

情系万里 德行天下

初心永恒 情德致远

——济宁交运集团70周年发展纪实

□周明建 王浩奇

刚刚过去的一年是济宁交运集团建业70周年。光阴荏苒，70年前，71名职工凭借5部汽车、27辆马车艰苦创业的场景历历在目。一路走来，公司资产总额已达20亿元，员工7626人，拥有各类营运车辆6226辆。业务涵盖道路客运、旅游、出租、公交、物流、汽车销售及维修服务十几个领域。2018年实现营业总收入21.4亿元。

70年辉煌创业，交运集团给济宁这个文明而古老的城市带来了日新月异的运输变革，使百姓出行更加便捷、更为实惠。站在新时代的节点，我们不妨将时间的年轮稍稍回拨，再次感受地澎湃的脉搏。

战火中洗礼 艰苦创业一路汗水

1948年10月12日，中国人民解放军华东运输公司在兖州成立转运站，她就是济宁交运集团的前身。公司成立初期，正值淮海战役打响，公司发动职工响应“解放军打到哪里，就支援到哪里”的号召，组织汽车13辆、马车40辆及人员日夜兼程把粮食和军需物资及时运送到前线。

1950年6月，朝鲜战争爆发，战火烧到鸭绿江畔。公司响应国家号召，积极投身到抗美援朝伟大斗争中。于1951年2月从兖州、滕县马车队挑选50名马车工人，配备了50辆马车和100匹骡马，组编成一个马车运输连，跨过鸭绿江保家卫国。

1955到1972年，公司先后多次承担运送移民、灾民和救灾物资的艰巨任务，仅1957年济宁专区遭大旱时，就运送灾民、移民15.5万人次，救灾物资46万多吨。1976年，唐山大地震后，公司又组织大批车辆、人员紧急参加抢险救灾。

1966至1981年，公司先后组织13批职工和车辆参加了国家的大三线建设。湘渝铁路、塘沽新港……许多国家大型建设项目都有济宁交运人奋战的身影。嘉祥飞机的筹建、菏泽火车站建设用料、确保济宁电厂用煤，以及满足全市人民和各行各业的需求，都凝聚着交运人的汗水与辛劳……

在完成国家重点运输任务的同时，济宁交运人发扬艰苦奋斗、不畏艰难、勇往直前的创业精神，励精图治，拼搏争先，公司自身得到不断发展。



改革闯市场 探寻持续发展之路

改革开放40年来，济宁交运不忘初心，不断解放思想，深化改革，搏击市场，逐步走出了一条适合自身特点、适应市场需求的健康发展之路。

1978年，中国公路上第一次出现个体营运车辆，个体运输业户骤然兴起，市场竞争日趋激烈。由于体制的束缚和思想意识落后于形势的发展，国营运输企业的市场大量丢失，经济效益迅速下降。在这种形势下，济宁交运人逐渐清醒地认识到：物竞天择，适者生存，等待观望，只能接受被市场淘汰的命运。唯有改革，顺应市场潮流，跟上时代步伐，才是企业唯一的出路。从此，济宁交运的每一个发展足迹总是与解放思想相伴，总是与改革为伍。

上个世纪90年代，公司确立了“一业为主、多种经营、市场带动、加快发展”的经营战略，推出了“两转、三改、小包车”的工作思路，打好一推一带攻坚战，即把基层单位推向市场、把干部职工推向市场，使主业大开拓，副业大开发，对外大开放，一切紧跟市场走，一切围绕“上帝”转，一切为了效益干。

2006年3月，经济宁市人民政府批准，济宁交运集团完成企业改制工作。改制以来，交运集团以规范的法人治理体制，迅速适应市场经济变革，在道路客运集约化改造、公交客运市场抢占、客运站场改造、宁运快货发展、汽车销售布局上不断发力，企业发展的四梁八柱更加牢固。职工工资连续10年保持10%以上增

转型谋跨越 提质增效再创辉煌

2014年以来，交运集团将转型发展确定为公司战略，开启了新一轮新的征程。按照济宁市委、政府和交通主管部门安排部署，2013年以来开通18条城际公交线路，实现了济宁市城际公交的全域贯通。城际公交纳入财政支持体系，落实低票价惠民政策，年服务群众2100万人次，城乡居民共享社会经济发展成果。2008年以来，相继在9县(市、区)全面完成城乡公交一体化改造，搭建起济宁中心城区至各县城、乡镇、村庄的四级公交网络。

大力推进道路客运优化升级，融入国家综合交通体系建设。企业改制后，先后迁建了汶上、曲阜、鱼台、微山、嘉祥、泗水、邹城、金乡、梁山汽车站，新建了曲阜高铁汽车站、济宁汽车西站。发挥比较优势，开发多种形式的“门到门”直通车服务；开通区内商务快线，逐步实现班车小型化和公交化运营；与滴滴牵手开通济宁至曲阜高铁站约车专线，大力发展定制客运。客运集约经营规模不断扩大，提升了客运综合服务能力和水平。

在济宁主城区经营三家出租汽车公司，车辆市场占有率达52%。开拓通勤客运业务，与全市180家单位建立员工通勤合作；积极服务政府车改，为多个政府部门、县市区政府提供公务及执法执勤车；校车服务业务等不断取得新突破，客运新业态、服务新模式不断建立完善。

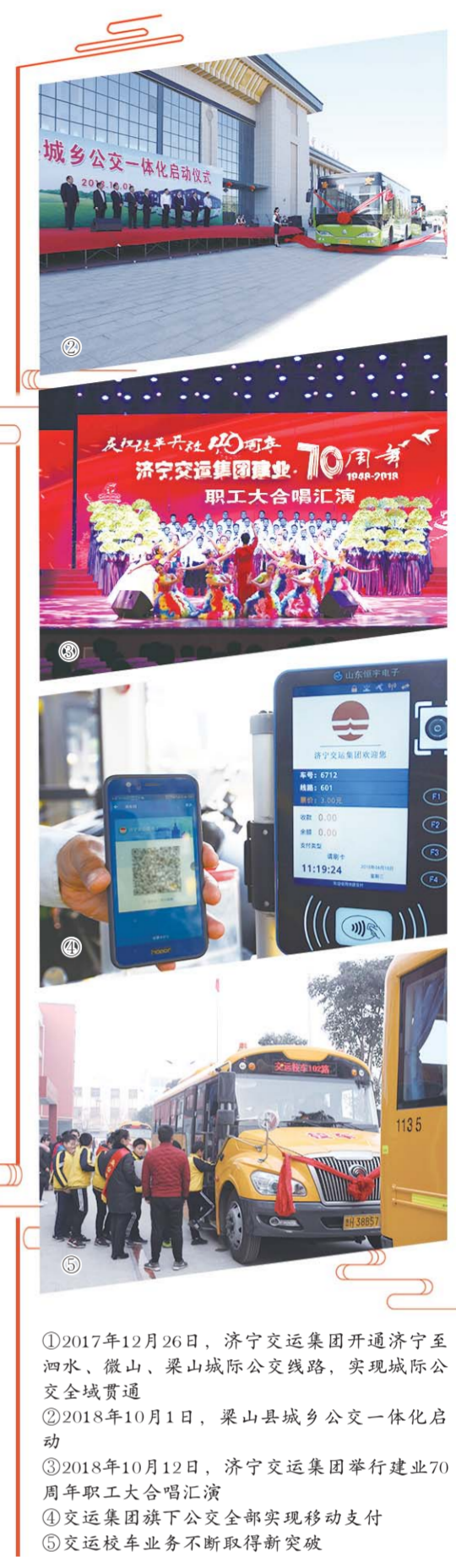
2017年，公司将旅游、货运作为转型发展的重要方向。以“顺通旅游”为龙头，在各汽车站建立游客集散中心，大力推进全域旅游服务，依靠“交通+旅游”的产业融合，使客运枢纽成为“城市名片”，培育“车站带您去旅游”品牌。建设了济宁航空港，开通运营济宁、济南机场直通车。大力进军现代物流产业，2018年新建了海天物流电商快递分拣中心，成为鲁西南最大的电子商务、物流快递一体化现代电商服务基地和内陆港中转站。济宁交运集团利用移动互联网技术，为用户提供经济高效的同城配送服务。从服务农村物流“最后一公里”入手，开通了全域覆盖的城乡物流班车，在市辖全部乡镇完成了物流服务站建设。在梁山县、济宁主城区、邹城市、金乡县成功开发了渣土车运输业务。交运集团在旅游和货运物流市场成功抢占制高点，形成“两翼齐飞”的良好局面。

企业改制后，对原汽车修理总厂进行经营结构调整，建设了“交运汽车城”。现经营7个品牌10家4S店、1个平行进口车经销店，年销售汽车15000辆，占济宁市场的十分之一。建设了新交运二手车市场，努力拓展二手车交易业务；“交运快修店”在各县市区完成布局建设。汽车销售服务业务板块利润贡献率已占集团总利润的三分之一。

在多元发展方面，积极打造车站商业综合体，提高车站创收和综合服务功能。济宁交运驾校成为全市驾培行业的标杆，济宁交通医院走出一条特色专科发展之路，其他经营单位均实现了稳步发展，济宁交运全方位的多元经营新格局业已形成，企业进入下一个腾飞的起点。

积极推进智慧型企业建设，建设了“交运通”综合服务平台，为集团各板块的融会贯通、一体化协同发展奠定了坚实的基础。绿色交通发展成效显著。大力推广使用清洁能源、新能源车辆，2015年以来公司抢抓政策机遇，购置纯电动车2953辆，同时配套建设了15座充电站、754台充电桩，每年减少二氧化碳排放量14万吨，以实际行动守护济宁的一方碧水蓝天。

牢固树立安全发展理念，扎实推进安全风险分级管控与隐患排查治理体系建设，强化安全管控手段，确保了企业安全生产形势的稳定。一代代交运人，始终牢记使命与担当，不忘初心，砥砺前行，相信这支走过70年风雨的英雄之旅，未来的道路会更加宽广，长风破浪，扬帆远航，定当谱写出蓬勃发展的壮美华章。



①2017年12月26日，济宁交运集团开通济宁至泗水、微山、梁山城际公交线路，实现城际公交全域贯通 ②2018年10月1日，梁山县城乡公交一体化启动 ③2018年10月12日，济宁交运集团举行建业70周年职工大合唱汇演 ④交运集团旗下公交全部实现移动支付 ⑤交运校车业务不断取得新突破

率先全面完成“改薄”任务 率先完成解决“大班额”任务 率先通过“国家义务教育基本均衡县”验收

金乡：“三个率先”掀开义务教育均衡发展新篇章

□马文青 王超

金乡县地处鲁西南平原腹地，总面积886平方公里，总人口65万。这里是中国大蒜之乡、圆葱之乡、金谷之乡，也是中国重要的有机、绿色蔬菜生产、加工、出口基地，先后荣获全国生态文明先进县、中国宜居宜业典范县、国家园林城市、山东省森林城市等称号。

就是这样一个典型的农业县，新一届县委、县政府提出了打造“五大民生高地”的目标，并把教育高地放在首位。在学校建设、解决“大班额”、全面“改薄”、教育质量、素质教育、精准扶贫、行风建设等多个领域，金乡县取得显著成绩，教育综合实力稳居省前列，特别是实现了“三个率先”：即率先全面完成“改薄”任务、率先完成解决“大班额”任务，率先通过“国家义务教育基本均衡县”验收，同时再接再厉，进一步提出了率先建成“国家义务教育优质均衡县”、率先实现城乡普惠性幼儿园全覆盖、率先基本实现教育现代化新的“三个率先”目标，彰显了教育发展的强劲势头。

率先全面完成“改薄”任务

金乡县“全面改薄”任务于2014年至2018年5年完成，共计划完成249个项目，规划建设面积372824平方米，竣工面积达到606815平方米，竣工率达到163%；规划完成设备购置5422万元，截至2017年6月底实际完成6162万元，占全部规划的114%。校园校舍建设及设施设备购置均已超额完成任务。

全县所有义务教育学校各项办学条件总量及生均指标均实现较大幅度提高，在充分满足基本均衡办学条件的基础上，基本达到了全县优质均衡发展的办学条件。校舍建筑面积满足教学需求，教学及辅助用房、生活用房、行政办公用房相应增加；体育场地增加9.8万平方米，生均校舍建筑面积、生均体育场地面积基本达到省定标准；学生课桌椅增加2.3万套，图书总量增加13.55万册，教学仪器设备值增加620.11万元，中小學生均图书、仪器设备值均能达到省定办学标准，能满足教学需要；学生食堂面积增加1.13万平方米，厕所面积增加0.38万平方米，寄宿宿舍面积增加0.2万平方米，学生用餐增加1540张，实现寄宿生每人1个床位，学生生活条件大幅改善。

率先完成解决“大班额”任务



△大力开展普惠性幼儿园建设

解决城镇中小学“大班额”问题是各级党委政府惠及民生的重要举措。为全面解决城镇中小学“大班额”问题，金乡县委、县政府超前规划设计，多渠道筹措资金，妥善安排用地计划，全力加速推进工程项目建设。新增教育用地1100亩，两年内在城区新建中小学14所，政府投入10.29亿元；与此同时，加快以义务教育为主的合作办学项目建设，相继启动了金乡县金山实验学校、商贸物流区配套九年一贯制学校等项目。

为高效推进工程项目建设，建立了政府领导、发改、教育、财政、规划、住建、国土等多部门协作的工作机制，实施联席会议制度，共同推进项目审批、规划设计、工程建设等工作，于2018年秋季开学，在省、市率先基本完成解决“大班额”的任务目标。

率先步入建设“国家义务教育优质均衡县”行列

金乡县在2015年率先通过“国家义务教育基本均衡县”验收的基础上，又率先提出了创建全国“义务教育优质均衡发展县”的新目标，已经申报在2018年底达到创建条件。目前，金乡县各级各类学校抢抓机遇，进一步增强创建的紧迫感、责任感、使命感，全面把握义务教育优质均衡发展的新要求，全力突破优质均衡发展的重点难点，所有学校的章程制



△莱河岸边，美丽的新一中校园

定、学校管理与教学信息化、教师运用信息化手段组织教学的能力、设施设备利用率、德育工作和校园文化建设水平、课程的实施、教学秩序、综合实践活动等方面均已达标，达到创建条件。金乡县加快了省市规范化学校创建步伐，在创建范围内的108所学校中，省市规范化学校已达到72所，占67%，规范化学校比率居全市第一位，未创建的学校力争两年内达到省市规范化要求。

率先推进城乡普惠性幼儿园全覆盖

学前教育是终身学习的开端，是国民教育体系的重要组成部分，是重要的社会公益事业。近年来，金乡县委、县政府把学前教育事业作为老百姓办实事的重大民生工程，纳入办好人民满意教育的重要一环。截至2018年9月底，全县共有公、民办幼儿园210所(含村级幼儿园)，在园幼儿总数24079人，学前三年毛入园率91.4%；2018年评估认定普惠性幼儿园195所，普惠性幼儿园覆盖率达到93%；省级规范园、市级一类园共计48处，全县学前教育资源分布趋于均衡，基本达到每3000—5000人设置一所6个班以上的幼儿园要求。“发展普惠性学前教育”写入了2018年的县政府工作报告，并列入了县政府为民办好“十件实事”。

一电、无人机、陶艺、木艺、纸艺等项目，实现学校无线网络和视频互动全覆盖；持续推进“互联网+”教育管理，形成覆盖全县的协同服务、互联互通教育服务体系，创客教育进入国家和省先进行列。

“继承+创新” 开创全面育人新局面

2018年高考，金乡县本科录取率达到60%以上，连续10年被评为“济宁市高考先进县”；义务教育水平稳居全市第一方阵并持续攀升；职业教育全市领跑，连续5年作为主赛场承办全市技能大赛，总成绩位列全市第一位。

为促进学生全面发展，弘扬优秀传统文化，金乡县深入开展了“戏曲进校园”“地方非物质文化遗产进校园”“一校一品”等一系列活动，取得了显著成效，被山东省教育厅确定为“山东省中小学传统艺术教育”标杆县。京剧、陶艺、围棋、剪纸、书画等“五大艺术教育品牌”，享誉鲁西南，走在全市乃至全省前列；“京剧进校园”成为中央电视台联系基地，校园京剧展演活动连续6年亮相中央电视台，并在“国戏杯”学生戏曲大赛中连续3年获最高奖；2016年12月，金乡县教体局应邀出席在北京举行的“首届中华优秀传统文化进校园文化建设”论坛并作典型经验介绍。

为了让更多的孩子特别是家庭困难学生接受良好的艺术教育，2012年金乡县成立了山阳书院公益艺术学校，从全县各艺术学科教师中精选了最优秀的志愿者授课，对全县家庭困难、有艺术特长的学生进行公益培训，并给予适当的生活补助。目前，已开设了舞蹈、音乐、围棋、书法、绘画、陶艺等10个专业，取得了显著成效。2017年起，该县还启动了“双十双百工程”，即每年一届的“九科十项百名优生”和“十艺百名才童”评选活动；把“京剧进校园”创建成全国知名品牌；一大批学校成为“山东省书法教育示范学校”，陶艺、剪纸、围棋等成为全省特色项目，实现从“一校一品”到“一校一特色”到校本特色精品、名片，形成精品特色群、名片特色群。

金乡教育发展不断实现新跨越，呈现出蓬勃发展的良好局面，金乡县教体局先后荣获“全国校园安全教育先进单位”“全国青少年普法教育先进单位”“山东省学生资助工作先进单位”“山东省教育督导先进集体”“山东省教育装备工作先进集体”“山东省教育科研工作先进单位”等多项荣誉，金乡德育工作的经验和做法被教育部《中国德育》作为样本推介。