

一块牌匾的变化昭示着胜利石油的新变革，胜利石油管理局有限公司——

大步迈进公司制时代

现在的胜利石油管理局已然和1989年的不可同日而语。历经改革重组上市，胜利石油管理局先后剥离了开发主业和石油工程，成立了胜利油田分公司和胜利石油工程公司。目前，胜利石油管理局旗下的分支机构主要分为生产保障、科研、社区服务等单位。

陈金龙说，考虑到老国企名称的历史延续性、品牌效应，又能体现公司制改制，最终，确定“胜利石油管理局”改制后的公司名称为“胜利石油管理局有限公司”。

传统国有资产实现形式是实物形态的“国营企业”。1987年出台的《企业法》，规范了国有管理体制和经营行为。1993年颁布的《公司法》为国有资产资本化和向公司制转型创造了条件。

还原企业本来面目

这是东营历史上最大的一次公司制改制，涉及企业资产逾160亿元。

5个月的时间里，陈金龙们反复和胜利石油管理局对接，涉及改制的时间表、路线图，以及解决胜利石油管理局下属分支机构、参股控股企业涉及的注销、转让、变更、改制等事宜……

在胜利油田经济开发研究院副院长卫永刚看来，从称谓看，胜利石油管理局更像一个行政机构，具有浓厚的政府色彩。

企业法的立意是政企不分，而公司法主张的则是公司的独立地位和自我治理。这正是这次改制的初衷之一。

经济开发研究院法规所所长任群芳说，以前，胜利石油管理局在经营管理上遵循的是《企业法》，是中国石化集团公司决定的执行者，在决策上听从集团公司指挥，二者是行政隶属关系，自主权缺失。通过公司制改制，出资人所有权和企业法人财产权分离，赋予企业独立的法人财产权，促使企业真正成为依法自主经营、自负盈亏、自担风险、自我约束、自我发展的市场主体。

高伯良表示，摘掉企业“所有制”标签，胜利石油管理局有限公司真正成为了按照市场规律自主运行的法人主体，可以有效激发企业内生活

力。眼下国家正在推进的“三供一业”及企业办社会职能分离移交，把企业多年来担负的社会职能归还于社会，减轻企业负担，还原企业本来的面目。

改制完成后，胜利石油管理局有限公司不设股东会、董事会和监事会，由中国石化集团有限公司行使出资人职权。

全民所有制企业实行厂长(经理)负责制，厂长依法行使职权，企业通过“老三会”(党委会、工会、职代会)实行民主管理。公司制企业实行法人治理结构的企业领导制度。改制后的公司坚持党的领导，实行“双向进入、交叉任职”的领导体制，即符合条件的党委委员通过法定程序担任执行董事或监事，进入经理层；执行董事、监事和经理层中符合条件的党员依照有关规定和程序进入党委会。

在决策机制方面，公司法人治理结构建立后，按照新的体制机制运行，将党委会研究讨论作为决策重大问题的前置程序，充分发挥党委会把方向、管大局、保落实的政治核心作用和决策作用、经理层的经营管理作用。

据了解，改制后，胜利石油管理局原有资产、债权、债务和法律责任全部由改制后公司承继，胜利石油管理局及所属企业的土地使用权由改制后公司分别承继。现有职工全部进入改制后公司，新公司继续履行改制前企业与职工签订的劳动合同，相关的社会保险、企业年金以及住房公积金关系变更至新公司。

未来发展空间大

陈金龙们5个月的忙碌终于有了结果。

11月29日，通过工商行政管理部门审核，胜利石油管理局由全民所有制企业，正式变更为中国石化化工集团公司出资的有限公司。

胜利石油管理局完成公司制改制不仅仅是一个“牌子”的变化，更应该是深层次机制的改变，并且是混改、资产证券化等一系列改革的前置条件，根本目的是激发企业发展的活力，因此具有深刻的法律意义和现实影响。

高伯良说，胜利石油管理局完成公司制改革

后要建立现代企业制度，做好去行政化、强市场化的工作，让市场配置资源，实现产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度。

公司制是现代企业制度的有效组织形式，是建立中国特色现代国有企业制度的必要条件。经过多年改革，全国国有企业公司制改制面已达到90%以上，有力推动了国有企业政企分开，公司法人治理结构日趋完善，企业经营管理水平逐渐提高，但仍有部分国有企业特别是部分中央企业集团层面尚未完成公司制改制。

2015年，中共中央、国务院对外公布《关于深化国有企业改革的指导意见》(以下简称《指导意见》)。这是新时期指导和推进国有企业改革的纲领性文件。《指导意见》指出，完善国有资产管理体制，以“管资本”为主推进国有资产监管机构职能转变，实现以管企业为主向以管资本为主的转变。

“国有资本”的概念比“国有企业”的范围更大。高伯良说，实现公司制改制，可促进现代企业制度的建立，有利于混合所有制改革。通过混合所有制改革，不仅可以实现放大国有资本功能、提高国有资本竞争力，而且有利于形成鲶鱼效应，激发各种所有制资本取长补短、相互促进、共同发展。

在党的十九大报告中，习近平总书记阐述了深化国资国企改革的总体要求和重要举措，进一步明确了“做强做优做大国有企业”的论述，实现了从“做强做优做大国有企业”到“做强做优做大国有企业”的理论飞跃，对于下一步加快完善社会主义市场经济体制，全面深化国资国企改革具有重要的理论意义和实践意义。

与胜利石油管理局改制同时，中国石化江汉石油管理局、江苏石油勘探局、中原石油勘探局等单位也陆续完成了公司制改制工作。

卫永刚表示，公司制改革为国有企业市场化、证券化、股份制及混合所有制改革创造了条件，有利于把企业推向市场，提升企业整体的市场化经营水平，激发企业活力、创造力和市场竞争力，把国有资本做强做优做大。

可以预见，公司化后的胜利石油管理局，发展空间非常大。

胜利油田2017年度 储量任务超额完成

□通讯员 贾玉涛 代俭科 报道

本报东营讯 11月25日，胜利油田申报的2017年度第二批新增控制、预测储量顺利通过中石化组织的审查，至此，这个油田2017年度新增控制、预测储量任务均超额完成。其中，新增控制石油地质储量6641.63万吨、预测石油地质储量8040.35万吨。

今年仍有埕岛油田、王庄油田和西部春风油田三个相对整装申报区块。此次新增储量覆盖了胜利东部和西部探区的30个油田56个区块，纵向涉及从馆陶组到下古生界的多套含油层系，上报储量不仅有新的勘探发现，也有大量滚动评价目标和老井复查区块。

据勘探开发研究院研究人员介绍，今年除大钻并新落实评价区块研究、储量参数评价力度外，针对未钻并地区强化老井复查、充分利用老井资料开展滚动评价目标，是储量申报工作的一大特色。研究人员根据勘探开发新认识及时调整申报方案，科学取舍、取准评价参数，通过更加精细的研究，保证不遗漏一个油层，从而对目标油层的油层分布规律有了更加准确的认识，为储量申报奠定了坚实基础。比如，在牛庄油田牛25井区，研究人员通过追踪寻迹，对150多口井复查，实现了在未增加新的工程投入的条件下，新增规模效益储量380多万吨。

根据测算，2017年度申报的控制储量区块的平衡油价均低于70美元，其中低于60美元的储量有3900多万吨，占控制储量的60%。按照目前油田油价测算，有一半以上可以开发动用，进一步夯实了油田持续稳定发展的资源基础。

胜利一职工荣获 “山东省见义勇为模范”

□通讯员 杨辉 陈杰 报道

本报东营讯 11月30日，山东省召开社会治安综合治理工作创新暨表彰大会，来自胜利油田海洋采油厂的员工隋健被授予“山东省见义勇为模范”称号，这是胜利油田员工时隔9年再次获得此项殊荣。据悉，获得该称号的全省共10人。

2016年3月19日15时左右，东营十分场路口一辆满载原油的油罐车为避让一辆黑色轿车时发生侧翻，横在马路中央，油罐车司机头部受伤，流血较多，被卡在驾驶室内无法外出。

此时，隋健带着6岁女儿碰巧开车经过，见此情况后，他立即将车停在路旁，顾不上安慰受惊吓的女儿，迅速下车查看事故现场，及时组织轿车内人员撤离到安全地带，并拨打120求救。在大家的帮助下，将油罐车司机成功救出。

海上平台 “搬”进办公室

□通讯员 陈杰 李兴军 报道

本报东营讯 “流程走到这个位置分离器很近，要在方案里标注清楚——落实应急处置措施。”王鹏指着电脑显示器和师傅商量。王鹏和马涛都是胜利油田海洋采油厂海三采油管理区生产指挥中心的干将，也是海上CB325平台流程改造项目组的骨干成员。对于高效完成这次施工方案编制任务，俩人坦言：“把平台‘搬’进办公室，干活就是精准快！”

海上平台咋能“搬”进办公室？原来，他们指的是海三采油管理区自主开发的“海上平台三维实景”系统。

以前，受海况、天气等因素影响，在海上平台施工前，技术人员需要多次坐船到平台现场落实情况，再根据各类图纸、数据和影像资料编制施工方案。“这样就延长了施工周期，效率大打折扣。”王鹏说。

今年，这家管理区借鉴三维全景技术，开发了“海上平台三维实景”系统，并选取CB325、KD34A两个平台作为试点运行。

打开“海上平台三维实景”系统，点击CB325平台三维实景图，就好像置身平台现场：随着鼠标位置移动，平台布局和各类设备分布情况能够以第一视角、全方位立体呈现在显示器上。用鼠标轻击生产流程和任何设备，流程的长度、管径和设备投产年限等关键数据信息一目了然。

“省去了出海落实现场的舟车劳顿，不出门就能保质保量地制订施工方案。”王鹏和马涛对“海上平台三维实景”系统赞不绝口。

系统的主创人、海三管理区安全主管师李伯群介绍，这套系统是信息化平台建设的一次自主实践，具有可视清晰度高、项目成本低、后期维护操作简单等优点，用户通过局域网就能登录访问，应用方便快捷。下一步要拓展应用到海上抢险施工、应急处置、员工培训等领域，具有良好的推广前景。

博兴区域油田 市政移交协议正式签订

□通讯员 陈莉 报道

本报东营讯 12月6日上午，博兴区域油田市政移交协议签约仪式在博兴县陈户镇政府举行。胜南社区、供水公司作为移交方代表，与接收方陈户镇政府正式签订市政移交协议。

此次市政移交包括垃圾场、公园、工业路、污水管线等项目。前期，作为牵头单位，胜南社区按照油田关于市政移交的总体部署和安排，积极与地方政府、专业化公司结合，就移交内容、协议、形式以及今后的监管等问题多次进行会议研讨、实地调查，严格按照政策要求，制订完善具体运行方案，明确移交项目及职责，使移交工作实现积极稳妥推进。在签订仪式上，交接双方分别对彼此的有效配合、相互支持及工作协调给予了高度评价，并表示将积极配合，让辖区居民享受到改革带来的红利。



普法宣传 在集市

□赵军 报道

“私自把油井上的天然气接到家里，既危险又违法。”12月12日上午，在济阳垛石镇的集市上，胜利普明公司员工将普法宣传送到村民手中，并给他们讲解盗油盗气的危害。

胜利石化总厂拿到山东首张石化行业排污许可证

□通讯员 蒲剑科 报道

本报东营讯 我省石化行业首张排污许可证花落胜利油田。胜利油田石油化工总厂12月4日获得东营市环保部门颁发的附有国家统一编码的排污许可证。这是山东省颁发的第一张石化行业排污许可证。

“能在山东省众多石化企业中拿到首张排污许可证，是对油田环保工作最好的肯定。”在胜利油田安全环保处环境管理科科长王丹昶看来，

申领过程不是简单地提交申请，而是反映企业环保管理综合水平的高低。

自2009年以来，胜利油田累计投资2.1亿元完成石化总厂汽、柴油国III、国IV、国V质量升级工作，进一步降低大气污染物排放。同时，完成动力锅炉脱硫脱硝除尘、油泥减量化处理、事故水回收等项目，加大“三废”治理。

东营市作为石化行业的大市，是山东省石化行业排污许可证申请与核发任务最重、压力最大

的地市之一。为开展好这项工作，东营市各部门通力合作，共同推进，为本轮新版排污许可证核发工作奠定基础。

此次石化总厂从接受填报培训到正式拿到排污许可证，历时两个多月。其间，他们经历咨询单位赴企业培训指导、资料收集与整理、集中填报，以及胜利油田、东营市、山东省环保部门的三级审核。

全国统一编码的排污许可证是排污单位的

“身份证”，是企业生产运营期排污的唯一许可证。它衔接整合了环评、总量控制、排污收费、环境统计、环境标准等管理制度，涵盖排污企业全部环境信息。

根据国家规定，从明年1月1日起，所有石化行业必须持证排污，并按规定建立自行监测、信息公开、记录台账及定期报告制度。对未按时取得排污许可证的，将被责令停止排污，直至关停。

才能降低交通、差旅等费用。”在这里，有自己的线路队维护电力线路，有自己的修路队负责井场之间的道路维护。即使是注水工程，从2014年至今，全部由自己干，省下了外委费用。

东胜(蒙古)公司还有自己的作业队，与众不同的，设备是租用胜利石油工程公司队伍，同时由其提供技术指导，实现了互利共赢。

再回到太阳能。在确定安装太阳能后，东胜(蒙古)公司没有购买成套设备，而是从国内购买了太阳能板、温控设备等物资自行组装，就连支撑太阳能板的支架也使用了废旧抽油杆。自行安装太阳能总花费7万元，比厂家安装节省了13万元。

“一带一路”上的价值创造

——胜利油田东胜(蒙古)公司精细管理纪实

□ 本报通讯员 鹿世乾 丁波 张康

今年年初，位于蒙古国东戈壁省宗巴音油田的SWZB310B井再一次受到特殊待遇——储油罐加热用了上太阳能。

2003年1月，东胜(蒙古)公司恢复了这口前苏联留下的废弃井，日产油3吨。14年来，人们拿它当宝贝一样一直关爱有加。当然，这“宝贝儿”也争气——日产一直稳定在3吨。

2016年6月初太阳能代替电加热后，一年可以节约用电38万千瓦时，不仅当年可以收回太阳能装置的成本，还略有盈余。工程师李传民说，在少雨的大漠戈壁，使用太阳能的效益比国内更大，从明年开始我们就可以“坐收渔利”了。

胜利油田开展的“三转三创”主题活动，不仅在胜利油田区引起思想的大解放和观念的大转变，同样如春潮一般浸润着东胜(蒙古)公司干部职工的心。

在这里工作了4年多的刘岗说，之前认为，

来这里就是为东胜公司和胜利油田产油，没想到却融入了国家的“一带一路”战略，不仅要为祖国献石油，更要为“一带一路”建设作贡献。

作为胜利油田的一家油气开发单位，东胜(蒙古)公司和胜利本土的单位一样面临着低油价延续、成本结构不甚合理等问题，以及油气规模效益稳产的新要求。尤其是在没有任何生产和后勤保障能力的异国他乡单打独斗，“麻雀虽小五脏俱全”既是一种无奈，也是一种现实。

在东胜(蒙古)公司总经理孙永权看来，受地域、生产特点等限制，对公司来说，保证现有人员精干高效，全方位、全过程实施精细管理降低成本，低油价下仍然保持较好的盈利能力，就是一种价值创造。

“实践证明，精细油藏油井管理、实施低成本发展战略，已经成为油企实现提质增效升级的重要途径。”孙永权说。他们在宗巴音油田和查干油田范围内实施一井一策提高单井效益，并根据区块产量的不同、井的深度不同制订间开制度。

目前，蒙古公司所属的117口油井，有90多口处在效益区间，其它的油井选择采用间开等措施降低运行成本，实现了无效变有效。

今年，东胜(蒙古)公司成立了10个降本增效项目组，每个月都要精细生产成本分析，并从中找到提效的潜力点。自己组织人员、设备，对150多口水井一年产生的1万多米油管杆都集中在春天清洗后修旧利废。

确实不能再下井利用的油管杆，全部用于地面工程。从宗巴音基地的集油站到注水站的3公里的输水管线和2公里的输油管线，全部使用了废旧油管，还避免了新增材料、人工等成本。

受境外因素及地理条件制约，材料采购及运输难度大、周期长。他们把废旧材料全部进行回收，把好用的部件和其它废旧材料重新组装后，二次利用；抽油机上换下的皮带，把没有磨损的部分切割下来，当作盘根用于井口；车辆换下的机油存放起来，用于擦洗零件和油污。

在公司提交的一份总结里，记者看到，“自主完成”一共出现了十次之多。“只有靠自己，