

融入地方 进入行业 植入产业

# 油田打开经营业务发展“天窗”

2017年,胜利石油管理局改制为胜利石油管理局有限公司。倪承波认为改制后的盈利,意义重大,是回归公司的本质。经营业务都是在主业膨胀的时候发展起来的。在主业萎缩的情况下实现盈利,是发展理念和发展方式转变了,找到了适合自己发展的路,增强了发展信心。

## 一份政协提案

在今年的东营市政协八届二次会议上,来自胜利油田的政协委员丁东龙的一份提案,引起了与会油田委员的共鸣。

这份提案建议把油田经营业务纳入区域经济和运行。倪承波对此深有同感,在他看来,管理局有限公司的经营业务必须立足于油区、立足于当地,加强与地方政府、区域企业的对接协作和信息互通,实现借力发展、协同发展。

胜利油田供水公司已经尝到了融入对方甜头,目前胜利供水地方份额占比已超过70%。东营化工企业的炼油能力高达7000万吨,占据了全国49%的市场份额,也给胜利供水公司做大水务市场创造了良好的生长土壤。

东营港经济开发区,东营经济增长最有活力的地方,也是全国著名的化工园区。胜利供水公司积极协调,主动出击,与东营港经济开发区签订了30年的专供协议,日供水量目前达到了7万立方米。

抓住这一市场的还有胜利运输分公司。2017年,依托地炼市场既有合作优势,他们抓住地炼企业扩张产能机遇,积极融入社会,接轨市场,深化了和地炼企业的战略合作,市场范围覆盖到周边11家大型炼厂,业务领域也由原油拉运延伸到成品油配送环节,全年揽金4400万元。

丁东龙在经济界的分组讨论中说,长期以来,油田经营业务重点在于保障油气生产、服务油区民生,客观上成为了地方经济发展的重要支撑,经营业务已经成为管理局有限公司的支撑性业务,但仍缺乏主动融入当地经济社会发展和进入行业发展的意识,缺少服务区域经济的理念。

胜利石油管理局有限公司去年刚刚组建了经营管理处,专门负责业务管理和市场运营工作。目前这个部门正着力打造“融入地方、协同发展”的平台,通过劳务输出、业务承揽、技术服务、合作发展等形式,纳入经济发展的规划和运行,借力发展,打造油田经营业务提质增效升级版。

几个月的市场调研,倪承波惊喜地发现,“市场无限大,就和大海一样,只要你会游泳、会划船。”

据统计,胜利油田所在山东省东营市,全国500强企业有13家,经济总量超过胜利油田的有5家。倪承波口中“和大海一样大”的市场,还包括政府采购和国家实施山东省新旧动能转换重大工程带来的无限机遇。

## 告别固步自封

在3月16日的胜利油田创新创业合作交流会上,包括浙江大学、西安交通大学等高校及科研机构,都带来了自己的“绝活”,其中有不少与管理局有限公司的经营业务有关。

会议主办方期望通过这样的平台,为管理局有限公司的经营业务打开了解外面世界的“天窗”,走出固步自封的思维。

胜利石油管理局有限公司的经营性业务,多是涉及国计民生的基础性行业,发展空间巨大,“现代企业,尤其是实体经济,可以不发电,但锅炉必须有。任何企业需要水,任何区域经济都有高效生态农业,高效生态养殖业。”倪承波对经营性业务的未来,信心满满。

经过50多年的发展,胜利石油管理局有限公司经营业务已经形成了一定规模。和水一

样,胜利油田电力因油而生、伴油而兴,为油服务,历经50多年发展积累,已成为发供用的统一整体,去年还实施了专业化重组,实现了高低压一体化区域管理。

与单一亏损不同,在管理局有限公司板块中,电的业务其实一直处于盈利状态。

但固步自封的说法绝非危言耸听。尹刚给记者提供了这样一组数据,胜利供水公司90万立方米的日供水能力、运营7座水厂,号称集团公司最大的水务公司,而在我国南方地区,一座水厂的日供水能力就达200万立方米。

不仅仅是水务方面有差距。与行业龙头、国内先进水平相比,胜利石油管理局有限公司经营业务差距惊人,同时面临发展的政策瓶颈。

综合考虑电力行业专业性强、政策要求高、管理高度集中等因素,“加强行业间战略合作,获取平等发展机遇”的一次尝试。胜利油田与国电成立合资公司,按行业发电管理制度和流程进行管理,提高效率、提升效益,按照大用户直购政策,尽可能争取省内石化用户和东营市优质用户,2018年争取大用户直购电量15亿千瓦时。

培育新业态新产业,是推动企业持续健康发展的新路径。倪承波表示,胜利油田将打造驱动传统产业和新生业态的“双引擎”,加快推进新旧动能接续转换,闯出一条传统能源企业开拓发展、创新发展、转型升级的新路子。

据悉,他们规划建设分布式能源特色示范区,发展太阳能、风能发电及其装备制造、建设运维服务等产业;探索绿色能源+农业、养殖、休闲、健康、旅游、养老、体育等产业模式,打造绿色金融支持传统能源企业转型模式,所有投资由能源投资委员会协调央行及投资基金投入,胜利油田以土地资源及配套设施入股参与并运营,安置油田转移人员就业。

# 海舟231船圆满完成两次救险任务

□通讯员 崔舰亭 王聚利 报道  
本报东营讯 3月24日至25日,胜利海舟231船两次完成救险任务,获得好评。

3月24日16:40,东营海事部门和港调通知胜利海舟231船,立即前往广利港附近海域,对一艘搁浅的散货船“金泰3”实施脱险救助。胜利海舟231船立即出港,在最短时间到达“金泰3”搁浅所在海域。经了解得知,该船因偏离航道而搁浅,船体较长,吃水较深,营救难度比较大。两船船长和船员们经过反复沟通结合,决定采用胜利海舟231船对“金泰3”船实施首尾轮回顶拖的方式进行营救。在之后的一个半小时里,胜利海舟231船经过4次反复作业,将“金泰3”轮一点一点慢慢地推向航道,终于赶在低潮前让“金泰3”轮脱离险境。

3月25日17:30,胜利海舟231船再次接到东营海事和港调通知,港池内一艘渔船搁浅,船底被撞扁,4名渔民遇险。胜利海舟231船立即抵达现场,协助快要被海水淹没的渔船拖至码头,并将船用海水泵、移动电源等物资搬至渔船实施排水。同时,胜利海舟231按照港区作业环保规范,在渔船周围布设围油栏,对渔船实施安全守护,直至3月26日上午9时渔船成功脱险。

# 特超稠油开采技术获国家发明专利

□通讯员 任厚毅 何绍群 姜泽菊 报道  
本报东营讯 石油工程技术研究院稠油所一项“提高深层特超稠油采收率的方法”,近日获得国家知识产权局发明专利授权。该项专利技术已在现场已开采此类稠油6726吨。

特超稠油开采曾是世界性难题。这种油在地面上是坚硬的固体,脚踩都不变形;在地层中就如同一面厚厚的稠油墙,加热开采的话蒸汽很难进去,热波及体积十分有限。此外,随着注蒸汽轮次的增加,地层中的冷凝水也不断增加,更加不利于特超稠油藏的开发和采收率的提高。故其开发难度相当大。目前国内外均没有行之有效的理论和现场经验可供借鉴。

新方法是在稠油蒸汽吞吐或蒸汽驱过程中,注入水溶性纳米催化剂,在稠井或蒸汽驱过程中,使其与特超稠油在地层内发生化学反应,让特超稠油轻质化,黏度大幅度降低,从而改善特超稠油在油藏条件下的流动性,有效弥补深层特超稠油藏注汽压力高、井底蒸汽干度基本为零的不足,而且又能减少蒸汽注入量,最终达到经济高效开发该类油藏的目的。

利用该技术方法先后在胜利滨南、河口等采油厂累计实施18井次,累计增油6726吨,平均单井增油373吨,提高周期油比0.187,阶段投入产出比1.3.2。该方法能进一步提高稠油藏经济高效开发技术水平,对胜利油田及国内其他此类油藏的有效动用均具有重要意义。

# 塔里木分公司积极应对沙尘暴

□通讯员 邱振军 杨彦磊 报道  
本报库尔勒电 三四月份,是南疆沙尘暴频繁光顾的季节。塔里木分公司正在南疆生产的十多支井队的干部员工,沉着应对沙尘暴天气,快速启动沙尘天气应急预案,确保钻井安全顺利进行。

3月18日,位于塔里木西北局顺北区块的顺北蓬1井PM2.5数值达到484,属严重污染,风力达到5级以上,能见度不足10米,空气中弥漫着呛人的黄沙,正在紧张起钻更换常规钻具的塔里木分公司99101队干部员工在井队安全异体监督的提醒下,第一时间佩戴上护目镜和耳塞。同时,井队安全员一边实时监测风速;一边督导井队安全生产。风沙过后,该队安全员与驻井安全异体监督对井场、营房进行了巡回检查,逐项排查地面设施,并重点对井场电线、电缆、防爆灯进行检查,防止被风沙刮断引起火灾;对泥浆材料、废料等易分散物进行覆盖加固,防止污染周边环境。

3月17日至22日沙尘暴期间,塔里木分公司位于塔里木盆地的13支井队不同程度地受到沙尘天气的袭扰,但未有一支钻井队正常生产受到影响。

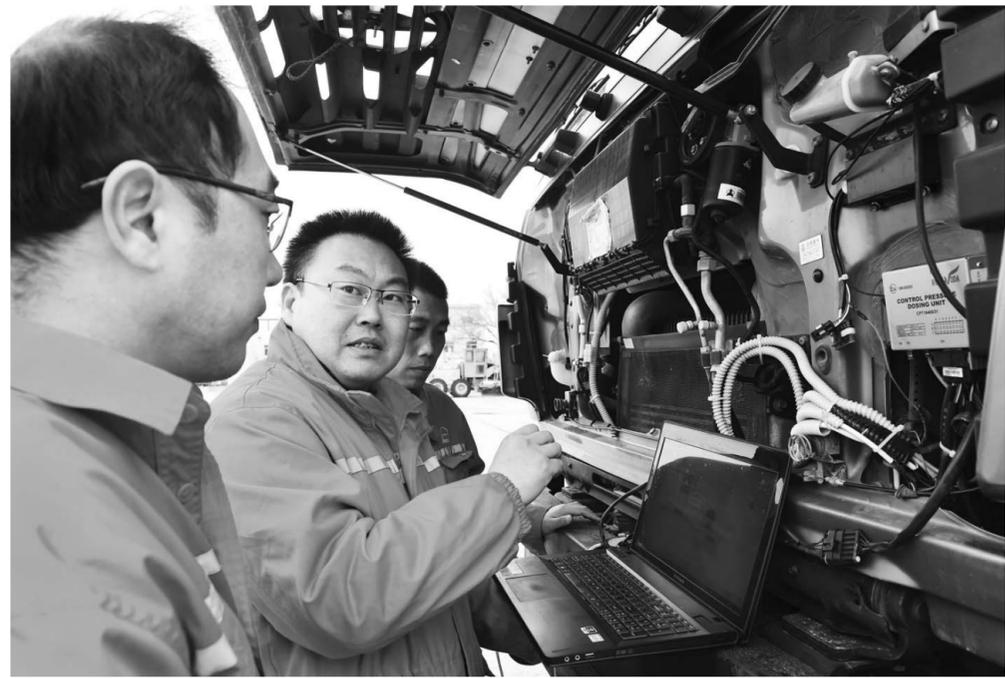
# 鲁胜公司:将科研所打造成人才“孵化器”

□通讯员 时维涛 陈军光 刘敏 报道  
本报东营讯 鲁胜公司鲁胜采油管理区年轻技术人员赵娜,两年前还是一名“生手”,如今却成了油气开发“多面手”。她不仅能够熟练运用软件编制区块构造、厚度、油藏剖面等基础地质图件,还掌握了水驱油藏动态分析方法和地质建模、油藏数值模拟方法。

赵娜说,鲁胜公司鲁胜采油管理区年轻技术人员较多,在技术方面大多存在工作经验不足,面对实际问题缺乏解决能力等问题。为更有效、快速地提升年轻职工技术水平,科研所充分发挥科研骨干的“传帮带”作用,创新培训方式,促进年轻技术人员快速成长。

“精准送教”是他们创新培训方式的特点。科研所根据管理区提出的培训需求,组织技术人员编写培训课件,到管理区举办技术讲座。科研所先后编写《稠油管理及重点工艺效果分析》《鲁胜公司转周时机优化》等课件,对管理区管理班子、技术员、班站长30余人进行稠油热采开发技术培训,效果非常明显。

“导师带徒”向基层延伸。针对导师带徒工作存在的接触范围狭窄、理论能力提升相对缓慢等弊端,科研所将“导师带徒”延伸到各管理区,组织13名科研带头人及骨干与23名年轻技术人员结成对子,签订“导师带徒”协议书。



□朱克民 王延华 报道  
近日,胜利油田为90台国Ⅲ排放标准的重型柴油营运货车,加装DPF(柴油车尾气排放颗粒物捕集器)装置。

# 市场搬到“家门口”

□通讯员 孙志忠 报道  
本报东营讯 3月26日,德州泓淋电子有限公司两条数据线检测装配生产线落户胜利油田临盘采油厂,标志着临盘采油厂与泓淋电子二期合作项目正式启动。至此,临盘厂把过去外闯市场才能揽到业务搬回了“家”,员工们在家门口创造效益。

地处临邑县的临盘采油厂远离油田基地,依托不上城市资源。2017年外闯市场之初,这个厂多次到北京、东营、潍坊、济南等外部市场进行考察,最终将主要阵地选在离临盘基地20公里的济南市。

随着项目实施,矛盾和问题开始显现,外闯员工工作、生活在济南,不能每天往返,家庭照顾不上,思想上有后顾之忧,对项目正常运行产生影响。同时,由于外部市场距离临盘基地远且分散,也增加了管理难度和管理成本。为解决这一矛盾,临盘采油厂转变思路,把外闯市场重心由外围向临盘附近地域转移,本着合作共赢的原则发掘本地合作项目,融入地方经济圈。

经反复考察与洽谈,2018年1月这个厂与临邑县德州泓淋电子有限公司签订合作协议,首批43名员工赴泓淋电子进行业务承揽,从事手机、电脑数据线等电子器件检测装配工作。泓淋电子公司距离临盘采油厂仅8公里,外闯员工有班车接送,在创效的同时又能照顾家庭,外闯员工心稳了,创效干劲更足了。迈出战略转移第一步后,临盘厂着手与泓淋电子公司进行二期合作。

“能否在采油厂基地区域找个厂房,把生产线引入临盘,让员工在家门口闯市场?”人力资源科科长吴迪的一句话,点醒了大家。

为了解决这一矛盾,临盘采油厂转变思路,把外闯市场重心由外围向临盘附近地域转移,本着合作共赢的原则发掘本地合作项目,融入地方经济圈。

“两年来,管理区QC成果获得中石化二等奖1项,油田一等奖3项、二等奖3项,累计创效760余万元。”该管理区经理朱孝强自豪地说,“管理区每年的QC成果数量和质量在稳步增加,员工主动学习和分享成果经验的积极性越来越高,已经成为推动管理区提质增效的重要力量。”

据朱孝强介绍,他们已经将十余个QC小组的活动作为提升全员创效能力的重要途径,在活动过程中凝聚合力,让员工在解决问题、创造效益的过程中互相启发、共同提高。

在2017年获得中石化QC成果二等奖的《提高东斜坡低渗油藏注水完成率》就是“激流勇进”QC小组团结协作的成果。该小组由注采站、组室的操作、技术、管理人员共同组成。活动过程中,小组成员各司其职、紧密配合,他们从现场操作、注水技术、制度管理等方面找出影响注水完成率的9点要因,并针对性地制订对策,成功将东斜坡注水完成率由94.29%提升至99.51%,创造经济效益200余万元。

有了成果更要看到效果。这个管理区重视创新创效的同时,更加注重创新成果的孵化落地。他们对每项成果的完成效果都认真鉴定、严格把关,坚决杜绝造假、灌水的情况出现,确保每项成果都能切实解决难题、创造效益。

“两年来,管理区QC成果获得中石化二等奖1项,油田一等奖3项、二等奖3项,累计创效760余万元。”该管理区经理朱孝强自豪地说,“管理区每年的QC成果数量和质量在稳步增加,员工主动学习和分享成果经验的积极性越来越高,已经成为推动管理区提质增效的重要力量。”

据朱孝强介绍,他们已经将十余个QC小组的活动作为提升全员创效能力的重要途径,在活动过程中凝聚合力,让员工在解决问题、创造效益的过程中互相启发、共同提高。

在2017年获得中石化QC成果二等奖的《提高东斜坡低渗油藏注水完成率》就是“激流勇进”QC小组团结协作的成果。该小组由注采站、组室的操作、技术、管理人员共同组成。活动过程中,小组成员各司其职、紧密配合,他们从现场操作、注水技术、制度管理等方面找出影响注水完成率的9点要因,并针对性地制订对策,成功将东斜坡注水完成率由94.29%提升至99.51%,创造经济效益200余万元。

有了成果更要看到效果。这个管理区重视创新创效的同时,更加注重创新成果的孵化落地。他们对每项成果的完成效果都认真鉴定、严格把关,坚决杜绝造假、灌水的情况出现,确保每项成果都能切实解决难题、创造效益。

# 创新驱动海上油田提质增效

□本报通讯员 王振国 陈云峰

“这套海上网络雾笛助航系统打破传统的单点式运行模式,不仅节约了雾笛改造、更换费用,还实现了远程控制、喊话驱离等功能,维护成本仅为传统雾笛的十分之一……”3月15日,在胜利油田2018年QC成功发布会上,海洋采油厂海三采油管理区“灯塔”QC小组发布《海上网络雾笛助航系统的研制》创新创效成果时,赢得了现场热烈掌声。

QC小组(质量控制小组)是由相同、相近或互补的工作场所的人们自发组成数人一圈的小团体,全体合作、集思广益,按照一定的活动程序来解决工作现场、管理、文化等方面所发生的问题及课题。最终,该成果获得胜利油田QC成果一等奖,并将代表胜利油田参加中石化股份公司油田企业优秀QC成果发布。

这也是该管理区两年内连续第二次代表油田参加股份公司的QC发布。

然而该成果在研究之初仅仅是想延长雾笛维修周期。“小组在认真分析雾笛报警系统运行现状后,发现只延长免修期并不能真正解决雾笛改造、更换成本高的问题。”“灯塔”副组长李伯群说,“因此,我们转变思路,将课题选定聚焦在了海上雾笛助航系统上,力求实现该系统的功能全面、创效理想。”

一直以来,海三采油管理区将创新创效作为破解难题、降低成本、提高效率的重要驱动点,着力搭建多元化的全员参与创效平台。他们立足海上工作实际,围绕提升效率、改进质量、创造效益等生产中的难点和创效点,积极引导员工发现问题,发掘问题背后的创效潜力,在解决难题的同时节约成本、创造效益。