#### 政德镜鉴⑧

他守边主张与邻和睦共处,维护安定,曾给边疆百姓带来难得的安宁。在边情日益急迫时,他以八旬之年再度守边,

希冀安宁西疆、防卫东疆。但蹇促的时局,令他功败垂成,黯然离世。

# 王象乾: 守边四十年, 战抚两相兼

□ 本报记者 鲍 青 本报通讯员 潘益松

在桓台县新城镇王渔洋纪念馆旁,矗立着 一座兴修于晚明时期的"四世宫保"牌坊。牌 坊纪念的主人公是明末为国守边长达四十年之 久的重臣王象乾

"王象乾是清代山左文坛领袖王士祯(王 渔洋)的伯祖父。他担任过川贵、宣大以及蓟 辽诸地的总督。他善于和睦周边关系,稳定地 方秩序, 其边防思想对明末军事思潮有着深远 影响。"山东省王渔洋研究会秘书长魏恒远

#### 簪缨之家,初仕即展循吏才

明世宗嘉靖二十五年(公元1546年),王 象乾出生于一个科甲鼎盛的官宦人家。他的祖 父任过贵州右参议,父亲任过户部右侍郎。家 族亲属中有进士、举人功名者达十余人之多。

王象乾在良好的家学熏陶下, 科举路走得 非常顺利。明穆宗隆庆四年(公元1570年), 24岁的王象乾以乡试第二名的成绩考中举人。 次年他又连捷春闱,成为主考官张居正的门 生。殿试过后,他被吏部分派到山西闻喜县任

吏部的任命书下达后,王象乾内心既欣喜 向往又忐忑不安,情绪颇为复杂。他欣喜的是 自己即将赴任的闻喜县临近北宋名相司马光的 故乡夏县。司马光曾著有《涑水记闻》,这流 经夏县的"涑水"就发源于闻喜的延绵山丘 中。忐忑的是自己初入宦途,没有成熟的经 验,担心可能难以胜任治民重担。

王象乾到任后,才发现理想原来总是与现 实相差甚远:蜿蜒的涑水,如今不再是文脉而 成了祸害。每年春季气候渐暖、冰雪消融时, 上涨的涑水就会漫延到闻喜县城内。百姓的房 屋因河水浸泡倾圮坍塌,大家为此怨声载道。

前几任县令拿出的解决方案"不治本也难 治标":他们动员全县百姓在涑水岸边搭木板 阻挡流水。木板每年都按时搭建, 百姓为此花 费不菲,防洪效果却微乎其微。王象乾经过一 番考察,决定募资雇人修筑一堵石墙,彻底隔 绝河水漫溢的问题。不久, 一条长一百六十余 丈的石堤横亘于县城与涑水间, 烦恼百姓多年 的水患终于平息了。

王象乾在闻喜任职期间, 弭平水患威胁、 蠲减税赋傜役,百姓得到了不少的实惠。万历 五年(公元1577年),他因政绩政声考核优异 调升兵部主事。此时,内阁首辅张居正大力推 行"考成法",要求吏部"尊主权,课吏职, 行赏罚,一号令",加强对所有官员的业绩考 察。许多人浮于事的官员因办事迟缓而遭到问 责,或罚俸,或降级,甚至被撤职。王象乾办 事兢兢业业,效率高不拖沓,深得考成官员的 赏识。他陆续升任兵部员外郎,接着再升郎 中,可谓前程似锦。"王象乾在兵部任职,开 始接触全国尤其是边疆的防务。这为他日后成 为守疆柱石打下了很好的基础。"魏恒远说。

王象乾的仕途波折出现在万历十年。大权 独揽的张居正于当年病故。此前被他极力压制 的言官御史借机纷纷弹劾张氏弄权。王象菂有 感张居正改革有功社稷,不愿附和他人落井下 石,只是缄默不语而已

王象乾的"沉默"引起了其他大臣的猜忌。在 他们的运作下,王象乾次年被迫离开兵部,外放 为保定知府。保定毗邻京畿重地,知府肩上责任 重大,官员往往谨小慎微、如履薄冰,不求有功但 求无过而已。王象乾上任当年,正逢保定府粮食 大丰收。因为市场供应充盈,粮价快速下跌,出现 "谷贱伤农"的情况。王象乾为维护百姓利益,借 调用于购马的万余两白银,分发到下辖州县,让 其以平价来收购粮食。次年,粮食价格上涨,官府 通过出售陈粮,不仅稳定了物价,还额外获得几 千两收益。王象乾将这笔资金投入到农业再生产

守口北道,驻扎于宣府,负责北疆的防御。

自此, 王象乾开始了长达四十年的守边生

中,"悉散贫民,备牛种,开垦荒地"。 王象乾在保定知府任内,自己生活俭朴清 苦,却关心民生疾苦,"凡所兴利,多所成就"。 万历十七年, 王象乾升为山西右参政, 分



四世宫保牌坊

### 驻守宣府,减赏银边无警情

宣府是明代九边重镇之一,它东近京畿。 西接大同, 是京师安危的重要屏障, 边防地位

自明穆宗"隆庆议和"后,明朝北部边疆 大体维持着和平的态势,但局部的小摩擦仍时 有发生。一些蒙古部落每年向明朝索取赏银, 却又不时侵袭明朝边境, 时叛时降, 反复无 常。明朝为此极为恼怒却又无可奈何。

为了安抚这些蒙古部落的情绪, 明廷给予 他们的赏银越来越多,渐渐成为沉重的财政负 担。时任户部尚书王麟为此忧心忡忡,认为, 如今每年赏银是从前十倍不止, 而且每年还在 不断增加。如若长此以往, 国家财政将捉襟见 肘,难以为继。他希望朝廷能削减赏银数额, 缓解财政窘境。但削减赏银容易引起蒙古部落 不满,进而可能重启边疆战事,所以一直迟迟 难以真正付诸实施。

让削减赏银由设想变成现实的正是王象 乾。他上任山西右参政时,正逢蒙古部落因欲 求不满而频繁袭扰边境。王象乾决定借此机会 恩威并施, 彻底解决赏银膨胀这个痼疾。他先 派遣哨探打入蒙古部落内部,掌握他们之间的 矛盾和纠纷,以便有的放矢、各个击破。接 着,他身穿盔甲战衣、佩戴锐利兵刃,一身戎 装,召集部落首领们齐聚于"市台"。王象乾 一面责以旧约、晓以大义,一面以武力警告, "市台之旁,有银如雪,有军如云。(尔等) 听我则皆尔故物(赏银),不则我且闭关绝 "这一招果然奏效,部落首领面面相觑, 胆战心惊道: "中国大概要隔绝我们了,否则 认为"汉物非我所能自有",决定和王象乾重 修盟好,继续互市贸易,不再袭扰边境,而且 降低每年的赏银数额。

王象乾不费一兵一卒,不仅震慑了桀骜不 驯的蒙古部落,而且为朝廷省下一笔款项。万 历二十二年,宣大总督萧大亨、巡抚王世扬一 起上奏疏为王象乾请功褒奖: "王象乾着有边 才……三年间节省钱粮八万四千有奇, 使赏银 有定数而边疆无异动。"他们请求对王象乾予 以破格大用。朝廷对王象乾叙功嘉奖,并让他 担任巡抚的左右手。

王象乾善于处理边务的才能很快得到了巡 抚的信赖和倚重。后来, 塞外蒙古部落发生叛 变。王象乾分析内外形势, 向巡抚提出了双管 齐下的处理办法。他认为,对受胁迫而叛乱的 部落应该"绝贡革赏",关闭互市贸易,断绝 他们的经济来源,用经济手段迫使其屈服;对 骁勇善战的部落应先集中兵力击其锋芒,令其 知晓明军实力, 再宽宥其罪, 令其感恩戴德。 两条计策实施后,叛乱的部落先后投诚来降。

王象乾以固守安民为出发点,守边不求显 赫战功,奉行"以和为贵"的原则。他对忠于 明朝的蒙古部落以诚相待,常常"呼其大小诸 酋, 犒以牛酒与走马", 用宴会来拉近距离, 用温言来增进友谊。边疆的少数民族对他敬重 有加,都亲切地称他为"那言",即"我的大

若要固守,必须有充足的物资供应。可北 疆经济条件落后, 许多给养都要靠内地供应。 一旦内地供应不及时, 北疆就会物资匮乏、军 饷吃紧,进而士兵士气受挫,甚至爆发哗变。 明代中叶以来边疆士兵哗变,绝大多数即是由 军饷待遇过低所致。王象乾立足边疆实际,在 与少数民族维持良好关系的同时, 还在商业经 营上投入精力,缓解边疆的供应难题。他根据 边地市场状况,分析市场行情走势,预测来年 粮价将有上涨。王象乾随即支取库房帑金二万 两,购入陈粮储存起来。没过多久,粮食行情 果然看涨,王象乾出售储粮,收益颇丰,得 "羡栗万六千石,羡金倍之"。王象乾用这些 收益作为稳固边防的启动资金, "用其半作东 征衣甲,其半堑濠百十余里以遏敌"。一半收 益用来购置所必需的军衣和武器,一半用于挖 掘一百多里长的沟壑。边民不加赋, 又改善了 军卒待遇,增强了防御能力,可谓一举两得。

王象乾虽然不喜频兴兵革, 但也丝毫不放 松军事训练,以确保明军威慑力不减。他本人 虽是文吏出身, 却善于骑马射箭, 即使与弓箭 不离身的蒙古勇士切磋技艺,也不落下风。往 往蒙古勇士刚抽箭搭弓, 王象乾的箭就已射中 靶心, 校场众人"惊服以为神"

在宣府期间,王象乾始终坚持对外以诚待 人、与邻友善,对内加强战备、加固边防的两 手策略。他驻守宣府前线十几年,不仅平安少 事,而且百姓安居。

宣府局面良好, 让朝廷对王象乾的守边能 力深表肯定。当西南战事刚结束, 朝廷需要能 臣善后时,便自然想到了北疆的王象乾。

## 善后播州,陷纷争徒呼奈何

万历二十九年, 王象乾结束宣府守边生 涯,以"兵部侍郎兼右佥都御史总督川、湖、 贵州军务巡抚四川"的官衔,接替丁忧归乡的

总督李化龙,负责"播州之役"的善后工作。 "播州之役"是万历年间著名的"三大 "之一。明廷虽然取得最后胜利,但也耗费 了巨大人力、物力和财力,而且留下了满目疮 痍、矛盾复杂的西南边陲。

正在这时,负责前线作战的总督李化龙丁 忧归乡。大学士沈一贯认为要安定西南地区, 长久之计在任免有才能和有声望的大臣前往, 让他制定一套合理的制度,来治理西南众土 司。朝廷委派善于处理边务的王象乾前往善

北疆南陲, 相隔万里之遥。王象乾接命 后,迅速交接事务,马不停蹄地上路了。

一路疾驰南下, 道旁的风景, 由天地苍茫 而至山川锦绣, 从萧瑟肃杀到绿意盎然。王象 乾无意欣赏美景,他的心早已飞入川贵,思索 着如何尽快安定西南,永绝祸乱之源

川贵地处偏僻, 朝廷势力鞭长莫及, 许多 地区由世袭土司控制。他们势力庞大,关系盘 根错节,俨然是割据一方的小朝廷。播州之乱 即由播州土司杨应龙挑起, 明朝花费巨大代价 才将其平定。

王象乾到任后,决定在维护和平大局前提 下,平衡土司势力,令他们相互制衡,扩大朝 廷影响力, 防止叛乱再次发生。

播州废除土司后, 其地界重新划分迫在眉 王象乾根据自然河流来明确播州与周围土 司的界限,尽力将播州划归朝廷管理。他同时 建议朝廷利用险要位置,驻扎重兵,对周边土 司进行监管,稳定播州局势。

但在处理这个问题时, 王象乾和巡抚郭子 章发生了激烈的冲突。

郭子章是平定播州之乱的主将之一, 在善 后问题上话语权颇重。王象乾主张抑制土司势 力,将一些无主土地"改土归流",由朝廷任 命流官管理。郭子章则认为水西土司安疆臣平 叛有功,应封赐这些土地作为奖赏。两人争执 不下,致使疆务清理持续数年不见分晓。最 终,在郭子章的运作下,朝廷将膏腴土地全部 赐给水西土司。虽然和平得到暂时维持, 但却 导致水西土司"尾大之患",独霸西南。当明 朝中央实力衰减,对西南控制力减弱,水西土 司的反叛倾向也越来越强。明熹宗天启年间, "奢安之乱"爆发,其根源即在于此。

万历三十三年,王象乾带着无限的憾恨, 去职归乡丁忧。

#### 苦心维持,和睦西疆守东疆

丁忧期刚满,王象乾即被任命为蓟辽总 督,肩负起东北防务重担。

当时蓟辽边塞外的一些蒙古部落屡屡扰 边,往往"大掠而去,蹂躏千余里"

鉴于他们频繁扰边,王象乾决定发动军事 打击, 威慑袭边的部落。在他精心布置下, 辽 东总兵杜松率军夜袭察哈尔部,斩首数百人。

对于蠢蠢欲动的部落,王象乾一面加强防 一面采取雷霆措施进行制裁。他还派人到 各部加以规劝, 重申朝廷恩德。对顺从的部落 首领,王象乾按照旧约款赏安抚,对侵袭边境 的部落首领,或予以必要回击,或取消款赏。

危机过后, 王象乾对蓟辽边防有待强化地 方进行完善。他增补战马加强军备,筹补饷银 以安军心,上疏请撤辽东税监以安民心。在他 苦心维持下, 边疆危机得到化解, 蓟辽边境又 出现了难得的和平局面

万历三十九年,王象乾晋升兵部尚书兼都 察院右副都御史。次年,明廷调王象乾回北京 管理兵部。在兵部尚书任上, 他统筹全国军队 调动和边疆的军事行动,防务建设。在西南, 他要求地方督抚将领加固重要地区防御力量,

"设法分别示以威德路以祸福……如或不惨 议调集各处营兵及四府乡兵分路并进,一举而 歼灭之可也"。在北疆,他要求各地严密监视 和抵御蒙古与女真的扰边行动。他还一面从南 方调兵补充北地边防,一面筹集饷银,解决欠

万历四十一年, 吏部尚书赵焕离职, 王象 乾受命兼掌吏部。其间,他面对因万历帝怠政 而引起的官员缺失问题,上疏推荐人才和请求

随着王象乾权势日重,他也渐渐成了政敌 攻击的靶心。言官上疏弹劾他任人唯亲, 舆论 讽刺他守边无开拓之功。王象乾数次上疏自 辩, 却始终难以平息非议, 最终心灰意冷请求 去任。万历帝虽屡屡下诏挽留,但还是以患病 为由让他回归故里。

王象乾居乡闲住数年, 明朝的边疆形势越 来越恶劣。能够独挑守边重担的人才捉襟见 肘,朝廷对他越来越想念。

天启元年(公元1621年),后金经过萨尔 浒之战后, 在东北攻城略地, 锋芒几乎不可阻



挡。明朝军队屡屡溃败,城池据点不断丧失, 辽东局势日渐恶化。

年轻的明熹宗想起了曾驻边多年的王象 乾,他决定起用74岁的王象乾"以故官提督九

天启初年, 辽东形势已不复万历之时的景 象。辽东守军屡遭败绩,同时火药装备不足, 粮饷接济频断,士气跌落到了谷底。

王象乾此时年逾古稀,又居乡数载,但对 边疆形势依旧了如指掌。他上疏朝廷,提出要 构建三道防线,即第一道防线蓟州,直接保障 京师安全;第二道防线山海关和居庸关,连接 关内和关外; 第三道防线广宁, 直面后金威

王象乾不愿坐守京师调度, 更愿前往前线 专心负责防务。他到任后, 积极补充兵马钱 粮、武器装备,加强训练,严明军纪,调整部 署。辽东形势暂时得到缓解。

王象乾构建的三道防线, 其背后隐含前提 是漠南蒙古的配合。只有漠南蒙古为明朝阻挡 后金,后金才不能逾越山海关,威胁京畿。王 象乾深知"东疆已不宁,西疆不可失",因而 努力稳定明朝与蒙古部落关系,笼络蒙古部落 首领,保障明蒙边境安全,使其可以无后顾之 忧处理辽东问题

但随着明军广宁之战的失败,后金距离山 海关近在咫尺。王象乾的三道防线只剩下两条 可以凭恃。广宁之战后,维护好同蒙古部落的 关系显得更为重要。王象乾为维护大局,对蒙 古部落一再妥协退让,期望靠笼络他们,稳定 西部形势。他甚至还设想,通过财物馈赠,驱 动蒙古部落进攻后金,缓解明朝的军事压力。 但最终馈赠金银计划没有奏效,王象乾反而背 上了"懦弱无能"的骂名。

温和路线无法扭转战局后, 朝廷内部强硬 派开始崛起。他们不顾明朝脆弱的财政实力, 主张对后金和蒙古部落同时出击。强硬路线得 到了重"夷夏之防"的士大夫支持,王象乾的 和平路线成为众矢之的。在众人的轮番指责 下,王象乾被迫去职返乡。

## 八旬再起,功败垂成归故里

天启七年,蒙古察哈尔部因使者被明军杀 死之故, 愤而出兵围困大同镇。当时崇祯帝新 即位,急忙与廷臣商讨对策。在兵部尚书阎鸣 泰、蓟辽督师袁崇焕的举荐下,崇祯帝以"象 乾已累加少师兼太子太师, 命仍故官, 总督 宣、大、山西军务"。王象乾已年过八旬,开 始了人生最后一段守边生涯。

王象乾进京觐见崇祯帝,并向皇帝陈述自 7对蒙方略。他依旧认为,当下局势只有首 先稳定西部,才能集中力量应付东部。他的一 番分析鞭辟入里,深得崇祯帝的认可。皇帝专 门将抚蒙的任务全部托付给王象乾。

王象乾到宣大前线后, 立即派人与蒙古林 丹汗联系,商定款赏数额,订立协议,避免明 朝与察哈尔兵戎相见。但在处理完察哈尔款赏 事宜时, 王象乾却和大同巡抚张宗衡产生了激 烈冲突。王象乾主安抚,张宗衡主讨伐,两人 各执一词,始终不能和解。疆臣的争执也波及 到朝廷内部的争斗。许多言官御史上疏, 或支 持王象乾,或附和张宗衡。崇祯帝夹在两种意 见之间,左右摇摆难以抉择,

抚战之争难以了断, 边疆形势日趋恶劣 王象乾深感身心俱疲。他不想再无休止地争论 下去,于是以年老有病为由请求致仕。面对汹 汹朝议, "帝乃许驰驿回籍,褒谕再赐蟒衣一 袭,白金四十两"

崇祯三年(公元1630年),历仕五朝的王 象乾逝世于家中。崇祯帝赠他"太师",以表 彰其一生的功绩。

# ·相关阅读·

明廷调集20万大军远赴西南平定播州之乱。一大部分精锐力量来自于常年驻扎东北的军队。这些军队内调后,

明朝在东北的军事力量大大削弱。明廷无暇顾及东北,让东北女真族有了崛起的大好时机。

# 明衰清兴的转折 播州之役:

# □ 本报记者 鲍 青

爆发于西南地区的播州之役,是"万历三 大征"中的最后一次战役。此战几乎耗尽了明 朝的财力,虚弱了东北的防御力量,是明衰清 兴的转折。

明代时, 朝廷对地处边陲的西南控制能力 不足,需要依靠世袭土司维持表面统治。但土 司利益诉求和朝廷控制意愿的矛盾日益强烈, 终于导致播州之役发生。

万历二十一年春,播州土司杨应龙和朝廷 发生了第一次冲突。朝廷令文臣王继光, 武将 刘承嗣、郭成兵分三路,分别行军围剿。杨应 龙采用"声东击西"计,以"佯令约降"为幌 子,暗中"统兵据关冲杀",结果"一路明军 大败, 死伤大半……而他师亦无功"。

杨应龙大败朝廷军队,令朝廷大受震撼。 王继光因战败而被撤职, 朝廷也转变了对杨应 龙的态度,从快速平剿变为"择时进剿"。接 任的官员更是主张招抚杨应龙。

面对朝廷的招抚,杨应龙也担心大兵来 袭,因而积极认错,见好就收。他向朝廷立誓 保证,如果自己能得到赦免,会竭尽全力为明 朝保境安民,不会再为非作乱。

朝廷鉴于杨应龙认罪态度积极, 秉持对西 南土司一贯的宽宥之策,最后决定先免去他的 土司职务,并"输四万金助采木"。杨应龙本 想不负任何责任, 因而对朝廷处罚结果非常不 高兴, "益怙终不悛"。加上他的次子杨可栋 在做朝廷人质时死去,杨应龙"亦心痛"。他 不仅没有缴纳赎罪金,而且"拥兵驱千余僧, 招(次子)魂而去",正式走上了反叛的道

万历二十六年, 曾负责招抚杨应龙的四川 按察副使王士琦被调往朝鲜征倭。朝廷将兵力 重点放在朝鲜之役,对西南的军事部署不足。 杨应龙因此更加肆无忌惮,不断出兵攻打周 边,势力急速扩大。第二年,杨应龙再次大败

杨应龙势力日盛一日, 朝廷却只能被动防 御,以防止杨应龙进一步进攻。

朝鲜之役后, 在朝明军陆续撤回国内。朝 廷终于可以集中军力对付杨应龙。万历帝任命 李化龙为四川巡抚, 总督川、贵、湖广军务, 对杨应龙全力征讨。

万历二十八年, 李化龙指挥二十余万明 军, 兵分八路, 进攻杨应龙的老巢播州。五月 十八日,各路明军胜利会师,对杨应龙发动总 攻。六月, 抗倭名将刘铤击破杨军, 播州全境 光复平定。

平播战争集四川、贵州、湖广八省的力 量,耗银约二百余万两。虽然朝廷最终平定杨

氏叛乱,但战争对明朝造成了极大的伤害。 战争对明朝国力产生了巨大消耗。内阁大学 士王家屏说:"车骑戈甲,连数镇之师,半委山谷

矣;金钱刍粟,倾数万之积,尽填沟壑矣;兵老财 殚,智穷计绌……外坠狡夷之牢笼,而内坐守寸 步难移之困局……今时事与资力并当困绌之际, 国威与士气并当挫刃之余。

更严重的是,明末万历的三次大征伐在时 间上几乎是一脉相承。连年的战争对国力的消 耗不言而喻。明朝为了维持几场庞大的战争, 被迫转饷半个天下,将张居正改革的成果耗费

殆尽。国家的财政日益枯竭,发生了严重的困

难。明朝被迫以增开赋税为维持国家机器运转 的手段。

明廷将加重赋税作为增加政府财政收入方 式,引起了一些大臣的批评。曾任内阁首辅的 申时行曾对加派赋税事批判道:"比年以来, 渐有加派,有因事而增者……方今才绌民劳, 惟正之供尚且不能继,额外之派又何以堪!

征,颇有加派"。万历二十七年开始平叛杨应龙, 增派赋税之情况"比二十年以前,十增其四";"天 下盈实之户,比二十年之前,十减其伍"。民生因 战争凋敝,百姓的不满情绪在不断累积。

万历二十年以后,因战事四起,"接踵三大

战争旷日持久, 赋税日益增加, 使生存压 力极大的百姓走向了官逼民反的道路。播州之 役后,因为加税加赋不断激增,全国各地接连 爆发了流民起义。

更为严重的是,明廷调集20万大军远赴西 南平定播州之乱,其中一大部分的精锐力量都 来自于常年驻扎东北的军队。这些军队内调 后,明朝在东北的军事力量大大削弱。明廷无 暇顾及东北, 让东北女真族有了崛起的大好时 机。努尔哈赤在东北招兵买马,不断扩充实 力,进而逐步统一女真各部,建立强大的后金 政权。而明军于萨尔浒之战的惨败揭开了明王 朝衰落的序幕——明朝在东北完全丧失主动 权,接连丧师失地,战线一直延烧到山海关附 近。