■ 美丽乡村

王海三村内宽阔的马路，此前是破烂的泥路和坑塘。

村民走在“乡村振兴”宣传墙边。

幸福院外墙上的移风易俗宣传画。

村庄幸福院内的休闲娱乐场所。

■ 周末人物 从富起来到强起来·纪念改革开放40周年

王海三村三十年的兴衰起伏，验证了一个道理：党组织不强，村庄不靓。村庄先靠干建筑，后靠厨房设备，走向了个人富裕。但村党支部薄弱涣散，曾导致各项事业停滞不前。如今依靠巾帼党支部组织振兴，王海三村走上了再度辉煌之路。

女支书王爱荣：从个人富到组织强

□ 本报记者 鲍青 本报通讯员 陈彬 邵强

7月之末，暑意炽热，骄阳似火。博兴县曹王镇王海三村，绿意葱茏，草木扶疏，宁静中透着恬淡……

这是鲁北平原上一座普通的小村。它居博兴、桓台、临淄“三界之交”，村民共计一千余口，耕地共有一千五百多亩。

虽曰“普通”，却非“无奇”。王海三村有“二奇”：狭而长的村“两委”大院、党支部清一色的娘子军。

两委大院长近百米，宽仅二十米，乍一看就觉得比例极不协调，像个深深的死胡同。村庄26名党员，其中23位是男性。可党支部3名成员，书记王爱荣，委员王来霞、王兴芳，却是清一色的娘子军。外村人揶揄道：“村委屋破败，长宽两边怪。支部无男人，当家女的来!”

初闻此言，颇觉尴尬。可王海三村人不信“碎语闲言”，只信“效果亲见”。自2014年“巾帼党支部”成立以来，村庄面貌气质有了天翻地覆的改变：

从前户外“晴天一身土，雨天一身泥”，如今硬化路平坦宽阔；从前水管老旧，放水到处漏，饮水困难，现在更换新水管，安上净水器，喝起健康水；从前村事无人问，人人推却，现在村事即家事，人人踊跃。

2017年，王海三村换届选举，“巾帼党支部”再度高票当选。

陈彬/摄影

王海三村巾帼党支部成员王爱荣(右一)、王兴芳(中间)和王来霞在开会讨论村庄事务。

组织兴衰，村庄起伏

在王海三村两委办公室，记者见到了“巾帼党支部”的三位成员。支部书记王爱荣年纪六旬开外，衣着朴素，面带慈祥，与寻常的乡村婆婆无异。她生在这里，嫁在这里，对村庄熟稔于心，讲起村事信手拈来。

王爱荣早前当过整十年的村干部，亲眼目睹过王海三村的兴衰起伏，“上世纪80年代是王海三村的分水岭。之前组织有力量，之后组织如散沙”。

说起这些，上了年纪的村民董绪伍深表认同：“村民个人富裕了，村组织却衰落了。这几年村党支部凝神聚气，才让村庄重新振兴、再度辉煌。”

不光是董绪伍，王海三村上年纪的老人，讲起村史，都爱说“再度辉煌”。

王海三村确实有值得村民骄傲的过往。“那时候啊，组织有劲头，村事有牵头，村庄有奔头。”董绪伍说。

“那时候”，确切说是上世纪70年代末。改革开放春潮初起，王海三村走在时代前列。

打破大锅饭，搞起多种经营。村庄土地由妇女、老人负责照料耕耘，男人外出务工，挣钞票换工分。

当时东营因石油肇兴，城市建设如火如荼。王海三村人成群结队，干起建筑工程，“二三百人呢，都骑着自行车，像一团云会集到了东营。”支部委员王来霞说。

1985年，王海三村发生了几件振奋人心的大事，也引得邻近村庄热议：建起新小学，校舍干净敞亮，娃娃上学不出村；买来发电机，黑洞洞的夜被点亮；购置新水管，打起深水机井，清水自流百姓家。

三件“民生”大事办下来，附近村庄啧啧称羡：“啥时候，（俺村）才能像王海三村一样阔啊？”

沉浸在“幸福生活”中的王海三村，似乎没人意识到：“党支部”在其中牵线搭桥的妙用。正是其出面号召，才将村民涓涓细流汇成滚滚江河，集中力量办了这些大事。

随着分田到户政策实施，村庄各家只干各家活，村庄事渐渐无人问津，党组织也开始涣散。

此时，王爱荣也不再参选村干部，携家带口到东营干建筑，“那时候，人人都为自己奔忙”。王爱荣的生意越做越大，有了自己的建筑队和厂房，生活也越来越像样。

当老板后，王爱荣多了一个新名：王总。可王爱荣还是喜欢家乡人叫她“爱荣”。听着亲切，听得欢喜。

有时候，她还会想起生她养她的故乡，喜欢托人打听村里的情况。

没过几年，王爱荣听到的消息越来越糟糕，“村民虽然富裕了，但组织的事情没人管了。三提五统交不齐了，道路泥泞没人修，村两委处于涣散状态”。

短短数年，王海三村村“两委”逐渐涣散，乡镇领导为村庄班子操碎了心。群众对村两委总是不满意，工作始终难开展。“也不能怪群众抵触。村“两委”成员平常在外忙挣钱，村庄事基本撒手不管，村民肯定心生不满。”村民王成义说。

无奈之下，乡镇领导给王爱荣打电话：“爱荣啊，你是王海三村人，现在村庄没了带头人，要不你回来试试？”

王爱荣心里犯起了嘀咕。心里愿意回去，可生意怎么办，老伴是否支持？她心里有顾虑，话就留有余地，“咱是王海三的，也舍不得这个村，先让我想想。”

王爱荣自觉大大咧咧，想着“咱去试试，能干就继续干，干不好就让贤”。老伴王增林却坚决不同意，不愿妻子去膛这浑水，可他最终没能犟过直率的妻子。搞定了老伴，王爱荣兴高采烈回乡了。

古语有言，百闻不如一见。王爱荣回乡亲见，果然大为惊叹。

补屋修路，收拾民心

从前那个生机勃勃的村庄不见了，取而代之的是暮气沉沉的一盘散沙。

王爱荣回乡，决定先到村两委摸摸情况。她刚走到大门口就发现，记忆中方方正正的两委大院变得狭长，房间几乎少了一半。她一打听，原来大院西侧租给了村民做了纸箱厂。

王爱荣前脚刚踏进东北角的办公室，便觉得阳光刺眼。抬头一看，房顶亮堂堂一片——屋顶竟然残缺不全。有村民悄悄告诉她，村两委之前走了水，火苗燎了屋顶，没人来修补，留下个大窟窿。晴天晒太阳，雨天下水汤。

晚上召集24名党员、31名代表开会议事，王爱荣才发现村“两委”不仅失了火，还断了电。王爱荣无奈，打起电筒，点上蜡烛，和大家脑袋挨脑袋，开了个小短会。屋顶星辰闪烁，屋内你说我说，竟没一个人提前离开。

第二天，王爱荣上供电局询问。对方告诉她，两委欠缴电费许久，按照规定就要断电。“嗯，没事，电费可以先从(两委房屋)租金收入里出”。王爱荣想回村先看账目，支笔钱把电费补上。

可她一翻账目，却发现是笔糊涂账——房屋出租两三年，租金收入却是零蛋。再往下翻，王爱荣顿觉头晕目眩，“村‘两委’没有一笔收入，负债却有好几万。这笔帐，现在都得自己还。”

王爱荣心里苦，电话里就向老伴抱怨。老伴开导她：“大不了就不干，回来也不愁吃穿。”

说者有意，听着亦有心。王爱荣一阵激灵，如梦方醒，想起黑漆漆短会上，烛光摇曳下，村民眼中泛着的光。她对老伴说：“咱是王海三人，咱不想着王海三，谁还想着王海三？”

说干就干，先克难点。王爱荣从自家拿出一万多元，把村庄拖欠的“三提五统”垫上。她又掏出几千块钱，交了拖欠电费，又找人修补窟窿，吊了顶篷，刷了新漆，破烂烂的办公室有了新气象。

硬件既然齐备，软件不能拖累。她再度召集党员和村民代表，讨论目前最急迫的问题，“先抓民心，倾听百姓意见。民心齐了，工作就好开展。”这是王爱荣向上年纪的老人请教后，再加以总结提炼。

代表会上，大家发言踊跃，你一言我一语，有时争论不休，有时异口同声。王爱荣全都认真记录，最后列出最紧要两条：修路和打井。

王爱荣认为，力量要集中到一个拳头，才能打倒困难。如果两项工作同时铺开，也许最终无功而返。

修路急于打井。王海三村地处三县交界，去哪都不方便。村庄道路坑洼，颠簸晃荡，出门就是磨难。阴雨天，村内路成了水泥路、浅水塘，这边深那边浅，车辆进不来，群众出不去。村民笑言，雨天出门就像西天取经，要经九九八十一难。

“因为这路，别的村粮食能卖到一块二，俺村只能卖一块一。”村民王成义说。要是村民有意见，对方立刻怼回去：那你自己想法把粮食拉出来。村民顿时哑口无言，徒余不满。

看来，修路确实是民生所需、民心所向。王爱荣盘算，若是能把路修好，村民对村两委的信任，可以初步建立起来。

可修路是项大工程，配套资金从哪来？此时让村民分摊，必然引起反弹。“修路不能收村民一分钱。”王爱荣笃信，这条路修好后，村民一定能体谅这份用心。

王爱荣把目光瞄准了村两委的另一半。她找到租赁者，晓之以理，动之以情，“不能光租房子不给钱，这合同不能这样算。”对方自知理亏，担心房子被收回，也就同意出钱。王爱荣决定租他三十年，租金一共十三万，一次性交全。不久，村民代表大会讨论通过，修路资金总算有了来源。自此，王海三村两委大院的“怪现状”被保留下来。

王爱荣拿着十三万元，自己再垫三万元，凑齐十六万，交给公路局办公人员。此后，她三番两次上门，恳求政策支持，加快项目进展。

村民中本有人不相信王爱荣能把路修成，等到工程机械开到村边，这才心安。等到道路修筑完毕，村民终于发现，这届村党支部，和以往相比，还真有点不一样。“从前大家事无人关心，现在踏踏实实为百姓办事。”王成义说。

更多的惊喜，还在后头。

填坑建院，人心“思齐”

王爱荣记得，王海三村当年的“幸福”，不仅是个人的富裕，还有集体的茁壮，“众人拾柴火焰高，党组织涣散如沙，村庄哪能振兴？”

王海三村路东头有一座蓄洪湾塘，正好卡在出村中心路上。它长约四五百米，宽有四十二米，最深处达六米。中心路到这被迫沿湾塘劈为南北两段。住户毗邻塘边，道路贴着塘沿，危险如影相伴。“村民开车拉粮，滑到坑塘，虽无命案，却也惊险。”董绪伍回忆起来，至今犹有余悸。后来这里成了垃圾场，一到盛夏，腐败变质，臭气熏天，百姓满腹怨言。

王爱荣早就想把湾塘填平，可海量的渣土从哪来？她和党支部成员商量着，要是有合适的机会，就争取解决这个难题。

2012年，曹王镇开始修建村庄道路，产生了大量渣土。王爱荣听说后，立马就去求乡镇领导。她希望把渣土让给王海三村，帮着把坑塘填起来。她态度真诚，要求合情合理。乡镇领导二话不说，立即决定王海三村只需承担运费，所有渣土免费相赠。

为了填塘费用，王爱荣先自己带头捐款，再发动募捐，又外出找乡贤，挨个上门化缘。虽然遭了不少白眼，却也凑齐了钱款。

一辆辆卡车驶进村庄，渣土倒进了坑塘。他处道路修好了，王海三村坑塘也填平了。村庄道路不仅顺利裁弯取直，还一下子多出了大片空地。如何处理这块空地，成为接下来要考虑的问题。

此时有人提出，村两委大院已使用三十余年，破败不堪，“办公面积不到70平方米，每次开会都挤在一起，确实不方便。”有人提议，多出来的那块空地，可以建新办公室，改善办公条件。王爱荣想了想，觉得“办公室虽然破旧，但新旧无所谓，不如盖个幸福院，给村民提供娱乐场所”。

2016年底，幸福院建设完成，共有7间房，内设棋牌室、休息室、会议室，旁边还修建了健身广场。村民在屋里打牌娱乐，跳舞聊天，好不热闹。

彻底解决了修路难题，打井问题提上日程。

1985年安装的水管，因年代久远，已经不堪其用。水管破碎开裂，沿途滴漏严重，村民饮水困难。董绪伍有段时间在博兴带孙子，村民打电话告诉他：“你快回来吧，你家被水淹了。”董绪伍火急火燎跑回家，开锁推门一看，心中叫苦不迭：积水虽然不深，但许多家具还是腐烂，“水管原有裂缝，下午集中供水，全都漏了出来”。

王爱荣决定动员村民更换水管。她估摸着，这是笔大投入，村民要承担不少钱，反对的声音肯定很多。如何说服大家，是工作难中之难。

可她没想到，更换水管得到了一致同意。经过仔细计算，每户人家需要分摊2000元。这次不仅没有反弹和不满，家家户户还踊跃捐钱，很快就凑齐了资金。

仅仅几个月，工程队就完成了水管安装。包工头感叹于项目的顺利，私下表示要送王爱荣一万元感谢。王爱荣犯了难，就在代表会上当众提及此事。最终，在代表们的见证下，王爱荣以党组织名义用这笔钱买了净水器，安在机井旁边，让井水更加清冽甘甜。

采访间隙，支部委员王兴芳端来一杯新泡茶水，自豪地说：“来尝尝我们的井水，几百米下的深水，又经过净化，味道可好了。”记者稍饮一口，绝无盐碱苦涩，反倒有股清甜。

随着工作开展，王爱荣也渐渐摸清了规律，“村党支部要管好村庄的难点痛点，解决村民个人无法解决的难题。你真心为百姓办事，百姓自然拥护你。”

支部带就业，党建促发展

随着建筑工程衰落，王海三村产业陷入青黄不接的窘境，村内群众收入普遍较低。王爱荣看在眼里，急在心里：让产业振兴、让群众富起来，才是保证村庄常态发展的根本之策。

本着这个信念，王爱荣在外出调研的基础上，号召在家妇女搞养殖。可这项工作起初怎么也推不动，有人反映：“养殖是好事，但问题是没钱。”发现村民有顾虑，王爱荣表示：“没钱没事，我们党支部负责给你们贷款。”就这样，她和党支部成员忙前跑后，成功帮助4户村民贷到二十多万元，她自己也借出5万元，在村里建起了8个养殖大棚。

大棚专门养殖樱桃谷鸭（即北京鸭）和肉猪。经过多年发展，原先的8个养殖大棚发展到了如今的18个大棚，养殖户也从4户发展到25户，年出栏肉鸭90万只，肉猪500余头，村民在王爱荣带领下，淘到了自己的第一桶金。

村民李强经营着几座大棚，是村庄樱桃谷鸭的“养殖达人”。可在准备上项目之前，他跑断腿也办不下贷款，急得直上火。王爱荣以个人为担保，帮他成功贷款，如今他的养殖事业越做越大。

随着养殖业渐入佳境，王爱荣将目光瞄准了二产发展上。她依托临近“厨都”博兴县兴福镇的地理优势，号召村庄青年就近创业，发展厨房设备配套加工。截至目前，全村成立厨房设备企业、作坊的家庭占到了村庄的70%，为群众提供就业岗位400余个。王海三村的产业振兴走在了全镇前列。

如今每月5号、15号、25号，王海三村都要开党建会，有党员和群众代表参加。大家讨论学习，各抒己见，为村庄发展出谋划策。党支部根据会议内容，总结归纳接下来的工作重点。正是从党建上得到启发，党支部正计划和中国农科院一道打造葡萄园实验基地。王来霞说：“党建带动村庄发展。从前党组织涣散，村庄没有目标。现在大家齐心，各展所长，村庄面貌改善，发展有了方向。”

巾帼党支部，起航再扬帆

2011年前，王海三村党支部两男一女。2011年，两女一男。2014年换届选举，王爱荣再度当选党支部书记，王来霞和王兴芳当选支部委员。王海三村自此有了巾帼党支部，支部委员清一色的娘子军。

村庄共有26名党员，其中23位是男性。如今男性全部落选党支部，这在村内外引起轩然大波。有村民公开质疑：“党支部全是女的，连个有力气的都没有，到底行不行？”

外村百姓也嘲讽王海三村人：“你们村男人干嘛去了？全是女人当家作主。三个女人能唱出什么戏？”有人揶揄王爱荣：“你们村，有点阴盛阳衰吧。”每次赴乡镇开会，听到别人议论，王爱荣总觉得有些尴尬。

考验接踵而来。2014年，王爱荣儿媳妇因早产身体虚弱，急需有人照顾。儿子虽然没有表态，老伴却发了意见，“你还要不要这个家？”王爱荣左右为难，两头都舍不得。

老伴看她为难，心里也随之一软。看着老伴日渐苍老，他也放心不下。后来，等到儿媳妇身体痊愈，老伴也回到村庄，照顾王爱荣的生活。

2017年，村庄负责管理机井的电工突发心脏病去世。王爱荣先以年工资3000元，再以6000元，最后以12000元招聘电工。可村民忙着自己生意，始终没人愿意干这辛苦活。王爱荣没办法，就动员老伴兼任电工。老伴起初不乐意：“我又不缺那个钱。”王爱荣以柔克刚：“我不是当书记吗？你这是给我帮忙，支持我工作，也是支持王海三村啊。”村庄这才有了电工。

打井、修路、改善村容村貌，前前后后累计需要百万元支出。但受条件限制，王海三村集体经济却并不宽裕。为了能把钱花在刀刃上，王爱荣带领村两委搞节俭，能自己干的工作绝不找人，办公用品谁家有就拿来用。“村委会的桌椅、条凳和空调，都是出去找人化缘来的。”王爱荣嘿嘿笑，仿佛在自嘲，仿佛在炫耀。

省出来的钱作什么？村党支部早有打算。为村民缴纳安康保险、治安保险；逢年过节，还为70岁以上的村民发放福利，这些点点滴滴，群众看在眼里，记在心里。

2017年党支部换届选举，巾帼党支部再度高票当选。

因为忙着民生，巾帼党支部在村庄威望日高。从前村庄事务，人人推却，现在情况出现了改变。

今年，王海三村原有公墓趋于饱和，逝者没有了安葬场所。巾帼党支部决定把开辟新公墓作为重点任务。但村庄没有机动地，基本农田又不能变更用途，工作推动困难重重。村民王中滨、王本贵主动提出把租赁村集体的一亩三分地，返还给村两委使用。

这片土地曾因拉土成为湾沟，后来又栽上苗木，已经租赁许多年头，绝大多数人已经不知道这块地的归属。如今他们主动提出归还，作为村中公益用地，令王爱荣感慨万千，“真正感觉村民认同村党组织了，从前人人为己、漠视集体的局面改变了。”

如今，王海三村道路平坦宽阔，村容村貌优美整洁，百姓幸福感迅速提升。村民王成义站在两委大院“乡村振兴”宣传墙边，发自肺腑地笑。

■ 责任编辑 郭爱凤