“空壳村”来了“村支书顾问团”

东昌府区集体“会诊”经济发展缓慢村

□本报记者 高田 王兆锋
本报通讯员 席真

集体经济发展缓慢的“空壳村”，如何尽快实现突破?

聊城市东昌府区组织50余名镇（街道）、园区负责同志和部分农村党支部书记，到外地参观学习，最终决定探索实行集体“会诊”法，择优遴选了15名有思路、有办法、发展集体经济成效明显的农村党支部书记，组成“顾问团”，到集体经济空壳村进行“会诊”，现场解难题、出思路、定措施。目前，“支书顾问团”已帮助20个村理清了发展思路。

7月6日，东昌府区组织部工作人员，与“支书顾问团”的其中三名优秀村支书，去东昌府区闫寺街道，为两个“空壳村”“把脉问诊”，并给这两个村的村干部传授经验。

7月6日早上八点多，天气炎热。道口铺街道仙庄村支书孙乐文、侯营镇老鸦陈村支书王子贵、堂邑镇路西村支书路福利，和来自省农科院派驻斗虎屯镇第一书记李永武，来到闫寺街道陈庄村。听说先进村村支书来给传授经验，陈庄村上任不久的村支书陈永全，和村委会主任杜德军，早早地来到村委大院等候。

杜德军介绍说，陈庄村没有任何集体收入，也没有集体土地，村民普遍种植粮食作物，大部分村民都打工维持生计。没有集体收入就意味着村两委班子“迈不动腿”，很多事办不了。

面对陈庄村这种情况，路福利建议村“两委”班子可以整合村民手里的土地，用于土地流转或者是种植经济作物。堂邑镇路西村是有名的葫芦村、淘宝村，村里家家户户或种植葫芦或从淘宝上销售葫芦。如果陈庄村有兴趣土地流转，他可以回去发动葫芦种植户来陈庄村种植葫芦。

孙乐文则建议陈庄村可以以村集体的名义成立合作社，村“两委”转变管理方式，变管理为服务。同时，村“两委”要为村民搞好服务，这样既可以增加村集体收入，也可以树立村“两委”班子的威信。两个小时，“支书顾问团”和陈庄村村干部交流得热火朝天。

离开了陈庄村，“支书顾问团”又来到了闫寺街道的另一个“空壳村”——西舒村，西舒村党支部书记舒东兴说，西舒村人多地少，人均耕地不足一亩，大部分村民都在打工，村集体也没有任何收入来源。听说西舒村有种植韭菜的传统，还注册了“甜翠”牌无公害韭菜商标，孙乐文建议发展壮大无公害韭菜种植，擦亮已有的“甜翠”品牌，做好宣传推广，同时又要严控韭菜种植质量，种好韭菜也要卖好韭菜。省农科院派驻斗虎屯镇第一书记李永武表示，他们可以为西舒村的韭菜种植提供技术指导。

舒东兴说：“以前一说发展集体经济就觉得村里啥资源也没有，啥也干不成。这几位优秀的村支书，想方设法为集体办实事儿的精神很感动人、鼓舞人，我们这些落后村一定要努力追赶，早点儿摆脱‘空壳村’的帽子。”

张洪展一生热爱舞台，年老后总是告诫孩子：跟剧团在外演出万一发生特殊情况，不能赖人，更不能讹人——

一张遗嘱卡演出不离身

张洪展2010年参加中国艺术节群星奖戏剧决赛（资料片）。

□ 本报记者 于向阳
本报通讯员 刘大伟

6月14日晚8点许，在莱芜市莱城区高庄街道老君堂村的一场演出中，莱芜梆子演员、老艺术家张洪展倒在了自己一生挚爱的舞台上，带着“我就想知道自己能唱到什么时候”的执着信念，走完了78岁的生命历程。

其实，就在他倒下的前几天，他还在很多个村庄、社区进行公益演出。家人和同事经常劝他多休息，张洪展的回答是：“只要群众喜欢听，我就一直唱下去。”

曾与张洪展共事多年的莱芜梆子艺术团团长李长生总结道：“张洪展把一生都献给了舞台，献给了莱芜梆子发展。”6月14日晚，李长生整理张洪展的遗物时，从他随身携带的包里发现了两瓶救心丸、一张身份证、一张医疗卡和一张自制的“小红卡”。

这张表面微微泛黄、有点磨损的“小红卡”上，写的竟是老人家的遗嘱。在正反两面的红色纸上，写着同样的43个字：“儿女切记，爹无论和那家演出团舞台献艺，如出现身体不适或其他情况，不要找对方麻烦，自行处理。父留言。”

“很多年前就听说他有一张“小红卡”，只是没见过。在同事们眼中，他谦虚好学、可亲可敬，在自己晚年的‘演员梦’里，不想因为自己的意外而给自己一生热爱的戏曲留下半点遗憾。”李长生道。

今年78岁的张洪展，出生于莱城区寨里镇前裴王村，自小迷恋戏曲，梦想成为一名戏曲演员。12岁那年，第一次根随村里的“庄户剧团”登台演出，便一鸣惊人。1964年，张洪展进入莱芜梆子剧团，成为一名正式演员。

张洪展曾在口述自己的从艺路时说道，“我这一辈子，也没干其他什么事，就是热了一辈子戏，唱了一辈子戏，当了一辈子‘戏子’。回想走过的路，虽然经历了许多风风雨雨，但俺心里是甜的，因为这一生干了俺最愿干的事，圆了俺打小就想当演员的梦。”

2007年，从莱芜梆子剧团退出后，张洪展从未离开喜爱的舞台，只要剧团有需要，他总是随叫随到。此时，因政府支持的政策利好，莱芜的业余文化活动步入蓬勃发展阶段，从城市到农村，各地纷纷成立庄户剧团，最高时达到130多家。而此时，名声在外的张洪展也受到了很多业余剧团的邀请。

“张洪展从不因为自己是个名角而讲条件，从不谈报酬，很多时候他的‘出场费’就是管顿饭就行。”李长生说道，“在他的身上，我们看到一位老艺术家对事业的钟情与热爱，对民间艺术传承和发展的不遗余力，不计名、不计利。”

在张洪展的艺术生涯中，荣获过全国群星奖、全国精品工程奖等国家级荣誉，先后参加演出旧装戏和现代戏50多部，其中参演的《三定桩》《红柳绿柳》《送猪记》等剧目更是家喻户晓。张洪展曾说：“是那优美的二胡声，那动听的锣鼓声，那高昂美丽的唱腔，让我痴迷，让我兴奋，让我动情，让我向往。”

老人家有一儿一女，他的大儿子张卫在莱芜梆子剧团做舞美队长。在张卫的印象里，父亲几乎从不休息，只要有剧团邀请演出，他就很兴奋地参加。“我们做孩子的都理解，因为唱戏已经融入到他的生命和血脉里。”张卫说。

前些年，针对时有发生的助老被讹事件，张洪展每逢家人团聚的时候，总是告诫自己的孩子：如果跟随剧团在外演出，万一发生特殊情况，不能赖人，更不能讹人。

“父亲身上的遗嘱卡，我也是在出事那天才第一次见到。”张卫哽咽道，“从父亲参加业余剧团演出起，每逢家人聚在一起的时候，他总会有意无意重复嘱咐我们这些话。”

张洪展去世前曾留下了3份遗书，最后一份是2015年写的，他希望子女能把他的骨灰撒到海河流水之处。对于这个愿望，张卫很是愧疚：“父亲所有的遗言，我们都遵从了，但唯有这一点我们没有帮他实现，因为我们不想找不到他。”

泰山区项目建设“三大突破”拉动“三大提升”

优质项目拼出动能转换“加速度”

□记者 姜言明 郑莉
通讯员 黄丽娟 李建伟 报道

本报泰安讯 “作为省内唯一拥有特种消防装备研发能力的企业，我们公司最新研发的的微纳米复合型超细干粉灭火剂及配套灭火系列装备，创造了灭火响应时间最短、零缺陷零伤亡等多个世界纪录，填补了国际消防装备市场空白。”7月10日，山东国泰科技有限公司副总经理仲天伟向记者介绍了公司的新成果。

当前，国泰科技微纳米新型灭火装备研发及产业化项目正在紧锣密鼓建设中，预计该项目达产后，年可生产超细粉体灭火剂3万吨、移动及固定式军用民用灭火装置22万具。

国泰科技在高端项目布局中的大手笔，正是泰山区在新旧动能转换大潮中突破、拉动、提升的一个生动场景。如今，泰山区一个个优质项目建设正以破竹之势推动当地高质量发展。

“坚持把项目建设作为头等大事，全力实施‘三大突破、三大拉动、三大提升’工程，以优质项目建设拼出动能转换‘加速度’。”泰山区委书记赵斌说，全区通过招商引资、项目建设和股改上市突破，借助“三强”拉动、投资以及城市拉动，最终实现产业层次、质量效益和发展水平大提升的新目标，加速推进重点项目建设步伐。

推进新旧动能转换，核心是产业，关键在项目。今年，泰山区积极面向长三角、珠三角和京津冀开展项目推介，瞄准国内外500强企业策划招商，年内将签约开工浙江大学国家科创园、美的智能家居工厂等投资过10亿元大项目。按照“四定三包一负责”要求，拉出项目清单，限期完成，将保障项目按期开工建设，加快建设泰山亲和源、人工智能制造产业园、交通工程检测及新材料研发等项目，竣工运营三里屯文商旅综合体、春雨软件园、星艺佳家居生活广场等项目。同时，突出培育提升，争取康平纳年产2万吨纱线染色智能工厂、教育装备产业园、诺莱国际医学、海天智能等项目列入省市级重点建设项目，力促“淘你欢”在美国上市融资，康平纳机械、普瑞特机械、鲁普科技等企业在新三板或创业板上市。

重大项目“月调度、季通报，半年观摩，年终考核”制度，是泰山区保障项目建设进程的法宝。区督查局、发改局定期深入项目建设现场，严格对照排定的进度计划进行巡查督导，对存在的突出问题，逐一拉出任务清单，明确责任单位、责任人、完成时限，进行挂账销号。对完不成任务、工作落实不到位的单位和个人进行通报批评，追究责任。

“合作社+农户”“村级物业”等新业态蓬勃发展

荣成打造民宿经济助推乡村振兴

□记者 彭辉 通讯员 杨青 报道

本报荣成讯 刚入6月，荣成市宁津街道东楮岛村的特色民宿就进入了“抢订”模式。“现在‘食宿型’渔家乐很受游客欢迎，我们村很多村民把自家闲置多年的海草房收拾出来，改建成民宿，老房子变成了‘摇钱树’。”“楮岛人家”海草房特色民宿户主毕大姐给游客办完入住手续后，笑着说。

东楮岛村位于宁津街道最东端，是著名的海草房村，吸引了不少游客前来观光旅游。村里引导扶持村民发展海草房民宿旅游，聘请专业团队对闲置海草房进行全面修缮，修旧如旧，使渔民闲置院落重新焕发生机。村里用好上级扶持政策，加大资金投入，不断完善设施建设，建设了乡村记忆馆、海草房古村落馆等极具代表性的村域特色旅游项目，以及休闲船钓、赶海体验、海上采摘等休闲海洋项目。今年端午节小长假，东楮岛共吸引游客4000余人次，实现整体创收14.5万余元，真正实现了点“废”成金！

近几年，荣成市不断提升传统农(渔)家乐品位、品质，加快培植一批风格鲜明、管理规范、增收明显的特色民宿，推动全市乡村休闲旅游业向更高水平迈进，同时让民宿经济成为贫困村脱贫致富的重要途径。荣成市提出，到2020年精品民宿总数将达到180户、普惠型民宿达到700户、民宿特色村达到15个。

荣成还编制了民宿产业发展规划，重点支持采取“合作社(公司)+农户”和村集体统一盘活闲置房产的“村级物业”型两种模式，大力发展“民宿+农事体验”“民宿+文化体验”等多种业态，将农副产品、特色创意加工成旅游商品，促进产业链延伸，提升民宿的附加值。

为加强民宿规范管理，荣成结合镇村实际，制订民宿行业标准，从民宿布局、内外风格、设施配套等方面进行规范。相关部门引导成立民宿行业协会，以合作社、旅游公司为龙头，将辖区特色民宿和农家乐全部纳入管理，建立民宿档案，推行“信用+民宿”管理模式，并对经营管理服务人员实行集中培训，全面提升经营者能力与水平。

在精品化民宿建设上，荣成以中高端旅游人群为目标，对民宿内外进行特色化装修，实行错位发展、差异化竞争，按照标准打造普惠型民宿、精品民宿。荣成还注重品牌化发展，通过开展“最美民宿”评选，与旅行社对接等方式，形成旅游产品对外推介，打响荣成民宿知名度和影响力。

荣成正以民宿经济为抓手，打造乡村旅游业态联动，全面推动“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的乡村振兴之路。

□彭辉 报道

位于荣成市宁津街道最东端的东楮岛村是著名的海草房村，吸引了不少游客前来观光旅游。村里聘请专业团队对闲置海草房进行全面修缮，修旧如旧，使渔民闲置院落重新焕发生机。

青年路街道“小委员”助力基层治理创新发展迈出“大步伐”

近年来，淄博市周村区青年路街道不断加强和创新基层治理，创新街道综治工作机制，充分发挥村级纪检委员作为先进党员带头引领和作为纪检干部监督“前哨”的双重作用，广泛发挥群众智慧基层经验，打造党员引领、群众自治、社区服务的基层治理新模式。

组建智慧综治中心，为社会挂上“安全锁”。一是用好智能化科技这个“第一生产力”。组建智慧综治中心，以按需为原则，通过大数据应用平台的综治系统功能，整合提升矛盾纠纷排查调处、综治信访维稳、法律服务等多项资源，进一步推进综治“9+X”信息系统，加快构建立体化、智能化、全方位的信息采集网络，让基层治理实现线下治理与线上治理的有机结合。二是坚持“以人民为中心”的理念，利用村级纪检委员既是综治网格员又是社区服务员的双重身份，切实打通与群众“最后一公里”，提供面对面、心贴心的暖心服务。三是打造规范化基层“综治维稳信访工作中心”工作平台，强化基层综治维稳信访工作中心建设，做好综治领导责任制、综治平安建设、综治信息化建设、综治经费保障“四件实事”。通过“综治中心平台+人性化服务+智慧化管理”，使基层社会治理网格体系全覆盖、条块结合、横向到边、纵向到底，形成联防、联治、联动的基层综治良好局面。

构建大调解体系，为城市贴上“钢化膜”。一是“一村一顾问”，推进“法律顾问全覆盖工程”，发挥村级纪检委员“宣传员”和“信息员”作用，将知识宣传出去，将问题汇总起来，咨询签约律师解答。二是建立“两项机制”，通过构建行政调解、人民调解和司法调解等有机衔接、相互协调的矛盾纠纷多元化解机制和对重点领域矛盾纠纷、不稳定因素有序排查的矛盾排查运行机制，把问题化解在萌芽状态。三是建设“三个平台”，即调解中心平台、专业性矛盾纠纷化解平台和信息网络纠纷解决平台，对交通事故、医患纠纷、家庭婚姻、物业管理、消费维权、环境保护、食品安全、观光旅游等重点领域建立专业性行业性调解组织。自2018年3月起，街道开展行政调解工作进小区、进乡村、进公园、进网络、进企业“五进”活动，实现行政调解重心下移、工作前移，健全矛盾纠纷源头防范化解的长效工作机制，夯实基层行政调解工作基础。

加强安全维稳工作为社会穿上“保护罩”。街道综治部门将保安全、护稳定工作摆在突出位置，依法打击各类刑事犯罪，加强村居、校园周边等重点领域集中整治和寄递物流安全管理，切实维护社会大局平安稳定。推进“1+1+2+N”(1名民警、1名村级纪检委员、2名辅警、若干网格员)警务模式，实现“雪亮工程”与“天网”工程、网格化服务管理、群防群治、民生服务等有效融合，建设立体化社会治安防控体系。

推行“123”网格化管理，为基层注入“强心剂”。“1”即构建“一张网”，合理划分基础网格，整合综治、党建、纪检、卫计、民政等各项工作，形成社会管理、服务群众新模式；“2”即实行“条”“块”结合的管理模式，以各项社区工作为“条”，以每个基础网格为“块”，以“条”串联“块”，以“块”支撑“条”；“3”即由各村社区的村级纪检委员引领监督辖区的网格员切实发挥网格员“群众服务员”“政府信息员”和“沟通协调员”的三种作用。通过定片定岗定人定责，实现网格内家庭情况、人员类别、隐患矛盾、居民需求等清楚明了，进一步延伸社区服务和政策落实“触角”，打通服务群众的“最后一公里”。

“今后，我们将按照当好标杆、做好示范、走在前列的要求，不断提高社会治理社会化、法治化、智能化、专业化水平，将社会治理工作做得更实、更有成效，推动基层社会治理迈上新的台阶。”街道党工委书记李涛说。 （高冲）

环翠区
用“心”服务做好人才留用大文章

□彭辉 李明伟 吴立明

近年来，威海市环翠区不断在人才留用上出对策、亮实招，深入开展以联系服务企业、项目、人才为主要内容的“三联三服”活动，不断优化创新创业环境，努力营造重才、爱才、惜才，用才的浓厚氛围，着重在用“心”服务上做好人才留用大文章。

建章立制畅渠道。环翠区出台《关于建立区级领导联系优秀人才制度的意见》，由区领导定期走访高层次人才，充分听取高层次人才在加快新旧动能转换、推动区域经济高质量发展等方面的意见建议，及时帮助解决工作生活中的困难，在区领导和高层次人才之间搭建起直接沟通联系的桥梁。

双线同步提效能。“线下”从各镇街和区直有关部门抽调精干力量组建了人才服务专员队伍，上门为高层次人才提供政策解读、项目申报协理、全程手续代办等“一对一”“保姆式”服务。“线上”建立环翠区人才政策交流群，及时发布各类人才需求信息，实时为企业、人才提供政策咨询。“线下上门+线上沟通”的双线同步工作模式提高了工作效率，让人才省时、省力、省心。

特色服务暖人心。为高层次人才发放特制的“人才卡”，持卡人可以在区政务服务中心专门设立的“高层次人才服务窗口”享受到最快捷、最周到的一站式服务。同时在优质化的住房购房服务、同城化的子女入学服务和便利化的医疗健康服务方面实现“一卡通”。

品牌活动添动力。以加强企业家和高层次人才等精英队伍建设为目标，大力实施“企业精英领航计划”，加快“请进来”“走出去”学习步伐，采取课堂授业、现场观摩、高层对话相结合方式，定期举办“企业家精英培训班”“环翠讲堂”等特色品牌活动，帮助企业、人才开阔眼界格局，强化战略思维。

通过用“心”服务，环翠区高层次人才的获得感、幸福感不断提升。哈尔滨工业大学(威海)李惠静教授在环翠区的用“心”服务下，在环翠科技企业孵化器创办了企业。创业期间环翠区不仅为其提供免费办公场所，还派专人代办各种审批手续，全程开通“绿色通道”服务，原本计划要3个多月才能审批下来的产品生产批号，仅仅用了20天就获批了。2017年，李惠静教授成功入选泰山产业领军人才。威海新北洋荣鑫科技股份有限公司董事长张永胜对环翠区的品牌活动青睐有加，今年作为学员参加“企业家精英培训班”，不仅在未名湖畔、博雅塔下感受到北京大学浓浓的学术氛围，更是近距离地领略到“中国立法学之父”周旺生、《百家讲坛》主讲人赵玉平等国内知名专家的“大家风范”，也被环翠区细致周到的安排、无微不至的服务所打动。用“心”服务已成为环翠区留才留心的“金字招牌”。

发展空间有限，服务潜能无限。环翠区始终把“说办就办”“一次办好”作为承诺，不断转变作风、优化服务、提升效能，努力把工作标准由“办结”向“办好”转变。截至目前，“三联三服”已累计为各类人才解决事项近1000件，充分激发了人才扎根环翠创新创业的热情，人才红利不断显现，为环翠区加快建设现代化幸福威海的“首善之区”提供了强有力的人才支撑。