

让奋斗者出彩

——谈奋斗精神之三

□ 孙秀岭

公司出彩。以奋斗者为本，让奋斗者出彩，这样的价值导向和激励机制，对一家企业发展非常重要，对于今天大力弘扬奋斗精神，也有着十分现实的启示价值。

今年是改革开放四十周年。回顾过去，小岗村人按下了红手印，激发了亿万农民的奋斗热情；下放经营权，激活了一大批企业的市场热情；打破“玻璃门”“旋转门”，让各类企业勇闯市场、活力迸发……伟大时代给了中国人奋斗以宽广舞台，制度变革释放出人们努力奋斗的巨大能量。可以说，中国深化改革的历程，就是激发人们不懈奋斗的历程，也是让每一位奋斗者得到实惠、人生出彩的历程。

有梦想，有机会，有奋斗，一切美好的东西都能够创造出来。进入新时代，奋斗者出彩的机会也越来越多。但也要看到，现实中还有一些影响奋斗者出彩的障碍和问题。如，有的地方因身份差异而同工不同酬，农民工期待少一点城乡壁垒，民营企业渴望与国有企业公平竞争，人们希望办事不需要托关系，等等。事不公则心不平，心不平则气不顺，凡事论“出身”、讲“背景”、靠“关系”，势必抑制人们的奋斗热情。

让奋斗者出彩，良好的制度环境是不可或缺的保障。对领导干部来说，奋斗不是相安无事、闲庭信步，而是关键时刻能够奋不顾身、矛盾面前能够迎难而上、危机关头能够挺身而出、面对失误勇于承担责任、面对歪风邪气敢于斗争。相比那些消极应付、行动迟缓、不推不动、推诿扯皮、皮厚难缠的“太平官”“逍遥官”“滑头官”，奋斗者付出的心血更多，承担的压力更大，同时也会讲一些得罪人的话、做一些得罪人的事，被人挑出毛病、“犯错”的概率也比较高。让奋斗者出彩，就要健全完善“容错机制”“考评机制”“保护机制”，确立正确的价值取向和方向，不仅要允许试错、宽容失败，也要赏罚分明、激励干事，让奋斗者有底气“无牵挂”，让奋斗者“吃得香”得实惠。

让奋斗者出彩，良好的制度环境是不可或缺的保障。对领导干部来说，奋斗不是相安无事、闲庭信步，而是关键时刻能够奋不顾身、矛盾面前能够迎难而上、危机关头能够挺身而出、面对失误勇于承担责任、面对歪风邪气敢于斗争。相比那些消极应付、行动迟缓、不推不动、推诿扯皮、皮厚难缠的“太平官”“逍遥官”“滑头官”，奋斗者付出的心血更多，承担的压力更大，同时也会讲一些得罪人的话、做一些得罪人的事，被人挑出毛病、“犯错”的概率也比较高。让奋斗者出彩，就要健全完善“容错机制”“考评机制”“保护机制”，确立正确的价值取向和方向，不仅要允许试错、宽容失败，也要赏罚分明、激励干事，让奋斗者有底气“无牵挂”，让奋斗者“吃得香”得实惠。



深圳华为公司，为什么能成为全球最具影响力的企业之一？

有研究者深入企业长时间调研后认为，“以奋斗者为本”是华为的管理奥秘和崛起的核心秘诀。

对企业来说，“以奋斗者为本”，就是不断清除影响奋斗的机制，使薪酬制度、福利制度、晋升制度都向奋斗者倾斜，为奋斗者营造施展才华的舞台，以每一位奋斗者的人生出彩，赢得整

像钟扬那样做一颗“种子”

□ 张涛

在海拔6000多米的珠穆朗玛峰北坡，他攀登到植物学家采样的最高高度；16年间行程超过50万公里，他带领团队收集4000万颗种子，盘点了世界屋脊的生物“家底”。2017年9月25日，著名植物学家、复旦大学生命科学学院教授钟扬在内蒙古鄂尔多斯市出差途中不幸遭遇车祸，53岁的生命戛然而止。(3月26日《新华每日电讯》)

“一种基因可以改变一个国家的命运，一颗种子可以改变一个民族的未来。”为了心中那个“种子梦”，钟扬带领学生们走遍了青藏高原的山山水水。从绝迹70多年的高山雪莲到消失60余载的拟南芥，累计收集上千种植物的4000多万颗种子，为祖国守护植物基因宝库。为了心中那个“种子梦”，钟扬不顾医生的劝阻三次援藏，指导西藏大学申请到历史上第一个国家自然科学基金项目，第一个生态学博士点，西藏大学的生态学学科带入了国家“双一流”建设学科行列。在这个逐梦的过程中，钟扬已经把自己化身成一颗种子，扎根在祖国的广袤大地，开出绚丽的生命之花。钟扬虽然离开了我们，但我们应当将这种“种子精神”传承下去。

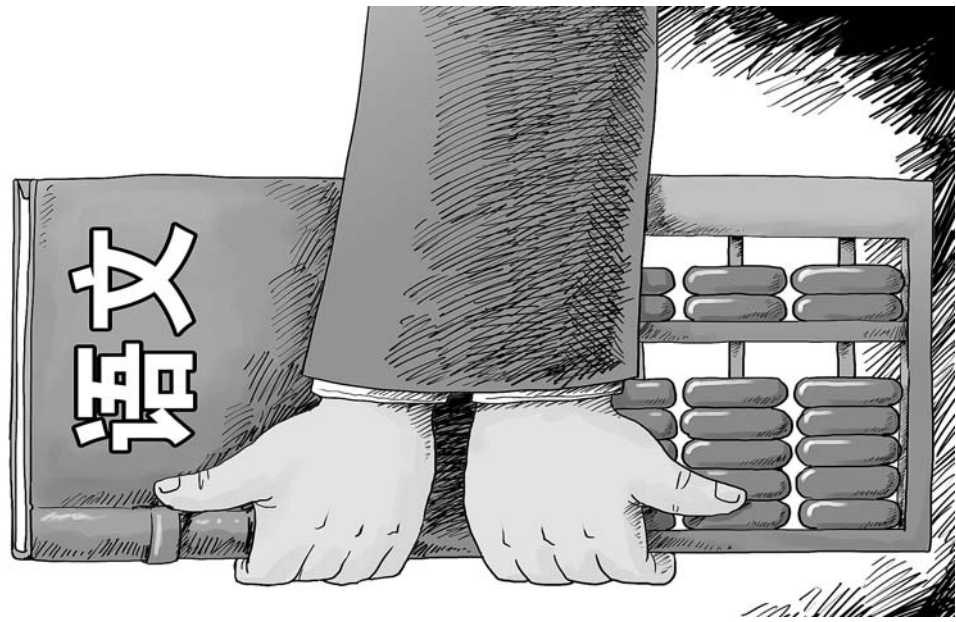
像钟扬那样，做一颗坚韧不拔，矢志不渝的“种子”。为了盘点青藏高原的植物“家底”，钟扬上到藏北高原，下到藏南谷地，与高原反应斗争，啃酸涩的光核桃取种，再吃苦受难也要为人

类建一艘种子的“诺亚方舟”。即使出现心脏肥大、血管脆弱种种症状，医生下了禁令，他还是再次走上高原路，“我就是戒不了西藏啊！”像钟扬那样，做一颗淡泊名利，默默奉献的“种子”。很多人不能理解，钟扬为什么放弃33岁副局级的“大好前程”，到复旦大学当一名普通老师？坐拥300余项学术成果，本可以坐在办公室搞点科研，写论文的他，为何非要撑着多病的身子去高原采集种子？只有他知道，“生命就这么长，要把最宝贵的时光献给祖国最需要的地方！”

像钟扬那样，做一颗甘当人梯，造福人民的“种子”。到西藏后，钟扬为自己立下了“不拿到藏大的植物学博士点决不离开”的誓言，16年来帮助西藏大学创造了一个又一个“第一”。他自己穿着29元买来的牛仔褲，却自掏腰包几十万元扶持西藏大学生。任何生命都有其结束的一天，但我的学生会将科学探索之路延续。

毛泽东同志说过：“我们共产党人好比种子，人民好比土地。”钟扬就如一颗饱含着爱的种子，把对土地、对人民的爱，深深地播撒在雪域高原，在人民中间生根、开花。与钟扬留下的4000多万颗种子相比，他身上这种“种子精神”更是宝贵的精神财富，值得我们每一名党员认真学习。

漫画



近日有家爆料，湖北鄂州市某小学教师邱某，一门心思想办法赚学生的钱。自从学校把这位老师调到班级，家长负担明显加重了；今年开学以来，孩子回家几乎每天都要钱，少则2元，多则几十元。当地教育部门责令邱某退还所有违规收费，并降低其岗位等级和职称等级，扣除其2018年奖励性绩效工资。

“老师加价卖东西”不仅给学生带来了物质上的损失，也给他们带来了精神上的痛苦与伤害。在经济因素不断嵌入日常生活的今天，老师们也有

改善生活状况的利益诉求。但“老师加价卖东西”说到底，就是一种角色失范和权力越位。今年两会，教育部部长陈宝生指出，“重振师德师风，全社会尊师重教”。提升教师的职业归属感与身份认同，既需要制度护佑与人文关怀的有机结合，也离不开教师群体的角色扮演。对教师的失范言行进行规训与惩罚，不仅是对学生和家長权利的维护，也是对师德师风的呵护。

(文/3月22日央广中国之声 漫画/张建辉)



李化龙，字于田，号霖寰。河南省长垣县北满村老李庄人。明嘉靖三十三年(1554)生，历任嵩县知县，南京工部主事，河南提学，山东提学副使，四川总督、巡抚，工部右侍郎、总理河道，兵部尚书等职，名列“长垣七尚书”之首。他为官利及于民，曾平叛弭患，总理河道，治国安邦，文有著述，武多军功，被誉为“文治武功”的爱国名臣。

李化龙自幼好学，聪明过人，人称“神童”。19岁中举人。明万历二年(1574)中甲戌科三甲第八十二名进士。八月，授河南嵩县知县。他上任后，带领百姓兴修水利，奖励生产，任职6年，嵩县大治。

万历二十七年(1599)，西南地区播州(今贵州遵义)土司杨应龙造反，祸国殃民，中外震动。三月二十八日，李化龙奉旨以原官兵部右侍郎、都察院右金都御史总督四川、湖广、贵州军务，兼理粮餉，星驰到任，调兵进剿。李化龙指挥8路兵马，血战114天，经历大小战斗100余次，用兵20余万。平定了“传二十九代，历经七百二十四年”的西南边陲祸乱，制服了时叛时降、挑动民族矛盾的反叛土司。当地人民为纪念平叛的胜利，于播州修建了“化龙出师桥”。

平叛中，李化龙接到父亲病故的噩耗。他

却以国事为重，始终坚持在阵地上。平叛胜利后，文武官员们纷纷要求为化龙父举行奠礼，化龙不许，并发出文告，严令禁止，所属州县均不得举行。其镇道大吏仍具礼行奠，化龙只受祭文及香烛纸马，余皆不受。

李化龙积劳成疾，后来又发疟疾，朝廷终于答应了他退返故里的请求。万历二十九年(1601)三月二十八日，他交回尚方宝剑，回家为父亲守丧。

两年后，居家守丧的李化龙，被皇帝钦定为工部右侍郎代总理河道，主持疏浚鲁南运河事。

枣庄段运河，史称加运河，因西临韩庄湖口，故又称韩庄运河。呈东西走向，为南北走向的京杭大运河最大的一段弯道，全长42.5公里。自济宁市微山县韩庄镇的微山湖口始，向东流经台儿庄区，至江苏省邳州市的黄道桥止。上游3.5公里在济宁市境内，中游37公里在台儿庄区内，下游2公里在江苏省邳州市境内。

“明中叶，黄河屡次决口泛滥，冲淤徐、沛运道，漕船阻滞。”明隆庆三年(1569)七月，黄河大堤决口，洪水泛滥，沛县茶城淤塞，在邳州的2000余艘漕船无法启行。两年后，黄河再次决口于邳州，损坏粮船数千艘，淹没漕粮

40万石，运粮士卒死亡数以千计。

万历三十一年(1603)夏，黄河在沛县等地再次决口。“灌昭阳，入夏镇，横冲运道，平地一望巨浸，居民田庐荡然无一存焉，老人皆谓百年所无也。”众官员苦无良策。

值此危难之际，在家守制的李化龙被工部举荐为工部右侍郎代总理河道，就近署理河道疏浚事务。他上任伊始就徒步实地勘察河道和水情，遂慨然上疏，详述治河之策。其疏曰：“今之称治难者，谓河由宿迁入运，则徐、邳运而无以载舟，是以无水难也；河由丰、沛入运，则漕堤坏而无以维纤，是以有水难也。加河开，而运不借河，有水无水第任之耳。疏论决排，皆无庸矣，善一。又以二百六十里之加河，避三百三十里之黄河，二洪自险，镇口自淤，不相关也，善二。运借河则河为政，河为政则河反以困我；运不借河则我为政，我为政则我反以熟察机宜而治之。其利害较然睹矣，善三。粮艘过洪，每为河涨所阻。运入加而安流无患，过洪之禁可弛，参罚之累可免，善四。”

李化龙上书“四善之策”深受万历皇帝的赞赏；他从4个方面论证了“黄河与运河分立”“避黄保运”以及下大力气修通加河的重要性。朝廷准奏，于万历三十二年(1604)动工疏浚

运河。李化龙在施工现场，反复勘察测算，最后议定：加河由王市取直，奔纪家集河深处。这样可以省掉开凿薛山及周、柳诸湖百里之险，缩短工期，节省开支，也有利于河床的加深、加宽，以供将来大船通航。接着，他动工“修砌王市之石坝，平治大泛口之湍流，挑浚彭家口之浅河”，并先后于旧河口筑石坝，建彭家口坝，设三洞闸，修湖减水闸。根据地形“标高”，沿河道修建了韩庄、德胜、张庄、万年、丁庙、顿庄、侯迁、台儿庄共8座斗门式船闸。这些水利设施，对调节水势、保证航道畅通发挥了重要作用，达到了“涸水期可保水，洪泛期可泄水”的要求。这在当时也是一项重大科技成果，有的船闸一直沿用到现在。

整修后的河道，自夏镇、李家口(李家港)引水，途中汇合彭、承与东西加河之水，至邳州直河口，全长130公里，完全与黄河分流，“尽避黄河之险”。

其间，有巨商想抢道速行，愿以千金为酬，李化龙正色却之。工程结束后，工部具奏章为李化龙请功，他执意谢绝，并上奏朝廷，“挂冠”归隐。

加河开凿成功，“运道由此大通，粮艘经由加者达三分之二”，至万历三十二年(1605)，通过加河的运粮船达7700多艘。京杭大运河从

文武兼备、通漕济漕的李化龙

此畅通无阻。人们感怀李化龙的功绩，曾在运河边建起“三公祠”，树李化龙等人塑像。

清朝人靳辅评价开凿加河工程为明代治运最大成就。当代著名史学家范文澜也曾说过：“开漕济漕，南北畅通，南粮北运，年数千万石，缓和了华北因连年荒灾死人无数的困境。”同时，也发展了造船工业和航运事业，有利于战备，安定边民，具有重要价值。

万历三十九年(1611)八月，明封李化龙柱国光禄大夫少傅兼太保。当年十二月卒于任上，终年57岁。死后追赠少师，加赠太师，朝议谥襄毅，后称襄毅公。

明崇祯元年(1628)，奉旨为李化龙建专祠于长垣县城东街，春秋享祀。祠前有牌坊曰：“文治武功”，坊后有对联：“春秋血食诗书帅，钟鼎名流社稷臣”。正殿内有神龛一座，龛两侧有楹联曰：“掀天揭地功业，长江大河文章”。李化龙塑像端坐其中，令人肃然起敬。

《中国杰出人物百家》一书中对其评语为：“不论担任什么职务，都以国事为重，鞠躬尽瘁，又严以律己，不受贿赂，注意民间疾苦，并为我国统一多民族国家的巩固，为发展当时经济文化作出了积极的贡献，他的这种爱国主义精神是可贵的。”

(王正伟)

联系方式：
邮箱：edsxlxc@shandong.cn
电话：0531—66572192



周村区老干局“三抓三促”提升离退休干部党建工作水平

近年来，淄博市周村区认真贯彻落实中央、省、市、区委有关文件精神，结合实际，不断创新，采取“三抓三促”等工作举措，努力提升离退休干部党建工作水平，把全面从严治党落到实处。

一是抓组织，促离退休干部党建机构不断完善。区委离退休干部工委与区委组织部、区委区直机关工委联合下发了《关于进一步加强全区离退休干部党支部建设的通知》，突出加强全区特别是区直机关离退休干部党支部建设，通过在区直机关部门、老干部社团组织、老年大学、社区等成立离退休干部党支部(总支)等，扩大离退休干部党组织的覆盖面，打牢离退休干部党建工作基础。采取直属方式，对区直机关部门、老干部社团组织、老年大学等成立的51个党支部(总支)进行直接管理，直接管理的党员近千人；设立了区委离退休干部工委专职副书记并配备专职工作人员，落实工作经费等，为离退休干部党建工作开展提供了有力保障；采取“1234”工作方法，年内选树一批先进典型，组织二次集中检查考评，开展“两学一做”、社会主义核心价值观、党的十九大精神三方面学习教育，举办4次全区离退休干部党支部书记培训班，抓示范、抓考核、抓教育、抓培训，加强离退休干部党支部建设，夯实离退休干部党建工作组织基础。

二是抓亮点，促离退休干部党建特色更加鲜明。近年来，在抓好直属老干部党支部建设，组织开展好“主题党日”“党建制度落实年”活动的同时，周村区在全区离退休干部党

支部(总支)中组织开展了“六个好”过硬支部(总支)创建活动，围绕“支部(总支)班子好、党员队伍好、制度机制好、阵地建设好、服务群众好、工作实绩好”的目标要求，以支部(总支)制变化、标准化、科学化建设为主线，以严明政治纪律、严守政治规矩、严肃组织生活、严格队伍管理为重点，通过确定创建原则、规范创建标准、明确工作步骤等举措，树立起来的一切工作到支部的鲜明导向，把全面从严治党要求落实到每个支部、每名党员。形成了周村区独有的离退休干部党建工作特色，增强了离退休干部党建工作的针对性、实效性。

三是抓典型，促离退休干部党建水平整体提升。周村区组织部老年体协、社区志愿者协会联合党总支、元宝湾社区党委、全国离退休干部先进个人李勤田等先进单位、先进个人等先进典型，总结推广区老年体协、社区志愿者协会联合党总支开展“学雷锋、践四德”志愿服务活动、争当“四个模范”及“三心”(健身快乐模范、关爱下一代模范、志愿者服务模范、社会家庭和谐模范，爱心奉献社会、诚心奉献群众、孝心奉献父母活动)、“讲政治、讲团结、讲奉献、讲纪律”四讲活动、学习宣传党的十九大精神文艺演出等经验做法，元宝湾社区党委开展网格化党建管理模式，以及为离退休干部党员过生日、帮扶困难离退休干部党员等好经验，凝聚传播社会正能量，推动全区离退休干部党建工作开展。去年3月，区“五老”学雷锋志愿服务团被表彰为第三批“全国学雷锋活动示范点”。(刘春水)

永安街街道：“企业+”创新脱贫路

扶贫工作需在一线见实绩。在淄博市周村区永安街街道办事处扶贫一线阵地，我们不仅能看到脱贫攻坚的实绩，更能看到永安街经济引领、企业发展、改革增速，释放的扶贫正能量和创新脱贫的新路子。

一是“企业+慈善”。据了解，永安街街道辖区共拥有37家规模以上企业，其中工业企业24家，三产企业13家，更有凤阳家具、多星锅等多家明星企业，是永安耀眼的“名片”。近年来，永安街街道办事处充分结合产业布局并发挥区位优势，积极调动辖区企业结对子、献爱心，以出资形式“孝心款”的形式帮扶永安街街道辖区内的贫困老人，以此整合全社会扶贫资源，释放经济发展带来的扶贫红利。目前，已有恒富金属、宏信化工等多家优秀企业积极捐款出力，“孝心款”已达到18万余元。这些孝心款将会促进永安“精准扶贫+孝善养老+邻里互助”工程实施，街道也会积极引导发放孝心款，在街道的公开、公正、透明管理下让永安的贫困老人“老有所养”“老有所依”。

二是“企业+改革”。永安街街道办事处始终坚持把推动改革举措落地见效作为全面深化改革工作的重中之重，各个领域改革工作正蹄疾步稳，有序推进。改革促脱贫，是永安街街道深化改革工作浓墨重彩的一笔。永安街街道创造性地提出了把“富民生产贷”等贴息小额贷款作为扶贫领域的一项改革举措。永安街街道动员各领域社会力量，以同时服务企业、贫困户、银行为原则，积极吸引社会信用良好、有

志于脱贫攻坚工作的优秀企业实施“富民生产贷”，每贷款5万元需带动一户至少增收1000元，企业即可享受政府贴息政策。周村最美海达影楼等7家企业已经积极参与进来，已带动13户13人脱贫增收1.3万元，目前已兑付11户11人的“带动资金”。

三是“企业+创新”。光伏发电，是近几年的新兴产业，永安街街道办事处创新工作思路，以战略性的眼光审视脱贫攻坚路子，针对辖区的实际情况，精准引入光伏发电项目，引导扶贫优势资源重点向光伏发电等带动能力强、收益高的项目集中。街道还邀请了普煜光电科技团队到永安来，实地考察光伏发电扶贫项目在永安的可行性。经过研究论证，永安街街道办事处先后为永盛社区、郑家社区与淄博前景光电科技有限公司牵线搭桥，投资30.8万元安装建成了光伏发电设备，预计可实现年收入6万余元，户均一年增收约1000元，助力67户71人贫困户实现稳定脱贫。

“脱贫攻坚是一项德政工程、民心工程，更是系统性、组织性的大工程。永安街街道依托重点项目建设，锐意创新、埋头苦干，守望相助、团结奋斗，引领经济社会快速发展。永安街街道以此为契机，坚决打赢脱贫攻坚攻坚战，在全面小康路上不落一人！”永安街街道党工委第一书记王永庆在永安“精准扶贫+孝善养老+邻里互助”工程启动仪式上信心满满地说。(杨淑栋 王昭)