



站在新起点 续写新辉煌

建设银行山东省分行全力服务实体经济

□王新蕾 宋忠修

新时代，新气象，新姿态，新作为。2017年，建设银行山东省分行在省委、省政府以及总行的正确领导下，认真贯彻落实国家宏观经济金融政策和省委、省政府各项决策部署，积极履行国有大行责任担当，把服务地方发展、支持实体经济放在首位，以澎湃的创业激情，紧盯创一流争先锋的目标，奏响了一曲助推全省经济建设和新旧动能转换的时代乐章。

回归本源，积极服务经济社会发展

按照山东经济发展和产业政策，建设银行山东省分行主动对接区域实体经济资金需求，致力打造支持地方经济建设的主力银行。

将支持实体经济作为主方向。该行将服务实体经济这一宗旨落到实处，坚持“增量崛起”与“存量优化”并举，把更多资源配置到经济社会发展的重点领域和亟须环节；并紧紧围绕国有骨干企业、中央企业、省属企业等重点客群，把握基础设施、民生、棚改以及农村“七改”、学校、城市交通、能源电力、机场等“七大领域”，做实项目储备，加快信贷投放。截至2017年12月末，该行实体经济领域信贷总量3865.87亿元，其中基础设施贷款余额881.42亿元，较年初新增212.78亿元。

将促进产业升级作为着力点。该行贯彻落实创

新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，加大对供给侧存量重组、增量优化、动能转换的投融资支持力度，主动跟进全省新旧动能转换重大工程项目和十大产业领域，为企业“走出去”提供全面金融服务。截至2017年末，该行十大振兴产业信贷余额达到1784.41亿元，工业转型升级和战略新兴产业贷款余额达到228.28亿元，外汇贷款余额达到19.17亿美元。

将推广绿色信贷作为突破口。该行加大对绿色经济、低碳经济、循环经济企业和项目的支持力度，重点扶持我省清洁能源、清洁能源、节能环保、节能减排、资源节约与循环利用、污染防治等领域企业发展。截至2017年末，该行绿色信贷贷款余额158.14亿元，较年初增加41.22亿元，增速35.25%。同时，该行积极服务智慧城市建设，拓展

智慧医院和智慧校园项目，银医银联项目达到164个，保持较大领先优势。

将发展普惠金融作为落脚点。该行发挥机构全、网点多的优势，主动服务小微企业、“三农”和广大居民金融需求，在扶持国计民生中贡献力量。在小微金融方面，该行积极发展“五贷一透”等高效产品服务，助力解决小微企业融资难、融资贵等问题，截至2017年12月末，小微企业贷款余额744.37亿元。为加快推进住房租赁市场项目，该行与省住建厅、各地主管部门签订合作协议，为市场主体提供全方位金融产品支持，推动全省住房租赁市场发展。该行积极支持房地产去库存，争做山东地区最大个人住房贷款银行，截至2017年12月末，该行个人住房贷款新增326亿元。

严控风险，全力维护地方金融稳定

近年来，建设银行山东省分行积极落实省委、省政府关于金融稳定的相关部署，遵循“政府担当、监管支持、银行抱团、企业作为”的原则，坚持“有力管控，有序释放，有效处置”的要求，扎紧入口、打通出口、严控总量，坚决守住防控系统性金融风险的底线。

风险管控成效明显。该行强化防范风险主体责任，坚决履行管理职责，守住防范风险的源

头防线；积极构建全面风险管理体系，将风险管理纳入全省建行各级党委职责范围，提高风险防范的系统性和有效性；强化重点区域风险管控，建立对口帮扶工作机制，对重点机构业务检查重点关注、化解处置重点指导，资产质量继续向好。

不良化解持续加速。为加强地方政府、监管机构、金融同业、企业客户的沟通合作，该行在综

合运用现金回收、盘活上迁、兼并重组、呆账核销、批量转让等多种传统手段基础上，灵活运用多种模式化解处置风险。针对产能过剩行业、担保圈链、有一定自救能力的大型企业、有救助空间但经营管理水平不高的大型企业、僵尸企业等不同情况，该行探索出五种处置模式，有效化解了山水水泥到期企业债风险，在同业中率先完成一批重大不良客户风险处置化解方案。

强化创新，持续提升金融服务质效

遵循“需求驱动创新、创新驱动发展”的方向，建设银行山东省分行积极创新各类金融工具，更好地满足实体经济多元化融资需求。

唱响市场化债转股品牌。该行积极开展市场化债转股降杠杆工作，2017年以来，先后与招金集团、省商业集团、山东钢铁、山东黄金、山东高速、齐鲁交通、水发集团、浪潮集团等省内大型企业签署降杠杆暨市场化债转股合作框架协议，协议金额累计近1000亿元，预期降低企业资产负债率

5—10个百分点，有力推动了省属国企股权结构多元化改革，促进企业完善制度。

探索政银企业合作新模式。为加强政银战略合作，该行推动建行总行与省政府签署支持新旧动能转换全面战略合作协议，组织省分行先后与淄博、滨州、莱芜市政府，山东大学签订战略合作协议，在城市建设、动能转换、居民养老、文教事业等方面开展全面合作。同时，该行大力推广PPP模式系列贷款和政府购买服务贷款，强化政府债承销工

作，助力政府提高公共服务领域供给水平。

构建社区金融生态圈。为主动适应互联网等新技术发展趋势，该行利用“善融商务”电商平台，为6000余家企业免费开辟了网上销售渠道。该行还创新推出“蓝色梦想社区平台”社区金融服务新模式和“慧兜圈”商圈金融服务新模式，打通社区和商圈金融服务“最后一公里”，形成了特色鲜明的个人消费金融生态系统，其中，共拓展“慧兜圈”商圈项目319个，商户数5.52万户。

建设银行综合化降杠杆签约暨揭牌仪式



不忘初心，全面履行企业社会责任

建设银行山东省分行始终坚持“以客户为中心”理念，将满足广大客户的金融服务需求作为实现企业价值最大化的根本途径，全力服务我省民生改善，全面履行企业社会责任。

创新模式，提升农村金融服务水平。该行将“三农”纳入优先支持行业，依托省域征信服务平台，与人民银行共同研究确定“信用农户+政府增信”模式个人支农贷款业务。同时，该行积极推动个人“两权”抵押贷款试点工作，2017年分别在5个地区取得突破。为加大对小微企业和“三农”经济支持力度，该行共发放普惠金融类贷款129亿元，余额较年初增加6.07亿元。该行加快建设“村口银行”，2017年共布设助农取款服务点2894个，建设慧农通金融服务站182个，为广大农户提供基础金融服务。该行还创新推出被征地农民补充养老保险业

务，在临沂临港开发区进行试点，帮助政府解决农民老有所养、拆迁补偿落实和资金科学管理等问题。

精准发力，做实金融扶贫攻坚。该行认真贯彻落实省委、省政府“打赢扶贫攻坚战”决策部署，牢牢把握“抓党建、促脱贫”这一主线，推动帮包村建立起支部带动党员、党员带动群众的帮带机制；潜心探索科学实用、可持续发展的扶贫路径，帮助扶贫村因地制宜发展特色产业、多策并举吸引外部资金，走出一条既解近忧又谋远虑的精准扶贫路子。该行2016年承担的济宁市泗水县南仲都村、西仲都村定点帮扶任务，在2017年初实现整体脱贫，其中南仲都村党支部被省委评为先进基层党组织。2017年，该行承担的聊城临清两村定点帮扶工作正全力推进，确保按时完成脱贫任务。

把握方向，坚定不移强化党建引领

近年来，建设银行山东省分行坚持把党建工作作为实现跨越发展、提升管理水平、凝聚人心士气的总抓手，以党的十九大精神为指引，持续完善“四三二一”党建工作体系，充分发挥支部示范、书记示范、党员示范“三个示范”引领作用，形成党委、支部、党员、员工之间“四级带动”机制。

学懂弄通做实党的十九大精神。该行将学习贯彻党的十九大精神作为当前和今后一段时期的首要政治任务，研究制订了《山东省分行学习贯彻党的十九大精神实施方案》，开展处级以上党员领导干部分期分批集中轮训，组织开展对党员干部和普通党员系统培训，推动党的十九大精神进部门、进一线、进网点。该行将学习贯彻党的十九大精神与做好本职工作紧密结合，坚持以人民为中心与以客户为中心相统一，公仆情怀与企业家精神、工匠精神相统一，履行社会责任与质量第一、效率优先相统一，将学习成果转化为投身发展的不竭动力，用党的十九大精神统一思想、凝聚共识、促进工作。

加强党委班子建设。为加强班子建设，该行党委成员做到五个坚持，坚持立身为旗的示范，坚持党性原则的团结，坚持开诚布公的决策，坚持一抓到底的落实，坚持一以贯之的监督。为健全党委运行机制，该行建立“七项制度”，明确“四有”原

则，推行“六个一”标准，以坚强的党性、过硬的作风、规范的制度和人格的力量，树立良好形象。加强组织体系建设。为认真落实中央和省委要求，该行实现党建工作“三个全覆盖”，基层党组织全覆盖、党组织阵地全覆盖、党员管理工作全覆盖；同时，以遵从党章、遵守党规为基本要求，以“两学一做”为基本内容，以“三会一课”为基本制度，以党支部为基本单位，以解决问题、发挥作为为基本目标，把严肃党内政治生活的各项要求落到实处。

加强干部队伍建设。为抓好“选种育苗”工作，该行先后开展四轮大规模公开遴选，选拔二级分行和本部部门正职、80后副职、副处级后备人才、副处级管理岗位和专业技术三级人员，有多位70后、80后干部走上领导岗位，建立起合理的处级干部后备人才队伍。为解决“重选轻管”的问题，该行建立日常考核与定期考察相结合的考评机制，实施干部成长周期管理、试用期管理，配套基于业绩表现的阶梯薪酬，塑造“新官理旧账、矛盾不上交、问题不卸、责任不推诿”的管理文化。为激发员工队伍热情，该行实施基层一线“暖心”行动，为员工办理“十件实事”，推进关爱员工向“一老一小”两头延伸。

加强党风廉政建设。该行坚决落实“两个责

- ① 中国建设银行综合化降杠杆签约暨揭牌仪式
- ② 建设银行山东省分行举办贯彻党的十九大精神研讨班
- ③ 建设银行山东省分行举办党建扶贫捐款仪式
- ④ 建设银行山东省分行支持山东新外贸战略合作协议签约仪式
- ⑤ 山东省住房和城乡建设厅与建行山东省分行签署住房租赁工作战略合作协议

