

# 2018胜利油田年度新闻



□ 本报记者 徐永国  
本报通讯员 王维东

2018年已近尾声，回望这一年所经历的事件，可谓波澜起伏，与个体的切身利益息息相关。涉及胜利油田50万职工家属的“四供一业”分离移交事件，涉及4万余人的专业化重组事件，涉及构建现代油公司体制机制的油公司改革事件……都如此牵动人心。

值此新旧交替之际，本报记者重新梳理了过去一年发生的一些可圈可点的事件共同汇聚成2018年胜利油田的史书。

## 2920万红包重奖勘探功臣

1月8日下午，胜利油田发出2920万元重奖勘探功臣，个人最高得主25万元。

奖励全部面向勘探部署研究人员，奖励坚决杜绝“喝汤”现象，重奖在勘探上作出突出贡献的人员，让真正干活的、有突出贡献的勘探人拿到“真金白银”。

大张旗鼓地开表彰会，目的是让勘探人员回归勘探初心，激发科研人员潜心研究、专注发现，让他们撸起袖子加油干，干出好项目，干出大储量，拿到大奖金，创造大幸福。

## 胜利石油管理局有限公司 党代会召开

这是一次对历史的深情回眸，这也是一次对新胜利的热切期盼，这更是一次对建设一流企业、打造胜利高地的总动员。

1月17日上午，中国共产党中国石化集团胜利石油管理局有限公司第一次代表大会在胜利宾馆中心会场开幕。

新时代开启新征程，新起点寄予新企望。胜利石油管理局有限公司第一次党代会的召开，为胜利油田今后五年乃至较长时期的发展奠定了坚实的政治基础，构建了科学的顶层设计，框定了行动路线，勾绘了美好蓝图。

宏图已然绘就，发展时不我待。站在新起点，胜利人，意气风发，踏上新征程。

## 中国原油期货市场 唱响胜利之声

从沉默不语到跃跃欲试，从被动追赶到主动介入，历时17年探索与酝酿，中国原油期货迎来临盆。2018年3月26日，上海期货交易所原油期货鸣锣上市，正式开启交易。胜利原油作为国内唯一的交割油种，荣登中国原油期货市场。

短期看，中国原油期货市场的推出对于胜利油田影响不大；但从长期来看，石油产业链的企业都会参与进来，作为原油生产者，胜利油田不可能置身事外，有利于还原或显现胜利原油的价格，在国际原油体系中有望进一步提升胜利原油的品牌价值。

□ 本报通讯员 王璐璐 陈建秀

有的人把父母的电话放在第一位，有的人把爱人的电话放在第一位，有的人把孩子的电话放在第一位，而在胜利油田热力分公司胜中热力管理区科技供热站党支部书记姚仁军的手机里，排在第一位的却是一个居民的电话。

姚仁军说，这个电话是一个任务电话，一个求助电话，是一个无声的报修电话。

12月15日晚8点30分，刚结束维修任务，走在回站的路上，姚仁军接到同事电话，一个朋友的妹妹家中暖气漏水，需要紧急处理，因为

## 胜利油田党委下文 号召向程新捍同志学习

时常面对一张张无奈的脸，时常听到骂声、哭声和怨声……

他的心很大，大到能够装下万千群众；他的心很小，小到容不下群众一滴委屈的泪水。他的心与群众联系在一起，情与群众融为一体，他是他们口中的“大兄弟”“大侄子”。

信访无小事，件件系民心。程新捍始终牢记“为党分忧、为民解忧”的初心使命，倾情付出，无私奉献，在平凡的工作岗位上作出了不平凡的业绩。

4月12日，管理局有限公司党委下发文件，作出关于开展向优秀信访干部程新捍同志学习活动的决定，号召广大党员干部向程新捍同志学习。

## 胜利油田生产设施 退出自然保护区

要绿水青山还是要钱袋？要青山还是要发展？曾几何时，这是一个非此即彼的选择题。而今，这已经不成问题。

2018年，胜利油田主动退出300处位于自然保护区核心区和缓冲区内的生产设施，减少年产原油近30万吨，按当期每桶72美元的油价折算，相当于减少年产值10亿元。

绿水青山就是金山银山。保护生态环境就是保护生产力，改善生态环境就是发展生产力。在生态文明理念的指引下，黄河三角洲国家级自然保护区已成为知名的国家级示范生态旅游地，一条绿中寻金、以绿为底银金的生态产业链正在黄河三角洲铺展。

生态与经济，可以共赢；环保与发展，可以共生。生态文明与经济融合的融汇，是解决生态环境问题的根本出路，更是建设美丽中国的应有之义。

## “四供一业”分离移交结业

让政府回归本位，让企业回归市场。剥离企业办社会职能是国企深化改革、瘦身健体、增强企业发展后劲和活力的重要举措，也是健全基本公共服务体系、创新社会治理机制的必然要求。

作为全国独立工矿区剥离企业办社会职能综合改造5家试点单位之一，胜利油田移交工作能否在2018年年底如期完成，关乎可持续发展质量和员工群众美好生活。

胜利油田党委将“四供一业”分离移交工作与调结构、增效益、惠民生、促稳定结合起来，通过多渠道、多方式第一时间向员工群众解读政策，化解了疑虑、疑惑，在推进中像抓生产运行一样抓分离移交工作，保证分离移交工作顺利运行。目前，69个“四供一业”移交项目正式移交协议全部签订。

## 中央企业推进基层党建 座谈会召开

国有企业是我们党执政兴国的主要支柱和依靠力量。坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。

11月20日，胜利油田迎来了一场空前的央企盛宴——来自全国的98家中央企业的党建工作主要负责人齐聚胜利，参加国务院国资委组织召开的全落实全国组织工作会议推进中央企业基层党建工作座谈会。

## 专业化重组全面完成

动作很大，动静很小。历时一年半，涉及4万多人生产用车、电力、井下作业等16个业务专业化重组完成，



□ 王国章 报道

12月8日上午，胜利油田文联在胜利广场举办40米书画长卷展览活动，书画长卷以艺术的形式回顾了40年来祖国波澜壮阔的伟大历史进程，展示了我国改革开放给胜利油田带来的巨大变化和取得的辉煌成果。

## 二氧化碳两项设计标准 明年1月1日起陆续实施

□ 林名植 梁海宁 尹倩 报道

本报东营讯 自2019年1月1日起，由中国石化石油工程设计有限公司主编的国家标准《烟气二氧化碳捕集纯化工程设计标准》GB/T51316和行业标准《二氧化碳输送管道工程设计标准》SH/T3202将陆续实施。这标志着石油工程设计已形成国内二氧化碳捕集纯化和二氧化碳管道工程设计的第一代技术，在碳捕集及管输技术方面达到了国内领先水平。

这两项标准为我国首个关于二氧化碳捕集纯化工程和二氧化碳管道设计的设计标准。在没有相关标准规范可供借鉴的前提下，编制组根据国家有关政策开展广泛调查研究，总结国内外同类工程的设计、施工和运行等经验，大量征求设计、施工和运行等各方单位意见，同时借鉴国外先进经验技术，历时四年，几易其稿，圆满完成编制工作。

## 胜利工程公司 续签沙特3部钻机合同

□ 通讯员 贾瑞法 陈涛 报道

本报东营讯 胜利工程公司沙特项目近期传来喜讯——经过与沙特阿美反复谈判和磋商，胜利工程公司就SP123、SP161和SP165三部钻机与沙特阿美成功续签5+1年合同。

沙特市场是胜利工程公司重点高端海外钻井市场，沙特到期替代钻机项目是公司这两年海外市场开发工作重点。自2018年6月起，国际工程公司沙特分公司、胜利沙特项目部及海外工程管理中心就沙特到期替代钻机项目展开一系列议标议标活动。

经过共同努力，除续签3部钻机外，还中标两部70D钻机。3部钻机的成功授标，不仅实现了沙特钻井项目到期3部钻机工作量的延续，更为下一步与沙特阿美气井新钻机合同签署和后续到期钻机续约开了个好头，为公司在沙特市场的稳步开拓奠定了基础。

## 唐守忠张春荣分获 齐鲁大工匠和工匠称号

□ 通讯员 孙劲松 报道

本报东营讯 12月7日晚，“齐鲁大工匠”颁奖典礼在山东电视台举行，胜利油田采油厂首席技能大师、油田工会兼职副主席、孤岛采油厂唐守忠获得“齐鲁大工匠”荣誉称号。胜利油田集输工技能大师、现河采油厂张春荣获得“齐鲁工匠”荣誉称号。

为大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，加快建设一支知识型、技能型、创新型劳动者大军，山东省总工会选树命名了10名“齐鲁大工匠”，40名“齐鲁工匠”，是为了弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，加快建设一支知识型、技能型、创新型劳动者大军，为新旧动能转换重大工程实施、新时代现代化强省建设提供有力人才支撑。此次申报选树经过初审、专家评审和网络投票多个途径确定考察人选，最后由省“齐鲁工匠”建设工程推进工作委员会办公室会同专家评审委员会研究提出“齐鲁工匠”和“齐鲁大工匠”人选公示名单，并在媒体公示。

唐守忠等10名“齐鲁大工匠”还被山东管理学院聘为实践导师。

## “山东省稠油开采技术 重点实验室”通过验收

□ 通讯员 任厚毅 蔡文斌 报道

本报东营讯 胜利油田石油工程技术研究院2015年申报的“山东省稠油开采技术重点实验室”近日通过山东省科学技术厅验收。

稠油开采技术实验室于2015年8月获得山东省科学技术厅批准建设，是东营市和油田唯一一个获得省级批准筹建的实验室。建设期间，实验室以创新、开放、协调、共享为发展理念，以基础研究和低成本技术为支撑，以产出高水平科研成果和塑造高层次科研团队为目标开展工作，共承担国家重大专项1项，省部级以上科研项目19项，获得省部级以上奖项10项，申请发明专利49项。

据了解，该实验室最早成立于1984年，为胜利稠油十二五前4年总产量达到1976万吨发挥了重要作用。2011年，该实验室还荣获“中国石化优秀创新团队”荣誉称号。目前该实验室已具有从稠油物性到化学研发、室内物模到工程数模、油藏工程到采油工程全链条的完整实验研究平台，整体达到国内稠油实验室领先水平。

## 胜利油田龙口区域 职工服务中心揭牌

□ 通讯员 崔舰亭 李红 报道

本报东营讯 12月12日上午，胜利油田龙口区域职工服务中心揭牌仪式在海洋石油船舶中心龙口基地职工公寓楼举行。这标志着面向龙口基地区域内所有油田职工群众的标准化、窗口式、一站式服务中心正式启动运行。

龙口区域职工服务中心设立于龙口基地职工公寓二楼，以普惠职工服务、整合资源共享、保障和谐稳定为原则，发挥各级工会组织服务大局、服务职工作用，整合工会各类资源和职能，简化办事层级和流程，面向胜利油田分公司、胜利石油管理局有限公司等所辖各单位驻龙口基地在职、退休职工及家属，提供互助保障理赔服务、就医绿色通道服务、互助共济服务、心灵关爱服务、法律咨询等服务5项特色服务，构建规范、利民、便捷、高效的新型服务工作运行体系。

## 热心帮助聋哑女的姚书记

是位聋哑人无法报修，辗转多次才联系到他。

姚仁军一听是位聋哑人，他的电动车开始加速，向怡园小区18号楼驶去。来到楼下，背起工具箱，飞奔到401室。

当敲响门铃时，开门的是一个四五岁的小男孩，身后站着的就是那位聋哑人师雪梅女士。

“叔叔，我家漏水了。”孩子稚嫩的声音里透着一丝紧张感。师女士急促地拉着姚仁军走进厨房指着管线，手不停地比划着。

厨房顶部供热管线上打了一处卡子，由于时间较长，卡子老化松动，热水随着压力向一

侧涌出，发出“嗞嗞”的声音。

姚仁军看不懂师女士在说什么，但他感受到师女士的焦急、彷徨。

二话不说，姚仁军拿起工具，关闭进水阀门，接管将管线中的水排空，又拆下卡子，重新更换并加固。打开阀门，供热管线恢复正常。

维修结束，师女士还是焦急地比划着手势，姚仁军满脸的困惑。师女士立即拿出纸和笔，将自己的疑问写在上。

原来，师女士担心新换的封堵卡不保险，再次出现穿孔或者漏漏现象，她无法报修。

## 从管理油藏向经营油藏转变

□ 本报通讯员 王维东 陈杰

埕岛油田是胜利油田稳产的主阵地。每天注水量4.7万立方米，平均日产液量以160万立方米的速率在增加，哪些液量是有效的，哪些是低效无效的？

2018年，通过精准注水，胜利油田海洋厂减少低效无效液量60万立方米。海洋采油厂首席开发专家王优杰算了一笔账，一立方米液量的综合成本是18元，减少60万立方米液量相当于降本1000多万元。

从单纯追求注水保能量、控制递减转为每立方米水注得都有价值，折射了海洋采油厂从管理油藏向经营油藏的转变。

油藏经营是用集成的思维和理念管理油藏，实现人、财、物、技术和信息等各种资源要素的优势互补和合理配置，进而实现资源的合理利用和效益最大化目标。胜利油田油气开发管理中心生产管理室科长王庆贵说，过去，地质、工艺、生产等部门各自为战，各部门的重心主要集中在递减率、含水上升率、躺井率

等开发指标上，缺少一体化统筹协调和经营意识。如今，实行区块目标化管理，各部门协同作战，群策群力，将经营的理念贯穿于生产运行全过程，一体化分析决策，科学匹配各生产要素，让油藏经营出最好的效益。

注水开发是胜利油田最成熟、也是最经济的开发方式。埕岛油田的水驱产油量占海洋厂总产量的91%。曾经，因重油轻水，为了一时多拿油，一些该转注的井迟迟没有转注，导致注水欠账较多，地层能量亏空。“十一五”末，动态注采对应率仅为78.1%，层段合格率只有50.2%。

水往低处流。王庆贵说，过去，一个注水层通常含有两三个注水小层。笼统注水，孔隙大的，注水容易；孔隙小的，则注水效果差，甚至有些地层注水时间一长，层间矛盾凸显，低渗层“油盐不进”，造成地层早涝不均。

为了让每立方米水都注得有效益，海洋厂以精准注水为主线，从全井注采调整向分层注采调整转变，实现各小层系的动态合理配

注；平面上注重注采井网的完善和调整，攻关分注工艺与测调一体化技术，确保有效益的注水；层面上从提高注水层段合格率入手，对不同的油藏开展有针对性的水处理工艺，提高注入水与储层的配伍性，让不同油藏喝上“对胃口”的放心水。

地下油藏看不见、摸不着，如何才能实现精准配注？王优杰直言，精准注水的关键是理清储层分布和连通状况。地下油藏错综复杂，过去，科研人员对油藏的了解只是停留在浅薄的定性认识，注采调整，往往靠经验决定配多配少。近年来，他们应用了油藏数值模拟技术，推演油藏的开发动态，由经验定性到模型定量化、可视化，实现了油藏的科学发展。

坐拥1800万吨动用地质储量，埕岛油田东斜坡东营组单元采出程度却只有7.4%，采油速度仅有0.3%，被贴上采出程度低、采油速度低的“双低单元”标签。2018年，以“分得细、注得进、调得准”为目标，海洋厂对埕岛油田东斜坡东营组单元进行精准增注工艺攻关，使

东斜坡油藏能量得到补充。功夫用在水上，效果出在油上。通过精准滴灌，埕岛油田东斜坡东营组单元日油水平从90吨增加到240吨，采出程度和采油速度双双提升。目前，该单元已增加产油量10万吨。

2018年，埕岛油田水驱动用储量增加173万吨，水驱单元自然递减率下降1.4个百分点。

为了追求效益最大化，海洋厂还建立了油水井作业专家组决策机制，每口井的作业方案由地质、工艺、作业、采油、财务、安全等多部门联合会商，一体化决策，每项措施突出技术与投入的双向优化，方案都匹配成本、效益和风险评价，做到效益评价到位、设计优化到位、解剖分析到位。

目前，埕岛油田桶油完全成本领跑中国石化上游板块排行榜的头部。“十二五”以来，海洋厂累计盈利285亿元，年均盈利40多亿元，其中，在2016年石油行业“极寒期”，多数油田陷入亏损的泥沼不能自拔，海洋厂以7.2亿元的利润一枝独秀。2018年，埕岛油田被评为中国石化股份公司区块目标管理优秀项目。