

效果好才是真的好



□ 本报通讯员 杜林泽 崔可宁
本报记者 魏东

“采油管理一区新型管理区建设方案不仅科学、合理，而且有创意、有新意，是个好方案！”说到孤东采油厂管理一区新型管理区建设的做法，参与方案审核的厂领导交口称赞。

从采油厂领导到机关科室，从管理区领导到基层干部员工，都是一个评价、都是一个声音。缘何他们都说“好”？

集体智慧深度“碰撞”

“方案就是顶层设计。如果方案出了问题，整个新型管理区建设就会跑偏、变形，我们丝毫不能也不敢大意。”管理一区党组织负责人李新忠深感重担在肩。

连续几个月，管理区党政领导班子紧扣《胜利油田新型管理区规范建设管理大纲》要求，坚持上下结合，广泛征求意见，深度磋商碰撞，数易其稿。

5月初，管理区出台方案第一稿。几个星期的学习讨论，基层干部员工不仅了解了方案的主要内容，而且提出了400多个问题和建议，其中，319条被吸收到方案之中。

“方案第二稿，我们基本上是‘吵’出来的！有想法就说，有意见就提，有异议就争，有分歧就吵。”经营管理室主任温泽富说。6月16日至17日，从管理区领导到三室一中心主任，再到基层正职共30余人，以头脑风暴的方式，集思广益。

一天半下来，他们从建设目标、建设原则、建设内容到配套措施等五大项、24小项、300多条措施，一项一项讨论，一条一条完善，共发现并整改了1986个问题。

与第一稿相比，方案第二稿呈现了脱胎换骨般的变化。

“不怕有问题，就怕没办法。”方案起草总牵头人、管理一区党委副书记杨其平说，“只要办法奏效，问题自会迎刃而解。”

带着问题上机关，诚心向专家、专业人员请教“办法”；带着问题上基层，虚心向干部员工讨教“办法”。短短的一周时间，从管理

区领导到三室一中心负责人共请教“办法”474个，讨教“办法”302个。

经有机揉入、合理吸纳776个“办法”后，新方案终于出台，并顺利通过了采油厂领导办公会审核和管理一区职代会审议。

方案精准落地

“执行什么？谁来执行？如何精准执行？如何监督执行？”管理区党政领导班子带着问题寻找答案。

深化“总体执行”意见，让执行不偏不倚。该区依据“先体制后机制、先三室一中心后基层班站、先干部后员工、先归集后优化”顺序，设定方案实施时间，分解实施基本内容，制定包括成立执行（监督）小组、机构（岗位）设置和优化配置原则等5大项、19分项、500余小项措施，让方案执行有章可循、有据可依。

细化“精准执行”清单，让执行严丝合缝。该区制订了《新型管理区建设实施计划清单》，重点围绕三室一中心及基层班站岗位设

置、生产经营指标制订、管理和操作手册完善等21个执行分项，从责任人、计划实施、需要协调问题等11个方面，分解任务，细化措施，将执行任务化整为零、化部分为条目，实实在在地将执行责任落实到人、落实到岗。

优化“最佳执行”办法，让执行毫厘不差。在事关员工切身利益的全员竞聘这一环节，从岗位设置、积分测算、竞聘程序等多个方面，设置15个管理单元和420个岗位，完善了员工积分测算、积分排序规定，优化位次优先、轮次申报、择优录用办法。

8月22日，在管理一区组织的人力资源优化配置大会上，400余名员工找到适合自己的岗位。

“真的没想到，过程这么顺，效果这么好！”会前还捏着一把汗的管理区领导终于长舒了一口气。

超前预判紧贴实际

“方案实施前一定要有预案，问题一定要有预判，应对一定要有措施，队伍一定要保持

稳定！”在管理一区建设新型管理区伊始，采油厂工会主席朱绪凤对稳定好队伍提出了“四个一定”的要求。

管理区党委紧贴基层员工思想实际，及时出台新型管理区建设稳定预案，以“让员工安心、让员工放心、让员工舒心”为重点，超前预判员工思想动向，提前介入引领思想，始终掌控了稳定工作的主动权。

“基层员工最大的顾虑就是能不能保住目前的岗位，这个我们是有预判的，也是有预案的。”管理一区副经理罗述华胸有成竹。

围绕员工关注的岗位选择等热点问题，管理区专门成立解读小组，全力做好方案深度解读、热点问题重点解读和解答等工作，及时化解了一些员工的不良情绪。

烟台项目部的罗俊燕对个人积分有异议。在员工填报岗位前，管理区领导与远在烟台项目部的罗俊燕进行电话沟通，让其明白按管理区规定，外闯合同期满加5分，否则每满1月加1分，而她到烟台还不足1个月，因此不能享受外闯市场加分待遇，最后罗俊燕表示认可和理解。



查隐患保安全

□ 通讯员 孙国强 冯平军 报道

冬季来临之际，海洋采油厂提前做好冬季井控安全的特护措施，组织开展井控隐患排查，确保海上油水井安全生产。

油田员工保护600年老槐树

□ 本报通讯员 于佳

土地改造，村子拆迁，一棵陪伴村里人多年的老槐树却牵动着许多人的心。为了这棵树，一场自发性的保护行动悄然展开……

“这棵树已经挂牌保护起来，任何人任何单位都不能破坏和开采，情况我们反馈给了当时打电话的热心市民。”再次回想起这件事，临朐县林业局下属林业站的一位曾姓负责人如是说。

今年五月，该林业站接到一个从胜利油田

打来的热线电话。打电话的人名叫李师涛，是中石化胜利油田东胜公司一名员工。原来，他老家所在的临朐县南李家山村，因城市发展面临搬迁。全村都搬空了，唯独留下了这棵有着600多年树龄的老槐树，孤零零地矗立在废墟中。按照规划方案，这个村不仅房屋要拆除，所有附属物也要一并清理。

“我们对这棵树有感情，觉得这棵树保护着村里人丁兴旺，就算村子搬走了，也想留下这棵树作为南李家山的记号。”李师涛说。

在他的印象中，这棵老槐树长得非常茂

盛，直径接近2米，有三层楼高，要三个人才能抱过来。村子搬家后，大家都为这棵树的命运担忧。

李师涛觉得，从感情上说，过去他一直觉得这棵树像他家的，但现在看来是全村人的牵挂。

就这样，他把这个情况反映给了临朐县林业局，希望能留住这棵树。与此同时，村里其他人也把这情况反映给要在里建设的龙山产业园方面。临朐县林业局积极与龙山产业园沟通协调，拿出了妥善的解决办法。

林业局方面曾姓负责人表示，一般树龄在100年以上的树称之为古树，而山东省对古树名木的保护也有明文规定，任何人任何单位不得对古树有砍伐、擅自迁移或损害古树名木正常生长等行为，违者将被追究相应的法律责任。林业局方面同时表示，目前该树已经挂牌，并被纳入林业局古树名木管理档案。

得知老槐树保留下来，李师涛深感欣慰，他第一时间就把这个好消息告诉了家乡的老父亲。村子搬迁后，他又回去了两次，专门看望这棵树。

伴生气发电项目年创效益百万元

□ 通讯员 郝兵 报道

本报东营讯 如今，在石油开发中心青东5生产指挥中心的视频监控屏幕上，寸土寸金的人工岛上多了一个板房大小的蓝色设备。

“从以前的购买电加热到现在的使用天然气发电机发电，自给自足，让管理区一年节省100多万元电费。”青东采油管理区经理李洋喜悦之情溢于言表。

青东5海油陆采平台于2014年投产，投产时

总共射开37个油层，层间矛盾突出。油藏要么含蜡，要么结胶，蜡、胶含量分别达8.2%和18.5%。由于原油物性差，易结胶结蜡，严重制约正常开发生产，需要对井筒升温。初期，他们选用空心杆掺水升温来解决这一生产难题。由于空心杆掺水井现场管理难度大，且不方便原油含水落实等问题，经多方讨论，逐渐改用电加热进行井筒升温。

“电加热耗资不小。”李洋说。岛上共有

油井48口，目前已实施电加热油井22口。电加热的生产工艺，耗电能耗较多，每口井日耗电量约500千瓦时，一年电花费几百万元。

对于以油藏经营为主体的新型采油管理区来说，这可是一笔不小的开销。

近两年，通过对油井套管伴生气量及加热炉用气量进行分析，他们发现每年4月到11月期间套管伴生气有充分结余。多方论证后，管理区决定实施伴生气发电项目来满足油井电加

热用电需求。

今年6月，伴生气发电机工程经过多方的共同努力，顺利达到投产条件。经过1个月的多次试运调试，各项指标均达到设计要求，顺利投产运行。

伴生气发电机项目的投运，解决了管理区22口油井每年8个月的用电需求。截至9月底，已累计发电量110万千瓦时，节约电费70余万元，预计全年可节约电费100余万元。

东营综合保税区进口商品直营中心金鼎旗舰店开业

10月26日上午，东营综合保税区进口商品直营中心金鼎旗舰店和网上商城同步开业。东营海关关长张云翔出席开业仪式，东营港经济开发区党工委副书记、东营综保区管委会主任荆向辉致辞，东营市商务局党委副书记、调研员许其杰宣布开业，东营综合保税区建设发展有限公司党委书记、董事长荆月国主持开业仪式。市相关部门单位负责人，山东鲁百集团、东营银行相关负责人，东营港开发区、综保区和建发公司干部职工，入驻综保区企业，来自北京、上海、天津、广州、济南、青岛、威海等全国各地合作供应商，以及前来购物的消费者参加了开业仪式。

东营综合保税区进口商品直营中心金鼎旗舰店是东营综合保税区进口商品直营中心有限公司成立的第一家实体店，位于东营区黄河路与太行山路交叉口金鼎广场A座一楼东区，总建筑面积1700平方米，涵盖了来自世界几十个国家的近6000多种商品，商品包括母婴用品、休闲零食、酒水饮料、粮油副食、美容彩妆、个人护理、家居家电、生鲜水果等产品系列。在这里，无论是日韩的精致与多彩，意大利的鲜美，还是德国的醇厚、法国的浪漫，无不让您获得新奇而完美的生活体验。

东营综合保税区进口商品直营中心金鼎旗舰店采用“海外直采、保税备货、国内直销”的模式，秉承“保真、保质、绿色、健康、安全”的理念，其突出特点是“品类多、价格低、质量优、体验佳”，真正让消费者享受到货真价实的进口商品，极大满足消费者消费升级的需求。

与此同时，东营综合保税区进口商品直营中心金鼎旗

舰店注重增强广大消费者的购物体验，智能化的新零售模式让消费者可以通过手机进行智能购物，网上结算，商品直接配送到家或者到店自取，让消费者购物更方便、更智能、更安全、更时尚。店内还开设了海外生鲜餐饮体验馆，集超市购物、线上下单、现场烹饪、物流配送、店内取货于一体，本着“新鲜每一刻，所想即所得，一站式购物体验”的理念，让每一位顾客都可以品尝到新鲜的海外牛肉、龙虾、帝王蟹等。

在东营综合保税区进口商品直营中心金鼎旗舰店运营的同时，直营中心将积极拓宽发展空间，为广大市民提供优质的国外商品一站式购物服务，促进外向型经济高质量发展。（张海涛 刘丽）



△东营综合保税区进口商品直营中心金鼎旗舰店开业现场

陈庄镇：“四个平台”引领产业高质量发展

“我们公司引进瑞典先进设备，建成投产20万吨/年分子蒸馏废润滑油提质项目，使废润滑油生产基础油的回收利用率大大提高，由于循环经济产业园优质平台和陈庄镇便利的区位优势，吸引了葛洲坝集团洽谈合作。”东营国安化工有限公司董事长陈宇军介绍说。

近年来，利津县陈庄镇牢固树立“抓发展必须抓产业、抓产业必须抓项目”的意识，把推进重大产业项目作为经济工作的“生命线”，把工业、农业、现代服务业产业招商作为“重头戏”，为新旧动能转换、实现高质量发展提供有力支撑。

借助循环经济产业园平台、省级特色小镇平台、黄河生态经济带平台、三合光农复合型产业园平台等四大招商平台，力求招商布局精准，优化产业结构，招商项目精准，延伸产业链条，招商策略精准，突出产业优势，招商服务精准，吸引产业落地，全力推进产业招商项目数量和质量双提升，实现产业结构和营商环境双优化，推动产业招商工作开创新局面，实现新发展。

“我们以争创省级循环经济示范园为契机，突出先进制

造、新材料、新能源、现代物流等重点产业、重点区域，实行精细、精准招商，并相应招引上中下游配套产业，放大资源效应，延伸产业链条，实现园区发展和重点产业的提档升级。”陈庄镇经济发展办负责人赵庆胜介绍说。

陈庄镇优化招商引资区域布局，在辛河路以西规划引仓储物流、小型机械设备制造等非化工类行业，在辛河路以东规划引高标准的危废处置中心、热电联产、再生资源利用产业园等项目，助推“腾笼换鸟”。鼓励引导传统化工企业，通过引进资金和技术进行兼并嫁接、合作经营等二次招商，提高其工艺技术水平和产品竞争力，以适应政策和市场需求变化，增强招商实效。

“借助荷花特色小镇和黄河生态经济带建设，陈庄镇农业也招引了不少大项目。”陈庄镇农业办负责人张玉峰说。陈庄镇以5000亩“藕塘荷香”观光旅游项目和恒业绿洲“虾蟹岛”精品农庄田园综合体项目为支撑，在黄河滩区打造以“绿色长城、产业廊道、休闲水岸”为主题的特色生态农业示范园，实现以资源换项目，以项目引客商。（程宗斌 黄鑫）

东营开发区加强安全生产管理

东营经济技术开发区安监局防患于未然，生产安全“警笛”长鸣，撸起袖子加油干，筑起安全“防火墙”。该局对照安全工作制度，第一时间将任务和责任清单化、数据化，建立“三个一”责任落实法，形成“一个领导、一支队伍、一抓到底”的工作格局。发现安全问题，积

极践行“马上就办、真抓实干”作风，确保问题有效解决、即时反馈。“防微杜渐”，要在“防”上狠下功夫，科学系统地、一项一项地抓实安全工作，把安全成效体现在务实企业全体安全责任落实上，努力营造良好宜居环境，确保群众有更多的安全感。（赵君君）