



建立强大的专业化招商团队

——看苏浙粤如何招商引资招才引智①

□ 本报记者 杨学莹 赵洪杰 代玲玲

7月11日召开的山东省招商引资招才引智工作会议提出，要推进专业化招，让学这一行、干这一行、懂这一行的行家手里去招引。从事招商的同志，要分工研究相关行业，成为这方面的专家。

建立一支强大的专业化招商团队，让专业的人干专业的事，是苏浙粤招商引资的共同做法，是三省不断上马高质量项目的法宝。记者随山东省党政代表团到苏浙粤三省，采访到值得学习的一些做法。

专业化招商团队从哪里来

杭州未来科技城管委会招商局，其“高配”吓一跳：不少人清华、北大、浙大毕业的硕士和博士，学的是科技金融、计算机技术、生物医药等热门专业，在招商局内做的是与他们所学专业对口的招商；今年该局还将不限国籍面向全球招聘人才。

是什么引来一流大学的“金凤凰”千招万？

管委会招商局副局长张张伟说，这得益于该局创新、灵活的体制机制。该局30多名工作人员中，只有局长、科长是公务员身份，其他岗位大多是企业编制——挂靠在一家国企平台，其身份其实是政府雇员，工资、奖金、待遇不受约束。局内高级雇员年薪达50万，名牌大学硕士、博士年薪也有30万，收入比局长高。“收入高，任务重，三年一签约，完不成任务解聘。”有了专业对口的高端人才，招商就专业化。今年北京一名牌大学博士，利用他在大学积攒的人脉，入职没几个月，就与一家区块链企业达成落户意向。

杭州未来科技城还通过引进由民间投资人运营的孵化器，进行专业化项目招商孵化。落户梦想小镇的孵化器深圳紫金港创客空间，由深圳紫金港投资公司创办。公司合伙人厚博有16年创业投资经验。他们以投资人专业眼光，为小镇引进各类科技企业60多家。梦想小镇已引进50多家孵化器，通过他们引进孵化项目200多个。

当前各地的招商团队有一个不得不面对的现实：很多人是从不同部门调来的公务员、事业编制人员，没有招商经验，更不是专业招商人员。这样的基础上，怎样建立强大的专业化招商团队？

广州市海珠区招商办的经验是，全员实施KPI绩效考核。招商办的20多名工作人员都是从区直部门和区属事业单位选拔的，没有博士，也没有高待遇激励。但就是这些人，在短短3年内为琶洲互联网



□ 记者 房贤刚 报道
位于浙江省杭州市的梦想小镇目前已引进50多家孵化器。

创新集聚区引来阿里巴巴等20多家互联网巨头。海珠区招商办主任杨晓说，“项目部长负责制”是海珠区招商的特色，领导和员工全部肩担指标；对每个项目主要考核三个指标：主营业务收入、税收、固定资产投资。考核指标动态地上墙公示，对表现优异的，在每年广州评先评优中优先推荐。

严格的考核，督促招商人员真学习——除了参加各种培训外，招商人员去外地拜访企业时，还会去当地的园区交流学习招商经验，回来第一时间制作成PPT，与全体同事分享。每周一下午开例会，每个招商小分队都要逐个“过堂”：跟踪了哪些项目，进展如何，怎么跟的，由主任和同事点评。“每次都搞得面红心跳，业绩差了真下不了台，同时认真听人家的好经验，学到不少实招。”招商办企业服务科负责人唐顺说。

如何进行专业化招商

专业化招商，要求招商人员真正了解产业，说内行话，专业对接。这是苏浙粤三省吸引客商的一般方法。此外，他们有一些创造性做法。

对企业进行背景调查，是广州海珠区招商办很注重的工作。他们通过各种渠道了解目标企业：查阅企业年报、翻阅企业官网信息，找到它的上下游伙伴、同行去了解，甚至搜索企业有没有负面报道。当然，这会降低企业落户速度，但他们宁愿

慢，也要引来真正的巨头。进入琶洲互联网创新集聚区的第一家企业腾讯，就是2013年开始谈，2015年才出让土地的。

在杭州未来科技城，与龙头企业合作搭建平台，通过专业赛事招商是另一种有效方法。管委会与阿里巴巴联手打造了“创业先锋营”。招商局工作人员还与团中央主办的创青春等全国各大创新创业大赛合作。这些赛事本身很专业，对遴选出的种子选手，梦想小镇借势引进来。运营3年，梦想小镇已累计集聚创业项目1519个，融资总额达110亿元。

昆山生物医药产业园，则依靠由产业园管委、管理公司和专家咨询委员会组成的“三驾马车”进行专业化招商。通过招投标引来的管理公司和专家咨询委员会，一个负责在市场上招商引资，一个负责技术把关、遴选，而管委会则负责打造优良的创业环境。

“这样我们的招商变为‘选商’，招来的项目符合园区产业发展方向。”昆山创源科技园管理有限公司副总经理程绍说。园区内的小核酸生物医药就是这样发展起来的。通过向专家团队咨询，把医疗器械产业和小核酸产业结合起来，能够促进后者发展。为此，管理公司专门引进了相关医疗器械企业。医疗器械与小核酸同步发展。截至2017年，园区已有10个创新药物和医疗器械开展临床研究。

专业化招商，还能堵塞政策漏洞。广州琶洲实行“以土地换产业、换人才”，出让的楼面地价1.3万-1.8万元/平方米，

而当地写字楼售价5万元/平方米，利润空间大。招商过程中，有的企业突然要债转股。他们咨询金融顾问，发现企业要以此转卖土地赚利润。海珠区马上修改政策：公司在入园10年内不允许整体转让，由此扎紧政策篱笆。

提供专业化服务需要啥

要让引来的企业留得住、发展得好，还需要提供“专业化+小店小精神”的服务，这是三省的共同特点。

深圳崇德动漫股份有限公司董事长赵先德至今感念政府雪中送炭。2004年，赵先德仅有总经理、秘书和出纳的三人的影视投资公司，投拍一部电影失败，手里只有与北京奥组委签订的一纸协议，被授权使用奥运知识产权，创作奥运主题大型动画片《福娃》。仅凭一纸协议，公司获得深圳50万孵化基金。动漫剧未完成，政府又给予500万元扶持。“没有这550万，我们早关门了。”深圳为何放心大胆扶持崇德？一个重要原因是，这背后有一个专家顾问团，他们用专业眼光看文化产业，看得透、把得准。

专业化服务，政府还可向第三方购买。杭州梦想小镇实行“创新券”措施。政府引进律师事务所、会计师事务所等机构，组成“服务超市”。初创公司需要解决的各类问题，都可找其帮忙。政府为这些公司发放“创新券”，企业凭此付款。杭州指南车机器人科技有限公司正是享受到这种免费的中介服务，在快速成长需要“烧钱”时节省了60%运营成本。至6月底，小镇累计发放创新券2422万元。

在广州市海珠区，为了企业，部门可以给区领导派活。哪家企业招商对接不顺利，需要区领导出面；招商办监测的120家重点落地企业，哪家最近会有新的业务进来，哪家新近换了负责人……需要区领导走访过问，招商办根据线索做方案，有时甚至安排好日期行程，提前1-2周交给区政府办公室。区领导会“接单”出马。

“店小二”式服务，是真心实意、真诚流汗的服务，这需要从内心里树立以企为尊的观念。海珠区招商办一位工作人员经常和同事去“扫楼”，这个做法叫“上楼入园”。海珠区有不少写字楼，时常有外地企业过来租房办公，但注册地址还在外地。招商办人员定期“扫楼”，发现新来的企业，敲门进去拜访，了解其生产经营有无困难……“服务久了，真的有不少企业在海珠注册了。”他说，“有的企业事后对我们说，在外地有些城市，从来没有人关注过他们，但这里不同。”

我省将建立河湖采砂管理长效机制

7月至12月开展河湖采砂专项整治行动

□ 记者 方全 报道

本报济南讯 记者从省水利厅获悉，为坚决打击河湖非法采砂，保障河势稳定、防洪安全、航运安全和生态安全，省河长制办公室于近日印发《山东省河湖采砂专项整治行动方案》，定于2018年7月至12月在全省组织开展河湖采砂专项整治行动，并以此推进建立我省河湖采砂管理长效机制。

据悉，此次专项整治行动包括调查摸底、执法打击和集中整治、建立长效机制等三个阶段。我省将逐步建立完善采砂管理责任制和采砂规划、采砂许可、日常监管、执法打击、采砂管理等相关制度办法，积极落实采砂监管执法机构、人员、装备和经费，推动建立河湖采砂管理长效机制。

值得关注的是，此次专项整治行动将与河长制湖长制工作相结合，各地总河长为此次行动第一责任人，具体河湖的河长湖长为直接责任人，具体负责组织领导相应河湖非法采砂专项整治工作开展。同时，充分利用河长制湖长制工作平台，加强部门协调联动，统筹部门力量，分工负责、协调配合，合力开展执法打击和专项整治行动。省水利厅相关负责人表示，目前，我省河湖采砂已基本实现全省范围禁采，潍坊、泰安、济宁等市也已取得了明显工作成效。此次专项整治行动开展，将为肃清我省非法采砂行为，规范河湖管护秩序，恢复和保持河湖生态发挥重要的推动作用。

我省困难职工联系人实现全覆盖

帮16.5万户困难职工解困脱困

□ 记者 刘一颖 通讯员 张艳丽 报道

本报济南讯 记者近日从全国总工会进一步落实城市困难职工解困脱困责任电视电话会议上获悉，山东困难职工联系人实现全覆盖，帮16.5万户困难职工解困脱困。山东省总工会在山东分会场就“建立困难职工联系人制度，全力打造精准帮扶工作升级版”作了典型发言。

省总工会党组书记、常务副主席刘贵堂告诉记者，省总工会依托精准帮扶信息化工具，坚持不懈把困难职工联系人制度抓实抓牢抓出成效，先后帮助16.5万户困难职工实现解困脱困，涉及供养人口42.5万人。据了解，我省困难职工联系人是市、县（市、区）、乡镇（街道）和企业工会干部；联系对象是全体在档困难职工，以户为单位进行联系。截至目前，全省困难职工联系人10694名，联系在档困难职工85485户，涉及供养人口244055人，已做到户户都有联系人。此外，省总工会开发精准帮扶手机APP，建立了全省互通互联的五级联系网络微信群，实现帮扶工作实时监控；建立了正向激励机制，把联系人工作业绩纳入评先评优条件。联系人主要发挥桥梁纽带作用，当好了解真实情况的调研员、讲解政策法规的宣传员、对接帮扶项目的信息员、排解心理压力的辅导员、解决临时困难的服务员。对困难程度深、帮扶难度大的联系对象，联系人及时反映给工会组织，配合制定帮扶措施并协助落实。

大型反腐茂腔现代戏《失却的银婚》济南汇演

□ 记者 魏然 报道

本报济南7月13日讯 由诸城舜龙艺术团创作排演的大型反腐茂腔现代戏《失却的银婚》，今晚在济南汇报演出。省纪委监委机关、省委省直机关工委等省直部门单位党员干部和各界群众约1000余人观看了演出，接受廉政教育。

该剧曾获2016年度国家艺术基金资助项目，入选2018年全国基层院团戏曲会演参演作品，将于近期晋京会演。该剧分为六场，借助温柔的银婚纪念会全剧，讲述山里孤儿周桂春由百姓爱戴的“周青天”蜕变为“大贪官”的心路历程，以此警戒党员干部：信仰者丧失，害人并害己；利欲熏心时，公仆变公敌。该剧场面宏大，跌宕起伏、舞美精湛，唱腔优美，深受好评。广大党员干部观后表示，这部戏震撼心灵，周桂春的蜕变，发人深思、令人警醒，以茂腔这种具有山东特色的本地剧种开展纪律规矩教育，十分接地气，很受教育。

山东煤矿连续42个月未发生较大及以上事故

□ 记者 左丰歧 通讯员 徐西春 报道

本报济南7月13日讯 记者今天从山东煤矿安全监管局获悉，今年上半年，全省共发生煤矿安全生产事故2起，死亡2人，同比起数持平，死亡人数减少1人，煤矿百万吨死亡率0.031，连续42个月未发生较大及以上事故，全省煤矿安全生产形势持续保持稳定。

今年上半年，山东煤矿安全监管局共实施安全监察执法287矿次，发现隐患2069条，整改率100%，行政处罚4148.19万元，是去年同期的2.82倍，开展隐患排查追究75人次，约谈57人次；从严查处事故，追究19人，移送司法机关1人，涉事煤矿矿长均被撤职，保持了从严执法、从严问责的高压态势。

山东煤矿安全监管局负责人表示，全省煤矿安全生产仍面临煤矿开采条件日趋复杂，安全管理滑坡日益严重，违法违规生产日益隐蔽，超产快产冲动日趋强烈，主体责任意识弱化，麻痹松懈思想不断加重等严峻态势，要时刻保持警醒，强化处罚震慑，深化改革创新，扎实做好煤矿安全监察工作，坚决防范遏制较大及以上事故。

宇向东同志当选滨州市市长

本报讯 7月13日，滨州市第十一届人民代表大会第三次会议选举宇向东同志为市长。

新时代 新担当 新作为

敢起“硬钉子” 善啃硬骨头

张培林带领日照公安系统当好党和人民的“刀把子”，该市群众安全感全省居首

□ 本报记者 杜辉升 丁兆霞

2017年全省群众安全感满意度调查中，日照市群众安全感位列全省第一；日照首次捧得全国综治最高奖“长安杯”，首次迈入全省消防工作考核优秀市行列；司法局、民政局等分管部门连获殊荣……交出这样一份答卷的，是履新仅一年半、上任第一天就喊响“对我监督”的日照市副市长、市公安局局长张培林。

重担面前，责任有我

在日照港整顿改革中，面对问题繁多、情况错综复杂、多年未解、沉痾难起的“硬钉子”，张培林主动请缨，将其作为公安机关“利剑1号”专案，周密推进案件侦办，先后抓获“蛀虫”20名，推动清欠62.03亿元。在地方金融生态环境恶化、经济面临断崖的危险时刻，在张培林主导下，日照公安坚持“打击、化解、挽回、维稳”并重，开展打击逃废银行债务专项行动，先后抓获犯罪嫌疑人132名，

问题面前，向前一步

张培林是个善啃硬骨头的领导干部。“向前一步”，是因为站位更高、视角更宽。“跳出公安看公安、干公安”

挽回经济损失50余万元；在社区、村“两委”即将换届的关键时刻，张培林以雷霆之势推出扫黑除恶、打赢治痞专项行动，打掉恶势力团伙108个。

此三项，是张培林上任第一年推出的三大“利剑行动”。“公安干警就当当好党和人民的‘刀把子’，当好经济建设的护卫者。项目建设到哪里，警务工作就保障到哪里。”张培林这样说。

日照警方万人比仅为万分之七，远远低于全国、全省平均水平。在不增加警力编制前提下，他提出“精准警务”理念，向科技强警、机制创新要警力、要战斗力。探索共建共治共享的社会治理新路子，发展平安志愿者5.1万人，并加快推动警察训练基地、市看守所、日照监狱和视频监控“天网工程”建设。

“跳出日照看日照”，是张培林常挂在嘴边的话。在这一理念指导下，日照开始倡导礼让斑马线、首治行人闯红灯；成立了全省首支旅游警察队伍；主动对接市热热线，实现非警务警情精准分流；落实旅馆住宿、寄递物流等7个实名制，依法顶格开出了全省首例“反惩罚单”。

张培林分管的民政、司法、政府法制等工作也“全面开花”。他参与拟定《日照市城市管理条例》等地方性法规草案3部、政府规章2部，为全面深化改革提供了法制保障；大力推进养老服务业市场化、产业化、社会化发展，全市51处敬老院今年全部推行公办民营。

“向前一步”，源于浓浓的为民情怀。在张培林主导下，自今年5月12日起，按照每人每年3元、每户每年2元标准，日照三级财政为在日照的每个人都购买了民生综合保险，用于灾害事故发生时的人员人身伤亡抚恤和家庭财产损失救助。

向我看齐，对我监督

经济文化交流合作的31条措施，两岸各界反应良好。我们还会深入研究，适时推出更多新的政策措施，把同等待遇逐一落到实处。

第四，坚定不移团结两岸同胞共同致力民族复兴。民族强盛是同胞共同之福，民族弱乱是同胞共同之祸。实现中华民族伟大复兴是近代以来中华民族最伟大的梦想，是一代又一代中国人为之不懈奋斗的共同事业。民族复兴道路上，台湾同胞不应该缺席，也一定不会缺席。两岸同胞要顺应历史大势、共担民族大义，共同推动两岸关系和平发展、推进祖国和平统一进程，共圆中华民族伟大复兴的中国梦。

连战提出一个中国、两岸和平、互利融合、振兴中华四点主张。他表示，2005年国共两党共同发布两岸和平发展五项愿景，基于坚持“九二

是“同志们给我冲”，还是“同志们跟我冲”，张培林一直在践行着后者。在重大安保中，他上围省道、走县乡道路，绕村道，实地踏勘、检查、督导，并带领船艇出海巡航。关键阶段，更是吃住住在办公室，每晚视频调度，用行动影响带动全警以最佳状态投入安保。

“有情况随时向我汇报”，在张培林这儿，也是一句郑重的承诺。在扫黑除恶专项斗争中，重大案件他调度不下20次，且大部分在晚上。上任一年半，张培林每天工作时间都在10小时以上，仅批示件就达上千件次。从济南到日照工作至今，他未回家过中秋、春节，没有完整休过一个节假日。

张培林以实际行动践行“对我监督”这句承诺。严格执行民主集中制，在公安局内部完善了党委会议制度，建立信息化、装备建设专家论证机制，对重大投资项目严格把关，并主动接受审计监督。去年以来召开专家论证会14次，研究投资项目75个，节约资金1106万元。

共识”、反对“台独”的共同认知，推动两岸关系走上和平发展正轨。当前，台海形势陷入不稳定，正在对台湾民众的安全与福祉造成危害。两岸人民同属中华民族，曾经走过休戚与共的历史，本即一家人，不应再内耗，应当相惜以行，为追求两岸和平共荣而献策献力，共建和平的海峡及繁荣的两岸。

连战表示，两岸应在“九二共识”基础上巩固政治互信，重启对话，循序渐进处理历史所遗留的政治分歧。同时，通过经济合作、文化交流、民间往来，不断扩大互利，厚植两岸人民的同胞情谊、兄弟情，持续增进融合，共同促成振兴中华、民族复兴的美好未来。

丁薛祥、杨洁篪等参加会见。

（上接第一版）全省广大党员干部要深入学习贯彻王传喜同志先进事迹，立足岗位，对标提升，争做先锋，努力在新时代展现新气象、新担当、新作为，勇做新时代泰山“挑山工”。全省各级党组织和广大党员干部要更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，强化“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“四个服从”，以贯彻落实习近平总书记视察山东重要讲话、重要指示批示精神为强大动力，勇于改革、锐意创新，担当作为、真抓实干，努力在全面建成小康社会进程中走在前列，在社会主义现代化建设新征程中走在前列，全面开创新时代现代化强省建设新局面，以更加优异的成绩向改革开放40周年献礼！

（上接第一版）坚定自信，潜心研究，努力做出更多有价值的原创性成果。既要培养优秀的带头人，也要有好的团队。要发挥年轻科学家作用，使优秀青年人才脱颖而出。

会议强调，要切实加强中央对科技工作的集中统一领导，形成推动攻克关键核心技术的力量。要加强科技领域干部队伍能力建设，培养一大批能够把党和国家科技政策贯彻落实好的组织型人才，成为领导科技工作的行家里手和科研人员的知心人。要广泛开展科学普及活动，形成热爱科学、崇尚科学的社会氛围，提高全民族科学素质。

中央财经委员会委员出席会议，中央和国家机关有关部门负责同志列席会议。