



既抱大西瓜，又捡金芝麻

——看苏浙粤如何招商引资招才引智②

□ 本报记者 赵洪杰 杨学莹 代玲玲 王学文

在苏浙粤采访招商引资，一周下来有一个突出感受，那句俗语“捡了芝麻丢了西瓜”需要修正：他们没有顾此失彼，因小失大，而是既抱大西瓜又捡金芝麻。

这里通过专业化、社会化等招商，通过政府上下合力，引来行业巨无霸；通过巨头领衔建链，并以产业链招商，引来上下游配套企业。同时运用各种招商方式，引来各种成长性强的科技型企业，成为当地新旧动能转换的主力军。

行业巨无霸是怎么引进的

广州这些年大体量、高层次项目之多令人赞叹。7月6日，广州市委书记任学锋向前来学习的山东省党政代表团介绍，目前广州市有6个过400亿元的项目在建：富士康第10.5代显示器全生态产业园，总投资610亿元；LG乐金8.5代OLED，总投资460亿元……目前已有297家世界500强企业入驻广州。

这些“巨无霸”为什么青睐广州？树根互联公司副总裁刘子庆认为，首先要从珠三角雄厚的制造业基础找原因——在全国大中城市制造业产值排名中，广东连续多年有广州、深圳、东莞、佛山四市入围前十名。树根互联是国内工业互联网领域的领跑者，去年刚将总部从北京中关村搬到广州。

“一个地区制造业发达，说明这个地方的政府重视制造业，这个地方有良好的制造业发展氛围，这是吸引制造业企业的首要一点。”刘子庆说。此言不虚。任学锋坦承，作为一线城市，广州这些年第三产业发展迅猛，但市委、市政府一直将制造业摆在重中之重的位置，招商引资从未断线。

“制造业基础强了，为巨无霸企业的配套服务能力也就强，自然对它们有较大吸引力。这是另一个重要原因。”广州市海珠区招商办主任杨晓说。前不久，杨晓和同事们成功“游说”富士康，将其产业大楼建在海珠区。来自广州市工信委的资料显示，富士康、LG乐金所需要的配件，珠三角地区在三小时内能为其配齐，大大降低成本。

广东各级政府以企为尊、创造良好营商环境，是吸引行业巨无霸的重要原因。“我是官你是民，你做得再大也要归我管，也得上门求我”，这样的“官本位”思想在苏浙粤没有丝毫市场。事事找政策根据，甚至拿出过时的规定将企业拒之门外，这样的不担当、不负责，在这里很少见。在深圳，一家企业老板18年没有被工商、税务部门“约见”。树根互联落户广州时，它的投资额、纳税能力，都不符合当地要求，但因为看中它的发展前景，区级领导就敢拍板落户。而我们听到北方举的一个案例是，一位企业家响应回乡创业号召，欲投资5亿元，给家乡一家重型装备制造龙头企业搞配套，但因政府办事人员态度消极最终不了了之。

在加大招商引资力度的同时，关心、培育好本土企业，也有助于吸引行业巨头——当地企业发展卓越，有可能引来行



苏州生物医药园已聚合1000多家医药企业，2017年主营业务收入超过615亿元，建园以来年均增速超过27%。

业巨头进行合作。阿里巴巴进驻广州，是因为广州本土生长的UC浏览器发展迅速，阿里巴巴找上门来与之合作。腾讯微信总部落户广州，是因为在广州创业的张小龙团队业绩突出，引来腾讯与之合作，随后这个团队开发了微信业务。

高科技中小企业是怎样扎堆的

苏浙粤招商引资的另一个看点，是成长型的高科技企业扎堆。它们是如何引来、培育的？

依托龙头企业招徕中小企业，是浙江不少特色小镇的共性做法。嘉善县互联网小镇首先引来光通信领域的领军企业——富通集团。经过系统评估，小镇创建者一次性拿出1100亩土地交给富通，由企业按产业链布局统一规划。有了龙头企业入驻和大手笔规划，嘉善县将100多家企业负责人请来实地考察，与富通集团能形成产业链关系的上下游18家企业很快达成落户协议，一条全球最大的光通信产业链在此成形。

对于一些处于成长期的企业，知名度并不一定很高，单纯依靠政府招商，存在有效信息不足，调研深度广度不足等弊端。社会化招商、委托中介机构招商，往往可以弥补这些不足。

苏州、南通两市跨江联动、合作开发苏通科技产业园。他们的方式是委托招商，委托给一家专注于政府、工业以及商业地产招商领域的专业服务公司谷川联合。这家公司先后与北京、上海、天津、广州等地招商局和产业园区达成合作意向，拥有“10万+”级别的项目库，并有遍及全国的网络布点。正是借助该公司的专业化服务，苏通科技产业园成长起江苏朗一新能源、南通顶辰、南通吉喆等一批企业，其中不乏“独角兽”、“瞪

羚”企业。

除了专业化的招商公司，三省还充分挖掘社会化、多元化力量招商。深圳龙华新区是一个“产业大区”。他们善于依托产业协会（联盟）招商引资，如深圳市新材料行业协会与该区合作，先后成功引入了工信部国家级重点实验室和厦门大学龙华产学研研究中心等项目。

广州市海珠区招商办工作人员告诉记者，2014年，海珠区就引入了21家国内外知名招商服务机构开展招商工作。他们甚至经常借助房产中介机构力量招商。如戴德梁行、第一太平戴维斯、仲量联行等这些知名地产顾问行，他们管理的写字楼里有很多中小企业。这些企业发展很快，需要扩大生意时，往往会委托顾问行代为寻找场地，这些企业刚好可以成为园区潜在招商对象。而招商办想了解某些目标企业时，这些网络触角遍及国内外的顾问行，往往可以作参谋。

避免同质化和恶性竞争

当前招商引资中，一个经常发生的现象是，一个地区内项目同质化，不能错位发展，有的甚至竞相抬高招商条件，引发恶性竞争。对此，需要更高级政府做好顶层设计。

华东地区历来具有良好的生物医药产业基础，生物医药也是苏州工业园的主导产业之一。作为国际性大都市，苏州毗邻的上海更有条件引进这类企业。“我们不想直接与上海竞争，事实上也竞争不过。”苏州生物医药产业园总经理庞俊勇说，苏州从一开始就制定了差异化发展规划——有别于上海引进成熟的跨国大药企，苏州聚焦引进成长型的创新药企。

目前，与上海相比，苏州生物医药产业园虽然没引进那么多“巨头”，但引进

的药企成长速度很快，与上海张江同列中国新药研发最为活跃的地区。基石药业、派格生物医药、苏州亚盛药业等一批高成长型企业就位于该园区。差异化发展12年来，苏州生物医药园已聚合1000多家医药企业，2017年主营业务收入超过615亿元，建园以来年均增速超过27%。

在省域内部，各市也要根据自己的产业基础、比较优势，招商引资实现特色化、差异化。为此，江苏专门出台带有引导性的扶持政策：每个市只能选择一到两个最有相关基础的战略性新兴产业，不能动辄选择四五个，也不能与其它市重复；否则，省里的专项扶持资金将不予扶持。

在这种“风向标”指引下，各地招商引资特色鲜明、目标明确，效率十分惊人。昆山10年时间集聚了全国80%的核磁共振及试剂试剂供应企业；常州5年时间集聚了全国50%的石墨烯企业，创下了10个“全球第一”，被称为“东方硅谷”；无锡发展物联网9年来，物联网企业已经超过1400家，物联网年营收超2000亿元……

“错位发展要求省级政府树立统筹思维，敢于取舍，不搞平衡。”无锡市委党校经济学教授蒋佳林观察到，在有的省，很多市都发展新能源汽车，省里制订规划时各地都去“争取”，有关部门不加限制，都列在规划上，结果招商引资恶性竞争，谁也好不了，多数新能源产业还处于产业链低端。

广东错位招商引资，则与主体功能区规划结合起来。今年6月广东提出，全面实施以功能区为引领的区域发展新战略，形成由珠三角核心区、沿海经济带、北部生态发展区构成的发展新格局，差异化布局产业园区和产业项目。三个区域按照自己的功能定位，分别着重引进战略性新兴产业和生态环保项目。

全国首家煤田地球物理重点实验室在济揭牌

两院士领衔

14位领军人才69位客座专家进站

□记者 王亚楠 通讯员 万大庆 报道

本报济南7月15日讯 今天，中国地球物理学会煤田地球物理重点实验室、山东省煤田地质规划勘察研究院院士专家工作站揭牌仪式暨矿山地球物理院专家论坛在省煤田地质局济南基地举行。会议邀请了中国科学院院士、权威专家齐聚济南，围绕“发挥、提高煤田地球物理技术优势，聚焦服务矿山安全、资源环境、深地探测高端技术发展”主题开展研讨。

重点实验室建设是中国地球物理学会在全国国家行业协会中实施的一项创新性工程。全国首家煤田地球物理重点实验室落户山东省煤田地质规划勘察研究院，旨在通过开展基础和应用关键技术研究，研发地球物理新技术，推进地球物理勘查技术发展，为社会提供开放式公益服务。同时，院士专家工作站的成立将进一步促进以院士专家为代表的高层次人才资源与地方单位创新发展需求的紧密结合，推进“产学研用”的有机衔接和高效运转。由中国工程院院士何继善、彭苏萍和14位领军专家领衔学术指导委员会，69位客座专家进站。

省煤田地质局总工程师王怀洪表示，借助院士专家工作站、重点实验室聚集智慧、聚集人才，聚集资源的平台优势，山东煤田地质局勘察院能够更快更有效地提高技术水平，达到全国领先，为全省新旧动能转换、高端人才引进战略以及生态文明建设作出重要贡献。

5大智能制造项目 落户临沂经开区 总投资52.5亿元

□记者 王洪涛 张义霞 通讯员 姜珊 报道

本报临沂讯 7月12日，临沂经济技术开发区5个智能制造项目签约，这5个项目是沈阳机床临沂i5智能工厂、中德（临沂）智能制造技术公共服务平台、帅科机器人流水线生产、哈工大机器人、绿色装配式建筑产业园，项目总投资52.5亿元。

据了解，沈阳机床集团是国内机床行业的龙头，此次投资20亿元打造临沂i5智能工厂项目，主要从事高端数控机床设备，为传统机床产业注入智能基因。“我们致力于打造高端智能制造示范基地。项目建成后，我们将在开发区引入3000多台智能机床，并依托iwis智能车间管理系统，实现人对生产过程中产生数据的实时分析。”沈阳机床·上海优尼斯工业服务有限公司5D智造谷项目总经理李沛告诉记者。此外，中德智能制造技术公共服务平台主要从事生产机器人移动轴、智能机械手装车系统、机器人自动化生产集成系统；哈工大机器人项目投产，可加快智能制造升级，推动机器人产业发展。

“开发区要促进项目快开工、快建设、快见效，真正让这些项目在开发区落地生根、早结硕果。”临沂经开区党工委书记、管委会主任陈一兵表示。

2018青岛·市南管乐艺术周开幕

□记者 薄克国 肖芳 报道

本报青岛7月15日讯 今天，2018青岛·市南管乐艺术周在青岛八大关宾馆礼堂开幕，国内外知名管乐专家闪亮登场，一年一度的“魅力青岛·时尚市南”的管乐文化之旅再次启程。

市南管乐艺术周主要包括管乐周开幕式、中外音乐学院院长管乐艺术青岛峰会、巴松艺术周等六大板块内容。艺术周期间还将举办管乐大师课、院长论坛、专家讲座和专场音乐会等活动。中外音乐学院院长管乐艺术青岛峰会邀请了五位世界顶级音乐学院院长、三位国内最高音乐学院院长和中国管乐学会主席及部分全国各音乐学院管乐系（管乐）主任或副主任、各省市管乐学会领导出席，与会嘉宾和管乐专家围绕中外管乐艺术（管乐团）建设及管乐艺术人才培养等方面进行了演讲和圆桌座谈。此次峰会是新中国成立以来在管乐艺术领域举办的层次水平最高的一次专题论坛。

市南管乐艺术周由中央音乐学院、中国音协管乐学会、青岛市文广新局、青岛市市南区政府等单位主办，是管乐界学习、交流的大平台，也是专业音乐团体与地方政府强强合作推动管乐艺术不断发展，助力地方教育、文化与社会发展的创新之举。

“纪念改革开放40周年”主题文学征文活动启动

□记者 刘一颖 报道

本报济南讯 由省委宣传部、省作协主办的“纪念改革开放40周年”主题文学征文活动近日启动，征文时间截至2018年9月30日。

征文要以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，全面贯彻党的十九大精神，围绕纪念改革开放40周年主题，突出改革开放40年来山东省在经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设以及党的建设等方面发生的历史性变化，展示齐鲁儿女在改革开放进程中敢于拼搏、奋发有为的精神风貌。作品必须是山东作家创作的、尚未发表过的原创作品，风格与题材不限，体裁包括短篇小说、诗歌、散文、中短篇小说、报告文学。征文作品一律以电子版word文档发送至本次活动指定电子邮箱，不接受纸质稿件。个人投稿可直接通过征电子邮箱报送作品，总数不超过3篇。小说、诗歌、散文征文作品发至sdzx1951@163.com，报告文学征文作品发至ljwriter@163.com。

第四届山东省妇女创新创业大赛启动

符合条件项目优先享受“巾帼创业贷”

□记者 刘一颖 报道

本报济南讯 为激发妇女创新创业活力，集聚妇女创新创业要素，助力全省高质量发展，近日，省妇联、省财政厅、省人社厅、山东广播电视台等单位联合启动第四届山东省妇女创新创业大赛。

大赛以“创就业梦想 建功新时代”为主题，面向品德优秀、资信优良、有一定创业能力和可行创业项目、具有山东户籍的初创业和拟创业的城乡妇女以及有创业意愿和创业能力的女大学生。大赛分为新旧动能转换组、乡村振兴组、互联网组、商贸服务组四个组别，考核包含创业项目书、项目路演和创业能力素质等内容。获奖选手、团队将获得创业扶持资金，符合条件的项目优先享受“巾帼创业贷”小额贷款，符合国家及省级有关贴息政策规定的项目享受贴息支持。入围复赛的选手，纳入山东省优秀女性创业人才库，可免费参加省级各创业服务平台组织的创业培训活动。

“十强”产业解析·高端装备篇

从“来图加工”到跻身行业第一梯队，中集来福士用10年走过了欧美40年的路——

自主创新赢得全球海工话语权

□ 本报记者 毛鑫鑫 杨学莹

湛蓝深海，“蓝鲸1号”钻井平台巍然伫立。6月13日，习近平总书记到中来集来福士海洋工程有限公司烟台基地考察，中集来福士海洋工程有限公司党委书记、CEO兼总裁王建中向总书记汇报了这一大国重器的实力：去年在南海成功试采可燃冰，持续60天，创造了产气时长和总量的世界纪录，其间还经历了12级台风的袭击，但托举可燃冰试采一秒都没有停顿。

拥有如此优越性能的“蓝鲸1号”，从基础设计到建造、交付都由中集来福士完成。和大飞机、高铁类似，钻井平台的核心能力不仅体现在自主知识产权上，也体现在总装集成上。“蓝鲸1号”拥有2.7万台设备、4万多根管路、5万多个质量完工报验点，电缆拉放长度120千米，相当于北京到上海的距离，要把这些集成在117米长的平台里，复杂程度可想而知。

而作为钻井平台核心的钻井系统，在“蓝鲸1号”之前几乎全部依赖进口。项目经理马振算了一笔账：“蓝鲸1号”的成本是7亿美元，一个钻井系统就占到40%左右，这就意味着要花将近3亿美元从国外采购。这让中集来福士感受到了巨大的成本压力。

而在此前的另一个项目中，一个小小的螺栓耽误了两个多月的建造周期，原因是这个螺栓只能采购欧洲一个公司产的特

定型号。这让研发团队深受刺激：我们国内做不到吗？并不是，而是我们不能做系统级别的设计和研发，对设备和材料没有选择权，只能被人牵着鼻子走。

“拆！不拆永远不知道整个系统是怎么集成的，关键技术又是什么。不掌握关键技术，在全球海工行业就没有话语权。”中集来福士领导层下定决心，把“蓝鲸1号”整个钻井系统拆解成几个主要的系统，对其进行消化吸收，逐步形成自己的总包能力，开始在关键系统上有了自己的发言权和话语权。

在“保守”的海工行业，如果未被主流客户认可过，其他客户也不敢用。而目前，中集来福士已交付半潜式钻井平台9座，占全国80%的市场份额，手持订单占全球市场份额的25%。

在王建中看来，能够取得如此成绩，攻下挪威NORSOK这一全球海工行业内最高标准起到了重要作用。在全球最恶劣海况的挪威北海，有3座中集来福士交付的深水半潜式钻井平台，钻出了一口“完美井”，成为挪威海工界里的“明星平台”。除了要抵抗风高浪急、冬天封冻长时间的恶劣海况，还要保证海上作业人员的生活舒适——比如噪音要控制在40分贝以内，“先难后易。”王建中说，此后谈其他订单时，只要说熟悉挪威标准，对方就了解了你的水准。

“我们用10年左右的时间，走上了深

水钻井，形成了站在全球海工行业第一梯队的“关键能力。”王建中说，中集来福士从一个“来图加工、来料加工”的建造商成长为高端海工装备EPC总包服务商，拥有从设计到全球供应链管理再到建造并调试交付的全生命周期管理能力。欧美国家完成这一过程用了40年。

在研发海工装备的路上，中集来福士还在继续前进。目前，中集来福士正牵头22家产学研用单位，承担工信部“第七代超深水钻井平台”重大专项，目标是实现全球最新一代超深水钻井平台100%自主设计，提升钻井系统、动力定位系统等核心设备的国产化率。

凭借着在传统海工方面积累的能力，中集来福士还紧抓经略海洋和新旧动能转换的历史性机遇，“以平台造平台”，用企业力量对接国家战略，带动海洋多产业发展。

日前举办的上海合作组织青岛峰会上，就有两座中集来福士自主设计建造的“海上厨房平台”。王建中介绍，这一平台由海洋牧场平台搭载上厨房装备而成。此外，海洋牧场平台还可以配备监测装备，为海岸线监测体系提供准确数据等。不仅把产品做好了，他们还要把这个产品的标准牢牢抓在自己手上。目前，中集来福士正在起草海洋牧场平台相关设计和检验标准规范。

同时，中集来福士还在设计建造适合