

诸城构建中小学教师层级发展机制——

落实学校用人 与评价自主权

□ 本报记者 宋学宝 张鹏
本报通讯员 李廷勇 穆乃利

诸城市自2017年1月构建中小学教师层级发展机制，设计教师五个发展层级，即新入职教师、胜任型教师、骨干型教师、专家型教师、导师型教师。按照“一校一策、协商民主”的原则，积极落实学校用人 与评价自主权。一年来，效果如何？

克服教育工作职业倦怠

一毕业就考入诸城市林家村小学的傅彩虹，不到两年就获得了晋升。这次晋升的不是职称和职务，而是按照层级发展设计，从新入职教师升为胜任型教师。

傅彩虹担任小学四年级英语老师，入职以来认真研究新课程标准和教材教法，还创造出一些个性化启蒙法，从多方面培养学生的能力和学习习惯，迅速成为镇上的教学新秀。

优秀老教师刘红红多年来探索适合学生的教学方法，2011年形成独具特色的初中数学以“学”为主的“自悟式”分层教学法，让每一位学生在课堂上都能得到不同发展。她还善于利用激励性教学原则，及时对有进步的同学给予表扬，组织学生课外成立“一帮一”“四人

互帮”的学习小组，锻炼了优秀生，激励了后进生。这次层级认定中，她成为专家型教师，每月多出150元的层级补贴。今年，她要争当导师型教师。

而在制度出台前，教育工作显露弊端。“老龄化教师队伍以及教师专业成长中出现积极性下降、职业倦怠等问题，尤其是教师评价等瓶颈问题，我们感觉缺少一个科学的机制平台作为有力支撑。”林家村镇中心校长刘振宇告诉记者。

同时，多年在一线教学的教师称：“职称晋升制度在教师管理中存在一定的局限性，缺乏对教师现有状况的动态管理。”

给予学校评价自主权

教师层级发展方案出炉后，刘振宇认为这是一个调动教师积极性的创新举措。

2017年3月，潍坊市教育局下发组织申报中小学教师层级发展试验区和试点校的通知后，林家村镇中心校迅速申请成为潍坊市中小学教师层级发展试点学校。

林家村镇中心校成立领导小组，研究制定实施方案，并经全体教师意见征集和满意度投票后通过。采用师德、规范从教、授课技巧、班级管理、课题研究等标准，全镇中小学教师

408人，共认定新入职教师2人、胜任型教师160人、骨干型教师206人、专家型教师40人，导师型教师暂时空缺，留有晋升余地。

“学校自主制定层级认定标准，确定层级认定结果适用范围，并通过完善制度，形成具有特色的激励教师、发展教师制度体系。可建立由部分导师型教师组成的指导团队，指导不同层级教师系统制定个人发展规划，确立教师年度目标和中长期目标。”诸城市教育局教师工作科科长刘洪令介绍说。

目前，诸城市已选定6所城区和乡镇中小学进行试点，各校层级认定结果与岗位聘用、培养培训、考核评价、绩效激励等有机结合。在职称评聘时，按照层级结果使用原则，在其他条件符合的基础上，还要达到规定层级方可申请对应职称。在全市教师“县管校聘”改革工作中，将教师层级纳入聘任方案，对高级教师优先聘用。重新制定绩效工资分配方案，从奖励性绩效工资中设立教师层级发展基金，不同层级的教师每月发放不同的层级补贴。

“我们将教师的全部日常工作转化为可量化、可记录、可分析的数据，每月一次考评。学校明确各层级教师的教研任务：专家型、导师型教师以指导为主，骨干型教师以研究为主，新入职、胜任型教师以学习为主。”诸城

市文化路小学校长王洪珍介绍说，学校还制定了教师层级发展量化办法，级部主任、教研组长考核量化办法，团队绩效量化考核办法管理权限等。确定了不同的奖惩项目，其中教师发展层级奖励占绩效工资总数的10%。

新教师入职3个月上公开课

“教师层级发展制度，激发了全体教师的发展潜力，一些多年不任教的后勤老师都希望能重返一线，担任一门课的教学工作。”刘振宇欣喜于教师队伍发生的新变化。

“教师层级发展的动态管理机制，用‘基本条件’规范教师的工作底线，用‘发展目标’引导教师树立更高的价值追求，相对准确地对教师的工作能力状态进行定位，解决了干与不干、干多干少、干好干坏都一样的问题。”王洪珍告诉记者。

文化路小学90后新老师，经过学校分层级专业化培养和各层级老师的帮扶，表现不凡：荣英雨、石美景、魏玮、郑海燕、乔淑玲、王宝磊等老师入职3个月就在全市的教学观摩中上公开课，王林红等老师入职第二年就为300多位省内外老师上示范课，侯炳霞、张莉、高圆圆等在潍坊市优质课堂展示活动中上公开课。

“零距离”服务

提升群众幸福指数

□ 记者 张鹏
通讯员 卢有明 臧义刚 报道

本报诸城讯 诸城市加快电子社保建设步伐，让参保单位足不出户办理社保业务，实现“零跑腿”。目前已开通潍坊社保网上服务系统参保单位1648家，参保单位办事效率大幅提高。运用潍坊市人社社保查询网站，参保职工可随时随地查询个人参保缴费信息。

居民基本医疗保险制度是惠及千家万户的民生工程，个人缴费低，政府补助高，也是政府解决居民群众“看病难、看病贵”的重要举措。往年居民缴纳医保，全部到社区，路途的不方便，外出打工的缴费不及时。2017年11月份，诸城市人社局开通居民医保微信缴费，关注“诸城人社”微信公众号可随时缴费，无缝续费，缴费完成后及时确认，资金直达社保基金账户，方便、快捷、安全，实现了“足不出户，轻松缴费”。

此外，该市自2015年开始实施职工长期护理保险工作，服务对象为失去或者部分失去生活自理能力的市区参保职工。到目前，这个市的定点护理机构从4家跃升到18家（含养老护理院1家），待遇享受人数达到238人次，覆盖面从城区人员密集区域向3个街道稳步拓展，群众满意率达百分之百。

73家企业(组织)获准使用

“潍坊农产品”标识

□ 记者 张鹏 报道

本报诸城讯 日前，潍坊市农业局授权潍坊市73家企业（组织）在其规定的产品包装上按规定要求使用“潍坊农产品”品牌标识，诸城市碧龙春茶业有限公司、诸城市颖青茶厂、诸城市电力怡明茶业有限公司生产的绿茶、诸城外贸“尽美”牌肉鸡产品、得利斯低温冷却肉等10家企业的品牌产品榜上有名。

据了解，为全域打造农产品区域公用品牌，潍坊市在编制完成《潍坊市现代农业示范基地与品牌农业发展规划(2015—2020)》的基础上，委托浙江大学中国农业品牌研究中心进行农业品牌的整体策划、包装和推介，并前往北京召开潍坊市农产品区域公用品牌新闻发布会。

交警进课堂

讲授交通安全课

□ 记者 张鹏 通讯员 周显江 报道

本报诸城讯 2017年12月20日，诸城交警大队民警来到诸城市实验小学小学，走进课堂，为600余名四年级学生上了一堂生动有趣的交通安全课。

在课堂上，民警根据小学生的年龄结构和心理特征，运用通俗易懂的互动型讲课模式，从“汽车惯性”“乘车须知”“如何安全过马路”等方面的常识进行了讲解。同时，民警结合发生在辖区道路的交通事故真实案例，强调遵守交通规则，绷紧安全弦，摒弃交通陋习，安全文明出行的重要性。此外，民警要求学生们把学到的交通安全知识和看到的交通事故案例图片讲述给自己的家长听，让他们自觉抵制随意横穿马路、驾乘摩托车不戴安全头盔、逆向行驶、无证、酒后驾驶等交通违法行为。

新时代 新生活 新家园

文艺演出开场



□ 记者 张鹏 通讯员 王慧 报道

本报诸城讯 新时代、新生活、新家园，2017年12月23日，刚刚搬迁到东鲁家园小区、入住高层住宅楼的居民们又有了新鲜事：宣传党的十九大精神进社区文艺演出火热开场。

本次活动采用政府购买文化服务的方式，在提高基层文艺团体的创作演出水平的同时，调动社会力量丰富公共文化服务供给，首场演出后将陆续深入镇街社区进行巡回演出。

上图：诸城新时代 新生活 新家园文艺演出现场。

正山堂红茶创新与发展

学术研讨会在诸城召开

□ 记者 张鹏 报道

本报诸城讯 2017年12月22日，正山堂红茶创新与发展学术研讨会在诸城召开。来自省内外茶业研究专家就红茶文化、红茶标准规范、诸城文化及茶产业概况等方面进行了讨论、交流、分享，并就诸城红茶的发展方向，探讨了思路和建议。

作为南方红茶名企，正山堂将研讨会定在诸城召开，有产业拓展的目的。南茶北引后，诸城已有“诸城绿茶”品牌，而红茶在当地尚未普及。本次研讨会来到诸城，也为诸城红茶文化与红茶产业的健康发展提出了新的思路与方向，为诸城红茶标准的规范与建设开启了新的起点。

山沟沟里走出“中国好校长”

赵绪俊带着孩子们登上央视舞台，走进北京大学国家发展研究院演唱

□ 本报记者 张鹏
本报通讯员 周仲金 刘敬

元旦假期，位于鲁东南第一高峰马耳山北麓，诸城市皇华镇尚庄社区桥上村艾东小学里，传出歌声，这是校长赵绪俊与妻子姜蕾正在编辑排练学生们的合唱曲目。今年4月，赵绪俊将带着这所山区小学的孩子赶赴中央电视台录制节目。

2017年9月21日至23日，中央电视台少儿频道团总支组织14名青年导演，赴马耳山艾东小学开展以“艺术教育 与农村儿童成长”为主题的调查实践活动。导演组对学校的艺术教育和课程体系建设给予了充分肯定，同时邀请艾东小学合唱队于今年赴中央电视台录制节目。

这所山区小学的孩子对中央电视台并不陌生，2017年中央电视台专门到该校录制足球专题片，并在中央电视台连续播放一个月；学生的绘画作品走进了北京“798”艺术空间进行展览；学校合唱队多次走进青岛电视台、中央电视台、艺术北京、北京大学等地参加演出；美术小组的学生到中央电视台演播大厅录制他们的粮食创意画，并在中央电视台少儿频道“看我72变”栏目播出。

作为一位“85后”校长，赵绪俊与教英语的妻子主动申请到马耳山艾东小学任教。在这所偏远的山区小学，他充分挖掘山区资源，从艺术教育着手，打造艺术教育精品课堂，培育艺术教育团队，让优质教育惠及每一位山区孩子。

赵绪俊身先士卒带领全体老师为学生开辟



图为去年赵绪俊（前）带领小学生合唱队走进“2017艺术北京”现场。（资料片）

实践基地，开发出适合山区孩子发展的综合实践课程；他带领教师将经典名句搬上学校的墙壁，创建最美平房校园；他带领骨干老师研发了《国学》《足球》等20余校本课程，提升学校的核心竞争力；他全面推行“相约星期四”快乐活动日，让山区的孩子接受到优质的艺术教育；他创造性地研发了“1+4”自信饱满生长教育体系，让山区的孩子全面发展；他带领30名师生到中央电视台体验学习，让山区的孩子了解山外的世界；他团结带领骨干教师，扎实推进课堂教学改革提升育人质量……

努力创造奇迹，行动方有收获。经过努力，艾东小学先后被授予潍坊市规范化学校、诸城市家庭教育示范学校、诸城市优秀少先队大队、潍坊市创新教育示范学校、诸城市教育惠民服务特色学校等荣誉称号。

2017年12月12日，在北京钓鱼台国宾馆举行的“中国好教育盛典”上，赵绪俊被评为“中国好校长”。由中国网主办的中国教育家年会暨中国好教育盛典活动，从2012年创办以来历时6年，在全国范围内有近百万人参与。历届“中国好校长”大奖网罗北京大学校长周其凤，复旦中学校长杨玉良，清华大学校长陈吉宁，清华附小校长窦桂梅等。

应北京大学国家发展研究院邀请，2017年12月16日，艾东小学合唱队走进北京大学朗润园，参加北京大学国家发展研究院2018年新年晚会的演出。演出现场，合唱队员们合唱歌曲《You raise me up》，得到了现场嘉宾的一致好评。

每月推选10名“诸城好人”

学好人、当好人、尊好人蔚然成风

□ 本报记者 张鹏
本报通讯员 崔荣兴

元旦假期，“山东好人”杨浩楠没有闲着，她跟小伙伴们挤出时间，穿梭在诸城城区老巷子里，看望孤寡老人，帮扶困难社区居民。因为热心公益，2011年，杨浩楠被推选为诸城市龙城慈善义工协会会长，成为最年轻的义工组织“掌门人”。在诸城，“杨浩楠”成为不少人眼中的“好人好事”的代名词，荣获“山东好人”“山东省最具慈善楷模”等多项荣誉。

在一次公益活动中，杨浩楠结识了山东佳士博食品有限公司董事长张博，谈及公益事业，张博给了她更多支持并让她担任公司工会副主席。从此，她更加有了用武之地，把工会工作与公益慈善事业结合起来。在她的带领下，义工协会从最初的13人发展到现在的4785人，先后组织各类慈善活动920余场，筹集善款、物资折合人民币160余万元，受益人群23万余人。

由于热心公益事业，诸城日出东方慈善义工团团长曹芍芬成为“中国好人”。曹芍芬从事文艺工作，主修声乐，学过舞蹈、戏曲、茂腔等。2006年，一次跟随民政部门到敬老院的慰问活动，开启了她的公益之路。活动期间，温暖、祥和的气氛，老人们脸上久违的笑容，使她有了一种不同以往的成就感。

敬老院去得多了，曹芍芬便不再满足于单纯地完成表演任务。行动不便的老人不能到活动室观看演出，她就把表演送到老人床头；有的老人身体瘦弱，她当场掏钱，请工作人员每天为老人多加两个鸡蛋；老人的棉衣不够保暖，她就为他们定做手工棉花棉袄……渐渐地，老人们成了她心头的牵挂。

2011年，曹芍芬组织成立了日出东方慈善义工团，她跟团员们坚持每周一至周四的下午去特校教学，风雨无阻。为了方便照顾盲人学生学习，她还经常把残疾学生接到自己家里上课，给他们改善生活，让学生睡在自己床上，而她却铺个褥子睡在地板上。如今，义工团的学生们已遍布潍坊、青岛、日照、兖州等地，

很多学生还参加了省里的才艺比赛，并取得了很好的成绩。

因为乐于助人，她荣登中国好人榜，并成为“好人365”年度封面人物。

“我市从2014年开始，组织开展‘诸城好人’系列推荐评选和学习宣传活动。凡我市范围内遵纪守法、遵守社会主义道德规范，在助人为乐、见义勇为、诚实守信、敬业奉献、孝老爱亲等方面表现突出、事迹感人、群众认可的个人和群体，均可被推荐为‘诸城好人’候选人。”目前主持诸城市文明办工作的张勤合告诉记者。

“每个月我们都会通过联合推荐和网络投票的形式，推选10名‘诸城好人’。通过发挥‘好人效应’，形成学做好人、争当好人、尊敬好人的良好风尚。”张勤合介绍，在参评时，一些优秀人物会由文明办继续上报，争取潍坊和省级、国家级好人称号。目前，这个市有3人荣获“中国好人”称号，17人获“山东好人”称号，涌现出百位“潍坊好人”。

诸城市在全社会弘扬正能量，利用广播、

电视、报纸、网络等媒体宣传的同时，努力探索好人关爱机制，让好人在实际生活中得到实惠。该市协调有关医院和金融单位支持，为“诸城好人”发放体检卡，让他们享受免费体检。每逢节假日，还组织上门走访活动。

“山东好人”诸城百盛超市员工刘文，当家庭屡遭变故、灾难接踵而来时，她迎难而上，不离不弃，最多时公公、婆婆、丈夫、小叔子因病住院，儿子还需照顾，她硬是用一副柔弱的肩膀担负起家庭重担。

刘文的付出，赢得了尊重。在工作中，同事们也都很照顾她。超市还特意把她安排在任务轻，可方便照顾家庭的岗位上。诸城百盛商场有限责任公司董事长丁洪亮，不但出资帮扶刘文，而且公司每年出资50万元设立“爱心救助基金”，专门用于职工困难家庭紧急救助和社会公益活动的慈善捐助。

“各级好人的推选，引发了更多人的关注，社会有了关爱好人的氛围。”张勤合说，让好人有好报、好人行为受到奖励才会有更多人争当好人。

□ 本报记者 张鹏
本报通讯员 刘旭旭

首届曲艺迎新晚会

举行

近日，诸城市首届曲艺迎新晚会在该城市府礼堂举行。

振奋人心的鼓点伴着激昂的乐曲，鼓面上溅起的水花在灯光下格外闪亮，开场水鼓舞将声、光、水完美地融合在一起，本场晚会的序幕也在这一片气势磅礴中被敲打出。相声《礼仪趣谈》中，刘天龙和徐永新老师不断“抖包袱”，引得观众笑声不断，在娱乐的同时，他

还将“礼仪”融入到相声当中，让观众感受到不同时代、不同国家对于礼仪的不同讲究；魔术《恭喜发财》，原本一块小巧简单的手帕在魔术师的手中，被赋予了“魔力”，带给观众的不止震惊，还有视觉上的陶醉……当晚，特邀嘉宾牟衍铭带来古彩戏法《月下传丹》掀起了全场晚会的高潮。牟衍铭在魔术届有“魔枢宝库”“魔术活字典”之称，为中国戏法的传承和中国魔术的发展作出了突出贡献，是中国魔术节“国宝级”人物，其培养与指导的弟子、学生及国外友人皆为当今魔术界中坚力量。