。

- ①海龙湾工程——全国首个港口岸线退岸还海修复整治工程
- ②日照港合作运营巴基斯坦卡西姆港
- ③党的十九大大代表、全国劳模陈晓红
- ④齐鲁大工匠、全国五一劳动奖章获得者徐玉金
- ⑤“日照—莫斯科”集装箱国际班列
- ⑥花园港口
- ⑦日照港石臼港区全景



⑦