

分析经济社会发展特点 因地制宜实施电能替代

# 替代电量5274万千瓦时促宁津绿色发展

□杨雪原 张思凯

为全面构建清洁低碳、安全高效的能源体系，促进地方绿色发展，国网宁津县供电公司积极推行电能替代，分析把握当地经济社会发展特点，因地制宜实施电能替代方案，2017年共完成替代电量5274万千瓦时。

理铸造行业业扩申请4户，报装容量为1250千伏安。“电动汽车充电桩建成使用让我们的日常出行方便了许多，在商场、休闲广场附近的充电设施随停随用，使用方法也很简单，再也不用担心出行游玩时电动汽车出现电量不足却没地方充电的问题发生了。”一用电客户对正在维护电动汽车充电桩的工作人员说道。

位，计划于2020年之前，建成7座电动汽车充电站，形成以县城为中心，覆盖周边乡镇的20分钟电动汽车充电圈，进一步满足用户生活出行所需，截至目前，充电桩用电量达12786千瓦时，年可减少燃油消耗约11000L，降低二氧化碳排放约29700千克。

作，包括保店镇东街村102户、北街村153户、方庄村303户，大曹乡张可239户、赵庄325户以及大曹、保店镇中小学共计12所、办公楼12栋，供热面积约为15000平方米。



近日，临矿集团上海庙矿业公司组织开展机电专业技能比武，对机电专业人员近期实操操作练兵效果进行“实战”检验，充分调动广大职工学技术、练本领、长才干的积极性。(杨昭晖)

## 烟台供电电量双双突破300亿千瓦时

□刘中蕾 邵华强 左丰岐

国网烟台供电公司统计数据显示，2017年烟台电网年供电量完成320亿千瓦时，同比增长4.19%；年售电量完成308亿千瓦时，同比增长4.87%，供电电量双双突破300亿千瓦时大关。

烟台供电公司以电网建设为先导，加快电网建设改造步伐，不断优化烟台电网网架结构。2017年全年投产35千伏及以上工程14项，投产变电容量109.6万千瓦，线路150公里。全面开展配电网架优化和老旧设备改造，开展“一流配电网”建设攻坚行动，全省首家成立“一流配电网”建设管理办公室，严抓配电网建设改造项目方案科学性、建设有效性和投资精准性，全年新建改造中低压线路362.5公里、配变180台。提前打赢新一轮农网改造升级“两年攻坚战”，11项配农网工程入选省公司优质工程，1项入选国网公司优质工程，数量居全省首位。

在供电服务方面，烟台供电公司全面推广“台区经理制”，在全市范围摸查梳理了209个三星级以上客户，为每位星级客户确定一位专属客户经理，确保第一时间为辖区客户提供停电信息、电价政策、业扩报装等供电服务。以“客户需求”为导向，结合“互联网+”优质服务要求，实行“最多跑一次腿”服务模式，通过“网上办理”“一证受理”“门对门”服务等“一站式”服务，提高工作效率。加大新型缴费方式的推广和宣传力度，满足客户多样化需求，让客户享受到“e+宝”“掌上电力”“彩虹营业厅”等新型电力服务方式带来的便利和实惠。

烟台供电公司还以精益化的管理维护设备水平，提高可靠供电。建成投运智能停电计划管理系统，输、配电线路跳闸分别同比下降14.5%和29.7%。全面应用业扩全流程管控平台，及时解决重点客户用电需求，严格执行标准化抢修流程，缩短故障抢修时间。同时，不断拓展带电作业项目和范围，积极采取措施提高带电作业水平和带电作业率，2017年，该公司共完成带电作业15770次，减少停电80万小时，多供电电量5383万千瓦时，最大限度减少停电，为客户提供优质、高效、满意的供电服务。

## 沂水供电开设班组建设“大讲堂”

□赵清华 左丰岐

“2017年营销服务专业共失1.33分，其中窗口收费规范率指标处于A2段，失0.33分……”1月22日，国网沂水县供电公司营销部负责人从2017年指标完成情况、存在的短板等方面详细讲解，这是国网沂水县供电公司2018年班组建设“大讲堂”的一个缩影。

新年过后，沂水供电公司认真贯彻落实省、市公司班组建设大讲堂工作要求，迅速开展班组“大讲堂”活动。本次“大讲堂”由3位部室负责人和14位专工采用白板讲解、现场提问、评比打分等形式进行，并设立一二三等奖，对优秀大讲堂进行表彰奖励。

大讲堂活动的开展达到了预期效果。针对班组建设下一步工作，沂水供电公司从6个方面作了具体要求。一是抓好指标体系宣贯。要求各单位以此次“大讲堂”活动为新起点，抓好指标体系宣贯，形成以讲促学，以学促干的浓厚氛围。二是增强责任意识。班组建设工作开展至今，“基础数据”、技术装备水平等已无太大差异，差距主要集中在人员的技能素质和责任心上。要求各级人员自觉加强担当意识和技能素质，做到心中有责。三是强化指标过程管控。要坚持“准、精、细”原则，指标要抓得准、抓得细、抓得实，弄清做实每项指标，坚决杜绝出现失误。四是抓好各项对策落实。“三分部署，七分在落实”，要深入抓、反复抓、抓反复。要求各单位少找客观原因，多找主观原因，并建立责任倒追机制，对基层单位失误，要追溯管理部门，督促各级人员履职尽责，抓好落实，确保取得实效。五是做好全员发动。作为公司的中坚力量，既要当好教练员，又要当好裁判员，还要当好运动员，要亲力亲为，不要当甩手掌柜，营造人人有责、个个会抓的良好氛围。六是加强各部门之间协作。直面矛盾，落实责任，不推诿、不推脱，真正做到“讲得好、做得好、见实效”，确保2018年公司实现保二争一的目标。

下一步，沂水县供电公司将继续开展班组建设“大讲堂”，确保公司全员将各项指标的权重、计算方式、统计周期、数据来源、全省目标值和最低要求值了然于心，营造“人人上讲台，个个是专家”的浓厚氛围，促公司班组建设稳步提升。

## 莒县供电获省管理创新成果一等奖

□王晓军 丁龙 梁玲玲 左丰岐

在前不久举行的第三十一届中国企业管理现代化创新成果评比中，国网莒县供电公司申报的《县供电企业基于“云之家”的变电运维管理》荣获山东省管理创新成果一等奖。

根据《国家电网公司变电运维五项通用制度》的新要求，该公司从日常工作管理人手，深入分析工作中存在的问题和薄弱环节，转变管理思路，以互联网、大数据、云计算技术为基础，应用开源工具建立变电运维“云之家”平台，将员工手机变成工作展示及沟通平台，实行变电运维工作的移动管控，以保障公司县域内变电站安全稳定运行为目标，以系统化管理为手段，实行“2+4+N”值班模式、“量化积分制”绩效考核模式、“四微”培训模式，以加强重点环节控制，消除管理盲区为目的，着力于优化日常管理流程及工作流程，健全完善管控机制，从而达到班组自主管理运行水平的全面提升。

2017年，莒县供电公司紧紧围绕全年重点工作，以安全生产、优质服务和管理提升为主要活动内容，扎实开展问题研究和解决，精细培育公司成果，推动质量管理小组活动更加广泛深入开展。着力强化管理创新示范项目的引领作用，详细编制年度重点成果计划，在深入调研的基础上，有计划、有侧重地选择QC小组课题。通过加强管理创新项目的立项、过程实施、验收和成果评审全过程管理，严格按照活动流程，以班组建设一体化平台检查为载体，定期检查小组活动记录并进行现场督导，确保QC小组活动按期完成。以公司QC成果发布会为依托，以班组创新工作室为平台，组织对具备新颖性、创造性和实用性的科技项目进行挖掘提炼，对重点项目，指定公司QC专家库成员进行针对性的指导，充分运用19种质量管理工具完善成果报告，优化创新成果实效，强化成果转化应用，实现管理创新成果效益最大化。

下一步，莒县供电公司将以本次优秀管理创新成果评选为契机，总结分析2018年管理创新成果立项、总结提炼、申报和评选各环节的经验做法，将质量管理小组活动有机融入“六统一”创新创效机制，推动创新创效工作广泛开展，力促质量管理整体工作迈上一个新台阶。

## 东明供电开启黄河滩区电力建设攻坚战

□柳波 张思凯

1月20日，在茫茫大雾中，国网东明县供电公司电力铁军攻坚战队奋战10天，完成35千伏焦园变电站主变增容改造，35千伏刘楼变电站移动主变安装，以及为全县4个乡镇滩区迁建供电的7条10千伏、共355千米导线架设的任务。

1月10日，东明县“两会”提出将黄河滩区脱贫迁建工程作为“第一工程”，东明县供电公司第一时间向菏泽供电公司黄河滩区脱贫迁建电力建设领导小组汇报，启动黄河滩区电力建设攻坚战。菏泽供电公司给予全力支持，租用35千伏车载变电站1台，从曹县紧急调拨20兆伏安主变1台，分别用于35千伏焦园、刘楼变电站增容改造。

为确保工程快速推进，东明县供电公司党委班子成员分6组，采取“一线工作法”，实行包保责任制，与施工队同进同出，每天深入现场了解情况，协调解决施工难题。建立“滩区电力工程”微信群，及时调整工程进度情况。每晚组织召开调度会，明确次日工作计划，及时解决存在问题。成立电力铁军攻坚队，倒排工期任务，开展竞赛评

比，严格奖惩，激励先进鞭策落后，形成你追我赶的氛围。全体队员争分夺秒，早起晚归，做到“日事日毕”。工程建设过程中，东明县供电公司积极依靠地方政府，做好民事协调工作，加大脱贫迁建政策宣传力度，确保党的惠民工程深入人心，创造良好的施工环境。

加强施工力量评估，开展单位结对帮扶，重点解决钢管杆、铁加工件等生产周期长、厂家产能受限的物料。克服近期天气寒冷、雨雪天气较多，以及施工作业地理条件复杂等困难，加强后勤保障，确保作业人员吃住在地，减少人员往返时间，确保工程安全高效推进。

严格贯彻“一个标准”要求，编制下发《配电网工程现场工艺验收评价要点》，统一设计、施工、验收标准，严把施工、监理、公司三级管控，确保工程安全和质量。

已获得19项国家专利。

作为公司“七色光”创新工作室带头人，李庆才带领工作室全体人员带头攻关，本着“干什么讲什么，用什么学什么，缺什么补什么”的原则，他每月都组织专题培训，旨在解决工作中遇到的困难和问题，着重提高成员的创新能力和一分耕耘，一分收获。2014年10月，“七色光”创新工作室被聊城总工会命名为聊城市首批“劳模（高技能人才）创新工作室”。2016年1月“七色光”创新工作室又被山东省电力公司命名为“国网山东省电力公司创新工作室实训示范点”。目前，他又带领团队积极申请“国网山东省电力公司优秀创新工作室”……

## 李庆才：青春在奉献中闪光

带电显示器突然拉出弧光，开关随即跳闸。张集镇有很多养鸡户，如果不能及时送电，鸡棚内将会有大量鸡苗死亡。李庆才顶住压力，衣服全部湿透，半小时后成功送电。

创新节能降本，提升工作效率。李庆才从参加班组的QC活动，到独立科研攻关，他时刻没有停下创新的步伐。2013年，在进行变压器直流电阻试验时，李庆才注意到，操作试验线夹人员需要来回攀爬变压器，容易发生高空坠

落和触电事故。经过反复实验，他研制了一种变压器直流电阻接线转换器，此项发明的应用大大降低了生产人员的劳动强度。提高了试验安全性，减少了变电站的停电时间，降低了公司停电损失。2014年，李庆才主持的QC成果《变电站二次电缆芯芯理线器的研制》获山东省电力公司质量管理小组一等奖，2015年该成果获第十二届海洋水杯QC小组发表赛优胜奖（最高奖），将二次电缆施工时间减少了20%。目前，李庆才

## 桓台供电组织参观党员教育中心

□许普 孙丽梅 张思凯

1月2日，国网桓台县供电公司党委书记卜祥海带领各基层支部书记、部分党员到市公司党员教育中心进行党性党史教育，以特殊的形式召开1月份支部书记例会。

上午9时许，桓台供电公司职工走进党员教育中心，映入眼帘的历史图片和文字生动地展现了中国共产党成立前后的重大事件和英雄人物，详细展示了共产党从诞生到新中国成立这一光辉历史，大家在参观中为无数革命先烈抛头颅、洒热血的革命精神所感染，赞叹革命先辈的无私奉献精神。

从中共一大到十九大的召开，大量的图片文字，让党员干部更清晰地了解党伟

大而又光辉的历程。“在淄博境内由马耀南先烈等组织的黑铁山抗日武装运动，为抗战胜利起到了积极的促进作用……”在场人员无不深深地被中国共产党不平凡的发展史和革命建设取得的辉煌成就所震撼，更为生在这片红色大地感到由衷的自豪。一张张历史图片，一件件先烈事迹，把党员们带到了那个时代，再现了不屈不挠、浴血拼搏的革命历史。

现场，桓台供电公司党员干部面对党旗，庄严宣誓，再一次重温入党誓词，热血沸腾，为自己是一名党员而感到自豪。为增强记忆，牢记使命，公司还现场组织与会人员进行闭卷学习测验。通过现场参观学习，与会支部书记、党员慷慨激昂，纷纷发表感想，将继续和发扬党的光荣传统，进一步加强党性修养，不断提高

自身素质，在工作和生活中牢记党的使命，将党的崇高理想和艰苦奋斗精神不断发扬光大，促进各项工作圆满完成。

卜祥海围绕从严抓党建工作责任制落实、抓好抓实党建工作、规范基层党组织建设、打造过硬党支部等方面，对下一步工作提出了部署和要求。强根铸魂，扎实推进党建工作制度化，坚持深化思想政治工作，让党员干部时刻保持有所思、行有所规。强基固本，加强基层党组织建设，定期组织支部书记进行集体学习，加强干部队伍建设，深入学习贯彻落实党的十九大精神。加强学习从实作风，强化纪律，坚持四加四化考核措施不动摇，狠抓问题整改不反弹。从党员队伍入手，保障企业健康活力发展，服务公司发展大局。

## 党旗，在美丽青岛建设一线高扬

### ——国网胶州供电公司强化党建助力“美丽青岛”建设纪实

部参与施工，并决定在现场成立临时党支部，将战斗堡垒建在一线，增强战斗力。该公司总经理段宏伯、党委书记李国梁还亲自为“美丽青岛行动”胶州项目部党员先锋队授旗、授牌，并勉励全体党员，一定要发挥临时党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，带领全体施工人员发扬能吃苦、不怕累、敢打硬仗的精神，高标准、高质量完成改建工程，为“美丽青岛”建设作出胶州供电人应有的贡献。

胶州市供电公司承接的10kV辛晶线改建工程位于青岛繁华的麦凯乐商业圈附近，地下管线途径泉州路及澄海路，施工现场车流量大，且全线路地下管线极其复杂，施工难度比较大。在施工前，项目负责人和施工人员多次冒着严寒勘察现场，制订施工方案，并与地方城建、园林、规划等相关部门进行了多次沟通，对施工路段各处地下管网做到了如指掌，以避免电网改建施工对其他管线造成损害。

临时党支部建立了议事制度，每隔一两天就召开碰头会，将工作中遇到的问题汇总商讨解决对策，党员干部各抒

己见，能现场解决的现场进行解决，不能解决的报项目指挥部帮助协调解决，党支部还为每一名党员配发了党章，要求佩戴上岗，自觉接受群众监督，保证了工程顺利推进。

### 人人奋勇争先 我为工程作贡献

众人拾柴火焰高。胶州供电公司工地临时党支部的共产党员大部分都曾参加过重点输电线路的施工建设，具有过硬的政治素质和丰富的工作经验。在实际工作中，每一名党员干部最大限度地发挥个人的能量，积极参与、无私奉献，心往一处想，劲往一处使，形成了“人人争当先锋模范、我为工程作贡献”的良好工作氛围，为工程按期保质推进提供了坚强保障。因为冬季居民集体供暖，家中用电负荷相对较小，所以选择这个季节进行施工；为不影响正常交通保证市民出行，土建工程又必须在夜间施工。没有动员、无需解释，该公司党员干部克服了夜晚气温低、照明不足等各种困难，全力保证工程

## 鱼台供电开展

### 冬季车辆隐患排查

为确保不发生因车辆部件问题引发的安全事故，1月22日，国网鱼台供电公司开展车辆冬季安全隐患排查治理。

该公司车辆服务班一同对现有公务及生产用车开展专项检查，检查中重点测试了车辆动力性能、制动性能、主要部件润滑状况、轮胎磨损程度、随车灭火器有效性等，将不同程度地在刹车片及雨刷片老化、车前大灯亮度下降等问题详细记录在册，安排专人对问题进行跟踪处理，确保隐患问题全部消除，有效提高车辆运行安全系数，保障冬季用车出行安全。(李仲)

□江鹏飞 殷祥蕊 左丰岐

岁末年初，美丽青岛建设仍在岛城如火如荼地开展着。作为青岛电力系统的“龙头”，国网胶州市供电公司积极参与了美丽青岛建设电网改建工程，针对施工任务繁重等难题，该公司通过成立施工现场临时党支部等措施，强化党建力量，带动党员干部员工以饱满的热情参与工程建设，保证了高标准、高质量开展工作。

### 施工一线筑“堡垒” 强化组织战斗力

1月11日下午，凛冽的寒风裹着雪花打在脸上冷冰冰的。在青岛香港路电网改建工程工地，胶州供电公司的施工人员正冒着严寒紧张忙碌着，各种吊装机械、运输车辆来来往往，机器轰鸣声此起彼伏，一派热火朝天的景象。这是该公司参与美丽青岛建设的一个场景。

自2017年接到青岛供电公司参与“美丽青岛”建设的命令伊始，胶州供电公司党委领导高度重视，多次召开专题会议研究部署工作任务，成立了工程建设指挥部，为凝聚党员力量、发挥党组织在工程建设中的力量，确保如期完成工程建设，该公司党委制定了“指挥部+项目部+党支部”三位一体工作机制，从系统内选调了一批经验丰富、政治素质过硬的党员干