大眾日報 DAZHONG

“滨州模式”启示录

滨州市打造粮食产业经济发展新高地

山东：粮食产业又扬帆

□刘绪斌 陈书亮

泰山在这里崛起，黄河在这里入海，孔圣在这里诞生，世纪奥运在这里扬帆……

齐鲁大地气象万千。

素有“膏壤千里”美誉的山东，作为全国粮食主产省，人口大省，粮食产业气象如何呢？

2004年，全国推行粮食购销市场化改革。2006年11月，刚刚荣获全国国有粮食购销企业改革先进单位，省政府就提出，大力推进粮食产业化发展工程。2015年，在贯彻国务院粮食安全省长责任制意见中，省政府强调，将促进粮食产业健康发展作为重要任务。

2013年，新一届省粮食局党组承接起发展接力棒，上任一个多月的党组书记、局长杨丽丽在第一次全局干部大会上的讲话掷铿有力：粮食工作是为经济社会发展打基础、利长远的工作。讲稳中求进，粮食问题首当其冲。从事粮食工作，要紧跟经济社会发展步伐，推动粮食经济转型升级，努力把粮食资源优势变为产业发展优势，这是我们的追求，也是我们的职责。

2006年到2013年，再到2017年，弹指一挥间，十年磨一剑。笔者到滨州，赴日照，访济南、看德州，由点及面，走山东探“鲁粮”——

滨州粮食产业赢点赞

滨州，黄河三角洲最大行政区域，版图面积是全国的1/1000。2016年，山东粮食产业多项指标位居全国前列，滨州市实现粮食产业主营业务收入1067亿元、利税41.5亿元和粮食加工转化量1379万吨，均高居山东榜首。从清代帝师杜受田居住地的滨城到孝道著称董永的家乡博兴，又从博兴到“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的范公故里邹平，滨州粮食产业三大亮点夺目：一个是大。邹平西王集团占地面积上万亩，总资产470亿元。博兴香驰集团占地面积3230亩，总资产122亿元。加上2016年销售收入329亿元的渤海实业公司，三大企业齐登省经信委和统计局联合评审的2016山东工业百强榜。一个是科技驱动。多年来，全市粮食行业获国家专利225项，仅近三年西王集团、三星集团、香驰集团，中裕麦业等企业，投入研发资金45亿元。一个是循环经济。他们围绕“吃干榨净每一粒小麦、玉米、大豆”，深度延伸，滨城区粮食局局长郭良详道，走得越远，效益越好，中裕麦业大力推进产业链、价值链、供应链三链融合，高端育种，订单种植，粮食初加工、精深加工、绿色养殖、废弃物综合利用，冷链物流、餐饮服务，便利商超等九大板块生机勃勃，他们搞的生态养猪听着音乐、吃着液体饲料，喝着纯净水长12个月，年出栏30万头，每斤最低30元。香驰集团将污水处理建成五大循环圈，日产沼气2.8万立方米、中水2000吨，提取蛋白渣50吨，年增效益过千万元。

2017年7月，省委领导在中裕麦业、香驰集团，详细了解生产工艺、产品品质和循环产业链等情况，鼓励企业进一步提升研发能力，生产出更多满足消费者需求的产品，在行业内走在前列。

与笔者对话中，在市发展改革委工作20多年的滨州市粮食局局长高玉华表示，将强力实施市政府粮食产业“十三五”规划和千亿级集群建设意见20条，百尺竿头再进一步，永不停步，在创新发展、持续发展、领先发展进程中走在前列。

一花独放不是春，百花齐放春满园。几年来，山东把粮食产业作为保障粮食安全和激活粮食经济新动能的重要抓手，滨州领跑有力，多地粮食产业异彩纷呈。滨州食用油和粮食深加工产值稳居全省第一位，德州市以590万吨的小麦加工能力，潍坊市以540万吨的饲料加工能力在全省排名第一。滨州大豆加工是业内领头雁，烟台莱阳鲁花、青岛第一坊和品品好花生油香飘九州，临沂市花生制品集群发展，声名远播。滨州西王、长寿花玉米油品牌全国闻名，香驰健源果糖是美国可口可乐总部确定的全球战略供应商，全省粮食行业中国名牌和中国驰名商标91个。国有粮食企业滨州中裕麦业以“国粮气魄”，响亮提出“让全世界人吃上好食品，让全中裕人生活更幸福”的发展宣言，同样的国有粮食企业菏泽华瑞集团，是山东省200家大型企业集团之一，集粮油业务、食品和肉食加工、饲料饲养、房产开发、物流配送、科研教育、餐饮服务于一体，2016年资产30亿元，利润过亿元。

好大的日照港 70年的金胜

日照港，80平方公里，其中粮油产业园2000亩，筑巢引凤，吸引邦吉、ADM及中粮集团、中储粮等国内外知名粮企入驻，园区集粮油加工、储备、中转、贸易于一体，与广东东莞、长江口和天津齐名，为全国四大大豆加工基地之一，加工能力约占全国6%，全国10桶大豆油至少1桶产自日照。日照港现有10万吨散粮专用泊位一个，规划使用的10万吨泊位一个，是国内最大的散粮接卸港口。2016年到港进口大豆千万吨，占全国1/8强，今年已经达到700万吨。

莒南是全国最大的优质花生良种繁育基地和出口贸易基地，花生加工企业500多家，年产值上百亿元，金胜粮油集团是其中的佼佼者。起步于1947年莒南十字路粮管所的金胜粮油集团，70年风雨历程，与世界同步，与时代同行，现有子公司12家，花生基地20000多亩，年产优质花生油及副产品40万吨，全国第三，10万吨花生油的年产量是全国单体企业第一。他们传承粮食精神，重视企业文化，紧跟消费需求，挺立技术潮头，进发团队活力，彰显创业激情，着力打造花生油产业前沿阵地、先锋品牌。2016年12月，金胜粮油集团荣获年度中国质量诚信企业称号。一粒花生，从叶子到秧子到果皮，果仁和红衣，金色灿烂，胜在品质。

济南有个金德利民

山东粮食产业，“食”文化品牌温暖人心。

泉城济南，金德利民快餐成为居民生活好帮手，省会亮丽风景线。李强，这个在全国厨师大赛摘金夺银的地道粮食职工，在济兖路上“一手托双店”，日营业额接近30000元。不过，这只是冰山一角，全省200多家金德利民店一天的服务人次超过30万，约占山东总人口的1/300。2016年，金德利集团资产达到5亿元、销售收入4亿元、安排就业4000多人。如今，在省市粮食局支持下，金德利制定了主食产业三年改造提升计划，占地100亩的食品产业园纳入市政府扶持重点，正在建设当中。2017年7月，国有粮食企业金德利转型，由国资委管理，在传承中创新，新的经营发展规划正在孕育，呼之欲出……

不单单济南市，烟台蓝白、东营喜文化、泰安富世康、潍坊隆泰等快餐连锁企业，进农村、进社区、进学校、进企业、进机关、进部队……市场这支手经营有道，风生水起，政府这支手更是一个劲地加油助力，做好服务文章。德州、临沂、济宁等市政府发布开展放心粮油工程文件，2011—2014年省财政安排2.4亿元扶持放心粮油和居民厨房建设，2015年起又分4批安排3.62亿元扶持主食产业化和应急体系建设。

中粮发达竞风流

实现京津冀协同发展是一个重大国家战略。目前，德州是山东省唯一纳入京津冀一体化协同发展的城市，其中“优质农产品供应基地”是重要一环。

走在大禹治水的禹城，感悟粮食系统1981年参加工作的老员工，主食产业麦香园食品有限公司女企业家邵燕的风采，飒爽英姿、执著追求，致力打造中国健康主食供应基地，2015年2月在沪交所上市，成为中国首家Q板上市馒头企业，小馒头撬动大产业：粮食按企业需求下订单，订单粮食靠培训职业农民来生产，主食产业用实干精神和技术推广来引领……2016年3月，德州市授予麦香园食品有限公司对接京津冀优质农产品优秀供应商称号。

在中国面粉大县夏津县，“一握发达手，永远是朋友”，徐山元执掌的民营粮食企业发达集团是业内的翘楚，省内外9家子公司，生产能力6000吨，明年将达到7000吨。大并不稀奇，不过产能全国第4强力王。开工率今人拍案，每月除了两天检修，机器轰鸣；信誉度让人叫好，连续12年被金融机构评为AAA企业；安全生产使人放心，2016年6月，省政府公布283家各领域省级标杆企业，发达集团是工贸领域面粉加工独一家……2016年发达集团销售额22亿元、利税1.2亿元、纳税1500万元。

回望10年，山东粮食产业发展波澜壮阔，山东粮食精神振奋人心。粮食产业放眼新。2016年11月，国家发展改革委，国家粮食局明确，“十三五”时期是全面释放粮食产业经济活力的转型期，提出粮食产业发展三大方向，这就是，积极推进粮食行业供给侧结构性改革，提高安全优质营养健康粮食食品供给能力；加快粮食产业结构调整，充分发挥粮食加工业引擎作用，发展壮大粮食产业化龙头企业；着力培育新的粮食产业经济增长点，提升粮食产业竞争力。

2017年7月，国家粮食局局长张务锋指出，牢固树立“大粮食、大产业、大市场、大流通”理念，培育壮大产业主体，增强创新发展动力，优化产业发展模式，加快发展粮食产业经济。山东粮食产业牢牢把握“走在前列”的目标定位，今年初，把“持续推进粮食产业经济发展”作为主攻方向。新近全省粮食局长会议上，省粮食局强调，要及时总结粮食产业发展经验，抓重点，树典型，在粮食供给侧结构性改革中奋发有为，在加快新旧动能转换上主动发力，扎实推进粮食产业经济发展。加快粮食产业由大到强转变，在山东各项工作“全面求强”中讲好粮食故事。

金色的秋天，齐鲁大地一片丰收景象。当前，山东正处于由大到强战略性转变的关键时期，处在经济转型升级的重要窗口期，经国务院同意，国务院办公厅日前印发《关于加快推进农业供给侧结构性改革大力发展粮食产业经济的意见》，粮食产业又一次站在新的起点上，征程路远，扬帆起航，百舸争流，就点此江山，明朝更好看！

□李剑桥 李福月 刘贵倩

滨州，京津门户，渤海之滨，黄河三角洲最大行政区域。体量不大，能量不小。蛟蛟九年，从一个传统农业大市转向粮食加工转化大市。2016年，滨州市实现粮食产业主营业务收入1067亿元，利税41.5亿元和粮食加工转化量1379万吨，均高居山东榜首。全市拥有163家规模以上粮油食品加工企业，4家企业位居全国粮油行业前“10强”。

近年来，滨州市积极践行五大发展理念，认真贯彻落实中央1号文件精神和习近平总书记关于增加绿色优质农产品供给的指示要求，坚持把粮食产业发展作为落实国家“藏粮于地、藏粮于技”战略，以深化农业供给侧结构性改革为主线，积极优化产业布局，完善产业链条，探索形成了“政府引导、市场导向、龙头带动、科技支撑、循环融合、惠民安全”的粮食产业经济发展“滨州模式”。今年上半年实现收入625.5亿元，利税26.9亿元，同比分别增长17.1%、31.7%。

依托粮食产业优势，滨州市初步形成了以邹平玉米、博兴大豆和滨城、惠民、阳信小麦精深加工为主体的，具有鲜明地域特色的粮食精深加工产业集群。滨州市将粮食产业纳入全市五大千亿级产业集群重点培育，提出“十三五”期间打造1500亿级粮食加工产业集群的目标。

△全国粮油“百强”企业年会，滨州4家企业列居全国粮油行业“50强”前10位

△2016年11月25日，滨州市粮食产业经济协会揭牌

△滨州粮食仓储经济园区

△民强生物

◆政府引导

加快产业转型升级

在滨州市五大千亿级产业集群里，粮食加工产业集群格外显眼。

多年来，滨州市委、市政府始终将粮食产业列为全市支柱产业重点扶植培育，加快推动转型升级，提质增效。

“十二五”以来，滨州把粮食产业发展纳入经济发展规划，2016年，出台了《滨州市粮食产业发展“十三五”规划(2016—2020年)》和《关于打造千亿级粮食加工产业集群的二十条意见》，规划了粮食产业未来五年的发展蓝图。市政府成立了粮食产业发展“十三五”规划推进工作领导小组，将102项任务分解到部门和县区，定期召开联席会议，加强督导考核，确保各项措施落到实处。

注重硬件支撑。多年来，市委、市政府坚持“软件先行、硬件梯度跟进”的原则，持续加大基础设施投入，滨州港、滨德高速、德大铁路先后建成投用，有效降低了粮食企业运输成本。始终秉承“强物流、兴产业”的发展要义，投资建成了一条连接滨州国家粮食储备库的双股铁路专用线。滨港铁路二期建成后，粮食物流成本将进一步降低。在近期国家印发的《粮食物流业“十三五”发展规划》中，滨州被列入“两横、六纵”粮食物流通道中“沿京沪线”上的六大重点发展节点之一，这将有力地助推滨州市粮食产业实现新的突破。

强化政策扶持。滨州市注重以项目促产业，紧抓国家加快发展粮食产业的机遇期，积极进行项目策划和包装，仅2016年推进的仓储物流、批发市场、产品深加工等重点项目就达134亿元。发挥扶持资金的撬动作用，设立3亿元粮食产业发展基金，以股权投资形式，市场化运作手段支持粮食加工企业发展，有效拓展了粮食企业的融资渠道。涉农金融机构加大对农业和粮食生产发展的支持力度，2013年以来，市农发行累计投放政策性粮油收储贷款36.6亿元，向粮食加工企业投放贷款38.8亿元。全力助推地方粮食产业发展壮大，注重资产重组，鼓励符合条件的企业走强强联合之路，实现优势互补、增强发展实力。抓好企业上市引导培育，三星集团的长寿花食品于2008年3月在香港上市。严格落实粮食直补、农机购置等补贴政策。市级财政每年安排1.2亿元专项资金，用于农业基础设施、现代农业园区和农业龙头企业发展。及时启动小麦最低收购价保护预案，2015年、2016年累计收购“托市”小麦41.4万吨，为粮食产业发展提供了充足的粮源保障。

◆市场导向

做粮油行业领跑者

各大粮油食品加工企业坚持精准对接，定向发力，瞄准国际、国内两个市场，主打高端产品，实施品牌战略，走出了一条独具滨州特色的市场化之路。2016年，全市粮食产业实现主营业务收入1067亿元，同比增长11.1%；2017年上半年实现主营业务收入625.5亿元，同比增长17.1%，呈现出了逆势而上的良好态势。

贴紧市场需求，抓好转型升级。坚持精准化、差异化、功能化的市场理念，主动对接市场需求，占领高端市场。积极发展研究培育、基地种植，标准化生产，精深加工、综合利用，仓储物流、信息市场等现代粮食产业，全力促进粮油食品加工业转型升级。香驰、西王等企业坚持产品、工艺、设备、技术“四个高端定位”，占领行业制高点。香驰控股2万吨大豆分离蛋白生产线是国内规模最大、产品品种最多、自动化程度最高的大豆分离蛋白生产线，其产品成功打入欧美高端市场，大大提高了国内大豆蛋白在国际市场的份额和话语权。

实施品牌战略，打造知名品牌。大力实施粮油品牌战略，逐步实现精深加工产业化，主导产品名牌化、名牌产品规模化。目前，全市粮油行业拥有中国驰名商标6个，中国名牌3个，山东著名商标10个，山东名牌10个，获得省以上“放心粮油”品牌产品15个，邹平县被中国粮油学会授予“中国玉米油之乡”荣誉称号；西王集团被誉为“中国糖都(滨州)”、“中国玉米油城”，三星集团被全国粮油标准化技术委员会认定为“玉米油系列标准制修订基地”。西王、长寿花、天下五谷、美食客，中裕、玉杰、十里香等粮油品牌享誉全国，成为全国粮油行业领跑者。

创新经营业态，构建销售网络。围绕线上与线下、实体与网络融合发展的销售理念，广布经营网点，扩大产品覆盖面。同时依托“互联网+”营销模式，发展“网上粮店”等新型粮食经营业态，推动电子商务与传统销售、传统物流“齐头并进”。中裕食品积极推进幸福社区便民示范工程，在市区建设“麦便利”便利店108家，中裕快餐连锁店38家，同时积极发展电子商务，在自营旗舰店的基础之上，进驻天猫、京东、苏宁、一号店等各平台的全国大仓并开展业务，探索O2O商业模式，形成了从中央到地方，又线下到线下辐射全国的市场营销网络，涵盖近2万家大型超市，进一步扩大了品牌影响力。

△“十里香”古法生产“小磨香油”

△邹平县成为“中国玉米油之乡”

◆龙头带动

推动粮食产业规模发展

滨州市高度重视粮油食品加工龙头企业的培育，积极引导土地、资本、人才、科技等要素向重点龙头企业集聚，成长起了以西王集团、三星集团、香驰控股、中裕食品为代表的“十大”粮油加工龙头企业，呈现出产业集群、产能集聚、市场集中的鲜明特色。

构建产业集群。全市形成了以邹平玉米、博兴大豆和滨城、惠民、阳信小麦精深加工为主体的，具有鲜明地域特色的粮食精深加工产业群。2016年，全市粮食加工转化能力是粮食总产量的4.5倍，其中邹平县粮食年加工转化量435万吨；博兴县粮食年加工转化量399万吨，大豆转化能力列全省第一位；滨城、惠民、阳信等三个县区的粮食年加工转化量520万吨，位居全省前列。

注重多方发力，部门联动，培育类型多样的粮油企业。在粮食流通体制改革的浪潮中，滨州市将粮食产业作为推动经济发展的新引擎，对其实行“扶上马、送一程、放开走”的改革理念，为企业提供土地出让金返还等优惠政策，以中裕食品为代表的国有企业，以香驰控股为代表的国有改制企业，以西王集团和三星集团为代表的民营企业先后涌现，呈现出了“百花齐放竞争妍”的发展格局。

◆创新驱动

实现产品高端引领

滨州市以增投入、整资源、选人才、强攻关为工作着力点，推进产学研对接，搭建科技服务平台，优化科研创新环境，粮食产业核心竞争力不断增强。

增加科研投入。市委、市政府高度重视科技创新，持续加大科技投入，西王集团、三星集团、渤海油脂、香驰控股、中裕食品5家企业，每年以销售收入3%以上的资金投入科技研发，推动了产品质量和档次的大幅度提升。

整合科研资源。积极推进粮油企业与科研单位，大专院校建立合作关系，强化科研队伍建设，助力企业发展。2016年11月，滨州市政府与国家粮科院，山东省粮食局签订战略科技合作协议，实现了优势产业和先进技术的有效对接，推动滨州粮食产业在更高起点上实现转型升级。积极筹备成立中国(滨州)粮食产业科技创新暨发展研究联盟，为粮食产业实现转型升级、提质增效提供了强力支撑。

优选科研人才。西王集团采用柔性人才引进机制，吸纳高端人才，建立了博士后科研工作站、企业技术中心、葡萄糖质量检测中心等国家和省部级科技创新平台。全市粮油加工行业共获得国家专利225项，西王集团、三星集团、渤海油脂等6家企业承担863计划、星火计划、火炬计划等国家级科研项目17个，拥有4个国家级实验室。香驰集团葡萄糖浆研究检测技术中心被认定为“全国果葡糖浆研究检测技术中心”，是国内唯一授牌机构。

加强科研攻关。香驰集团研发的果葡糖浆产品，成为国内唯一一家指定出口国外可乐公司果糖原料的A级供应商，每年供应可口可乐公司近20万吨；托福食品研发生产的高钙慢头，每100克中钙含量达到119.7毫克，而普通馒头只有6.5毫克。

◆惠民安全

确保国民“舌尖上的安全”

滨州市始终坚持“惠民安全”的理念，加快推进农业现代化，粮食安全和食品质量安全的持续性、稳定性明显提高。

基础设施“渐完善”。加大田间道路、农田林网等基础设施投入，推动盐碱地改良。自2008年开始，连续实施以水利基础设施和造林绿化为重点的林水会战，累计新增蓄水能力1.5亿立方米，新建标准化方田280万亩，努力改善粮食生产条件。积极落实国家千亿斤粮食增产计划，在全省率先整建制开展粮食生产“十统一”社会化服务，面积达到71万亩。抢抓国家实施“粮安工程”建设的重要机遇，积极争取粮食仓储设施维修，新建项目，全市总仓容279万吨，其中国有仓容82万吨。

生产过程“全管控”。围绕农产品种植、食品生产等领域，狠抓源头监管、过程控制和监管体系建设，严厉打击各类违法违规行为，食品质量安全水平显著提高。特别是依托沿黄区位优势，规划建设沿黄生态高效现代农业示范区100万亩，建设优质粮、优质菜生产基地，从源头上抓好食品质量安全。把合理消化粮食库存作为粮食供给侧改革的重要举措，2016年，全市粮食企业销售粮食620万吨，同比增长38.7%。

放心食品“可追溯”。积极推行以“一票通”制度为核心的从供到销的食品追溯体系，成立市级粮油质量检测站，强化了食品质量安全监督管理，提高食品质量安全保障水平。积极对接京津冀和济南省会城市群的“米袋子”“菜篮子”“果盘子”成效显著，有10多家企业、30多个生产基地的产品进入了北京的超市和批发市场。阳信玉杰面粉公司的产品直供北京的92所高校，中裕食品被国家38个部委内部食堂指定为专供产品。大力实施主食产业化和“放心粮油”惠民工程，全市建成放心粮油示范店148家、示范加工厂11家、配送中心16家，服务网点3100个，确保了群众“舌尖上的安全”。

△西王集团吹灌一体机

△三星长寿花玉米油生产车间