寿光推行“县管校聘”，跨校竞聘967人，交流校长34人

老教师主动当起班主任

□ 本报记者 戴玉亮 石如宽
本报通讯员 隋艳玲

“在刚性考核制度带动下，教师的工作积极性被充分激发，3名年近60岁的老教师也主动要求承担任务繁重的班主任工作。”寿光市纪台镇吴庙小学校长蒋庆之说。

在以前，由于某些客观及主观原因，部分教师职业倦怠感较为明显，从教动力不足，个别教师甚至存在“干好干坏一个样、干多干少一个样”的思想。

变化来自于寿光推行的“县管校聘”政策。作为我省首批中小学教师县管校聘管理改革示范区，寿光打破了教师队伍管理的体制机制障碍，实现了教师队伍的集体“蝶变”。

“由于职业相对稳定，多数教师有一种单位归属感和身份认同感，加之在传统的管理体制下，编制、人社、财政等部门对教育的管理过于具体，不利于教育行政部门的宏观调控，一定程度上制约了教育的发展。”寿光市教育局局长李玉明说。

寿光以“县管”为基础，按照“总量控制、统筹城乡、结构调整、有增有减”的原则，由编制、人社、财政等部门会同教育部门核定教师编制、职称岗位、进人计划、绩效工资等总量，教育局在核定的总量内，对教师队伍进行动态调整。

“校聘”就是解决学校需求问题，实现学校自主聘用管理教师。寿光要求各学校在教育局核定的岗位数内遵循“按需设岗、竞聘上岗、按岗聘用、合同管理”的原则，牢牢把握“设岗—竞岗—晒岗”的工作流程，杜绝出现校长“一言堂”“家长制”现象。

寿光营里镇中心小学校长王炳绪说：“对那些工作不负责任、不求上进、教学效果差、学生不满意的教师，该落聘就落聘。”

自2015年寿光推行“县管校聘”以来，全市130所中小学校全部参与，共交流轮岗教师1737人，其中跨校竞聘967人，中学教师到小学竞聘279人，交流校长34人。

寿光各中小学按照“一校一策”的原则自主制订考核细则及分配方案，逐步建立起了以岗位为核心、绩效为取向的绩效考核和绩效工资制度。

对于经过多轮竞聘仍未上岗的教职工，由所在镇街教育学区或市属学校与教育局共同对其进行待岗培训。以3个月为一个周期进行考核，培训考核合格的，根据岗位空缺情况予以安排，参照学校设岗要求和教师意愿，可以签订转岗或低聘合同。培训考核不合格的，继续安排培训，培训期间停发绩效工资。超过6个月未上岗的，不参加年度考核，取消当年度评优晋级资格，不享受正常增加薪级待遇。

城区学校尤其是名校很容易吸引优秀教师或骨干教师，而农村学校、薄弱学校往往“派不进”也“留不住”好教师。李玉明说：“如何让城区优秀教师心甘情愿到乡村支教，是我们工作的着力点之一。”

在这方面，寿光的思路是制订教师激励政策。一是岗位评聘向农村倾斜。中学高级和中级岗位比例设置上限分别提高了5个百分点，小学高级和中级岗位比例设置上限分别提高了7个百分点。在偏远农村学校设置部分中高级教师岗位，乡村学校中、高级岗位设置比例在以上比例基础上再上浮2个百分点。二是设置支教人员竞聘“绿色通道”。三是不断优化农村教师住宿条件。

寿光市洛城二中英语教师刘爱玲，现在教着留吕小学四年级一、三班的英语。为了轮岗，刘爱玲说服了丈夫，还把在东城新区实验小学上学的女儿带到了留吕小学。“体验不同学段的教学，丰富自己的人生经历。当然，政策上的支持也很关键。”刘爱玲说。

2016年、2017年，寿光市教育工作群众满意度分别以99.18%、99.26%的成绩，位列潍坊市各县市区第一名。今年1月，第五届全国教育改革创新典型案例获奖名单公布，寿光市《扎实推进县管校聘改革促进城乡教育优质均衡发展》成功入选，获评全国教育改革创新优秀奖。这也是我省唯一入选的县级典型案例。

寿光把益羊铁路老干线建成绿色长廊

别了老铁路，来了新公园

□ 本报记者 戴玉亮 石如宽

3月12日傍晚，寿光沁园小区居民唐秋香吃过饭后向铁路公园走去。沿着铁轨，看看火车头，听听二胡演奏，和跳广场舞的熟人打打招呼，半个多小时就过去了。“我家离这里近，差不多每天都来遛弯。马上花开了，这里就更热闹了。”唐秋香说。

唐秋香常去的，是寿光铁路公园启程追忆段。

铁路公园是一座以铁路为主题的公园，由寿光市住建局牵头，寿光园林建设集团负责总体规划施工。整个公园以“站点”为载体，沿益羊铁路老干线，南起农圣街，北至元丰街，贯穿城区南北，全长6.18公里，整体呈带状。公园景观设计结构为：一线、三段、十站点。

“一线”，是指沿铁路线的绿色景观带。“三段”，是指由南向北分别为启程追忆（寿尧路—建新街）、城市穿梭（建新街—金光街）、自然旅程（金光街—元丰街）。“十站点”，依次是绿袖迎宾、时光映象、岁月印迹、月台记事、流光掠影、运动时速、浪漫轨迹、都市花园、烂漫樱花、绿意光影。

益羊铁路于1984年5月4日开工建设，1988年2月27日正式运营，全长72.274公里，旧线运营26年，每年运输原盐100万吨，为寿光市造纸、盐及盐化工业作出了巨大贡献。2009年，益羊铁路西迁，2014年11月19日新线启用。

对于老铁路的去留，寿光市面向全市征集改建方案，结合市民诉求，决定建设一处带状绿色廊道，把东西城区有效连接起来。

“为最大限度保留铁路记忆，铁路公园建设了月台记事等多个景点，以火车头、铁轨等形式展现原益羊铁路的岁月印记。”寿光市住建局局长崔维川说。

铁路公园于2015年9月规划设计，2016年2月开始建设，2017年9月30日开园。

寿光园林建设集团副总经理、铁路公园工程指挥侯庆元说，建设铁路公园不仅仅为留下寿光人的回忆，更是城市发展的象征，每一点、每一处都不能含糊，不能打折扣。从设计到施工，工程指挥部不仅严格执行招投标程序，施工队伍更是优中选优。

据了解，从2015年设计招投标开始，十几家甲级单位竞标铁路公园，预中标3家，最后在这3家中，确定了设计理念最接地气、最走心的一家设计单位。

“原材料竞标时，招标前竞标单位必须带着样品来竞标。中标后，参与竞标时带来什么样品，施工时就必须按照这样的标准。”寿光园林建设集团规划设计院院长程世贵说。

家住明珠公园小区的单宝明，喜欢闲暇时在铁路公园里游玩。“铁路公园既有历史文化的展示，也为市民开辟了一处休闲场所。”单宝明说。

单宝明发现，铁路公园内还有咖啡厅、茶室、水吧、面包糕点房、琴房、展览室等。

“我们在设计之初，就将商业纳入其中。充分利用原来铁路上的老建筑，设计成具有新功能的商业场所，方便大众。”寿光园林建设集团董事长杨大伟说。

单宝明的儿子喜欢去铁路公园足球场踢球。据了解，铁路公园已建成羽毛球场4个、网球场2个、篮球场2个、门球场2个以及7人制足球场1个，占地约8000平方米。

“孩子喜欢踢球，有时下雨天还来玩。这里成了他最喜欢的地方。”单宝明说。

下雨天也能玩，得益于铁路公园海绵城市设计理念。在规划建设中，施工人员发现老益羊铁路沿线土质良好，可进行地形微起伏塑造，适宜应用海绵型绿地技术。设计人员在道路与绿地间设计了植草沟，在广场与绿地之间预留碎石渗透沟，吸纳、蓄滞地表水，实现雨水循环利用。

侯庆元说：“运用海绵技术将整个铁路公园的雨水收集管网进行串联，对雨水的控制率可以达到85%，最大限度减少了城市开发建设对生态环境的影响。”

据了解，目前寿光城市公园、游园的数量达到60多处，城区园林植物种类达到1000余种，城市绿化覆盖率达到45.97%，绿地率40.7%，人均公共绿地面积达到24.27平方米。

□石如宽 报道

寿光市民唐秋香，在铁路公园内与雕塑合影。

路修了，暖供了，物业也来了

老旧小区有人“管了”

□ 本报记者 石如宽 戴玉亮
本报通讯员 赵德彦

“这个冬天家里很暖和，过了个暖冬。”寿光商业新村南院居民、75岁的杨兰英说。

杨兰英在这个小区住了二十多年，之前没有集中供暖，她就在厨房安置了取暖炉。“一个炉子就占了很大地方，旁边再放上煤，很乱、很脏，屋内温度也不是很高。一直盼望着集中供暖呢。”杨兰英告诉记者。

为提高老旧小区居民的采暖质量，去年寿光对2000年1月1日前建成投用且符合条件的未供暖小区进行集中供热改造。申请接入集中供热管网的小区，供热配套费减半收取，即16元/平方米，全部由市财政补助，直接拨付给供热企业。

2017年冬天，商业新村南院、向阳小区、原五金公司家属院、老邮局家属院、啤酒厂家属院等小区，进行了集中供热改造。

商业新村建成于上世纪90年代初，共12栋楼360户。由于建成时间较早，管理单位几度更改，小区内违建遍布，无处停车，楼道内堆满杂物，供暖、供气等相关配套设施缺乏，业主只能自己生炉子。这样不仅导致家中脏乱，而且室温较低。“出去都不好意思跟人家说住在这里。”商业新村居民魏坤峰说。

魏坤峰和老伴的身体都不太好，往年一到10月份就为买煤、运煤发愁。“现在屋里暖和也干净，不用往楼上拎煤，也不用打扫炉灰，真是太好了。”魏坤峰说。

让魏坤峰觉得舒心的还有小区变得干净整洁了。商业新村南院共190多户居民，乱搭乱建的小房子就有100多个，现在已全部拆除。“过去小区的路面坑坑洼洼，一下雨那就是和稀泥了。原先车也进不来，里头乱七八糟。现在又整齐、又干净，朋友们也愿意来家里玩了。”魏坤峰说。

永泰小区多年来私搭乱建、绿化带种菜现象严重。永泰小区业主李志文说：“你搭他也搭，也不好管，小区乱糟糟。不仅路难走，夏天蚊虫还多，大家都叫苦。”

去年9月，圣城街道温泉社区组织社工把楼道里乱堆乱放的东西、小广告和院里的违章建设进行了清理。“社工利用两周时间，协助有关部门拆除违建40多处，清理小菜园3000多平方米，光垃圾就拉了44车。”温泉社区党支部书记杜文莲说。

“现在地面也硬化了，干净了，停车也方便了。”李志文说。

去年圣城街道对城区内无单位管理的近30处老旧小区，以属地管理的原则划分到各社区，社区社工定期到老旧小区进行卫生清洁。为了统一管理，圣城街道在老旧小区设立了业主委员会或小区自治小组。

据了解，对老旧小区的改造工作，寿光建立长效管理机制，根据老旧小区实际情况，推行以专业化物业服务为主，确保物业管理全覆盖。

对于条件成熟的小区，引导其成立业主委员会，与物业服务企业或社会化服务公司签订服务合同，实施市场化物业管理。对推行市场化物业管理难度较大的老旧小区，聘请社区物业服务站开展保洁、绿化、秩序维护等基础性服务。对规模较小的零星住宅小区，根据业主意愿，实行产权人自行管理模式，或并入邻近小区管理。

“通过一系列措施，切实让小区居民感受到老旧小区整治改造带来的便利、舒适，进一步激发居民参与改造的热情，促进老旧小区整治改造工程有序快速推进。”寿光市住建局老旧小区改造办公室主任籍法德说。

今年，寿光沁园小区北区列为全省老旧住宅小区整治改造范围。该小区建筑面积2.1万平方米，共181户。“因为管道老旧，冬天时温度上不来，在家还得穿棉衣。”小区居民闫红霞说。

“我们将按照政府主导、业主参与、社会支持、企业介入的原则，积极做好老旧小区改造工作。”籍法德说。

王耀文有了稳定收入

□ 本报记者 石如宽
本报通讯员 门传铭

3月12日上午，山东泰昌生物科技有限公司秸秆处理车间，45岁的王耀文和同事一起维修皮带轮。“王耀文做事积极认真，干活不惜力气，表现不错。”泰昌生物张洪利说。

今年2月份，王耀文领到4000多元的收入。

王耀文是寿光市古城街道赵家井子村人，家中现在有妻子和一个7岁的儿子。王耀文的妻子从小患有严重小儿麻痹症，2016年被鉴定为一级残疾。“既需要照顾妻子，也需要照顾儿子，我就只能在家附近上班。”王耀文说。

2016年初，原来工作的工厂搬迁，王耀文失去稳定收入。赵家井子村附近的几家公司，王耀文多次上门求职，老板都说不需要工人。没有办法，王耀文就只能去劳务市场打工，但是收入太少，也不稳定。

2016年，古城街道党工委为全街道未脱贫的101户成立了帮扶（关爱）小组，其中办事处副主任赵磊为组长，寇斐、张友道为组员的帮扶小组包靠王耀军家。帮扶小组成员多次上门走访了解情况，并给贫困户留下了赵磊主任的联系方式。在多次找工作受阻之后，王耀文就打电话给赵磊。

接到电话后，赵磊多方打听、联系，在泰昌生物给王耀文找了个工作。

“当时，我们工厂刚刚把人员招聘满额，但听说了王耀文的情况，立即安排了工作。”张洪利说。

最初两个月，王耀文做秸秆分拣工作。之后被提拔为车间修理工。

“离家只有5里地，很近便。工作时间相对自由，领导照顾我，让我有时间回家去照看一下。”王耀文说。

干了维修工后，王耀文的月工资3400元，加上加班费等，王耀文月收入4000多元。

“针对101户贫困户，我们精准识别，有针对性地帮助，取得较好的效果。”古城街道农业和农村办公室主任张永林说。

寿光要建民俗文化大观园

□记者 石如宽 报道

本报寿光讯 “建设寿光民俗文化大观园，做出寿光的民俗文化旅游特色。”寿光市圣城街道东郭村党支部书记郭百忠说。

2017年，东郭村的美食古街建成投用后，成为市民享受休闲和美食的地方。借鉴美食古街成功的经验，东郭村萌生了依托美食古街、建设民俗文化大观园的想法。通过多方考察论证，确定项目建设可行。

“现在，周边的青州、奎文、寒亭都建成了民俗文化大观园，唯独寿光缺少这样的文化旅游元素。我们想利用村里闲置20多年的30亩边角地建设一座民俗文化大观园，填补寿光的空白。”郭百忠说，该项目由天津大学设计规划，占地30亩，总建筑面积4万平方米，总投资5000多万元。民俗文化大观园集景观打造、民俗体验、商业开发为一体，重点展示寿光的过门线、剪纸、刺绣、书画、柳编、鸟笼、“糖人”“扒谷”等传统文化项目。

东郭村还将利用3-5年的时间，引导村民在老屋改造时建筑风格逐步向仿古建筑转变，形成寿光仿古建筑群。

让孩子爱上“趣味棉花”手工

□ 本报记者 石如宽
本报通讯员 王秀玲

“以前孩子没有耐心，不愿意动手，连画画、插小积木都不乐意做。现在做趣味棉花手工，她自己设计、选材、粘贴、装饰、添画，能玩半个多小时，改变很大。”寿光市双王城生态经济园区寇家坞幼儿园大班小朋友娴娴的妈妈李巧秀说。

寇家坞幼儿园地处寿光北部，因为是盐碱地，百姓农田中多数以种植棉花为主。

“有利的地理条件给孩子提供了便利的实践课堂，让孩子从棉花选种、种植、管理、采摘到制成作品全程介入。这样有利于孩子们获得知识，养成动手、动脑、勇于探索创新的良好习惯。”寇家坞幼儿园园长侯会芳说。

刚上小班时，娴娴剥棉花籽剥不出来，急得大哭。那时娴娴每天回家都要让奶奶陪伴练习剥棉花籽，坚持每晚剥20个籽，完不成不睡觉。

如今，娴娴制作的《农家乐》，小兔、小猫、大白鹅、小鸡等用棉绒制作，小羊用的是剥出来的棉籽堆成，花草篱笆用的棉壳、棉杆、树叶、树皮。图上还画了彩色的背景、图案。

“从设计、选材料、剥籽、粘贴，到添画成情景画讲述出来，娴娴每个步骤都很出色。”娴娴的老师刘梅说。

娴娴的成长，既有老师的引导启发，也有家长持久的陪伴。“与女儿相互陪伴共同完成一幅作品，让我们父女变得更加亲密，觉得好幸福。”娴娴的爸爸安家业说。

“寇家坞小学党支部指导我们幼儿教师以理解和包容的心来对待孩子，适度引导孩子乐于主动去做。那么，我们只需耐心陪伴欣赏，静等花开。”侯会芳说。

寇家坞幼儿园小朋友在采摘棉花。