

加快新旧动能转换 奋力推动国有经济在全省高质量发展中走在前列

山东省国资委党委书记、主任 张斌



△山东省国资委党委书记、主任 张斌



△山东省国资委召开省属企业新旧动能转换重大工程建设誓师大会

改革,全面实行全员、全要素、全过程成本管控,运用多种方式降低资产负债率。全力抓好管理压降,严格定岗定编定员,真正形成企业管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减的机制。

以世界眼光、国际标准,扩大对外开放,加快融入经济全球化,培育世界一流企业。

“培育具有全球竞争力的世界一流企业”是党的十九大对国有企业发出的新的“动员令”,省属企业必须加快在全球范围内优化资源配置,努力打造一批在行业发展中掌握话语权、具有影响力的领军企业。制定出台我省培育发展世界一流企业专项工作方案,推动具备培育潜力的省属企业研究制订专项工作方案,推进实施战略转型。借鉴领先跨国公司战略转型经验,树立全球化思维,在完善公司治理、打造核心技术优势、利用国际金融市场、培养国际化人才、参与行业国际治理等方面下功夫、补短板,切实提升全球竞争力。全面推进与中央企业、世界500强企业、国内优秀民营企业的合资合作,积极引入资本、技术、人才等优势资源要素,带动传统产业转型升级、新兴产业加快发展。深入实施“走出去”战略,积极融入“一带一路”建设,加大新兴市场国家投资力度,有序推进国际产能合作,带动技术、装备、产品、标准和服务等走出国门参与国际市场竞争。

建立健全工作机制,强化组织领导、措施谋划、协调服务,为新旧动能转换提供有力保障。

随着新旧动能转换重大工程的全面展开,各项工作头绪会越来越多、任务会越来越重,必须进一步增强大局观念,健全工作机制,加强协调配合,广泛凝聚共识,确保新旧动能转换有力有序推进。建立健全统筹协调机制,充实完善工作领导小组,设立办事机构,及时研究协调解决重大问题,确保工作落到实处。建立健全激励约束机制,将完成新旧动能转换任务情况纳入省属企业绩效考核体系,强化考核评价结果运用,树立鲜明工作导向。建立健全容错免责机制,坚持“三个区分开来”原则,落实鼓励担当作为的各项政策,营造干事创业良好环境。建立健全能力保障机制,按照习近平总书记提出的全面增强八个方面的本领的要求,加强干部职工素质能力建设。建立健全舆论支持机制,加强对新旧动能转换重大工程建设的宣传,营造浓厚舆论氛围,形成建设新旧动能转换重大工程的强大合力。

动新增投资向科技含量高、盈利能力强、新兴产业领域倾斜,省属企业年度新增投资50%以上投向功能性和新兴产业领域。充实完善省属企业新旧动能转换重大工程项目库,通过组织专家论证研究,将符合条件的项目申报纳入全省新旧动能转换重大工程项目库,并选择一批重点项目实行动态跟踪、加强调度。主动聚焦“十强”产业中的新兴产业,以汽车、医养、旅游等板块为重点,推动关联业务跨企业战略重组整合,优化配置同类资源,实行专业化运营,有效增强竞争优势。

改造提升传统产业,推动“老产业、旧动能”升级换代,夯实新旧动能转换基础。

“只有夕阳企业,没有夕阳产业”。推动传统产业脱胎换骨,实现“老树发新芽”,是新旧动能转换的重要内容。作为省属企业的家底,现有传统产业必须加快技术改造和模式创新,推动产业升级。要紧密结合“中国制造2025”重大战略,积极采用新技术、新设备、新工艺,改造提升钢铁、有色、化工等传统行业,全面提高产品技术、工艺装备、能效环保水平。深入实施“质量强企”战略,主动适应需求升级新趋势,加快研发投产一批有自主知识产权、有较高附加值、有市场竞争力的新产品,有效提升产品供给层次。加快实施“品牌强企”和标准化战略,加强品牌建设管理,积极参与行业标准、国家标准和国际标准制定,增强行业引领力和话语权。

加快化解过剩产能,推动国有资本从劣势企业退出,有效腾出新动能发展空间。

习近平总书记要求山东经济要“腾笼换鸟”“凤凰涅槃”。实施“腾笼换鸟”,首先要把笼子腾出来,把低端落后产能占用的资源释放出来,为“靓鸟俊鸟”提供发展空间。省属企业必须坚决淘汰落后产能,严格执行环保、能耗、质量、安全等强制性标准,依法依规淘汰能耗高、污染重、效益低的落后产能,主动退出不具备市场竞争力和处于停产停业状态的落后产能。采取兼并重组、债务重组、清算注销或破产关闭等措施,扎实推进“僵尸”企业处置。积极引入非公有制企业通过参股、控股、资产收购等方式参与“僵尸”企业改制重组。加快解决历史遗留问题,推进企办医疗、教育等公共服务机构分类处理,尽快完成退休人员社会化管理及统筹外费用清理等任务,今年年底前基本完成“三供一业”分离移交任务,实现轻装上阵。

大力实施创新驱动战略,集聚资源、完善机制、精准发力,切实增强新旧动能转换动力。

创新是推进新旧动能转换的关键所在。随着经济社会的发展,科技的地位和作用越发突出,创新已经成为最显著的时代特征。目前,省属企业发展的重要短板就是创新能力不强,必须把提升创新能力摆在更加突出的位置,确保在科技创新、产业创新、模式创新、品牌创

全省全面展开新旧动能转换重大工程动员大会的胜利召开,标志着新旧动能转换综合试验区建设,已由研究谋划全面转入推进落实阶段,我省向高质量发展进军集结号已正式吹响。山东是国企国资大省,国有企业在全省经济发展中起着举足轻重的作用。刘家义书记多次强调,国有企业作为我省经济社会发展的重要支柱,在实施新旧动能转换重大工程中要勇当排头兵、勇当主力军。省属企业必须站在战略和全局的高度,进一步解放思想、抢抓机遇,奋力开创国有经济高质量发展新局面。

全面投身重大工程、积极参与综合试验区建设,既是省属企业义不容辞的重大政治责任,也是做强做优做大国有资本、提高国有经济竞争力的重大发展机遇。

党的十八大以来,习近平总书记作出我国经济发展进入新常态的重大判断,强调要推进供给侧结构性改革。党的十九大指出,我国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段,要加快建设现代化经济体系,培育新增长点、形成新动能。经过多年改革发展,省属企业资产规模不断壮大,营业收入持续增长,积累了一定经济实力,但布局结构不优、质量效益不高、创新能力不强等问题仍然突出。随着我国经济进入高质量发展阶段,省属企业将面临市场与要素双重约束,过去长期依靠的拼资源、拼环境、拼劳动力的粗放式发展方式已经无法持续。要想推动国有经济高质量发展,唯有“华山一条路”,就是改造提升旧动能、培植发展新动能,加快形成新的增长动力源。省属企业必须牢牢抓住实施新旧动能转换重大工程这一重大机遇,以更大的勇气和决心,扎实做好传统资源型产业转型、功能性产业升级、新兴产业培育“三篇文章”,积极引导优质资源向“十强”产业集聚,加快打造现代产业体系,努力为实现高质量发展奠定坚实基础。

加快培育和发展新兴产业,尽快提高新兴产业比重,持续拓宽新动能发展领域。

新兴产业是培育发展新动能、赢得未来竞争新优势的关键所在,发展新兴产业已经成为抢占新一轮经济和科技发展制高点的重大战略。当前,我省国有经济正处于转型升级发展的关键时期,必须按照高质量发展要求,加快培育和发展新兴产业。要进一步优化投资方向和结构,加大新兴产业投资力度,引导优势资源向处于价值链高端的新兴产业聚集。积极推



潍柴：加快新旧动能转换 向高质量发展进军

2月22日,山东省召开全面展开新旧动能转换重大工程动员大会,发出了全面展开新旧动能转换重大工程的动员令,吹响了山东聚力聚焦高质量发展的进军号。全国人大代表、山东重工集团董事长谭旭光,潍柴集团董事长谭旭光出席会议并表示,潍柴新能源产业园建设是山东省新旧动能转换重大工程中的重大工程,潍柴将着力打造新能源动力产业链,发挥好潍柴全球品牌的影响力,把全球最重要的资源、最高端的人才吸引到山东来,把全球最先进的技术拿到山东来,为山东新旧动能转换作出重大贡献。

布局国内,放眼全球,潍柴整合全球资源,为企业新旧动能的转换夯实了全球化的基石。实施了欧洲并购“三部曲”:试水法国博杜安高速海上动力公司、收购意大利拉帝全球顶级豪华游艇集团、战略重组全球第二大叉车集团德国凯傲和全球高端技术品牌林德液压;推进北美并购“二重奏”:并购全球最先进的智能物流整体解决方案提供商美国德马泰克、战略控股全球领先的可替代燃料动力提供商美国PSI公司,潍柴在欧洲完成了高端品牌并购,在北美成功构建了产品进入的平台。在独联体国家潍柴完成了发动机当地制造的战略布局,在东南亚建立起了完善的营销网络,在印度以轻资产模式实现了当地生产并覆盖南亚。潍柴集团已经是一个国际化集团,收入的40%、利润的30%来自于海外业务。潍柴,已经为新旧动能转换聚集了全球资源。

发布会上,潍柴在济南举办了“新动能 新跨越”新产品展示会,省委、省政府领导亲临现场,为潍柴发展点赞,这是对潍柴20年来创新发展的肯定,是对潍柴在新旧动能转换中取得巨大成绩的肯定。经济新常态下,潍柴牢牢把握住了发展速度、结构优化、动力转换的关键,走出了一条保持高速增长、产业迈向高端水平的新动能路径,成为潍柴新旧动能转换的突出优势,助推企业实现产业智能化、智慧产业化、跨界融合化、品牌高端化,与新动能一路同行。发展中,潍柴秉承“不争第一 就是在混”的理念,深刻洞察客户需求,以客户满意为宗旨,坚持创新驱动,挑战全球第一,打造了行业最具成本竞争力、最具核心技术竞争力、最具品质竞争力的产品。其最核心的发动机、变速箱、车桥等都是国内最好的。潍柴发动机全年销量达到62万台,同比增长60%。WP13、H平台高端发动机成为新一代明星产品,上市两年内便成为引领行业的龙头产品。

市委书记、市人大常委会主任刘曙光将绘有“迈向1000亿美元”的大旗授予谭旭光,潍柴全面吹响迈向1000亿美元的号角。谭旭光表示,未来千亿美元的收入,其中三分之一来自新能源。

动员大会结束后,潍柴与潍坊市举行了“促进新旧动能转换,潍柴新能源产业基地签约仪式”,计划投资500亿元,建设山东最大的新能源动力产业园,再造一个千亿级的新潍柴。

围绕未来新能源布局,谭旭光曾先后多次到欧洲、日本、美国和加拿大,深入全球新能源产业革命的最前沿阵地,对未来科技走势进行系统考察调研,明晰了潍柴新能源业务的战略蓝图和行动路径。

谭旭光表示,在新旧动能转换中,如何在产业转型中实现弯道超车,抢占制高点,这将是我们的不容错过的战略机遇。抓住了,我们将打造一个世界500强的新潍柴;错过了,我们将走向衰退,被时代所淘汰。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。新旧动能转换,于潍柴是必须要打赢的一场硬仗。围绕新能源布局,潍柴马不停蹄,落子布局,

“一天当两天半用”。2月17日,春节过后上班第一天,潍柴就召开了工匠工作会议,出台了一系列鼓励工匠创新的政策,激发工匠们的创新热情和活力,打造高端精品,在新旧动能转换中发挥主力军作用;2月26日,潍柴集团邀请全球上百家供应商召开供应商国际化战略会议,共商未来发展大计,提出重构迈向高端、面向全球的潍柴供应商体系,打造国际化、高端化、快速响应的供方集群和制造集群;随后潍柴优化了技术研发机构和职能,全面布局关键技术,厚植创新土壤,激发研发人员创新积极性,开启了“集中优势兵力 打赢研发攻坚战”的新征程;在新能源科技公司全体员工大会上,谭旭光提出了潍柴的新能源要高点、高水平,在山东省新旧动能转换中走在前列。草木蔓发,春山可望。“你们打造了民族品牌,为建设创新型国家作出了贡献。希望你们再接再厉,再创佳绩。”十年前,习近平总书记视察潍柴时的嘱托言犹在耳,十年后的潍柴又扛起了新旧动能转换的大旗,以一往无前、只争朝夕的奋斗姿态,开启了又一个新征程。

新能源业务战略加速落地

2月5日,潍柴集团在潍坊隆重召开突破2000亿表影迈向1000亿美元动员大会,潍坊



- ① 高度信息化的潍柴一号工厂
- ② 2017年潍柴与德国博世签署战略合作协议,就新能源和工业4.0展开合作
- ③ 2017年12月18日潍柴动力新产品展示会
- ④ 进入北美高端市场——潍柴博杜安发动机配套纽约城市游轮
- ⑤ 2018年2月潍柴集团与潍坊市新能源基地签约
- ⑥ 潍柴动力工业园