

王书平:

# 从种子零售商到国家战略参与者

**普通人的故事**  
我在这40年

□ 本报记者 尹彤 姜国乐  
本报通讯员 薛海波 孙欣 戚明亮



王书平在办公室撰写扩大大豆种植面积的相关建议。

□ 记者 尹彤 报道

“振兴民族种业 服务现代农业”是山东圣丰种业科技有限公司的宣传语，也是王书平为之奋斗终生的目标。

多年来，王书平从一个种子零售商，到带领公司走上研发道路，成为“大豆种业之王”，他收获了荣誉，却也背负起更重的责任。“在改革开放不断深入的大背景下，壮大民族种业势在必行，但也任重道远。”王书平深有感触地说，但圣丰会不断努力，朝着具有国际竞争力的现代民族种业迈进。

### 购买品种权 企业从外延向内涵发展

和许多农民的儿子一样，王书平自小就跟随父母在田间劳作。他尝过“锄禾日当午，汗滴禾下土”的艰辛，体会过假种子毁掉一年辛苦的痛心。或许正是深知良种是田野中的希望，大专毕业后，王书平进入嘉祥县东丰农技中心，从此和种子结下了不解之缘。

2000年以前，种子经营实行以国有种子公司为主，以县为单位组织统一供种。私人、民营都不允许售卖。但那时市场需求大，不少民营企业都私下偷偷售卖。“当年是有多多少少多少，经常有客户半夜就在公司外排队等买种子。”王书平回忆说。直到2000年12月1日，国家颁布了《中华人民共和国种子法》，才彻底打破了计划经济时代国有种子公司垄断经营的局面。

2001年，王书平成立了嘉祥县东丰农科所，成为《中华人民共和国种子法》实施后的第一批持证民营种企。“当时山东省134家种子企业，只有4家民营企业，我们规模最小。”王书平说。公司成立之初，就着手大豆、棉花、玉米的育种，但当年科研只是“点菜”，重点是种植销售。直至接触了“品种权”，王书平才将公司的发展从外延向内涵转变。

市场刚开放，国内种子企业对“品种权”没概念，王书平也一样。直到2004年一次展销会上，王书平偶然从某外资企业那里得知何谓“品种权”，了解了品种权的排他性后，他动了心思。

“以前卖种子，各家品种大差不差，拼的就是谁家包装新颖、价格实惠、广告做得多等外在的东西，利润有限。但‘品种权’为我打开了新世界：选择好品种，就能做大市场。”王书平立即带领团队去各大高校考察，其间购买了2个棉花品种，并成为国内首个购买大豆品种的企业。“当年的大豆品种‘中黄13’，不仅为企业带来了巨大的利润，还被评为国家科技进步一等奖。”王书平说，这让他明确了优质品种的重要性，也更坚定了其搞研发、培育自育品种，创造属于自己品牌的决心。

### 定位豆种 做“小池塘”里的“大鱼”

2004年9月，山东圣丰种业科技有限公司正式成立，王书平逐渐将研发纳入公司的重点业务。“生产销售环节创造不了多少利润，研发虽然投入大，但利润也高。我在报纸上看过，一些外资企业就靠一个品种能赚上几千万。”王书平说。

从公司成立，在育种上的投入逐年增大，2007年、2008年连续审定了两个国家级棉花品种。但企业要想打出名头，就得有拳头产品。当年的种子市场，玉米因其销量大、利润高，备受种子公司的喜爱，国内大公司几乎都在研发玉米种子。是随波逐流，还是独辟蹊径？王书平面临着抉择。

那几年，王书平接连在清华大学、北京大学攻读MBA、EMBA，其间接触到“定位理论”：只有聚焦在一个事物上，才更容易成功。他想到了大豆。虽然大豆市场容量不大，但全国也没有强大的竞争对手，只要干几年成为全国第一，就能在业内有一席之地。2008年的第八届世界大豆研究大会恰巧给了王书平这样一个机会。

大会首次在中国举办，邀请了国内相关的种子企业、油脂企业等。因偏研究型，企业热情不高。就在大会寻求赞助商遇到瓶颈时，王书平第一个报名，成为大会的钻石级赞助商。就在那里，王书平结识了国家大豆产业技术体系首席科学家韩天富、南京农业大学盖钧镒院士以及“中黄13”育种员、中国农科院研究员王连铮等业内“大咖”，这

些人也为公司此后的大豆育种提供了关键性的帮助。大会后，圣丰的名字一炮打响，提起大豆，就会联想到圣丰。

机会总是留给有准备的人。从2009年开始，国家出台了一系列政策措施鼓励企业实施育繁推一体化，圣丰作为大豆领域的代表，首批获得农业部“育繁推一体化”认定。2010年，盖钧镒院士带领多位教授组成院士科研团队，成立了山东省圣丰种业院士工作站，为圣丰建立起商业化育种体系。

育种前期投入极大，顶着巨大的资金压力，王书平没在研发上省过钱。几年来研发投入2亿多元，全职科研团队人员高峰期近百人。从2010年以后，自育品种逐渐进入高产期，截至目前已经有75个审定品种，其中大豆品种占一半。“我们自育的大豆品种数量占全国企业的30%。”王书平说，完成了大豆“小池塘”里做“大鱼”的小目标，却发现自己的责任似乎更重了。

### 参与国家战略 振兴民族种业

“去年中国大豆的需求量为1.1亿吨，其中进口数量在87%以上。贸易争端开始后，美国提高大豆价格，中国虽然从巴西、阿根廷进口，但价格也有所攀升。”王书平说，大豆是主要的蛋白质提供者，想减少进口，要从两方面入手：一是提高亩产，二是扩大面积。

近几年，圣丰一改传统的从科研院所到田间地头的研发模式，从农民需求入手研发品种，研发出多个备受农民认可的品种。尤

其今年的大豆新品种“圣豆5号”，实打测产每亩320.5公斤，接近我国大豆平均亩产的3倍，成为黄淮海大豆良种攻关高产示范的典型，2018年已签订订单1100万斤，预计销售1400万斤。

“提高农民种植的积极性，还要增加补贴，推广包衣技术。”王书平说，这几年国家对大豆主产区东北不断提高种植补贴，从每亩地130元提高到210元，今年又提高到320元，有的地方政府再加点，能达到400多元，大大提高了种植的积极性。“现在很多农民还习惯自留种，导致大豆产量低、抗疾病能力弱，我建议增加购种补贴，提高购种率。”此外，虽然几年前就制定了种子包衣标准，但由于种植习惯的制约，包衣技术未能推广。从今年开始，圣丰带头推广包衣技术，近期研发的中药菌肥集成包衣技术，能增加大豆的根瘤菌，提高产量、杀菌抗病效果也更好。

从院士工作站成立之初，圣丰就开始布局研发适应第三世界国家的品种，为日后开拓国际市场储备资源；多年来承担国家大豆应急救灾良种储备项目；参与制定农业部《大豆良种繁育基地建设标准》、参与制定无破损剥壳包衣花生种子行业标准；响应“一带一路”国家战略，让种子走出去，花生继续扩大非洲出口，大豆扩大国际合作。今后也将继续为中国种业不断发展完善尽自己的一份力。

“一粒种子可以改变一个世界。习近平总书记多次强调，要下决心把民族种业搞上去，抓紧培育具有自主知识产权的优良品种，从源头上保障国家粮食安全。”王书平说，这是每一个种企都应该承担的责任。

## 2020年济宁市基本实现 危险废物安全处置

□ 记者 张誉耀 报道

**本报济宁讯** 近日，记者从济宁市环保局获悉，为提高危险废物治理水平，打好危险废物污染防治攻坚战，《济宁市打好危险废物治理攻坚战作战方案（2018—2020年）》出台，将全面提升危险废物污染防治水平，努力实现危险废物“减量化、资源化、无害化”的目标。同时，到2020年，济宁将建立起较为完善的危险废物收集、贮存、运输、利用和处置体系，力争各级、各类医疗卫生机构医疗废物全部纳入集中处置，基本实现全市危险废物的安全处置。

济宁将建设危废监管网络平台，借助信息化手段，建立危险废物产生、收集、利用、贮存、运输和处置等全过程监管体系。将加强对进口废物加工利用的监管，从严控制进口废物数量，开展对进口加工利用企业和固体废物集散地执法检查，严厉查处倒卖、非法加工利用进口固体废物等环境违法行为。完善医疗废物收集处置体系，建立城乡一体的医疗废物收集转运体系。鼓励企业自建危险废物综合利用或处置设施，鼓励利用水泥窑协同处置危险废物，并鼓励园区内企业间循环利用危险废物。

### 一场推介会

### 引来投资236亿元

□ 记者 王浩奇

通讯员 吕晓彤 中颖 报道

**本报济宁讯** 12月3日，济宁市人民政府在杭州举办“2018济宁（杭州）乡村振兴产业项目暨田园综合体推介会”，浙江农发集团、阿里巴巴集团、韩国sk集团等100余家企业和商（协）会代表齐聚推介会，共商合作事宜。这将拓宽济宁与杭州及周边地区产业对接渠道，引导济宁农业产业向着现代农业、田园居住、休闲旅游等方面发展。

本次推介会精选了鱼台县稻米产业、微山县渔湖产业、邹城石墙田园综合体项目、泗水圣水峪田园综合体项目等涵盖农林牧渔农机五大优势产业在内的27个乡村振兴产业项目及田园综合体项目，现场共有16个新项目正式签约，其中百亿级项目1个，十亿以上项目5个，总投资236亿元。

## 济宁举办

## 第五届讲文物故事大赛

□ 记者 王德琬 通讯员 乔伊菲 报道

**本报济宁讯** 12月6日下午，由中共济宁市委宣传部、中共济宁市直机关工委、济宁市文物局主办的“让文物活起来”第五届讲文物故事大赛决赛举行。

比赛包括自我介绍、自主选题讲解和才艺展示等环节，参赛的10名选手将所在单位的馆藏文物、地方独特的文物古迹、流传千年的历史文物故事，在舞台上以别样的姿态呈现在观众面前。讲文物故事大赛紧密联系“让文物活起来”的主题，以济宁馆藏文物或文保单位、遗址等内容，深入挖掘文物背后蕴含的人文精神，加强对藏品与传统历史文化间联系的解读。

经过激烈角逐，来自济宁市博物馆的尹茜和泗水县文广新局的王秋琰凭借出色的表现获得一等奖。

**让儒学融入生活 让生活成为风景**

**画说孟子**

成语篇

**专心致志**

【释义】致：集中；定：精神。把心思全部放在上面。形容一心一意，精神集中。

【出处】《孟子·告子上》：“今夫弈之为数，小数也；不专心致志，则不得也。”

栏目主办：孟子研究院  
插图创作：燕一群

## 曲阜以村为单位构建“一网、两站、十个理事会”

# “党支部+乐和家园”激活基层党员干劲

□ 本报记者 孟一 吕光社  
本报通讯员 梅花 王运占

“东泉，你也甭怪哥不通情理。昨天听老三说，这无烟煤烧起来不暖和，还会结焦，又贵效果还不好，你说这谁还敢用？”11月12日晚上，在曲阜市书院街道官家村村民孟祥臣的家里，“乐和义工”尹东泉正按照村里的要求，对农户的家庭账户做着今冬改烧无烟煤的思想工作。听孟祥臣这么说，他并没有急于反驳，而是次日一大早自掏腰包买了一小车载无烟煤，一边自己做实验，一边送给邻居家庭试烧。

燃点低、燃烧充分，细算下来不仅比烧普通煤划算，还节能环保……两三试用下来，尹东泉没再多用解释一句话，农户的村民就都自觉购买了越冬用的全部无烟煤。除了尹东泉农户的一组东片区，官家村其它5个片区的义工也都用自己的方式，动之以情、晓之以理地促成了全村清洁燃煤的更换。

48岁的尹东泉是一名老党员，但一直以来在村里无职无位，久而久之，也感觉无权

无责，对村里的大事小情提不起兴致。今年，他和村里另外23名党员一起被纳入“乐和义工”团队，承担起每人联系4—6户村民的责任，主要负责上传下达、入户调查，解决发生在身边的“小事情”，党员的价值终于找到了发挥的平台。

10月31日，曲阜市委组织部正式下发《关于推进优秀传统文化深度融入基层党建工作的指导意见》（以下简称《意见》），首次提出通过“党建+乐和家园”的模式加强基层党组织建设，尤其强调在打造过硬支部的同时，充分调动无职党员服务群众的积极性。

科学的架构决定了创新载体的运作效能，新模式按照“一网、两站、十个理事会”的设计架构开展工作。“一网”即以村作为“乐和家园”的基础模块，将村合理规划分为若干网格单元，在网格单元下，以5—10户为一个小组，由村内热心公益事业、有责任的党员及社工、村民代表等担任“乐和义工”，常态化开展“进家门、访民情、送家暖、连家心”等主题活动。建立“一户一档”社会服务管理信息库，及时回应群众诉求、化解矛盾纠纷。而“两站”和“十个理

事会”分别指村级成立的新时代文明实践站、志愿者服务站和协商议事、民事调解、婚嫁嫁娶等十个理事会，赋予乐和义工不同的职责，确保党员人人有事做，村民身边不离贴心人。

办晚会、搞演出，就找文化节庆理事会；家里遇到“飞来横祸”、急需救命钱，就找守望互助理事会，通过成员投票拨付爱心基金……十个理事会就像是十个领域的重点村级工作，又如十个由党员带头组成的作战指挥部，把关系村民衣食住行的大小事全部包了下来，而村“两委”也终于得以抽身跑项目、推改革，踏实下心来琢磨经济发展和民生急需的要事。

“几百、上千人的村靠四五个人的‘两委’成员拽着走，劲大了能挪两挪，不给劲还有可能倒三倒。小马拉大车拉不动的时候，就需要党员这个群体站出来发挥模范带头作用。”官家村党支部书记宫建直言，农村党员不干事有两种情况：一是不想干，属于思想觉悟不到位；另一种是有劲没地方使，除了开会、听课、选举，找不到其它发挥能量的渠道。

基于这样的基层党建经验，曲阜市在给广大党员提供“党支部+乐和家园”施展舞台的同时，更加注意党员个人素养和业务能力的提升。定期组织党员培训，请的是儒学讲师，讲的是先进党员的模范事迹和身边党员的感人故事，唤醒党员应有的责任意识。同时，与传统意义上的“党员定岗划片联户”不同，乐和义工中还包括了另外30名最了解农村、最乐于奉献的村民代表、志愿者和先进群众代表，在强化自治队伍、提升问题解决能力的同时，也是对党员群体的一个督促。“农村人好面子，有个比较就有干事的劲头，服务小组成员的工作做久了，政策吃得透、关系捋得顺、处事讲方法，党员的先进性慢慢就回来了。”孟祥臣说，自打村里无职党员背上了“乐和义工”的任务，整个人都变了个样。

为确保各项工作有序开展，按照《意见》要求，“党支部+乐和家园”在镇（街道）党（工）委、村党组织的领导下开展工作，由村党支部书记担任“乐和家园”总理事长，统筹协调各理事会，接受镇（街道）政府（办事处）的管理和村民委员的监督指导。

□ 责任编辑 霍丽娜  
(0531)85193299



扫描二维码，在网页中打开并下载，轻松安装新锐大众客户端