

金正大

4年间，销售收入从2013年的119.92亿元攀升到去年的187.25亿元

# 创新，“金正大加速度”的动力引擎

□ 本报记者 李文明  
本报通讯员 杨雪 梁风华

1月6日，金正大集团联合中国农业大学等近30家单位成立高效复合肥料国家农业科技创新联盟；1月9日，金正大集团控股的诺泰尔（中国）化学有限公司携挪威氮磷协同增效技术首次登陆中国，为中国现代农业吹来了“北欧之风”7月18日，金正大集团在北京成立了中国首家现代农业服务平台“金丰公社”；9月24日，金正大集团主持的“十三五”国家重点研发计划“新型缓/控释肥料与稳定肥料研制”项目正式启动……

查阅上市公司业绩报告发现，金正大近年来的业绩直线上升。数据显示，4年间，金正大销售收入从2013年的119.92亿元攀升到2016年187.25亿元，今年上半年更是达到了124.75亿元，同比增长18.07%。在全球行业不景气的背景下，金正大却迈入加速发展的通道。

金正大靠什么取得如此辉煌业绩？“创新，是推动金正大不断前进的强大动力和引擎。”金正大集团董事长万连步说。

## 科技创新领跑行业发展

刚刚启动的“十三五”国家重点研发计划“新型缓/控释肥料与稳定肥料研制”项目，是“双减”重点专项已经启动的34个项目中唯一由企业主持的项目。主持的企业正是被业界誉为肥料行业“产学研用”四位一体的产业科技创新典范——金正大集团。

一个创建不足20年的新型企业何以受到业界如此高的评价？

这个成立于1998年的肥料企业，早在11年前就自主研发了被发达国家称为贵族肥料的缓控释肥，并将其应用于大田作物。依靠这一创新，金正大在新型肥料的道路一路领跑，建设了全球最大的缓控释肥生产基地，将企业打造成为行业领导品牌，更使我国缓控释肥料实现了从“追赶者”到“领跑者”的转变。

近年来，金正大依托强大的创新能力，掌握了各类新型肥料技术、肥料增效技术、土壤改良修复技术及磷石膏综合利用技术，开发出了缓/控释肥、水溶肥、液体肥、生物肥、松土剂等作物生长所需的全系产品，成为一家能够提供作物全程营养解决方案的企业。

近两年，金正大集团科技创新优势频频发力，使中国肥料产业在全球有了重要的话语权。2016年8月至今年8月，国际标准化组织（ISO）先后颁布了由金正大参与制定的控释肥料国际标准和脲醛缓释肥料国际标准，极大提升了中国肥料行业的国际话语权。

坚持自主创新、走产学研相结合的发展道路，使金正大迅速成长为国内肥料行业最具创新能力的企业。目前，金正大拥

有国家缓控释肥工程技术研究中心、复合肥料国家工程研究中心、国家认定企业技术中心、养分资源高效开发与综合利用国家重点实验室、土壤肥料资源高效利用国家工程实验室、农业部植物营养与新型肥料创制重点实验室、博士后科研工作站等国家级高端研发平台。先后与山东农业大学、中国农业大学、中国农业科学院、农业部全国农业技术推广服务中心、中国科学院南京土壤研究所、国家杂交水稻工程技术研究中心、上海化工研究院等40余家科研院所建立长期合作关系，并与美国佛罗里达大学、挪威生命科学大学、以色列希伯来大学等7所国际名校、美国农业部3个试验站等单位建立了长期合作关系，共同致力于新型肥料在国内外的研发与推广应用。

高端平台给金正大的技术创新、产品研发提供了强大的支撑。目前，金正大已经成为我国集缓控释肥、硝基肥、水溶性肥料、液体肥、生物肥等高端肥料的基础研究、工程技术转化、质量检测、标准制定、新产品开发及应用示范为一体的高新技术企业，成为全球新型肥料产业高层次的技术研发和产品研发平台。

金正大先后承担了“十一五”“十二五”国家科技支撑计划和星火计划、国家火炬计划、国家重点新产品计划等30余项国家级和省级重大科研项目。截至目前，拥有专利210项，其中发明专利199项，并荣获国家科技进步二等奖2项、山东省科技进步一等奖3项，国家重点新产品3项、中国驰名商标2个。

经过19年的发展，金正大集团成为国内唯一一家能独立提供作物生长全程营养解决方案的企业。尤其是近年来，成立了40个作物研究所以及土壤研究所和植保所，成功开发出26种作物113个专用全程营养解决方案，成为“世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商”奠定了坚实基础。

## 服务创新制胜大市场

今年7月18日，金正大集团发起并控股的金丰公社在北京正式创立。作为中国首家开放的现代农业服务平台，金丰公社描绘了一幅雄心勃勃的路线图：汇聚全球种植产业战略优质资源，打造现代农业产业链闭环；为行业合作伙伴搭建平台，建立1000家县级农业服务机构；为中国5000万农民提供全方位种植服务；致力于引领中国农业迈向高品质、精益化、智能化和可持续发展的新时代。

金正大将用这个平台让广大农民与全球最先进的化工集团巴斯夫，全国最大的农业无人机企业汉和，以及阿里乡村大农业、蚂蚁金服农村金融等行业精英对接，将最好的农资、最现代化的营销模式应用于中国广大的农村。

“金丰公社将利用产（生产）、融（金融）、智（信息）结合的服务模式，

让从覆盖种植到加工再到农产品流通全程的服务发挥更大的盈利效益，打造“农民有金丰，种地真轻松”现代化农业模式。”万连步说。

在金正大管理者看来，好产品能否赢得市场需要好的营销。为此，在大力开展科技创新的同时，金正大把服务创新放到公司发展的重要地位。

十年前，金正大在推广缓控释肥进入大田作物时，针对农业人力投入少、种植费用逐年增长的实际，开创了“种肥同播”的农业耕种新模式，让农业种植省工、省力、省时，在短短的几年内，使缓控释肥在中国大地上迅速推广到数百万亩。

2012年以来，为实现中国农业现代化之梦推进我国农业的生态环保发展金正大勇敢地扛起了水肥一体化应用推广的大旗，汇聚各方力量进行大联合、大推广，让水肥一体化技术走进农业推广服务的“最后一公里”。2014

年在全国选取600个县，每县建立百亩示范田，以免费赠送的方式将肥料送给农户；在南方多地建立“科技示范村”，通过示范村的建设，让示范村村民得到更加系统的技术指导，得到更加精细化的农化服务，更加精准化的产品施肥指导，打造作物高产丰收、农资产品放心、农民安居乐业的美丽乡村；开展观摩活动，让百万名经销商、农民走进金正大，走进示范田，参观、学习、普及农化、水溶肥施用等知识，让农民对水溶肥有更直观、形象的了解，提高发展现代农业的意识；在水溶肥推广过程中，打造“万人农化服务”队伍，随时随地为农民解决肥料、作物、设备等问题，做到跟踪服务，确保服务真正走进田间地头。

此外，金正大聘请以色列、挪威、美国等国际知名专家与国内行业知名专家教授、学者、各地土肥专家作为专家顾问团队，智囊团与技术顾问，为农民解疑答问，提供农化服务指导。

市场开拓服务模式创新，使水肥一体化技术在中国大地迅速发展，进而使金正大的产业迅猛壮大。2015年，在贵州瓮安建设开工了产能规模超过100万吨的全球最大的水溶肥生产基地。

## 国际化实现新跨越

2014年，金正大提出将从国内走向国际，建设国际化的金正大，确立成为“世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商”的新愿景。

2014年，金正大开始了对“一带一路”沿线国家布局，在以色列成立了“金正大—利夫纳特农业科技研究中心”。2015年，金正大北美办事处在美国落成，同时还与德国、挪威等国知名科研机构建立了长期战略合作关系。

近几年，随着我国“一带一路”战略布局及经济结构深入调整，供给侧改革不断加快，我国对外直接投资快速增长，已从“引进来”为主逐渐转变为“引进来”和“走出去”并重。在这样的大背景下，金正大的国际化步伐进一步加快。2016年1月，金正大收购了欧洲第二大的缓控释肥生产企业——荷兰EKOMPANY（伊康姆）公司；7月份，完成德国肥料企业康朴公司的收购交割，9月，收购西

班牙农业服务供应商Navasa公司。2017年6月7日，金正大集团收购SDF集团道依茨法尔农机项目股权。并主持制定了缓控释肥和脲醛缓释肥料两项国际标准，在技术层面上实现了从“追赶者”到“领跑者”的跨越。

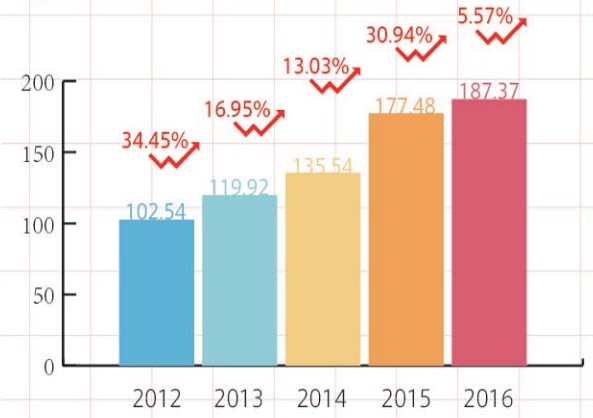
万连步表示，今年金正大还将在全球建设10个控释肥样板工厂。通过直接收购，金正大将对其技术、品牌、渠道、人才等进行有效整合，通过双方技术、品牌、渠道的嫁接融合，进一步完善公司全球生产基地的布局建设，提高公司在国际市场的差异化竞争力，在控释肥、植物营养和种植全球化竞争中抢占先机，助力中国肥料产业转型升级。

“身处这个伟大的时代和充满无限希望的行业，拥有光荣传统、肩负伟大使命的金正大，一定能实现从‘中国领先’向‘世界领先’的新跨越，引领农业大时代，同心共筑中国梦。”万连步对金正大的未来充满期待和信心。



## 数据金正大

### 1 营收业绩



### 2 利润业绩



先后于山东临沭、山东菏泽、安徽长丰、河南郸城、河南驻马店、辽宁铁岭、贵州瓮安、云南晋宁、山东德州、广东英德、新疆阿克苏、湖北潜江、新疆阜康等地建有生产基地。

在美国、澳大利亚、印度、西班牙、挪威、以色列、德国、荷兰、越南、新加坡等国家和地区设有分支机构。

### 3 拥有的国家级科技研发平台

建有国家缓控释肥工程技术研究中心、复合肥料国家工程研究中心、国家认定企业技术中心、养分资源高效开发与综合利用国家重点实验室、土壤肥料资源高效利用国家工程实验室、农业部植物营养与新型肥料创制重点实验室、博士后科研工作站等国家级高端研发平台。

### 4 获得的科技成果和奖项

先后承担了“十一五”、“十二五”国家科技支撑计划和星火计划、国家火炬计划、国家重点新产品计划等30余项国家级和省级重大科研项目。截至目前，拥有专利210项，其中发明专利199项，并荣获国家科技进步二等奖2项、山东省科技进步一等奖3项，国家重点新产品3项、中国驰名商标2个。



聚合业内顶尖创新资源

# 金正大主持超亿元国家重点研发计划

□ 通讯员 杨雪 梁风华 报道

本报讯 9月24日，由金正大集团主持的“十三五”国家重点研发计划“新型缓/控释肥料与稳定肥料研制”项目正式启动。该项目是“化学肥料和农药减施增效综合技术研发”重点专项已启动的34个项目中唯一由企业主持的项目。作为“产、学、研、用”四位一体的产业科技创新典范，该项目总投资超过1亿元，将在4年时间内研发40余种新型缓控释肥料、高效稳定性肥料，为我国肥料减施增效和零增长行动提供支撑，保障国家生态安全和农产品质量安全，推动农业可持续发展。

国家重点研发计划是由原來的国家“973”计划、“863”计划、国家科技支撑计划及各部委科研专项等整合而成，针对事关国计民生的重大社会公益性研究，以及事关产业核心竞争力、整体自主创新

能力和国家安全的重大科学技术问题，突破国民经济和社会发展主要领域的技术瓶颈。“新型缓/控释肥料与稳定肥料研制”项目集结了36家单位共同参与课题研究，包括山东农业大学、清华大学、中国农业大学等12家高校，中国科学院南京土壤研究所、中国农科院农业资源与农业区划所等7个科研院所，金正大、沈阳中科、上海化工研究院有限公司等17家企业。

作为化肥最大的生产国和消费国，我国急需解决化肥利用率低、资源浪费和农业面源污染问题，缓控释肥和稳定性肥料是解决这些问题的有效途径之一。项目主要立足我国当前化肥农药减施增效的战略需求，针对我国化肥利用率低、现有产品成本高功能单一、生产工艺能耗高等问题，解决化肥、农药减施增效的重大关键科技问题，以新产品研制及高效应用技术

为出发点，以绿色环保、价廉质高的包膜材料及抑制剂研发为突破口，通过规模化、连续化和自动化的工艺和设备升级换代，创制缓控释肥料与稳定性肥料新产品，实现新型肥料产业化及规模化应用。项目将在4年时间内研发40余种新型缓控释肥料、高效稳定性肥料及其配方肥，实现比常规化肥减量10%—15%，减施肥2亿公斤，增产粮食13.5亿公斤，化肥利用率提高5—8个百分点，推广面积2500万亩以上，培训农民8万多人，形成良好的经济效益、社会效益和生态效益。

作为该项目的主管单位，农业部科技教育司技术引进与条件建设处副处长崔江浩表示，作为国家重点研发计划之一，又是由企业主持的项目，既要完成目标，也要注重与产业的密切联系，要切实解决一批产业问题，进一步提高项目的创新度、关联度和贡

献度，争取把项目做出品牌、做出榜样。

从2006年建成我国第一条年产30万吨缓控释肥生产线以来，金正大不断推动我国缓控释肥的发展，不仅建成了世界上最大的缓控释肥生产基地，还创新推广应用模式，使缓控释肥在我国大田作物上得到大面积应用，成功实现了“贵族肥料”的平民化。由金正大主导制定的控释肥料和脲醛缓释肥料两项国际标准，为国际缓控释肥料市场制定了统一“规则”，使我国缓控释肥料真正实现了从“追赶者”到“领跑者”的转变。

“未来，金正大将以项目启动为契机，围绕‘减肥增效、土壤修复、水肥一体化’三位一体开展科研创新和推广应用工作，助力我国农业现代化发展。”国家缓控释肥工程技术研究中心常务副主任、金正大集团副总裁陈宏坤说。



①国家缓控释肥工程技术研究中心  
②金正大集团农技人员免费为农民进行测土、配方  
③金正大集团贵州基地  
④金正大集团技术人员在现代化科研智能温室中进行肥效检测试验

文图统筹 马玉峰 李文明  
责任编辑 蔡明亮  
版式设计 刘润晨 王叶