

临矿集团上海庙矿业激发员工主观能动性，提升资源市场化配置效能

“切块承包”激活工区生产效能

□通讯员 杨昭晖
记者 左丰岐 报道

本报鄂托克前旗电 日前，临矿集团上海庙矿业公司在矿区推行生产经营各环节、全过程“切块承包”内部市场化活动，彻底解决公共资源无效占用、经营管理压力传递不均、“中梗阻”情况严重的现象，充分激发“人”的主观能动性，从根本上激活劳动生产效能。

该公司通过全过程“切块承包”，逐步把所有可以量化考核的业务全部进行承包，

由内部市场化向外部市场化过渡。将后勤物、业、探放水、辅助运输、洗煤厂等非生产环节按项目形式分离，两矿只抓综采综掘、主副提升等大系统。项目全部参照外包单位项目模式，签订承包合同，以年初切块承包协议中划定的费用指标为基数，以降低非生产成本费用为主要目的，严格实行单位自罚承诺兑现制，按照生产成本同比下降15%、非生产性成本支出同比下降30%的目标将经营压力层层传递，逐步完善牢固“小切块、大承包”和“工区公司化”的经营管

理体系。该公司依托下属德信矿业技术服务公司的特色经营范围，将公司本部及各单位现有的非生产性配套资源实行统一管控，用技术、服务换效益，形成集矿山工程技术服务、矿用材料生产及销售、物业服务等多位一体的专业化服务道路，变无形资源为现实的效益。

同时，他们还盘活支护材料厂，在现有生产线改造升级的基础上，进一步提升自动化、智能化水平，最大限度迎合两矿生产需

要。该公司还积极办理支护材料煤安标志及相关销售手续，在满足矿内生产需要并创造出行业标准的前提下，积极开拓上海庙、宁东乃至整个内蒙古、宁夏市场。

除此之外，上海庙公司还组织专业队伍对矿区内的后路运搬和搅拌站的业务进行托管承包，为生产提供“一站式”后勤服务，以更加专业化的队伍，让后路辅助运输的整个流程更加程序化、标准化，彻底杜绝推诿扯皮、磨洋工的消极现象，更紧密地服务于两矿即将展开的大规模生产需要。

莱西供电 清理树障保电网安全

□ 张仁强 胡国梁 左丰岐

8月31日，国网莱西市供电公司龙水供电所经过周密协调，安排部署38名工作人员进行树障清理，切实消除树障隐患，开辟线路“绿色通道”，确保电网安全可靠运行。

树障是电网运行的安全隐患，极易引发配电网线路跳闸，影响企业生产和居民生活。为切实解决这一问题，龙水供电所自6月初开始，便将树障清理纳入安全生产的重点，组织供电所人员分片区对所辖线路通道进行全面巡视，对影响线路运行的树障危险点进行排查，按照危险点的轻重缓急，开展10千伏线路走廊树木清理工作，并按照公司树木清理工作要求做到有计划、有协调、有落实，将树障清理工作进行细分，责任到人。

为使清理工作顺利开展，龙水供电所积极与开发区镇政府、建委、安监局协调，争取乡、村组织对供电企业的协助和支持，组成了由政府牵头，供电所、开发区建委、市园林等部门联合的清理队伍。同时加强《电力法》《电力设施保护条例》等国家法律法规的宣传，向群众讲明清除线路障碍的重要意义，努力营造通道保护的浓厚氛围，赢得群众的大力支持。据统计，截至8月31日，龙水供电所仅清理左家泊支线线下树木就达2800余棵，保障了该区域10个村庄2908户居民客户和32家供电企业的用电安全。

莱西市供电公司还结合安全隐患排查治理专项行动，对所辖线路通道进行危险点分析，划分区域重点清理和全面清理。组织人员对线路防护区内的树障进行了调查摸底，对树障逐棵进行登记，切实做到线路清理工作全面落实，及时消除安全隐患。在组织清理的同时，加强对电力设施保护的宣传力度，广泛宣传线下树木对线路的危害性，下发安全宣传资料2000多份，《隐患通知书》248份，要求责任单位和责任人迅速清理。为了保证清理工作的成效，该公司积极向当地政府汇报，实行集中清理整治。同时要求各供电所对本辖区的树障进行彻底的集中清除，以确保电网安全稳定运行。该公司还组织专职人员对各个供电所开展树障清理情况专项检查。通过开展树障清理活动，为迎峰度夏期间莱西电网安全运行铸造了一道安全屏障。

任城供电 开展青春建功主题活动

□ 东海 张思凯

8月30日，国网济宁任城供电公司团委开展“青春建功勇创四个最好·立足岗位争当工作先锋”主题活动，组织各团支部青年员工到公司培训中心观看宣传片及VR场景体验，并学习体验配网不停电作业中心、李继强大师工作室、无人机巡线技术，引导青年员工用新知识开拓眼界，用新理论丰富修养，勤于思考，增长知识，为公司发展贡献青春力量。

在VR场景体验室，该公司青年员工们通过多投影曲面屏共同观看了宣传片，体验曲面屏带来的震撼效果。大家逐个通过VR技术体验虚拟带电作业场景，实现场景交互，在此过程中体验设备选择、绝缘服穿戴、绝缘斗操作、绝缘毯铺设、引线遮蔽罩安装等带来的视觉和心理冲击，提升探索科技的兴趣。

青年员工们参观了配网不停电作业中心、研讨创新活动室、大讲堂，并在李继强大师工作室进行现场探讨学习，增长知识。在李继强大师工作室“知”展区，青年员工参观了工具墙、导线墙、绝缘子墙、作业工具的演变等。学习过程集实物展示和认知学习为一体，将实用性和趣味性有机结合，使新员工能够直观地了解输电线路常用的金具、导线、绝缘子及作业工具，对输电线路工作形成初步认识。在“创”展区，青年员工体验了头脑风暴区、事故展示区、现代化巡视、创新工具展区、无人机巡检展区等，对输电线路工作有了更深入的了解。

该公司青年员工还学习体验无人机巡线技术，在技术人员设置好飞行路径等参数、固好导线引绳之后，轻按手中的遥控操纵杆，无人机便徐徐上升，向着远处杆塔飞去。通过地面监视屏，可以清晰地看到，飞行在数十米高空的无人机竟如长了“一双巧手”，熟练地“穿针引线”，几分钟后，无人机返回地面起点，至此无人机放线工作圆满完成，整个放线过程干净、利落、高效。

大家摆出前进的“>”箭头符号，寓意着任城电网青年员工在今后的工作中像一把火箭，做到青春建功勇创四个最好，立足岗位争当工作先锋，用青年员工朝气蓬勃的奋斗精神，推动公司各项工作快速发展，取得新突破，实现新跨越。

临淄原油管输 助推化工产业转型升级

本报淄博讯 8月18日上午，董家口-沂水-淄博输油管道项目合资框架协议签约仪式在位于淄博市临淄区的清源集团举行，这是该区建设绿色高端化工产业基地、推进化工产业安全生产转型升级的一件大事。

管道运输作为一种安全、环保、持续、全天候的运输方式，能彻底打通内陆企业及沿线园区原料上岸及产品下海渠道，对于建设全国最大特种油研发生产基地为中期目标的清源集团来说，是亟须补齐的短板。

董家口-沂水-淄博输油管道项目总投资近40亿元，该项目已列入山东省“十三五”油气发展规划。清源集团抓住国家政策及行业发展机遇，特别是集团404万吨/年进口原油配额及清沂石化300万吨/年进口原油资质的即将获批，使项目建设思路更加明晰，建设需求更加迫切，经济效益和社会意义更加突出。

据了解，山东地炼企业原料进口以公路运输为主，输送效率低、运输成本高。本工程的实施将极大增强地炼市场竞争力，同时畅通董家口港与内陆炼厂间的联系，对完善山东地炼企业上下游产业链、缓解原料运输压力有重要意义。

着眼长远发展管道运输，大幅度提高管道运输能力，对于加快新旧动能转换，推动化工产业安全生产转型升级具有重要意义。项目的成功签约，拉开了强强联合、共谋发展的新篇章，必将为清源集团的发展壮大，为临淄区石化产业的转型升级提供有力支撑。（孙锐 杜巧玲）

宁阳供电“四维”运检提升保障力

□ 谭兆锋 左丰岐

日前，国网宁阳县供电公司召开专题会议，全面总结运检检修工作开展情况，提出以安全生产为中心，以精益化管理为手段，持续推进安全、责任、智能、高效“四维”运检，提升安全服务保障水平。

狠抓严管确保安全。宁阳县供电公司以“人”为核心压实各级责任，运用逆向思维，反思各级人员岗位履职情况，强化“运检15类风险”和业务外包管理，严格现场标准化作业，狠抓违章。加快推进38项大技改项目，老旧设备“去病治病”。抓好迎峰度夏工作，加强水库、塘坝、低洼地带设备特巡，做好应急事件高效应对，总结分析迎峰度夏电网设备运行状况，实施秋季检修60项，加强缺陷闭环管控，确保电网运行状态良好。

真抓实干展现责任。该公司提升不停电作业能力，做好库容维修项目储备，加大作业人员资格取证，积极对接市公司新型作业平台。推进变配电小接地选线装置应用，减少接地试拉路。加大“五个一”标准化抢修建设，报修投诉严治理，诊断成因精准施策，定期晾晒、通报约谈，提升运检服务水平。积极对接出资单位，做好外部工程管理，服务地方建设。落实《公用配变停运复电指导意见》，差异化巡视消缺，加强机井通电话设施管理。

求真务实推动智能运检。该公司以31个输电线路通道监测点为依托，开展防雷专题研究。加强变电站视频等辅助信息监控，开

展开关室除湿防潮治理，提升设备运行环境。实施维修项目，打造2-3对动作可靠、保护灵敏的新型自动化线路，加强接地终端、智能开关系统接入力度，提高配网自动化覆盖率。应用红外测温、电缆巡检等仪器，提高状态检测能力。落实10KV同期线损方案，加强线变关系梳理对应，提升指标达标率。

力求实效打造高效运检。该公司深化班组建设，强化指标导向，盯牢薄弱指标，集中力量提升专业管理，全力攻坚提升指标地位。加强学习标准、制度流程和专业规定的学习宣贯，主动担当履责，强化执行落实，提高管理效率。积极参加省市公司劳动竞赛和普调考，激发创新活力，鼓励QC、科技成果研究，完成12项研发任务，力争获得5项市级以上奖励。

修60项，加强缺陷闭环管控，确保电网运行状态良好。

真抓实干展现责任。该公司提升不停电作业能力，做好库容维修项目储备，加大作业人员资格取证，积极对接市公司新型作业平台。推进变配电小接地选线装置应用，减少接地试拉路。加大“五个一”标准化抢修建设，报修投诉严治理，诊断成因精准施策，定期晾晒、通报约谈，提升运检服务水平。积极对接出资单位，做好外部工程管理，服务地方建设。落实《公用配变停运复电指导意见》，差异化巡视消缺，加强机井通电话设施管理。

求真务实推动智能运检。该公司以31个输电线路通道监测点为依托，开展防雷专题研究。加强变电站视频等辅助信息监控，开



▲9月8日，枣矿集团柴里煤矿幼儿园儿童在展示自己画的“感恩画”。当日，柴里煤矿幼儿园开展“绘出老师最美的笑脸”幼儿绘画比赛。孩子们在纸上或画或写或贴，把老师最美的笑脸画写在洁白的纸上，将祝福化作一幅幅“感恩画”，成为老师们最特别的教师节礼物。

沂源供电抢修故障不惧烈日

□ 徐君 任廷友 左丰岐

“喂，供电所吗？我们是河南村，我们村里没电了，‘秋老虎’这么厉害，真是愁人，你们赶紧来看看呀……”9月4日11时40分，国网沂源县供电公司东里供电所值班员宋丙明拿起话筒，电话那头就传来急切的呼叫声。

故障就是命令！宋丙明简短地嘱咐了来电人几句注意事项，马上向所长张丙良进行了汇报。几分钟后，抢修车就整装完毕向河南村驶去。

“什么时候可以修好呀？这大热的天，热得人都没地方去，还有冰箱里的东西可咋办呀？”在附近围观的一位大嫂一脸担忧，问出了大家最关心的问题。

“乡亲们，别着急，我们先检查一下是

什么问题，一定尽快为大家送电！”张丙良的一番话让围观的村民们松了一口气。

接下来，工作人员立即断开了配变跌落令克，开始查找故障原因。经过现场观察巡视以及从周围群众了解的情况，加上大伙的讨论分析，最终认定故障是由于高温天气用电负荷过高、计量表计客户出现短路引发的。

要想尽快让村民用上电，就必须更换计量箱。抢修方案就在张丙良脑海中产生了。“抢修人员分成两组，一组留在现场撤除烧毁的计量箱，一组回到供电所领取材料装设新计量箱……”

这时已到中午12点，气温进一步上升，热浪扑面而来，电杆上的金属部件烫得无法用手触碰。宋丙明和赵子东开始登杆作业，他们“全副武装”，在安全带、延长绳的保

护下，开始拆卸计量箱。

时间一分一秒地过去，每一分钟对抢修队员来说都很折磨，一旁纳凉的村民们心疼地看着工作人员作业，你一言我一语，有的担心能不能及时送电，有的担心天气太热会不会停止抢修，也有的担心正在作业的工作人员身体是否能吃得消？

各项工作有条不紊地进行着，抢修队员没有怨言，默默坚持着，精心做好每一道工序，13时55分，历经近2个小时的抢修工作全部结束，恢复了送电。

“电工师傅们，赶紧过来喝点凉茶消暑消暑气，真是遭了大罪了，辛苦你们了……”看到电工师傅们收拾完装备准备离开，一位目睹了抢修过程的老大爷端着茶壶从商铺里走了出来，为抢修队员捧上了一杯“暖心”的凉茶。

煤电去产能要标本兼治



□ 左丰岐

近日，国家能源局下达了2017年第一批煤电落后产能淘汰计划，共计472.1万千瓦100台机组。煤电产能过剩已有些时日，一直化解过剩产能，但实际的成效却不理想，去产能期待科学有效的方式方法，“对症下药，药到病除”。

近年来，我国社会用电量增速大幅放缓，但煤电规划建设规模远大于用电需求。自2014年燃煤火电核准下放到省级后，出于消化过剩煤炭产能因素及受到发电较高利润的吸引，相关企业煤电投资热情巨大，国内煤电出现爆发式增长。但是，发电量却呈现出持续的负增长，机组利用小时数逐年降低。去年，更是创造了50年新低。

中国电力企业联合会不久前发布的《2017年上半年全国电力供需形势分析预测报告》显示，上半年全国煤炭供需平衡偏紧，电煤价格高位上涨，煤电企业燃料成本大幅攀升，大部分发电集团煤电板块

持续整体亏损，发电行业效益大幅下滑。

煤电过剩会给国家和企业造成巨大的浪费，若不及时采取进一步行之有效的措施，煤电行业将陷入长期亏损的窘境，不仅会对煤电行业的良性发展带来很大伤害，甚至会抢占可再生能源发展空间，拖累我国的低碳能源转型和能源结构优化。所以，煤电去产能，没有退路。

从2016年下半年开始，我国相关部门就已开始调控煤电建设的规模和速度，虽然在一定程度上压制了煤电建设的势头，但由于煤电建设周期及机组惯性投产滞后等原因，仍会产生巨大的装机量，同时部分企业采取多种方式规避相关政策限制，致使

调控措施没有起到有力的产能抑制作用。

但是，“亡羊补牢”永远都不晚，防范化解煤电产能过剩风险也是一样，产能过剩已是事实，关键是要有科学有效的办法，既要严控新增、清理违规，又要淘汰落后，最重要的是要在淘汰落后中实现转型升级，达到标本兼治。

但是，去产能还要注意方式方法，避免一刀切式的去产能，防止出现煤炭去产能一刀切引起的行业冷热巨变。行政手段、市场手段要有机地结合，遵循优胜劣汰的法则，让强者更强，弱者出局，而不是面对劣企业平均用力，导致先进产能不得势，落后产能难出局。