

不忘初心共筑梦 砥砺奋进写华章

——山东大学齐鲁医院五年发展回眸

□吕军 李宁 赵永鑫

时光如梭，脚步匆匆，山东大学齐鲁医院走过了又一个五年发展的辉煌历程。五年回眸，医院在党的十八大精神指引下，砥砺奋进，迎来硕果飘香。医院在“建设国内一流、国际知名高水平医院，成为具有世界影响的高端医学科研平台、重要临床教学基地和国家综合性医疗中心”的目标指引下，坚持以病人为中心、以质量为核心，在继承中创新、在巩固中发展，扎实推进医疗质量内涵建设和服务社会能力建设，不断深化医院综合体制改革，医疗、教学、科研、保健、人才队伍、学科建设、医院文化等各项事业均取得了长足进步，定格着一个个镜头，留下了一个个闪光的足迹。

这五年，医院综合实力显著增强，声誉影响大幅提升。医院重点加强疑难危重症诊疗能力、医疗服务流程改进、临床技术创新能力和服务社会能力的建设与提升，综合实力显著增强。仅2016年完成门诊服务326.69万人次、住院服务18.19万人次、手术8.24万台次。在服务社会能力显著增强的同时，医院的学术竞争力、社会影响力大幅提升。在2012年发布的复旦大学全国最佳医疗机构排行榜上，医院排名第29位，此后逐年上升，在2016年11月发布的2015年度复旦大学中国最佳医院综合排行榜上，医院跻身全国前20强，位居华东地区第3位，彰显了医院的综合实力。

这五年，医院学科建设成绩斐然，队伍结构明显优化。医院坚持“人才兴院、学科强院、管理立院”的工作方针，完善学科顶层设计，培育高水平学科和人才。目前，医院已形成了以国家重点学科(专科)为龙头、省级重点学科为骨干、省部级重点实验室为支撑平台的多学科共同发展的学科体系。现有国家重点学科2个、国家临床重点专科建设项目16个、省部级重点实验室7个。在2015年度复旦大学中国最佳专科声誉排行榜上，妇产科、神经外科、急诊医学科、血液病科、康复医学科、检验医学科等6个学科位列全国十强，心血管内科等10个学科获得十强提名。医院不断加强人才队伍建设，现有中国工程院院士7人(含双聘院士)，长江学者、国家杰青、国家优青等国家拔尖人才9人，泰山学者23人，博士生导师171人，高级专业技术人员940人，其中党员比例高达71.9%，专家队伍的素质和层次在国内医疗机构中居于前列。

这五年，医院平台建设持续推进，科研实力显著提升。医院积极鼓励临床技术创新，在内镜、微创、分子生物学诊断等领域达到了国内领先水平。近五年，共获批各级各类项目1526项，资助经费36989万元，其中获得国家自然科学基金资助项目360项，发表SCI收录论文

2049篇，获得各级各类科技奖励166项，其中省部级一等奖等以上奖励96项，获得的省部级以上奖励在山东大学奖励总数中占了44%。根据中国科学技术信息研究所数据，2015年度SCIE收录论文数量位居全国医疗机构第4位，其中表现不俗论文居第3位，MEDLINE收录论文数量居第4位。在复旦大学2015年度最佳医院排行榜上，医院科研学术排名全国医疗机构第6位。在2016年中国医院科技影响力学科排行榜上，心血管病学科位列第4位，9个学科进入全国前20强。

这五年，医院人才培养全面推进，教学水平稳步提高。医院积极推进临床教改，引入“自主学习”理念，实行“四单元教学法”，医院本科教育水平显著提升。现有国家级精品资源共享课程、省级精品课程10门。导师队伍建设得到增强，研究生培养质量不断提升，获山东省优秀学位论文15篇，全国百篇优秀博士论文1篇。继续医学教育管理体系进一步完善，实现了与年度考核、职称晋升、职务聘任、执业再注册“四挂钩”，继续医学教育覆盖率达100%。医师培训业绩突出，“齐鲁住培”品牌效应逐步增强。作为国家首批24家住院医师规范化培训示范基地之一，有34个专业获批国家住培基地。建立了国内先进的临床技能模拟训练中心，获得美国心脏协会(AHA)的急救培训资质，培养AHA导师数量居全国首位。

这五年，医院综合改革逐步深化，体制机制不断创新。医院结合发展实际，在医疗服务内涵建设方面，全面应用PDCA循环原理、品管圈等管理工具，持续改进医院管理和服务流程，十三部门联合督查、合同联审、医辅陪检服务、区域化消毒供应服务、病员服务中心等一系列有效性举措显著提高了医院运行管理水平，打造出质量安全内涵建设、精细化管理等全国知名品牌。医院作为国家卫生计生委委管医院参加了山东省综合医改，实现了改革前后的平稳过渡，显著改善了患者的就医体验，实现了住院服务量和手术量持续增长，提升了职工的薪酬待遇。

这五年，医院服务外延科学拓展，惠民服务温暖人心。医院以医联体建设为抓手积极服务更广大地域群众，东院区目前运营顺利，青岛院区开业三年来实现了快速发展和提升，在岛城乃至胶东地区形成了良好的社会声誉和较强的社会影响力，托管的海南分院运转良好。医院勇担社会公益职责，积极参与地方公共突发卫生事件的应对，完成抗震救灾、平邑石膏矿矿难等突发事件的应急救助；每年组织大量专家深入老少边穷地区开展义诊；派遣专家前往坦桑尼亚等国家参与援外工作，选拔派出对口支援塞舌尔医疗队。近五年来，承担国家部委下达的医疗支边任务12批次，向

新疆、宁夏、甘肃、青海等地派出专家近200人次。在国内较早探索以分级诊疗为目标的医联体建设，已与70余家基层医院签订合作协议。医院建立了国内先进水平的网络医学中心和心脏远程监护平台。其中心脏远程监护中心服务覆盖国内11省市，联网200多家各级医院，开创了省—县—乡—一家庭的多级心脏远程监护模式。

这五年，医院服务模式不断完善，就医体验持续提升。医院完成了济众楼的整体改造，妇儿综合楼开工建设，逐步缓解了群众就医难、住院难的状况；不断加强“智慧医院”建设，建立起较完备的医疗质量管理体系、临床信息系统、医疗服务系统、医院管理系统、互联互通数据共享系统等；持续推进后勤保障能力建设，加强了应急响应和跟踪服务；加大院区综合治理力度，实施院区周边交通微循环改造，在省体育中心与中心院区间开通摆渡车，有效缓解了患者停车难问题；引入专业的停车管理公司，实现院区关键部位监控全覆盖，确保了院区平稳和安全运行。

这五年，医院全面加强党的建设，党风行风常抓不懈。医院按照“大党建”的发展思路，以创先争优、党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育和“两学一做”学习教育为抓手，深入学习宣传社会主义核心价值观，提高思想政治理论修养，进一步增强全院职工对中国特色社会主义的道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，从思想建设、组织建设、作风建设、制度建设、文化建设等方面入手，凝心聚力，开拓进取，扎实推进医院党建工作深入开展。医院连续三年被评为省直文明单位，并荣获全国文明城市思想政治先进单位、省级医院思想政治先进单位等多项荣誉称号。

昨夜斗回北，今朝岁起东。医院用一组组令人振奋的数据，一步一个踏实的脚印，勾画出党的十八大以来发展与跨越的轨迹。伴随着党的十九大的胜利召开，进入新时代，面对新机遇，迎接新挑战，齐鲁医院人将在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，在新的征程上描绘出更加精彩的画卷，为我国医疗卫生事业的发展作出新贡献。



- ① 建于1914年的医院办公楼——共合楼
- ② 华美楼
- ③ 正在进行DSA复合手术
- ④ 齐鲁医院职工献血
- ⑤ 首都红十字999航空医疗救援中心齐鲁医院分中心成立
- ⑥ 病员服务中心
- ⑦ 门诊大厅导医咨询台
- ⑧ 院貌

