

抓早、抓小、抓苗头，小事不出村、大事不出镇——

嘉祥：平安周例会化解矛盾治“未病”

□ 本报记者 尹彤
本报通讯员 薛海波 张腾 孙欣

“本来就是竹竿子挡路的小事，但两个生产组互不相让，矛盾再激化就可能形成群体性事件。镇党委副书记召集服务区书记、信访办主任、村‘两委’成员开展平安周例会，研究化解方案，并积极上门化解，两个生产组才互让一步，化解了矛盾。”1月3日，嘉祥县满洞镇综治办主任王贵礼感慨道。

事情发生在南岗村，第六生产组村民陈君开了个洗车房，为了方便晾晒毛巾，就在生产路上竖了几根竹竿。虽然那条小路平时不用，但麦收季节人车来往，竹竿影响到第七生产组出行。第七生产组村民多次协调未果，一气之下在洗车房门口竖了几根棍子，阻碍汽车驶入。眼看矛盾激化，村里做不通工作，就在平安周例会时将问题上报，后经过周例会团队多次上门调解，双方都拆除了竹竿和棍子，握手言和，矛盾化解。

“此前经过调研发现，很多上访案件、恶性案件，追根溯源都是小问题、小矛盾，只因初期没人管或处理不利，导致矛盾激化，问题发生质变。很多‘民转刑’的案件往往是这样形成的。”嘉祥县委常委、政法委书记官磊介绍，尤其是婚恋家庭、邻里关系、经济借贷、土地确权等看似“针头线脑”的小矛盾、小纠纷，“民不告官不究”，前期没有明确的部门负责，等群众上访或闹上法院、派出所，问题已经恶化。

“要在最小的层级、花最小的代价化解矛盾，得学中医‘治未病’。”官磊深有感触地说。为此，2017年底，嘉祥县在全县各镇街推广“平安周例会”制度：每周镇党委副书记召集相关人员开会，一般由综治办、派出所、司法所、信访办和各服务区的负责同志等参加，也会根据情况邀请有关村居负责人、村级警务助理、网格员、律师等其他参会人员。会上研究解决各村汇总上来的问题，由镇里明确包案领导、责任单位、责任人、调处措施和化解时限，全程留痕，确保问题及时化解。

同时，在各村建立起一支大调解队伍，由包村干部、村党支部书记、民警、治保员、法律工作者组成，每周排查各村矛盾，能化解的及时化解，无法化解的上报周例会，组成团队化解。

“自从推行‘平安周例会’制度后，我镇未出现一起新上访事件，信访结案率也高达100%。”马村镇副镇长曹景忠告诉记者，马村镇是“平安周例会”在全县的首个试点镇，除在镇里推广周例会，每周村里也会召开“说事议事”，对每家每户深入细致排查，及时化解各类家庭邻里纠纷和苗头隐患，涉黑涉恶案件线索。“村、镇的例会，全程记录，纳入考核。客观上要求村干部、警务助理真掌握情况，变被动为主动。”

据了解，平安周例会目前共有三级，村居（社区）平安周例会即村民“说事议事”，镇街平安周例会即镇街“矛盾纠纷分析研判例会”，县级平安周例会即县“综治联席会”。

按照“小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交”的要求，“平安周例会”对排查出来的矛盾纠纷将进行分级管理、动态管理。村级有条件调处的，安排村“两委”通过“村民说事议事”等村民自治形式化解；属于镇街职责范围内的，在例会上明确包案领导、责任单位、责任人、调处措施和化解时间；对于可能引发群众集体上访、越级上访或群体性事件的矛盾纠纷，生成预警信息，及时提交镇街党政联席会议研究；对于重大疑难问题，镇街一时解决不了的，及时向有关领导和部门报告，共同会商研判。

自实施“平安周例会”制度以来，嘉祥县共搜集研判各类矛盾纠纷809起，有效化解742起。“民转刑”案件大幅下降，全县无刑事案件村居（社区）468个，覆盖率80%以上。初信初访化解率95%以上，新增重复访案件同比下降95%，在深化社会治理、化解社会矛盾、促进社会稳定上取得了明显成效。

泗水深化“一次办好” 打造“泗水如意”品牌

□ 记者 吕光社 王德院
通讯员 包庆森 肖峰 报道

“以前办个不动产证，需要在国土资源局、住建局、税务局等几个部门来回跑，一个证办下来，怎么也得十天半个月。”2018年12月18日，在泗水县行政服务中心不动产登记窗口，来自新天地小区的梁先生向记者晃动着刚办到手的不动产证高兴地说：“现在办不动产登记，就在一个窗口，只提交一份材料，两个小时就将证拿到手了，省时省事，我很满意！”

这只是泗水县持续深化“放管服”改革和“一次办好”工作的一个缩影，今年以来，泗水县不断优化营商环境，锻造“一次办好 泗水如意”政务服务品牌，为企业和群众提供了优质、高效、均等的服务。该县在全力改善行政服务中心的基础设施，实行集中办公的同时，持续推进简政放权，共调整行政权力事项1022项，将131项由县级实施的行政权力和服务事项下沉到镇街实施。行政许可办理时限得到大幅度压缩，政务服务中心进驻单位44个，真正实现了“进一家门，办百家事”。新开办企业可在3个工作日内完成营业执照办理、公章刻制、银行开户、涉税办理等事项。2个工作日内完成所涉及的房屋交易、税收缴纳、银行抵押等不动产登记相关事项。推行“一会三函”审批服务模式，将原来需要办理的20多个审批事项，简化优化成“一会三函”四个环节，解决了企业投资审批时间长、落地难的问题。

“水浒故里·忠义梁山” 新年音乐会举办

□ 记者 吕光社 马文青
通讯员 刘继华 张瑞振 报道

“本报梁山讯”1月4日晚，“水浒故里·忠义梁山”新年音乐会在梁山大剧院上演。远道而来的天津交响乐团的艺术家们以管弦乐《红旗颂》开场，奏响了新春的第一声问候，吸引了近千名观众前来聆听。

随后，艺术家们依次演奏了管弦乐《春之声圆舞曲》，小提琴协奏曲《梁山伯与祝英台》，管弦乐《茉莉花》《我的中国心》等，给观众带来了一场震撼的音乐盛宴，让广大观众零距离感受了高雅艺术的魅力。

这是梁山大剧院正式落成启用的首场演出，也是梁山举办首场交响乐音乐会。

近年来，梁山县高度重视文化事业发展，投资5亿元建设梁山文化中心。作为七馆之一的梁山大剧院，建筑面积7000余平米，可同时容纳千名观众，具备交响音乐会、歌舞剧及学术性音乐会演出功能，是目前山东省县级层面最高水平的大剧院。文化中心作为梁山县丰富群众文化生活、提升城市品位的一项重大工程，把该县文化事业发展推向新的高度。

第一书记来了 西白村变了样

——记曲阜市尼山镇西白村第一书记王琦

□ 本报记者 吕光社 孟一
本报通讯员 梅花 戴静婷

走进尼山镇西白村，靓丽整洁的村容村貌，生动美丽的文化墙，朴实文明的村风民风，处处都能感受到这座村庄的生态宜居。想想以前经济底子薄弱、脏乱差的西白村，对比眼前焕然一新的乡村环境，一系列的变化都得益于曲阜市委办公室驻尼山镇西白村工作组进村说开去。

2017年4月，曲阜市委办公室驻尼山镇西白村工作组到西白村后，头一件大事就是“抓党建、强支部”，让班子队伍强起来。第一书记王琦制作了第一书记和村干部职责任务等内容的展牌，对村内党务村务公开栏和宣传栏进行了更新提升，让党员“亮身份、亮承诺、亮业绩”。同时，在村内推进村级“小微权力（公共服务）清单”工作，指导帮助村里按照标准规范开展工作。

西白村党员干部的心由此“热”起来了，作用“强”起来了。村两委终于鼓足了干劲，一心一意谋发展，带着村民致富。

“以前村委哪里正儿八经开过会，有事的时候碰个头商量下，没事的时候各干各的。”西白村党支部书记刘忠说。自从第一书记来到村子里，俺们村不光开起了党课，村“两委”和党员也终于有机会走出去学习别人的先进经验，内功外功一起练，服务村民的能力大大提升。

在驻村前期走访中，王琦通过深入村民家中了解到，村里许多妇女由于照顾家庭而无法外出打工，仅靠丈夫一人挣钱维持全家生计，就近打工成了她们的共同心愿。王琦积极联系尼山镇鲁鲁纺织项目，在村内培育2家适合妇女劳动的服装加工企业。如今，这两家企业成为带动村民脱贫致富，促进集体增收的重要平台。

“以前俺家情况很不好，我又得看孩子、

又得照顾老人，不能去外面打工，想着在家门口能有个活儿干就好了。这不，现在村里有了做衣服厂子，我在家门口就能干活挣钱，补贴家用。真是太好了！”家庭困难的刘丽高兴地说。

针对村内外出务工人员较多，土地闲置的现状，王琦积极推进村内土地流转近100亩，发展规模种植业，不仅使村集体年增加收入2万元，村民也多了份收入。目前，村集体收入已由第一书记进村前的不足2万元增加到7万余元。对于建档立卡贫困户，他注重把扶贫与扶智扶志相结合，协调市人社局等有关单位在村举办技能培训、创业培训，增强村民就业创业能力。

村民们的口袋鼓了起来，生活舒适度和幸福感就成了村民们新的追求。

2018年，王琦和工作组带领全村村民将村子“装扮”起来：深翻平整土地、整治周边环境，运送苗木、卸车分株、扶苗培土、砌垒围

堰、浇水灌溉……200余株海棠、25000余棵红石楠、100余棵竹子、800余株冬青来到了它们的“新家”，村庄在大家热火朝天的劳动中逐渐有了“俊样”。之前村内道路年久失修，村民出行很是不便。工作组争取资金，投资24万余元完成村内富强街水泥路面硬化工程，协调10万余元将村内道路上油铺新2000平方米，投资3万余元完成两条街道沿路石铺设……“晴天一身土，雨天一身泥”的日子一去不返了，坑坑洼洼、颠颠簸簸的路况也告别了。在尼山镇举办的环境卫生综合整治观摩评比中，西白村名列前茅。

村里环境好了，物质生活宽裕了，精神文化也不甘落后。王琦结合村情提炼形成《西白村村风村训“十要十不要”》，开展“微阅读”“微视频”活动，开展“小手牵大手”活动，促进邻里和睦、村风和谐。西白村获得尼山镇综合考核一等奖和优秀党支部等多项荣誉。

济宁市第一人民医院重症医学科

为危重患者构筑坚实生命屏障

□ 高建璋 胡安国

这里不是普通病房，一扇常闭的大门“阻隔”了病房内外的沟通；这里送进来的都是极其危重的病人，事关生死；

这里设备高端、先进，呼吸机、血液净化机、支气管镜系统、PICCO血流动力学监测仪等一应俱全……

这里是ICU，一个离死神最近却又离生的希望更近的地方。

走进济宁市第一人民医院ICU，里面充斥着密密麻麻的导管、种类繁多的医疗仪器和各种枯燥的器材报警声，在这里，医护人员颠倒白天黑夜，24小时不间断地守护，一次次创造着生命奇迹。

济宁市第一人民医院重症医学科成立于1999年6月，经过近20年的发展，如今已建成总院一区二区、东院一区二区以及西院区5个病区，拥有开放床位140张，医护人员400多名，年收治各科危重病人4000余人，已经发展成为山东省规模最大及设施齐全的综合重症监护病房之一。

突破创新

堡垒作用日益增强

“重症医学科创建初期，只有1名医生6名护士，经过近20年的发展，科室取得长足进步。”回忆起1999年科室创建初期，济宁市名医、济宁市首批知名专家、济宁市自然科学重症医学专业学科带头人谢颖光主任感触颇多，“重症医学科是急危重症患者的一道坚实生命屏障，只有不断创新、发展，才能顺应医学发展的脚步。”

一次次大胆的尝试，给患者带来更多的希望！

1999年，重症医学科率先在鲁西南地区开展无创呼吸机治疗技术，开创了济宁市第一人民医院无创机械通气治疗的先河，填补了济宁市空白。无创呼吸机通气技术的开展，抢救了一大批呼吸衰竭、慢性阻塞性肺病、慢性肺源性心脏病患者，挽救了许多危重病人的生命。目前，重症医学科开展的有创一创呼吸机序贯治疗，明显缩短了危重患者的机械通气时间和在ICU的住院时间。

自2004年以来，重症医学科陆续开展了危重患者急性肾功能衰竭的CRRT技术，药物中毒、肝衰的血浆置换，及自身免疫性疾病的血浆置换等技术，为山东省较早开展CRRT技术的医院之一。2014年5月，重症医学科率先在鲁西南地区开展CRRT枸橼酸抗凝技术，极大地延长了CRRT的滤器使用寿



间，降低患者的费用，而且使患者具有更稳定的血流动力学。此外还开展DPMAS(双重血浆分子吸附系统)，这是一种血浆分离+胆红素吸附+血浆灌注+连续性血液净化联合治疗技术。该技术在各种原因引起的重症肝炎，肝移植前后，肝性脑病，重症肝炎SIRS，肝衰竭引起的MODS，高胆红素血症，顽固性胆汁淤积方面均有一定疗效，也标志着重症医学科在重症肝炎及肝衰竭治疗方面取得长足进步。

2012年，重症医学科率先在鲁西南开展床旁血流动力学监测技术，即PICCO监测技术，实现了休克患者的滴定式治疗。PICCO技术能有效地监测血流动力学不稳定状态，用于各种类型的休克患者，从而指导危重病人的救治，提高抢救成功率，使危重病人的容量和心功能评估与管理实现客观化、数据化、实时化。该项技术的开展，标志着济宁市第一人民医院重症医学科对危重患者的管理更加精细化，进一步提高了休克患者的抢救成功率。

……
坚持不懈的突破、高精设备的支持、细致入微的监护，目前济宁市第一人民医院重症医学科在救治危重患者方面积累了丰富的经验。诊治范围涵盖了急性循环衰竭，各种因素所致的急性呼吸衰竭，慢性呼吸功能不全急性发作，心跳呼吸骤停复苏后，溺水、电击伤复苏后的病人，重大手术后需要监测重要器官的生理功能者，麻醉意外，重型复合性创伤，各种类型中毒，各种类型休克，主要脏器移植后，严重感染败血症，严重水、电解质及酸碱平衡紊乱，急性神经系统损伤等各种危重的急性可逆性疾病。



争分夺秒

练就扎实抢救本领

日前，一名2岁的患儿，因为气管异物到济宁市第一人民医院紧急实行异物取出术，术后转入重症医学科。转入时，患儿严重憋喘，嘴唇紫绀，因严重缺氧导致两次突发呼吸心跳骤停，经紧急心肺复苏后恢复。患儿病情危重，很快多器官功能衰竭，包括严重呼吸窘迫综合征、急性肾功能衰竭。谢颖光立即组织抢救，果断给予患儿行深静脉置管，床旁血液透析治疗。治疗期间患儿昏迷4天，应用呼吸机辅助呼吸6天，在重症医学科全体医护人员的全力治疗下，经过近两周时间的抢救，患儿最终康复出院。

危重患者病情变化很快，监护仪器的每一个异常跳动，都牵动着重症医学科医护人员神经。为应对各种突发状况，他们练就了一身硬本领。
以往，如有患者需要紧急有创器官插管，重症医学科会联系呼吸科的医生，在很短的等待过程中，患者也存在很大的安全风险。为此，谢颖光分批次让医生进行培训、学习，要求必须熟练掌握经皮穿刺气切切开术。此项技术适合于危重患者，具有手术时间短，并发症少等优点。目前，重症医学科在传统技术的基础上持续改进，术前进行超声评估，手术过程中应用纤维支气管镜直视下引导，进一步提高了手术的安全性，手术时间最快仅需7.5分钟。
现代重症超声技术被称为“医生之眼，看得见的听诊器”。为了给危重患者更强的生命支持，济宁市第一人民医院重症医学科在鲁西南地区率先开展重症超声，并且成为山东省重症超声培训基地，多名医师也通过中国重症超

声研究组认证。超声引导下中心静脉置管，超声引导下动静脉置管，超声引导下胸腔腔心包穿刺引流等，同时运用超声引导治疗，如呼吸困难与休克病因的快速超声评估流程、重症患者血流动力学一流导向的超声评估流程……无疑都大大缩短了检查过程，为患者的抢救争取了时间。因它获救的病例比比皆是。

同时，济宁市第一人民医院重症医学科在重症急性胰腺炎的综合诊治方面独具特色，采用床旁血液透析、血浆置换、早期肠内营养、微创引流、腹腔高压、中西医结合的重症胰腺炎方剂治疗等手段，治疗成功率高，死亡率显著下降。到疾病中后期，大多数重症急性胰腺炎患者将进入并发症期，最常见的并发症是胰周坏死组织感染，保守治疗效果差，需要外科干预治疗，否则死亡率接近100%。重症医学科联合超声介入科实施B超引导下感染灶微创引流，取得了非常好的治疗效果。

感染在重症患者中发病率较高，是重要的死亡原因之一。为提高感染性疾病诊治能力，谢颖光牵头成立感染性疾病多学科诊疗模式(MDT)，并担任组长。重症医学科在疑难复杂感染疾病的诊疗MDT模式下，从明确感染严重程度、确定感染部位入手，逐层推进，提倡感染部位导向的抗感染治疗，优化药物应用，促进抗菌药物的合理使用。提高治疗效果，减少细菌耐药，防止毒副作用。

重症医学科中西医结合治疗重症感染疾病，形成了重症肺炎方剂等成熟方剂，治疗效果较传统西医疗有着独特优势，目前已延伸到治疗肠道菌群失调、降低肠源性感染。

作为抢救危重心脏病患者的一种重要技术——主动脉内球囊反搏(IABP)，重症医学科也较早开展了此项技术，已成功应用于心源性

休克、急性心肌梗死(AMI)伴机械性并发症、高危心脏手术、高危冠心病患者接受重大非心脏手术、心脏手术后药物难以纠正的低心排量综合征、高危PCI患者等。

区域辐射

提升基层医疗技术

医学是一门发展日新月异的学科，时刻在进步，不断有新的成果诞生，造福人类。作为山东省区域医疗中心，让优质医疗下沉，提升基层医疗服务能力，济宁市第一人民医院责无旁贷。

前不久，谢颖光接到巨野县人民医院的求助电话：一名患者情况危急，必须进行会诊和技术支持。谢颖光立即赶赴巨野，经过紧急会诊后，提出切实可行的治疗手段，患者病情很快趋于稳定。

2017年12月份，济宁市重症医学质控中心、鲁西南重症医学专科联盟成立大会暨培培医师论坛在济宁市第一人民医院召开。会议由谢颖光主持，来自鲁西南重症医学代表及培培医生近300人参加。

成立济宁市重症医学质控中心是为了进一步保证医疗质量、规范医疗行为，为济宁市重症医学的发展提供质量监控服务和技术指导；成立鲁西南重症医学专科联盟，有利于整合区域医疗资源，促进优质医疗资源下沉，提升基层医疗服务能力，推动建立合理有序“基层首诊、双向转诊、上下联动”的分级诊疗模式。同时，可以为成员单位提供贴近当地实际工作需要的有力支撑，提高鲁西南地区重症医学整体医疗技术水平，进而为患者提供更好的医疗服务。

在医院技术支持下，目前重症医学科成立了“远程会诊中心”，实现专家与病人、专家与医务人员之间异地“面对面”的会诊。成立以来先后与国内外多家知名医院权威专家，如北京协和医院重症医学专家杜斌教授、中国医科大学附属第一医院感染学专家陈衍义教授等，组织远程会诊，解决了重症治疗中一系列的难题。同时，远程会诊中心也向下辐射县区，为县级医院重症治疗提供了技术支持。

2015年11月，济宁市第一人民医院重症医学科被授予山东省鲁西南地区唯一的“重症超声培训基地”及“重症CRRT培训基地”。2018年，被山东省重症监护质量控制中心授予“重症气管插管培训基地”。

病人的生命高于一切！这是济宁市第一人民医院重症医学科全体医护人员的心声。他们以精湛的技术、人文关怀、个性化的服务，点燃了一盏又一盏希望的明灯，用光明和温暖谱写了一曲救死扶伤、与死神赛跑的生命之歌。