

乡村振兴看寿光

股份制改造后，村集体企业实现裂变式增长

东关：村民变股东年年有分红

□ 本报记者 戴玉亮 石如宽 本报通讯员 赵德彦

“村里给每位老年人每年发1万多元的福利，我和儿子一人一辆小轿车，这日子很舒心。”寿光市圣城街道东关村居民许少德说。

“村里进行了股份制改造，村民都拥有股份，东关人没有后顾之忧。”东关村居民许孟庚告诉记者。

2010年，东关村完成了村集体企业股份制改革。通过改制，社区611户(改制时数据)居民平均每户持16万元股份，2366名居民成为股东。2017年春节，东关村居委会拿出2924万元，向村民们发放过节福利和集团分红。

“通过村集体企业的改制，不但理顺了村级事务管理与企业集团发展的关系，还从根本上破除了发展瓶颈，大大提高了企业经营的自主性和灵活性，实现了社区经济与市场机制全面接轨。”东关村党委书记马景海说。

30年前的东关村，虽然地处城区地段，但以农为主，村集体负债23万元。1987年8

月，马景海临危受命，担任东关村党支部书记。上任之初，马景海提出了“以工促农，工业强村”的发展思路。

1990年，东关村人有了自己的第一家村办企业——灯具厂，当年实现利润15万元。随后，东关村上马了装饰公司、塑胶公司、玩具厂等项目。1995年，东关村组建山东东宇集团总公司，拥有9家紧密层企业、6家半紧密层企业。此后，马景海开始思索发展第三产业。东关村先后与山东银座集团、东亚家具、潍坊百货集团等展开广泛合作，形成了银海路商业圈。

2002年6月，东关村改名为东关社区。同年，根据村集体经济发展需要，山东东宇集团总公司更名为山东东宇工贸集团有限公司。

随着集体经济的发展和资产的增加，问题逐渐凸显：村级事务管理与集体企业发展之间存在矛盾，实实在在的利益与村民利益之间有矛盾冲突等。“不解决这些问题，就会阻碍前进的步伐，制约经济的发展。”马景海说。

2009年，在寿光市委、市政府和圣城街办的大力支持下，在广泛征求群众意见的基

础上，按照“统筹贡献，按人分配，保证收益”的原则，东关村在寿光975个行政村中第一个“吃螃蟹”，开始集体企业股份制改革。

东关村聘请会计师事务所对所有集体资产进行审计、评估，明确参与改制的经营性净资产为2.1亿元。2009年12月25日，改制方案经全体村民投票表决，结果以95.7%的赞成票获得通过。东关村确认611户2366名村民为股东，每位股东无偿分得4万元股份。2010年1月18日，东关村召开山东东宇工贸集团股份有限公司创立大会，至此改制完成。

马景海说，通过改制，厘清了村民与集团的关系，资产变成股权，村民变为股东。611户(改制时数据)居民，平均每户持有16万元股份。

改制给东关人带来了实实在在的好处，村民获得的红利逐年增多。2013年，集团纯收入达到1.27亿元，全年集团分红加上福利补贴为：60岁以下的股东每人9582元，60岁以上的每人12306元，80岁以上的每人12706元。2015年，集团纯收入达到1.45亿元，全年分红加上福利补贴上升为：60岁以下的每人10815

元，60岁以上的每人13605元，80岁以上的每人13905元。

“改制后，集团效益实现裂变式增长。2010年，改制第一年纯收入净增1600万元；2012年，集团纯收入突破1亿元；2015年，集团纯收入是改制前2009年的4倍。”马景海说，东关村连年大幅提高居民福利分红水平，为全体居民缴纳医疗保险费、数字电视费、水电费等。

目前，东关村正在进行新的产业布局，在做大做强原有产业的同时，把触角伸向金融、教育、信息领域，实施转型升级。东宇集团正由过去较为单一的投资性企业，逐步发展成为集金融、地产、商贸、工业、大物业租赁、光伏科技为一体的综合性集团公司。

“过去用的是加法，现在改用乘法，东关村的集体经济发展进入了快车道。”马景海说。

现在的东关村，生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主、环境优美。“我们过上了体面富裕的城市市民生活。”许少德说。

投资2亿多建学校 沿街房只租不卖

屯西：像经营企业一样经营村庄

□ 本报记者 石如宽 戴玉亮 本报通讯员 付瑶

1月10日，寿光市洛城街道屯西村，村民付秀玲把自家60平方米的楼房的年租金从6000元提到了8000元。“村前就是寿光现代中学，不少从外地来陪读的家长在找房子。现在我们村，一房难求。”付秀玲说。

2016年，当得知现代中学准备扩招后，屯西村党支部积极对接，投资2.2亿元建设了占地202亩的屯西学校，出租给现代中学，年租金1300万元。

“这样，我们就把流动资金变成了固定资产，既有稳定收入，还能持续增值。”屯西村党支部书记葛茂学说。

近年来，洛城街道先后对20个村进行城中村改造，被改造的村庄村集体获得巨额征地补偿款和拆迁款。社区改造后，屯西村共有9万平方米的沿街房，近2亿元现金。

有人惦记这笔巨款，甚至有人提议平分到户。但如果均分到户，以后社区拿什么维持运转？群众花光了再来找村里怎么办？社区改造后“一夜暴富”又“一夜返贫”的例子不是没有。葛茂学说：“只要我干一天，钱就不能分。”

对沿街房，屯西村只租不卖，一年可有



□石如宽 报道 寿光市洛城街道屯西村的老年活动室内，一位老人在打台球。

900万元的收入。其中500万元用于保证小区的物业、电梯、卫生、绿化等费用，其余的给百姓当福利。“物业费、供暖费、水费等，不用大家伙掏腰包了。”葛茂学说。

屯西村67岁的王兰星，享受着村里每人都有2000元口粮钱，还有1000元的零花钱、800元的福利票。“各种福利算下来，村里每年给我发的钱有4000多元。”王兰星说，在小区附近理发、买东西，不用现金，拿着福

利票就行了。

2015年11月，屯西全村喜迁新居，小区的沿街商品房已有60多家商户入驻营业。村领导琢磨，既然商户们做的买卖这么广泛，能不能顺势将村里发放的福利和小区商铺有效结合起来，将“大鱼大肉”换成随时能用的票，想吃什么自己买，从而更加方便老年人。

“经过多次商议和征求意见后，我们决

定把福利实物变成票据，让老百姓到本村沿街商铺消费，商家定期到村里兑换现金。”葛茂学说，村民们既享受到了就近服务，又避免了一次性发东西而造成浪费的问题。

屯西村党委委员葛厚村说，现在票据流通起来，既满足了群众需求，又刺激了消费，解决了沿街商铺人气不足的问题。2017年，屯西的沿街商铺已经出租完毕。

“管理一个村庄，就像经营一家企业。利用好资源，才能让财富像雪球那样越滚越大。”葛茂学说。

上楼后，屯西村民陆续转行，有的做买卖，有的外出打工，还有人想种蔬菜大棚。村民自己外出租地建棚，水电配套不齐全，还存在合同风险。于是，屯西村党支部牵头，与25公里外的化龙镇“公对公”签订协议，承租400亩土地，期限20年，投资建设了38个高标准大棚，配套了路井电等基础设施。

“只要村民愿意发展大棚，基础设施由村集体承担。”葛茂学说。

现在，屯西村葛厚堂等大棚户白天在化龙镇当农民，晚上回到家中楼房里当市民。

葛茂学说，“飞地经济”不仅解决了失地农民的就业问题，而且实现了土地产出的最大化，新建的大棚一年半就能收回成本。

4200亩土地统一流转，实行集约化经营

北洋头：巧解人地矛盾，集体村民双赢

□ 本报记者 戴玉亮 石如宽 本报通讯员 张永升

寿光市台头镇北洋头村村民侯晓亮和妻子在村周边的工厂工作，年收入10万多元。“现在我们一点不用操心农活，和城里人一样按时上下班了。”侯晓亮说。

2012年底，北洋头村按照“土地入股、按股分红”的办法，实现了全村4200亩土地的集约经营。每亩土地每年分红1000元，到年底再根据村中收支决算进行二次分红，每位村民又可分到400到600元。

之前，侯晓亮家有3亩多地，分布在村南村北三处地方。“地块分散，忙活一年，纯收入不到1000元。不种吧，地撂荒了，又怕别人笑话，很是操心费力。”侯晓亮说。

早在2004年，北洋头村以每亩1000元的价格从农民手中流转了一批土地，规划建设了1300亩的工业园区。“当时是占哪家的地，哪家受益。”北洋头村党支部书记侯新令说。侯晓亮也想流转自家的土地，却暂时没有机会。

北洋头村地处台头镇政府驻地，周边有众多的防水企业。很多百姓在工厂打工，不愿意务农，只好以每亩600元、或者更低的价格租给别人种。

针对群众反映土地收益少、牵扯精力多的问题，在广泛征求意见的基础上，2012年北洋头村与村民逐户签订了土地集约经营协议，将剩余分散种植的农业用地全部收归集体。

征求意见时，全村810户人家，只有2户不同意协议方案。按照村里规定，如果不同意，农户可以保留土地，但不能享受村集体的福利。村中的福利当时有：过春节时人均300元的过节费，每年给村民交着的合作医疗费240元，村中老人每月120元的生活补助等。

“这是土地流转带来的收益。如果农户土地不参与集中流转，就不能享受这样的待遇。”侯新令说，不同意的农户一算账，觉得不划算，最后参加了集体土地流转。

在征得全体村民同意后，北洋头村规定，死亡人口的土地要减去，新出生人口的土地加上。村内人口是公务员和事业编制的，也去掉了土地。

完成土地流转后，农户实现了农业用地和工业用地同样的收益。从此，侯晓亮和妻子安心在企业上班，每年按时领取土地分红。

侯新令认为，土地流转后，农民不仅有了土地的收益，还去工厂当工人，实现了更多收入。

流转来的土地，北洋头村本着“本村优先承包、减轻农户负担”的原则，按照亩均600至800元的价格发包，培育引进了10个家庭农场和1个现代畜牧养殖园区。

北洋头村民任国明以700元每亩的价格承包了村中350亩地，种植小麦和玉米。“粮食作物，有规模才有效益，我每年收入约20万元。”任国明说。

村集体发给村民的钱是每亩地1000元，承包给村民每亩地租金不到1000元，中间的差价来自工业园区的收入。侯新令说：“我们以工补农，确保土地收益受惠百姓。”现在北洋头村工业园区用地价格，已由原来的1700元每亩增长至2600元每亩。

土地没有调整时，北洋头村集体年收入不足200万元，现在仅仅土地经营这一块村集体就有600万元的年收入。侯新令说：“村庄土地整体流转，增加了农民的收入，壮大了集体经济，化解了人地矛盾。”

北洋头村还对村里的加油站、沿街商铺等集体资产公开招标发包，增加集体收入。在集体收入稳定增长的情况下，北洋头又把目光放在社区建设上，依托区位优势，规划建设了怡馨苑社区。5年来，北洋头先后建成公寓楼24栋860户，加上土地流转费用，村集体收入连续5年突破1000万元。

如今，北洋头新建了文体活动中心和3个小广场。群众医疗保险、农业政策性保险、村民饮水费用全部由村集体承担。北洋头村集体还出资300万元，设立了村民互助基金，为村里困难群众、低收入家庭提供小额低息贷款服务。

“再也不用靠天吃饭了，我们的生活也有品质了。”侯晓亮说。



□石如宽 报道 寿光市台头镇北洋头村，村民们在浏览本村文艺节目相关照片。

寿光市组织 “一把手”述责述廉

□通讯员 杨超 李长安 报道

本报寿光讯 近日，寿光市召开镇街区党(工)委书记、市直部门单位主要负责人向市纪委监委述责述廉会议。

12名镇街区和市直部门单位“一把手”从遵守党的纪律情况、履行管党治党责任情况、自觉廉洁从政情况等方面进行了口头述责述廉。其他74个部门单位主要负责同志作了书面述责述廉，12名市纪委监委有关同志向述责述廉对象现场提出询问质询，并对述责述廉对象进行了民主测评。

“这次述责述廉很有针对性，就是围绕落实全面从严治党主体责任和遵守纪律规矩等来进行，质询询问的问题一针见血，很有‘辣味’。”营里镇党委书记张其振说。

去年寿光存款 余额达925亿元

□记者 石如宽 报道

本报寿光讯 记者从寿光市金融办获悉，2017年寿光存款余额达925亿元，成为全省第一个存款突破900亿元的县级市。

2017年，寿光市各项金融指标平稳增长，金融运行总体平稳、稳中有进。

寿光多层次资本市场体系建设步伐加快，全年完成规范化改制企业126家，新增新三板挂牌企业2家，累计新三板挂牌9家，四板挂牌企业47家，累计达到181家，位居全省县域第一位。

寿光积极鼓励和帮助企业通过融资租赁、信托贷款、跨境人民币融资、发行短融、超短融、美元债券等融资方式进行高效低成本融资。2017年寿光企业实现直接融资216亿元，首次突破200亿元。寿光对发债企业按照不超过发债额的2%给予一次性补助，2017年兑付企业发债补助234万元。银行对实体经济的支撑力度持续加强。18家银行机构与32个融资项目达成合作意向，融资总额340.39亿元，全年落实资金69亿元，企业融资需求得到有效解决。

同时，寿光扎实开展农村承包土地经营权抵押贷款试点工作，创新推出“土地承包经营权+”贷款产品，满足不同经营主体的融资需求。

4项目获省科学技术奖

□记者 石如宽 报道

本报寿光讯 1月10日，山东省科技厅公示了2017年度山东省科学技术奖建议授奖人选和项目名单，寿光市4项目获奖，居潍坊各县市区首位，其中一等奖1个，二等奖2个，三等奖1个。

山东英利实业有限公司牵头完成的“万吨级新溶剂法纤维素纤维关键技术及产业化”项目获省科技进步一等奖。寿光蔬菜种业集团有限公司牵头完成的“设施专用番茄种质资源创新及新品种选育与应用”项目和潍坊科技学院、寿光蔬菜种业集团有限公司参与完成的“蔬菜新发重要病毒病害检测预警和综合防控技术应用”项目获二等奖。富康制药有限公司牵头完成的“万吨级盐酸二甲双胍绿色产业化与国际化的关键技术开发”项目获三等奖。

国华寿光电厂 实现开门红

□记者 石如宽 通讯员 李曼 报道

本报寿光讯 1月9日，在山东电力交易平台，国华寿光电厂完成了年度双边协商电量28.26亿千瓦时的合同签约工作。

年度双边协商交易是山东省内全年电力直接交易的重头戏，约有70%以上的市场交易电量签约。国华寿光电厂认真分析年度交易市场形势，发挥大机组竞争优势，加强与用户沟通协商，同时优化配置机组交易电量，确保合同兑现。

“电厂年度双边交易电量市场占有率较2017年同比提高12个百分点。平均成交价格同比增加7.3元/兆瓦时，提高机组发电利用小时数约1500小时，年度市场交易电量工作实现了开门红。”国华寿光电厂经营管理部工作人员赵锐说。

下一步，国华寿光电厂将在跨省用户省内交易、月度双边、月度竞价及其他交易电量工作中，继续坚持“量价兼顾、以量为先”的原则，力争扩大市场份额，提高交易电量市场占有率。

中国 寿光蔬菜指数

供应饱和 蔬菜价格小幅回落

□记者 戴玉亮 石如宽 报道

本报寿光讯 记者从寿光市物流园价格指数检验检测中心获悉，1月8日至14日这周，寿光农产品物流园蔬菜价格定基指数为128.84点，较上周129.60点下跌0.76个百分点，同比跌幅10.4%。

监测的10大蔬菜类别指数中，4类下跌6类上涨，其中下跌明显的类别是菜豆类、白菜类和甘蓝类，环比跌幅分别是14.9%、9.7%和6.7%。上涨明显的是水生类、菌菇类，环比涨幅分别是19.9%、14.4%。

价格指数检验检测中心经理隋玉美分析，指数稳中略降有两个原因。一是随着天气放晴，市场交易恢复正常，加上高速公路解封，各类蔬菜货源批量集中入市，供应饱和，菜价平稳回落。二是雨雪过后，气温仍旧偏低，部分蔬菜受到冻害，质量、新鲜度降低，价格被迫下挫。