

煤改电，改出一片“德州蓝”

——德州供电公司推进“煤改电”工作侧记

□ 本报通讯员 李玉刚
本报记者 张思凯

“今年用上了电采暖，别提多舒服了，头顶的天也越来越蓝了！”在中石化胜利油田分公司临邑采油厂德州转运宿舍区外一小块空地上，居民王大爷正在种植鸡毛菜。他告诉记者：“小区年代久，保温效果差，原来用蜂窝煤根本不暖和，还脏乎乎的。”2017年，德州提出煤炭消费总量比2012年减少100万吨，把清洁能源替代摆到了首要位置，“煤改电”首当其冲。

2016年，该宿舍区由原来小型燃煤锅炉改造为蓄热电采暖供暖，成为德州市第一个为居民小区服务的电采暖项目。“这一个供暖季下来，用电量大概是36万千瓦时，能节约用电运行费用15万元左右。”宿舍区物业公司经理王保忠说。该

莱芜供电公司 加快推进电能替代

□ 王究才 报道

本报莱芜讯 近日，莱芜供电公司莱城分中心雪野供电所工作人员对雪野镇煤炭锅炉使用单位进行走访，与相关企业工作人员协商燃煤锅炉节能改造方案。为加快大气污染防治步伐，日前莱芜市人民政府办公室出台《莱芜市2017年环境保护突出问题综合整治攻坚方案》的通知。接到通知后，莱芜供电公司高度重视，召开专题会议部署相关工作。根据文件的要求，组织各供电所排查走访，推进电能替代。

莱芜供电公司通过进企业、进社区、进农村做好政策解读，引导客户转变传统消费观念；通过与市经信委等部门沟通，了解能耗排放受限企业的能源使用情况，有针对性地挖掘煤炭、冶炼、民用设施和农业加工等行业的电能替代潜力，大力推广电能替代。同时还把有意向的电能替代项目纳入重点服务范围，实行“一对一”专属服务，确保电能替代项目早落地、早建设、早投用。

古城煤矿构建 执纪监督责任体系

□ 本报济宁讯

“很长时间以来，对物资采购、招标等事宜，我们都是全过程监督执行。”古城煤矿纪委副书记李洪光说，“现在，按照‘三转’工作要求，我们事前不乱‘参与’，事后严格监督，工作重心放在构建完善的从‘过程参与’转向‘执纪监督’责任体系上。”

前不久，李洪光接到了某煤炭营销公司经理邀请其一同进行市场调研的电话后，委婉拒绝了邀请，并耐心地为他们说明了外购煤涨价前应该走的必要程序，建议他们建立业务联系、工作分工、日常监督、市场调研等外购煤采购工作机制。

古城煤矿纪委把全面提高履职能力作为核心，切实发挥党内监督专职作用，不该管的坚决不管，自主权交还主管部门；该管的必须管到位，立足于执纪监督，进一步强化责任追究，当好“裁判员”，不再介入监督对象的具体业务行为，不再去争当“运动员”。（陈宜勇 袁园）

广饶供电开展 优质服务入户活动

□ 本报广饶讯

近日，国网广饶县供电公司营销部工作人员到广饶街道西李村居民家中，排查用电安全隐患，宣传秋季用电安全注意事项。

多年来，该公司不断创新服务模式，并通过上门与客户“零距离”服务、沟通等，赢得了社会各界的好评。（王阔）

项目更大的好处是节能减排，年节约燃煤350吨，减排二氧化碳排放920吨，减少二氧化硫排放3吨，减少氮氧化物2.6吨。

在德州市东城区的核心区，有一个远近闻名的小区——康博公馆。一、二期楼盘开盘不久就售罄。楼盘抢手，因为该小区致力于打造绿色住宅示范项目，小区的能源热泵中央空调系统既可冬季供热又可夏季供冷，提高了住房的舒适性和空气质量。

康博公馆项目规划四期，总供热面积近81万平方米。德州供电公司设立大客户经理，每月走访，征询客户需求，根据实际情况对客户提出建议。“供电公司很专业，给我们提的建议十分科学。比如使用电锅炉辅助供热，现在看来很有必要，要满足二期的供热必须加4套电锅炉。”张经理这样说。

德州供电公司发挥聚合力的思路，联合政府、企业的力量，全面推动电能替代，成功推动市政府将“煤改电”纳入《德州市燃煤锅炉治理工作方案》和《德州市散煤清洁化治理实施方案》。对实施改造（替代）的单位，每蒸吨补贴2万元，居民使用清洁煤补贴200元/吨。鼓励供热管网覆盖范围外的燃煤锅炉改为蓄热电锅炉，与供热公司合作，对集中供暖不达标地区供热管道实施“电加热”。

如何让更多人接受电能替代？那就是把实效展示出来。德州供电公司按照试点先行、分批推广的方式，在学校、商场、办公楼等热负荷不连续的公共建筑，大力推广碳晶、石墨烯发热器件、发热电缆、电热膜等分散电采暖替代传统集中供暖。

德州供电公司全面启动蓝天计划，依

托德州市经济技术开发区中央空调、地源热泵生产基地优势，联合中大贝莱特空调公司、德州亚太集团等企业，从提供供电技术支持、服务的角度开展合作，考虑签订企业战略合作协议，推动热泵、电蓄冷等项目规模化应用，加快推进电能替代，让德州的天更蓝。

为了充分挖掘各地特色，德州供电公司还联合各县公司以问题为导向，结合各县污染源摸排工作方案，全面摸排小型燃煤锅炉，建立电能替代潜在项目目录，争取创出特色、作出精品。在经济条件较好的城乡结合小区，德州供电公司积极推广电热膜、碳晶采暖；在南北水北调经过区域等推广农业生产、电排灌；在齐河、临邑新材料、油田基地推广电窑炉、油田钻机“油改电”，走出了“一盘棋、绘蓝图、一张网、织蓝天”的绿色发展之路。

平阴供电“一对一”服务百亿级炭素产业集群

□ 郭峻峰 张立伟 左丰歧

“当前企业进入生产旺季，用电负荷较大，厂车间的老化线路开关要赶紧更换。”9月10日，国网平阴县供电公司工作人员来到平阴工业园区孔村片区华阳炭素厂排查配电室、设备机房等用电设备隐患情况，对炭素企业用电设备进行了全面细致检查，并对部分老化设备装置进行检修维护。

平阴工业园区孔村片区现有大型炭素企业8家，目前拥有预焙阳极年产量200万吨、石墨化阴极及炭电极产量6吨、5000吨光伏产业用同性热场石墨的生产能力，产值100亿元，出口创汇2亿美元，产品用于铝电解、钢铁冶炼、工业硅冶炼、镁矿、

电石、电子生产、太阳能、军工产品，市场横跨电解铝、钢铁、非金属冶炼三大行业。孔村镇已成为全国闻名的“炭素工业第一镇”。

为保证工业园区内炭素生产企业高峰期用电安全，国网平阴县供电公司全面开展炭素生产企业用电设备隐患排查工作，专门抽调技术骨干对炭素生产企业安全用电情况“问诊把脉”，提供“一对一”服务。其间，国网平阴县供电公司工作人员逐户走访8大炭素生产企业，详细统计用电负荷，认真查看企业配电室内的变压器、开关设备的运行情况，仔细检查厂房车间的用电线路有无老化，生产加工设备接地保护是否完整，自备应急电源配置

是否到位。针对发现的安全隐患，国网平阴县供电公司及时做好记录，实行“一患一档”管理和安全隐患销号制度，帮助企业制订消缺计划，限期落实整改，确保生产旺季安全用电万无一失。

检查过程中，结合企业刚经历过夏季持续高温和阴雨季节的洗礼，当前又进入生产旺季，用电负荷变化较大的特点，国网平阴县供电公司工作人员现场与炭素生产企业相关人员沟通交流，积极征询企业对电力可靠性、电压质量、优质服务等方面的意见和建议，及时了解企业当前生产用电需求，为炭素生产企业科学用电、节约用电出谋划策。同时开展安全用电常识宣传活动，积极营造安全用电的良好氛围。



□ 鹿尧 振宏 建章 清辉 报道

日前，国网平阴县供电公司110千伏博达变电站主变大修技改项目全面开展，标志着公司2017年秋季检修工作全面展开。

据悉，此次秋检仅在9月份就安排计划停电8项，涉及线路设备16条（台）次，秋检后全面提高供电设备的可靠性。该公司领导及相关责任人现场盯守，全过程监督，确保工程项目安全有序保质进行。

诸城供电“管理看板”提升班组建设

□ 王晓峰 张思凯

9月14日，国网诸城市供电公司信通运维班员工张旭盈忙着更新班组建设看板的内容。只见一块醒目的“管理看板”上清晰地列出了该班工作计划、指标完成情况、每月一星等内容。看板规范整洁，展示成绩的同时，也将问题和不足摆到台面上，小看板彰显大智慧。

“只有通过有力的抓手来量化、分解指标任务，形成用数据和指标来倒逼工作有序推进的常态机制，才能实现‘人人头上有指标、人人工作有目标’，促进班组建设工作水平的整体提升。”在班组建设工作推进会上，该公司负责人强调，要创新工作思路，积极推进班组建设创新实践，提升全员综合素质。在多方听取员工意见

建议的基础上，结合企业改革、发展现状，该公司分班组、部门开展座谈调研，决定推行管理看板制度。

班组管理看板最大的特点是，摒弃班组内部各项指标逐年纵向比较的方式，转变为班组与班组之间横向比较，打破“自己同自己赛跑”、故步自封的常态，把每个班组的共性指标（安全生产指标、工作完成情况、培训情况等）纳入统一平台，按周、月、年动态地对数据，检验工作成效。工作人员定期进行排名，并将结果纳入年度绩效考核，切实做到用数据、指标来量化工作。

由于每个班组的工作侧重点不同，管理基础存在差异，为更加客观、全面地展示班组建设现状，该公司在完善看板内容设置的同时，注重特色培育，多角度、多

维度审视班组管理工作，努力打造“一班一特色”的班组建设工作新格局。“一班一特色”就是紧紧围绕班组日常工作特点、需求来进行看板管理和维护，一线班组突出现场安全管控、生产到岗位等基础指标，营销部门偏重客户满意度、个别班组日常劳动强度较小，着重展示技术创新工作进度。

“我们根据每个班组的特色，对看板予以适当加分，越有特点的，加分越多。只有让看板‘活’起来，才会真正助推日常工作有效开展。”该公司班组建设专责李景明清说。自从诸城市供电公司推行班组管理看板后，班组员工的各项工作任务更加明晰，分解到他们各自的工作量更加明确，形成了“比学赶超帮”的良好氛围。

临邑电网秋季检修全面展开

□ 吕振国 左丰歧

9月6日，随着临邑县110千伏龙岗变电站检修作业的开始，临邑电网今年秋季检修工作全面展开。

2017年临邑电网秋季检修计划共计46项，其中，检修变电站6座、35kV线路14条、10kV线路25条。为确保检修工作平稳有序开展，国网临邑县供电公司在总结往年秋检工作经验的基础上，制订详细周全的秋检实施方案，明确管理人员工作职责，划分工作权限，做到责任到人。

为提高检修质量，该公司全面加强秋检计划的刚性管理，统筹考虑农网改造、大修技改的落实，做到超前谋划，合理安排工期，抓住黄金施工时段，积极组织施工，在入冬冰冻时期到来前完成建设改造工作，确保工程实施进度。

全面加强安全管控。针对施工现场点多面广的特点，结合当前开展的秋检工作，该公司逐级开展自查自纠工作，督促各部门、各班组及施工检修相关方严格履行安全责任，切实把安全工作要求落实到每一个作业现场、每一个班组、每一名员工，确保隐患排查到位，整改落实到位，杜绝各类安全事故的发生。同时，结合近一阶段生产工作的实际情况，作业人员做到认真吸取近年来电网系统内发生的安全事故教训，相关领导保证到岗到位，做好危险点预控分析，确保设备及人身安全。

强化安全风险意识，规范施工检修作业现场勘察工作，超前防范现场作业风险，防止误操作事故发生，保证作业安全。严把检修质量关，注重检修细节，严格按作业流程操作，及时推广各检修班组在工作中的好经验、好做法，提高检修质量。突出隐患排查机制，积极开展精益化“秋检”，结合安全大检查和隐患排查治理，对所辖农网配电网开展拉网式隐患排查，采取“横到底，纵到边”原则，确保巡查不留死角；把牢执行护航关，杜绝疏忽和遗漏，本着谁检修、谁负责的态度，对查出的问题建立隐患排查治理月报表及档案表，及时落实整改，切实提高农网安全运行水平。同时，在秋检工作中，该公司做到统筹电网建设时序和秋季检修计划，缩短停电时间，避免重复停电，做到少停多检，有重点、有层次、科学合理安排秋检工作，为迎峰度冬做好准备，确保全年安全目标的实现。

成武供电

“四项工程”筑牢党建基础

□ 李庆瑞 左丰歧

国网成武县供电公司党委现有基层党支部19个，党员479人。去年以来，公司党委深入开展“两学一做”学习教育，以“四项工程”为抓手，把加强党的建设作为实现企业健康发展的根本保证，企业综合素质实现飞跃。

抓实“铸魂工程”，坚定理想信念。在公司主网页开辟“两学一做”专栏，建立学习教育交流微信群，打造指尖上的学习平台。创新学习模式，推行“大讲堂、小课堂、微学堂”三种形式，分层分级开展讲课课活动。深化以德育企，举办“道德讲堂”，以道德滋养法治，让党员干部守住做人底线。强化传统教育和党性教育，让党员干部真正做到心中有党、强化党性修养。

抓实“堡垒工程”，打牢基层基础。围绕建设过硬党支部要求，把党支部建设形势分析透，找准短板弄明白，党员诉求搞清楚，全面掌握基层最真实的情况。在长远规划上下功夫，配齐配强党务力量，让党支部建设标准瞄准着就能抓、照着就能干。实施基层党建“网格化”管理，实现支撑平台信息化、责任考核标准化、基础工作规范化。

抓实“先锋工程”，提升素质能力。推行“行动三个+”。“行动+责任”，开展“党员责任区”“党员先锋岗”“三亮三比”实践活动，组织广大党员立足岗位创先争优。“行动+实践”，推出一理念、二承诺、三个零、四有声、五个心、六个勤、七个点的“七彩”服务法，架起党员联系人民群众的“彩虹桥”。“行动+卓越”，开展“卓越争先、先锋支部”主题实践活动，推动党员将学习教育成果切实转化为团队工作合力。

抓实“熔炉工程”，严肃党内生活。班子成员树立“抓好党建是本职，不抓党建就是失职，抓不好党建就是不称职”的理念，按照党内职务履行好从严治党主体责任。围绕“什么是党内政治生活、如何过好政治生活、怎样理解党员身份、如何尽好党员义务、如何强化党建工作”等问题，同党员进行交流，解疑释惑。为增加熔炉的热度，要求党员列出三份清单，即：现实思想清单，让“活思想”经常见面；组织生活清单，把“紧箍咒”念在平时；承诺践诺清单，把“好样子”立正做好。

昌邑供电

全力保障农村秋收安全用电

□ 邵凯 左丰歧

一年一度的秋收时节即将到来。为切实保障农村秋收安全用电，国网昌邑市供电公司采取多种形式提前组织、精心安排，对农民秋收保电工作进行专项部署。

昌邑各供电所提前制订秋收保电计划，供电营业窗口开辟秋收用电“绿色通道”，对秋收期间需要办理报装扩容的群众实行特事特办，简化临时用电办理流程，缩短业务流程。该公司秋收保电服务队结合秋检，深入田间地头、乡村街道，对乡镇片区的秋收用电线路、设备进行拉网式隐患排查和维护，严肃查处个别私拉乱接、挂钩用电等违规行为，营造良好的农村用电秩序。

9月8日，昌邑公司的10支彩虹共产党员服务队小分队深入辖区农村台区开展供电隐患排查活动，对农村供电设备进行专项检查，特别是对涉及秋收秋种线路和用电设施进行重点检查和维修。重点检查用电设备、供电线路和漏电保护器是否存在安全隐患，摸排临时用电需求，对发现的隐患及时消除，并结合各村用电实际情况，积极对辖区内的低压台区负荷进行合理调整，提高线路与设备的供电可靠性和供电质量。同时走进田间地头，向农民朋友宣传安全用电知识，叮嘱他们在农忙季节要时刻不忘用电安全，以可靠的电力和优质的服务助力农民秋收。

在此基础上，党员服务队还现场向广大农民讲授违规用电事例和宣传安全用电知识、常识，发放安全用电宣传资料，并现场提供用电技术指导，帮助农户解决各种用电难题，及时发现、纠正不安全用电的行为与习惯，让每一位农民知道电力设备的正确使用办法，有效杜绝私拉乱接、违章用电等现象。同时，在田间地头的电力设施上悬挂警示标志，时刻提醒农民在收割庄稼时农机车辆不要误碰误挂带电设施，避免田间电力线路意外损坏，全力保障秋收期间农村安全用电。

截至目前，该公司党员服务队深入到田间地头宣传安全用电知识30余次，发放安全用电知识及电力设备保护宣传单900余份，接受客户报修、咨询，及时处理客户用电难题50余次，有效确保了农民秋收期间用上舒心电、安全电，为百姓秋收秋种保驾护航。

散煤治理要顾及农民消费水平



□ 左丰歧

马上进入秋冬季节，各地又掀起了新一轮散煤清洁化治理的高潮。但是，也要正视散煤治理面临着点多、面广、战线长的治理难题，在压减、替代散煤消费的同时，更要注重民生用电疏解通道的打开，推广清洁且经济的能源利用方式，化解替代能源面临的推广难，并防止散煤反弹影响治理效果。

众所周知，散煤燃烧是大气污染，尤其是北方冬季大气污染的重要来源。散煤也是山东压减煤炭消费量的难点。根据山东省煤炭工业局的数据，农村散煤消费量占山东散煤使用总量的80%，城市生活散煤包括城乡接合部占20%。而根据目前农村经济发展情况，显然难以在短期内将散煤完全减量替代。

针对散煤消费的主要治理措施就是“压煤”，包括农村散煤清洁化替代、划定禁煤区和煤炭质量控制区。农村散煤清洁化替代就是推进农村清洁型煤替代以及电代煤和气代煤，因地制宜采取多种方式替代散煤使用。

散煤之所以在农村地区受到普遍使

用主要是因为价格低廉，这与农村的收入和消费水平有着直接的关系。换用其他清洁能源进行替代，虽然可以提高排放水平、减轻环境污染，但是不得不面临能源消费成本提高的问题。为此，国家专门拿出财政资金进行支持，以降低农村居民能源消费成本。

此前我省散煤治理主要为推广型煤和兰炭，配合节能环保型炉具。但是近期，部分地方思路发生了转变，希望更多地推行煤改气、煤改电，节能环保炉具加清洁型煤和兰炭只在一定范围内推广。但是，替代思路的变化也会造成新的困难，主要表现在居民能源消费成本的上升，并受限于电网条件和燃气管网

建设。

中节能咨询有限公司在北方某省的调查发现，在一些贫困地区即使通了天然气管道，部分居民也会给拆掉，仍然继续烧散煤。农业部首席专家李景明介绍，在河北和天津已经发现了许多宁可不要补贴也要烧散煤的案例。这些案例的出现说明，如果没有财政补贴支持，电代煤和气代煤完全没有竞争力；即使有了财政补贴，对政府补贴力度和连续性也是个考验，低了农民不认可，高了政府不起。所以，散煤清洁化替代思路一定要务实，补贴政策、替代措施和方式方法也一定要切合当地消费水平，否则治理效果难以保证。