

## 政德镜鉴 ⑩

他赴任江西前，康熙帝赏白银千两，鞍马一副，说：“你实心任事，用度自补，这是赏你的。”后来皇帝南巡闽浙，

又赐衣帽人参等，还有御制七言绝句一幅，传旨道：“因他做官清正，所以又赐他的。”

# 王鹭：用度皆自补，为民鼓与呼

□ 本报记者 鲍青  
本报通讯员 侯嘉伟 卢家傲

古代朝廷用人，秉承才守并重的标准，希望官员不仅操守过硬，而且政绩显赫。但操守清廉、实心任事的官员，历朝历代其实都寥寥无几。康熙年间曾任江西巡抚、闽浙总督的王鹭，可谓是操守与政绩合璧的典型代表。

王鹭的故乡在烟台古现东村，如今提起王鹭，众人仍要发出几声赞叹，竖起大拇指。翻阅清代四川地方文献，也能见到对王鹭政绩的赞美和感怀。

千百年的古代官场，长如万里黄河，宽如穹天大幕。官员寄身其中，似黄河之沙，似明暗星辰。王鹭政绩与操守并举，如多彩砂石，耀眼晨星，至今依旧色彩斑斓，熠熠生辉。

## 亮点频现，仕途平淡

66岁之前，王鹭的仕途虽有亮点可言，但总体略为平淡。

顺治十二年（公元1655年），已经41岁的王鹭考中进士，被派到最高监察机构都察院担任观政，也就是政务实习生。实习期满、考核合格后，他被分配到户部，担任山西司主事，办理山西钱谷等民政事宜。后来王鹭又奉命监督京师通州的中南仓储。仓储用来贮存经大运河河北运的漕粮米谷，供应京师平日所需。但许多看仓小吏因缺乏约束，监守自盗，时常暗中出售积粮获利。王鹭上任后整饬弊弊，杜绝陋规，拿获仓蠹王小槐等人。王鹭回绝了他人的说情，按律惩治所有嫌犯，仓储风气为之一新。

正当王鹭施展拳脚之际，其母亲、父亲相继病故。他回到故乡连续丁忧，仕途被迫中断六年之久。

服阙后，王鹭补户部云南司主事，官衔原地踏步，没有改变。康熙五年（公元1666年），已经52岁的王鹭充任广东乡试副主考。他仔细斟酌考卷，认真批阅，录取具备真才实学的士子。考试结束后，礼部简派官员抽查考官所取士子的策文试，一致认为王鹭所选的最为优异。

第二年，王鹭迁任户部江南司员外郎。两年后，16岁的康熙帝罢黜独掌权柄的大臣鳌拜，开始自己亲理政务。他访寻诸臣，了解各部情况，考察吏治得失，将勤勉负责的王鹭从户部调出，出任刑部江南司郎中，专门处理繁重棘手的江南案件。

当时海州（今江苏连云港一带）知州马中矩，因在当地革新吏治，受到地方力量的阻挠。他从前因盘根错节的裙带关系，得势于官场，并以此谋取暴利。如今因改革而利益受损，处处与马中矩针锋相对。加上马中矩只是拔贡出身，无科举功名，更遭到他们耻笑和嘲讽。一些被革职的官员，联名诬告马中矩贪渎不法，为害地方。朝廷见控告者人多势众，以为必有其事，便不辨忠奸，将马中矩屈打成招，准备治以重罪。王鹭经过细心调查，知其含冤负屈，准备着手进行翻案。

王鹭的翻案行动，遭到了刑部重臣对哈纳的反对。但他不畏权势，不怕丢官，终于为马中矩洗刷嫌疑。王鹭公正严谨、刚直果敢的办案风格，反而令对哈纳愈加器重他的才品、气



王鹭的故乡古现东村 鲍青 摄

## 相关阅读

中国古代建筑的木质结构，决定了它深受火灾的困扰。往往星星之火，就能成燎原之势。即使是皇家重点看护的故宫，也毫不例外。

自建成起，故宫就屡次受到火灾的威胁和破坏。

# 火灾：故宫如影随形的梦魇

□ 本报记者 鲍青

王鹭上疏劝阻康熙帝征用楠木，起源于故官太和殿因火灾被毁，朝廷想用楠木重新修缮。其实探诸史料，故宫发生火灾的次数和频率都非常惊人。自明成祖建成后的500年里，就发生了火灾100余起。

自永乐末期故宫建设完毕，火灾隐患便如影随形。若发生了严重的火灾，皇帝还会觉得是天降灾异，要下诏罪己，以平息汹汹的舆论。直到明世宗嘉靖时期，皇帝终于从无休止的火灾中受到启发，提出了消弭火灾隐患的建议。

那是嘉靖十年（公元1531年）的正月，因太监燃放烟花爆竹不慎，导致皇官东偏房着火。火苗一路延烧，毁坏房屋14间。嘉靖帝为了查看火灾事情，还特意考察了事故现场，认真总结火灾原因。他告诫大学士们：“官中地

骨和识量，并保荐王鹭提督通惠河事务。

虽然工作颇有成绩，但王鹭因年龄偏大，仕途一直没有多少起色。花甲之年，王鹭动了辞官回乡、终老林泉的心思。

康熙帝的破格任用，让王鹭内心的治绩“火种”再次燃起。

## 简放外任，不惧艰难

康熙十九年，66岁的王鹭突然被破格外放到四川，出任松威道台。康熙帝此举，是鉴于四川形势危急，急需清廉能员前往镇服。

此时正值三藩之乱，吴三桂之孙吴世璠的军队进攻四川，希望保云南大本营的安全。王鹭的同僚见此次差遣凶险，劝他不要身涉险境，可以身体老迈为由推辞。王鹭不为所动，迅速收拾好简单行囊，“只带上两个仆从”，立即乘车行船赴任。

当时清军和吴军正在四川展开拉锯战，战况非常激烈，局势也不明朗。军需粮草供应，直接关系军心安稳、战局安危。王鹭刚到任，就接受巡抚的安排，去督运军粮。

王鹭押运粮草，历川滇千里险阻，忙碌得只能并日而食。他翻山越岭、乘船渡河，先在虾蟆滩渡舟，后在狮子坎坠马，险象环生，几乎丧命。王鹭不顾身軀受创，继续勉力而行，终于按期前进，粮草及时送达，保证了大军顺利进剿。

因在松威道台任上表现杰出，王鹭署理布政使。当时三藩之乱刚平息，四川久历兵燹，疮痍未复，财政入不敷出，朝廷令从富庶之省调拨金银，谓之协饷。为了便利协饷入库，王鹭速发公文凭证，提高办事效率，而且严禁吏员索取，公平收兑。秦晋齐豫各省的协饷解送官，在他省往往遭受拖延刁难，见王鹭办事如此高效，全都感激而出。

第二年，王鹭又署理按察使。他将积年的重案，迅速按律申请，狱中无冤囚。两年后，四川发生民变，王鹭驻扎松茂，告诫当地官兵，严禁出兵弹压，力主安抚百姓。在他的努力下，百姓纷纷耕田归园，民变悄然消散。四川平息后，王鹭走访乡野，见四川“蒿草没人，白骨遍野，民无噍类”，知民生之艰难，痛哭失声数次。他苦思冥想，为善后对策用心筹划。他建议当地官员在此地建城，鼓励垦荒，活跃市场，便利百姓，永绝后患。四川巡抚在给朝廷的奏疏中，称赞王鹭：“松威道力主安抚，经画指授，成效显著，并虑及后策，劳苦功高。”

## 谏阻伐楠，百姓得安

王鹭在蜀地劳作五载，已是两鬓如雪的古稀老者。当年九月，朝廷念他年老体弱，令转任地近京师的直隶口北道。离任之际，四川百姓攀辕挽留，流泪相问：“公若走，吾等何日生？”见此情景，王鹭不免悲从心起，止不住老泪纵横，对百姓说：“蜀省有难，王鹭若生，当全力相济。”

五年川省岁月，百姓的困苦，已映入王鹭眼帘，印刻脑海，融合血液，汇聚心灵。很快，他就挺身而出，用实际行动兑现了这个掷地有声的诺言。因在四川任内政绩卓异，王鹭获准入朝觐见康熙帝，聆听皇帝的褒奖和告诫。当时适逢紫禁城发生大火，太和殿受损严重。朝廷为了修复官殿，大兴土木，需要采购大量木材。工部经过商议，决定从四川征运杉木4056棵，楠木4503棵。

时任四川巡抚韩世琦以蜀省人口稀少、工匠不足为由，请求朝廷指派陕西、湖广等邻省的民工协助助运。康熙帝据此令工部酌情减少四川应征运木材数量。工部经过研究，将原应征的杉木免去，楠木减少到2663根。后来，有重臣再对征运楠木有异议，都受到皇帝的斥责。

王鹭深知蜀地山川险阻，交通不便，转运艰难，而且兵革初息，疮痍未平，蜀民疲敝已臻极限。如果再贸然劳民取木，恐百姓受难，动乱再起。他虽年逾古稀，又调任他职，本可



古现东村前树立的王鹭后世子孙、“甲骨文之父”王懿荣的雕像 鲍青 摄

置身事外，却因心系四川黎庶，决定不顾安危冒死上疏。有同僚劝阻他，王鹭慨然叹曰：“为民请命，此其时也。”遂将四川采运之艰难、人民之稀少、民情之摇惑，作《请停止解运楠木疏》谏止。

王鹭在奏疏中，详细分析四川当地的地理状况，“四川境地，大半环山，巉岩云蔽，旅途艰难。只有成都附近地势稍微平坦，但并无大楠出产。有大楠的地方，都是人迹罕到，斧斤难施的深山茂林。”“只一根楠木，就需众人纤纤。众人住足足眠履穿，攀藤侧立，才能运送木材出山。出山之后，再运到江边码头，远的有百余里，近的也有七八十里，沿途都是深涧幽壑的地方”。而更为严重的是，经过明末战争和三藩之乱，四川人口损失极为惊人，“通省户口，不过有一万八千九十多壮丁，甚至不上他省一县之多。如果抽拨五千壮丁入山采木，又要动用成千上百的人供应运送衣粮器具”。王鹭未雨绸缪地指出：“如此遣发民夫到远至千里、近者数百里的地方，农田耕作必将全部荒废，这样国家赋税凭何供应？”

奏疏末尾，王鹭直陈其弊：“取木工程尚未开始，百姓或携妻挈子，或抛家弃室，闻风而逃。如果真的动工、征用壮丁，可能有人逃入他省躲避徭役，有的铤而走险走向反抗。”王鹭怀着一颗悲天悯人的诚心，将情真意切的忧惧之情注入奏折，惜民之念跃然纸上。王鹭不仅上疏谏阻，还利用觐见机会当面陈对，向康熙帝分析利害：“天威咫尺，王鹭历述地形之险阻，民力之艰难，音节侃侃，天子为动容首肯，侍直满汉大臣相顾倾动。”王鹭的真诚打动了皇帝。康熙帝下谕：“四川山路险阻，人民稀少，且屡经兵火，困苦已极，采运楠木必致累民，松木楠木可兼用。”终于取消了从四川采运楠木的计划。

劝阻取木的消息传到四川，百姓无不号啕大哭，感激涕零。明代时，四川巡抚张时彻，曾在成都建起一座六贤祠，纪念为官蜀地、政绩卓著的官员，供奉着秦代李冰，汉朝文翁、廉范，宋代张泳、赵抃、崔与之等六人。百姓也为王鹭绘像，将他列入祠堂内，并将六贤祠更名七贤祠。他们还自发著成《松威政绩纪略》，颂扬王鹭在蜀中任松威道的政绩。

## 力行数事，积弊无遗

一篇为民请命的奏疏，免去了蜀民重负，也让王鹭闻名朝野。他就任口北道后，依旧实心任事，毫不懈怠。当时保安州庄头百姓衡有林与官府士民争讼地产。衡有林的身后，站着当地的官绅和地头蛇。他们一贯鱼肉百姓，此次又阻挠官员办案，惹得民情澎湃，物议汹涌。地方衙门不敢做主，将案子陈奏朝廷。康熙帝令王鹭会同当地官员审理。王鹭据实秉公判处衡有林以谋夺他人资产论罪，所争的二十余项地产归原八百户业主所有。而此前参与舞弊的官员，也按律被惩治。康熙帝知晓审理结

果后，夸奖王鹭“老骥伏枥，老而弥坚，不输壮年”。一年后，王鹭从道员骤至封疆。康熙二十五年十一月，吏部开列司道官员内应升迁者10人，王鹭因老迈而未在名单内。康熙帝看完名单后，下特旨令王鹭内升。第二年三月，王鹭授光禄寺少卿，不久升鸿胪寺卿，十月迁太常寺卿，十二月，特别简用为江西巡抚。古稀老人仕途通达的个中缘由，或许正如王鹭自己所说：“不借援引，不由廷推，皆特旨简用。”康熙帝看中的，是王鹭实心任事的品质。

康熙二十七年正月，王鹭动身赴任江西巡抚。他前往皇宫，聆听康熙帝的临别告诫和嘱咐。当时江西正发生腐败窝案，前任巡抚也被革职。康熙帝希望王鹭以身作则，引导江西吏治革新，“巡抚为地方大吏，以操守为要。重臣守法则小吏清廉，百姓俱蒙福矣”。皇帝还关怀地说：“听说你在四川为官，用度皆自补，不取民间粒米束薪，唯带一两家僮。身为大臣，寻常的日用，还是不能全部取自家中。”康熙帝告诫王鹭，只要心存廉洁操守，砥砺清操，心思从爱百姓起见，便是良吏，“聊年逾古稀，还是要多珍惜身体”。

王鹭奏称将严禁属下违法和贿赂等事。康熙帝鼓励且叮嘱他：“积弊必须革除，你赴江西即负此任。但身为封疆大吏，为政也要讲求安静。凡是贪污官员，先当训诫，若屡教不改，再行纠劾。”王鹭出发之前，康熙帝除了按规定发给路费外，还额外赐白银一千两，鞍马一副，说：“你实心任事，用度自补，这是赏你的。”

当时江西地方官想方设法搜刮民财。他们在收取赋税时，除了每两加收一钱五六分的火耗外，还继续层层加码，又多收一钱一二分，以致百姓疲累，民怨沸腾。王鹭到任后，立即剔除当地官场“加收火耗”的陋规。王鹭还一反前任贪黷搜敛之风，遇有属员及州县各官循例馈送的，一概斥屏辞退。很快江西“自巡抚衙门起，去旧更新。官役上下，大小杂费尽革，有犯必惩”。

按照官场惯例，新巡抚到任即盘查司库，并参劾造成亏欠的官员。王鹭为了安定江西局势，提出“不如缓以时日，彼司道府县怕参革，自图填补”的建议，结果月余之后，亏空的府库全部填补完毕。王鹭还将南昌、新建两县的漕粮征收，由原先乡绅负责的民收民兑，改为朝廷通行的官收官兑。他还规定，省内每石漕米只加收白银三分、米谷三升，作为运输的经费和损耗。如此一來，百姓却却省费。

王鹭在江西施政月余，成效显著，“力行数事，积弊掇剔无遗”。王鹭在江西施政月余，成效显著，“力行数事，积弊掇剔无遗”。

## 海疆无警，清廉引叹

康熙二十七年四月，王鹭受闽浙总督。他行至福建邵武，适逢湖广督标营裁军引士兵哗变。兵勇占据武昌，攻陷漳州，福建震动。原计划星速赶往福州的王鹭当机立断，暂驻延平府。他对随行官员说：“若径直到省城，则逆水愈远，防卫愈难……延平府为闽浙、江右适中之地，信息易通，声援可社，似宜暂留驻扎。”哗变平息后，他又具折上奏，指陈叛兵起事陷城的原因，系行伍虚冒扣克，“总督以至把总，对行伍实情不加细查，以致数不足而兵虚，银减半而兵怒”。结果“一旦有急，呼之莫应。有知者逃避，无知者协从。省城拒敌之表现，尚不如孤村抵御强盗”。

清朝建立之初，因购铜需要，并不禁海。后来为了防止沿海百姓通过海上，接济援助反清势力，厉行海禁，规定沿海省份“无许片帆入海，违者立置典刑”。顺治十八年，清廷更强行将沿海居民内迁三十到五十里，设界防守，不准逾越。直到三藩之乱平息和台湾收复后，海禁政策才告撤销。沿海百姓驾船入海，与外船交易互通，生活日渐富庶。但从前销声匿迹的海盗，也重新泛滥起来。他们以海洋为基地，抢掠商船，骚扰岸民，行迹与明代倭寇相仿。

黄岩、温州等地的官员，拘泥于缉盗不得越界的成规，五个月内没有拿获一贼一船。而在清廷内部，重新要求海禁的呼声也逐渐高涨起来。

王鹭一面上疏朝廷，指出开放海禁对百姓生活的益处，一面提出“紧要贼情，充分疆界，非忠也”的建议。他令地方官驾船出洋，不分疆界，遍搜贼踪，克期痛剿。由于措施得力，进剿捕获许多海贼和贼船，擒斩贼首16人，海疆一时无警。

事后，王鹭出台有针对性的防范之策，规定以后商船扬帆回航，都要停靠在定海山港口，验明无异言异行之人，并将炮火器械贮存，再给以执照，方准过关。接着，他根据经验，进一步提出三边经久筹画之策：“于三边最长要之地，添设总督衙门，得一忠勇兼资谋擅长之重臣，委之专管兵马、选将、练兵，因时制胜，缮器械拔技勇。”可使国家、百姓常获开海禁之利而无海贼之患。

康熙二十八年，皇帝南巡到达闽浙，视察吏治民风。

不久，王鹭因治理有方受赐御衣凉帽数件，以及绿大蟒一疋、青衫银一疋、青大缎一疋。康熙帝告诉他，赐尔衣物非金银，正是因尔“实心任事，操守清廉”。二月初七，王鹭迎龙舟于嘉兴，康熙呼他不呼名，令他跪拜从简，并亲自询问其身体状况：“总督比前瘦了，胡须都白了。”又命内侍取来御用药材七种，亲自手拣目视后赐予王鹭。初九日，奎驾到达杭州，康熙帝下旨说总督（王鹭）年逾古稀，又病体初好，赐予新来的人参二斤，帮助调理身体。三天后，康熙帝又在行宫召见王鹭，御笔亲书“养素”两字匾额，又临摹苏轼五言诗两首，说：“你做官好，赐给你的。”十五日，在江南岸码头侍奉康熙登舟，王鹭坐一六桨船飞渡中流，康熙帝望见后，命侍卫为王鹭更换大一点的船。第二天，又传旨王鹭赐大缎六疋，谕曰：“尔任总督，凡事实心办理，操守清廉，闽浙黎庶称尔为清廉总督，故特加优赐。”十九日，康熙帝又赐御制七言绝句一幅，传旨说：“在杭州已经赐他匾额、手卷，因他做官清正，所以又赐他的。”

第二年五月，王鹭补授户部尚书。他不顾75岁高龄，清廉、实心如故。当时，凡销算、发解、钞关等项，户部官员都有收受各方“敬送”的惯例，王鹭斥之曰：“为何例？纳贿耳！”又有火房招买岁支钱粮百余万，商人以浮冒部分贿赂堂、司各官，王鹭斥去，曰：“祸水，可稍沾濡乎？”

直隶省旱灾饥馑，各官疏请开放捐官，令有财者捐输金银，可获取官职。王鹭奏称，此事例属万不得已，恐滋生腐败贪官。河工又奏销历年钱粮三十余万，王鹭依理驳案，康熙叹曰：“朕道王鹭定不苟，且其病中尚办理妥当如此。”

康熙三十一年，78岁的王鹭又同工部尚书萨穆哈前往陕西賑饥。他不顾年高，周历各村城堡查看饥民，访问米粮时价，带领司道里散给赈灾物品。

康熙三十二年，王鹭已年近耄龄，先后三次以伤病年老乞休，均蒙温旨慰留。康熙帝称：“王鹭才品优长，简任司农，正资料理，著在任调理，不必以老病求罢。”第二年，康熙帝斥责大臣于成龙排陷靳辅，也牵连到王鹭。他具疏引罪，借此告老还乡，得原品休致。

康熙三十四年五月，王鹭卒于乡里，受赐祭葬。

大火。故官的安定局面，大概维持了近百年。到了乾隆五十五年（公元1790年），西华门内清茶房煮饭后忘记熄灭余火。大风吹燃灰烬，引燃其他物品，遂酿成冲天大火，烧毁西华门并房屋85间。

嘉庆二年（公元1797年），乾清宫失火，将《永乐大典》的正本化为灰烬，也烧掉了太上皇乾隆帝最喜欢的书籍。此时乾隆帝已年满87岁，他认为这次火灾是火神惩戒，于是下了《罪己诏》自责。可是到了次年三月，乾清宫又再度起火。嘉庆二十四年，故宫文颖馆内烤火取暖，因火炉过于破旧，火焰从砖缝冒出，烧着了废纸，遂延烧了书柜，所幸火尚未穿顶，算是虚惊一场。

同治八年（公元1869年）六月，武英殿失火，延烧房屋30余间。当晚值班人员玩忽职守，被予以严惩。而王大臣等90余人身先士卒，奋勇救火，均得嘉奖。次年正月，神武门内敬事房又失火，延烧房屋20余间。王大臣再次奋勇扑救，大小官员及兵丁，各得嘉奖、晋级和赏钱。

民国建立后，故宫的火灾隐患依旧没有消除。1923年6月，故宫神武门内因电线走火引起火灾。大火烧毁房屋120余间，各种金银宝器，占玩字画烧毁无数。当时甚至有人提议，为了保护故官，应该禁止内部电力运行，一时引为笑谈。

1949年以后，随着消防设施的日益完善，火灾的身影才逐渐从故宫淡出。