

# 变化管理下的“撑杆跳”

## ——新煤公司“两减两优”提高发展质效

□ 本报通讯员 姚中林  
本报记者 左丰岐

拓设计的优化调整力度，采取灵活多变的工作面布置方式，以实现增加可采储量和减头减面减成本的目标。

新煤重点实施了3405面系统改造和设备更换方案，延长工作面服务年限3个月，而且多回收煤炭资源近50万吨；3下209工作面材料巷实施支护改革，较新掘巷节约材料及人工费用100余万元，多回收煤柱资源1万多吨，创效350余万元；优化了矿井南翼回风联络巷的施工方案，将南翼回风巷上段与-392胶联络巷共用，满足了34、32采区边角煤柱的开采使用，实现了“一巷多用”。

“我们曾受头多、面多、人少之累。‘两减两优’之后，实现了减面提效，初步形成了‘两主一辅’三面高效集约化生产格局。”张延伟说。

### 推进“储装运”一体化改造

日前，新煤公司300集中2#煤仓投入使用，增加仓储量近4000吨，为年底取消采煤夜班生产创造了条件。这是该公司稳步推进井下“储装运”系统一体化升级改造的一个缩影。

同时，新煤从提升装备水平及产能入手，在3406工作面使用了郑煤集团生产的ZT9000型支架以及净化水装置、永磁电机等先进设备，实现了远距离供液、供电、软化水直供。为了发挥大储量、厚煤层、大采高的资源优势，3113工作面采取“大系统、大生产”布局，装备一套全省最高的6.5米大采高综采成套设备。届时，如正常开采，一个面一天产量可达1.5万吨以上，工效提升120%以上。

。为满足大生产的需求，与之相适应增加主运皮带运输能力，将井下集中三部强力皮带机控制方式由“高压起动机 电机 CST”改造为“变频器 永磁电机 快速联轴器”，皮带机带速可提高至4.5米/秒，每小时可增加煤炭运量300吨，机电事故率下降60%，电耗降低20%。

该公司还致力于矿井供电、提升、通风、运输、排水等生产系统自动化集中控制改造，逐步实现井下排水、变电所、地面压风机等固定设备场所远程监控和无人值守，减少岗位人员。

“我们不再走上人员、拼产量的老路，坚持效率优先原则，深入研究高效生产组织方式，大力度推进机械化换人、自动化减人，努力实现安全均衡高效生产。”张延伟表示。

# 新泰供电点亮电网文明之光

□ 万鹏程 左丰岐

8月17日，国家电网公司授予全国253家单位国家电网公司文明单位荣誉称号，国网新泰市供电公司首次荣获该荣誉。

近年来，国网新泰市供电公司高度重视精神文明创建工作，坚持以培育和践行社会主义核心价值观为主线，把创建国家电网公司文明单位作为加强“三个建设”的重要内容，广泛开展精神文明创建活动。

组织领导有力，创建工作扎实。该公司党委专门成立文明建设领导小组和工作小组，把文明创建工作摆上重要议事日程，对文明创建重大活动专门召开党委会进行专题研究。发挥领导班子示范带动作用，推行“一线工作法”，班子

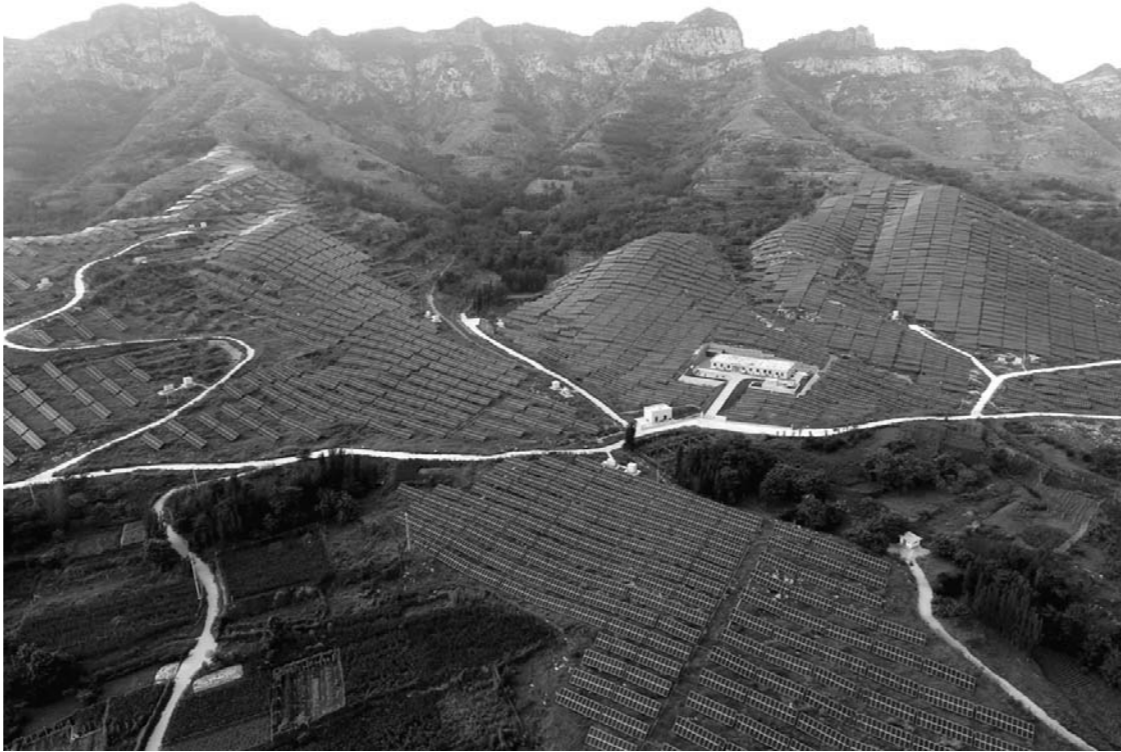
成员定期到基层调研，帮助基层解决实际困难。每年制订年度文明创建工作计划，建立完善文明创建责任体系，形成了“活动有组织、经费有保障、全员参与、共创共建”的良好局面。

思想教育深入，道德风尚良好。强化思想教育，扎实开展党的十八大和十八届四中、五中、六中全会精神，认真学习习近平总书记系列讲话精神，该公司办公地点、营业网点均设有社会主义核心价值观宣传专栏。推进“两学一做”学习教育常态化制度化，明确每月25日为公司“党建活动日”，狠抓“三会一课”等组织生活制度落实。

服务优质规范，行业作风良好。深化大服务机制落地，建立大项目落地“直通快办”服务机制，始终做到让政府放心、让群众满意。推进“互联网+电力营销”智能

互动服务建设，做好95598客户服务系统运行管理，提高了便民服务水平。积极开展“电网先锋党支部”建设，抓好共产党员彩虹服务队建设。积极参加文明创建活动，公司被授予“山东省文明单位”荣誉称号，连续数年获新泰市十大文明行业荣誉称号，连续13年保持行风评议公共服务类第一名。

管理水平领先，工作实绩显著。狠抓本质安全管理，努力保人身、保电网、保设备。加强应急管理，完善典型反事故预案，开展应急演练，提升了电网突发事件应急处置能力。截至2016年底，实现连续安全生产7066天。科技创新成果丰硕，加强创新成果实践应用，累计获得国家专利82项，省级及以上各类创新成果96项，公司被评为全省农电技术进步示范单位。



□郭绪雷 报道  
淄博市博山区充分利用岩石裸露、不宜耕种的荒山，在源泉镇西山村建成华能淄博博山光伏电站，发展清洁能源。据悉，该电站于2016年5月实现并网发电，每年可为淄博市减少二氧化碳排放1.07吨、减少二氧化硫排放77.64吨。图为8月17日航拍的华能淄博博山光伏电站。

# 寿光供电助推首个“清洁能源镇”建设

□ 王文礼 于龙波 张思凯

8月14日，寿光市政府在孙家集街道举行50万平方米“储能+多能互补+智慧能源”清洁能源供暖（冷）项目奠基仪式。该项目是在寿光市供电公司寿光市孙家集街道办联合推动下得以落地实施的“智慧清洁能源小镇”项目。采用熔盐蓄热、多能互补等新技术，是“清洁替代、电能替代”的示范性项目。

2016年秋季，寿光市孙家集街道三元朱村从深圳引进熔盐蓄热技术，建设“储能+多能互补”集中供暖示范项目。熔盐蓄热技术是一种基于熔盐显热蓄热的电热集中供暖技术。采用独立熔盐蓄热集中供暖系统，利用晚上谷段的低价电加热熔盐储能，供暖时通过盐-水换热器将循环

水加热至供暖温度，将热水输送至用户，实现供暖功能。寿光公司为该项目业扩报装开辟“绿色通道”，投资建设10千伏线路，保障了项目投运的用电需求。三元朱村“储能+多能互补”集中供暖示范项目为周边7.72万平方米办公区、住宅区供暖，去年一个供暖季节约标煤约1584吨，年可实现减排二氧化碳3910吨、二氧化硫117吨、氮氧化物58吨、烟（粉）尘1066吨，居民取暖费节约2元/平方米左右。

2017年，寿光市政府开展燃煤小锅炉“清零”行动。寿光公司利用这一有利契机，积极向寿光市政府汇报“储能+多能互补”集中供暖项目的优越性，与环保局、经信局、发改局等密切沟通，成立“煤改电”工作小组，深入客户现场，了解客户用电需求，现场提供用电

咨询等服务，最终促成寿光市政府在孙家集街道建设“储能+多能互补+智慧能源”项目。多能互补是指在熔盐蓄热技术基础上，以空气源热泵、光伏发电等多种能源作为补充。该项目计划投资6800万元，对孙家集街道所属的政府、学校、医院、小区、商场等共计50万平方米进行集中供暖、供冷。计划10月底完成建设，11月15日前调试完毕正式供暖。项目投运后，年用电量在1600万千瓦时左右，可实现年节约标煤10200吨，年减排二氧化碳25390吨、二氧化硫760吨、氮氧化物380吨、烟（粉）尘6930吨。

下一步，寿光公司将密切跟踪项目进展，及时掌握客户用电需求，提供最优供电方案，在10月底完成供电设施建设，确保该项目顺利投运。

## 措施科学细致 应对快速有序

# 长清供电“安全生产百日攻坚”战夏峰

□ 本报通讯员 郭歌  
本报记者 张思凯

作负责人于培泉正带领5名工作班成员进行当晚最后的收尾工作。

相比往年，今年6月中旬起，长清用电负荷就一直居高不下。8月6日，长清电网统调负荷达到25.1万千瓦时，这也是今夏创出的第三次新高。

不断攀升的用电负荷对电网安全可靠供电提出了更高要求，长清供电迅速启动百日攻坚之“零点行动”，安排12支彩虹党员服务队和60余人的抢修力量，对分布于全区10个乡镇的变电站设备和1300余公里输配电线路进行24小时巡视测温，充分利用用电负荷低谷时段实施消缺作业，最大限度减少停电对用电客户生产生活造成的影响。目前，该公司已开展“零点行动”6次，累计时长52.5小时，其中带电作业27小时，实现多供电量300万千瓦时。

辖区110千伏潘安变电站内，对304备用间隔触头盒放电情况进行紧急改造处理的同时，将隐患处置情况详细计入变电检修“安全隐患写实簿”，为下一轮隐患排查工作提供参考和依据。

为确保迎峰度夏期间电网安全运行，长清供电公司组织10个供电所和检修（建设）工区等11个单位按照职责分工彻底排查治理各种安全隐患，对重点单位、山区、人员密集场所进行全覆盖，并将危险点、隐患处理流程、难点等整理分类，形成安全隐患写实簿，确保隐患排查无遗漏、二次复查有依据。

截至目前，该公司共督导作业现场107处，检查巡视线路23条，形成安全隐患写实记录72项，并全部完成排查整改，1至8月实现八级电网事件同比下降37.5%，实现连续安全生产2045天。

### 借防汛工作图

实现47家重要客户“一户一档”

“要仔细检查电缆沟是否有渗水、漏水现象，

一经发现立即备案并在第一时间消除隐患！”8月14日上午，长清供电配电运维工作人员大雨后对10千伏乐天开关站进行特巡。

6月以来，长清区多次出现强雷雨天气。为积极做好防大汛、抗大灾准备，长清区政府成立防汛指挥部，长清供电作为指挥部成员之一，通过发布防汛工作图、编写安全备忘录等，做到防汛责任制度化、防汛督导日常化、防汛队伍实战化，确保实现灾害天气下的安全可靠供电。

针对山区面积大、雨水多、雷击多发的特点，该公司组织人员对所辖线路、设备进行全面巡视检查，绘制防汛工作图，清晰标注重要变电站、输配电线路附近河道及其排水路径、防汛重点部位、防汛物资放置点等重要信息，规范险情上报、信息发布、应急抢修等工作流程。

目前，长清供电210名抢修人员已对城区26条10千伏配电线路及10千伏开关站进行特巡检查，建立重要客户档案47份，实现了“一户一档”，完成3座变电站渗漏封堵和12处河道杆塔基础加固工作，为全区电网安全度汛奠定了坚实基础。

# 郓城供电：开展“郟电之星”评选活动

□ 王 森 左丰岐

8月17日，国网郓城县供电公司员工纷纷通过公司网站，学习2017年第二季评选出的“郟电之星”王志鹏、郭弦、李铭、王猛、葛凤英以及刘德强的事迹，从中汲取精神动力。

今年以来，郓城供电公司下发《关于开展“郟电之星”评选活动的通知》，在该公司全体员工范围内评选“郟电之星”，坚持“从群众身边评选典型，从普通岗位评选明星，从平凡事迹评选先进”的思路，重点在基层一线职工中评选，对评选季度之星给予奖状证书，并将纳入年度优秀员工评选活动，并要求被评选员工必须具备以下条件：超额或全部完成季度工作目标，安全事故为零。员工需具备出色的职业素养、专业能力、团结协作、服务意识以及良好的学习、创新精神，在本部门工作突出，成效卓越。能够坚决执行公司各项规章制度，季度出勤率100%，无任何形式的违法、违纪现象，没有受到任何批评或处罚。在平时工作中能结合公司及本岗位的具体情况，爱岗敬业，思想先进，有创新理念，工作中能主动发现问题，且提出合理化建议并予以解决，为企业的发展起到一定的促进作用。具有良好的职业道德素质和行为准则，能够引领企业内部的团结与合作，维护企业声誉，保守企业秘密，认同公司的核心价值观，受到同事的尊敬与信赖。热爱集体，关心集体，以公司为己任，能积极与团队配合，并为公司作出一定贡献。能够积极参加公司组织的各项活动，并取得优异成绩。尊老爱幼、家庭和睦、有良好的社会公德。工作能力强、工作态度积极、工作业绩卓著，为公司实现“两个转变”、“两个提升”作出重大的贡献。

经过申报评定和演讲竞选，二季度“郟电之星”评选出炉，该公司在网站建立专题网页，掀起学习“郟电之星”热潮，激励更多的员工岗位成才、敬业奉献、争先进位、提升绩效、提升精气神，传播正能量，使“诚信、责任、创新、奉献”的核心价值观成为每位员工的自觉行动，在全公司上下形成围绕中心、攻坚克难的良好态势，勇于奉献，建功立业，为企业年度目标的顺利实现提供强大的精神动力。

# 郟城供电葛世杰荣获央企技术能手称号

□ 徐 辉 凌宗磊

近日获悉，国网郟城县供电公司员工葛世杰被国务院国资委授予“中央企业技术能手”荣誉称号。

葛世杰，现任国网郟城县供电公司电力工程施工班副班长，2006年参加工作。11年来，他从未离开过一线班组，一直从事线路巡视和工程施工工作，他扎根基层、锐意进取、爱岗敬业、执着奉献，用实际行动践行着“干一行就要爱一行，就要干好一行”的工作信条。

从事工程施工以来，葛世杰先后参与完成110千伏郟南线、吴庄站、李庄站10千伏配出工程60余条线路、100余个低压台区及300余项客户工程的建设改造任务。2010年，葛世杰顺利通过带电作业资格考试，成为郟城县供电公司首批带电作业班成员，累计完成各类带电作业650余次，用执着坚守和辛勤付出诠释着“不停电就是做好的服务”。

“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”。多年来，凭借着骨子里那种“肯吃苦、能战斗、不服输”的劲头，葛世杰勤学苦练，刻苦钻研，日复一日、年复一年，对理论素养和业务技能孜孜不倦的探索磨砺，让他逐步成长为带电作业领域的“行家能手”。2015年，在临沂市“劳动之星”技能竞赛中，葛世杰脱颖而出，被抽调参加山东省职工职业技能竞赛，凭借扎实的业务功底和出色的心理素质，葛世杰一举摘得山东省10千伏架空配电网带电作业个人第一名，并被山东省总工会授予“富民兴鲁”劳动奖章。2016年，在国家电网公司第二届不停电作业技能竞赛中，葛世杰再次披挂上阵，冒高温、战酷暑，经过3个多月的不间断封闭集训，最终凭借沉稳的发挥获得绝缘杆作业法个人第二名的优异成绩。

11年的时间里，葛世杰完成了从一名电力“门外汉”到带电作业专家、“中央企业技术能手”的华丽蜕变，背后映射出的是执着的坚守、是顽强的拼搏、是青春的激情、是无悔的付出。“无论在什么岗位，从事哪份工作，只要心中有梦，脚踏实地，朝着目标不断地去努力、去拼搏，就一定会有所作为。”4月30日，在国网郟城县供电公司“最美党员”“最美职工”事迹报告会上，葛世杰这样说道，他也一直是这么做的。

## 垦利供电

### 主动应对高温天气

本报东营讯 8月14日，垦利供电公司运维检修部主动加强室外设备的巡视检查力度，重点对设备发热以及防汛等情况进行排查。针对夏季频繁雷雨以及高温天气，该公司及时启动紧急预案，做好安全保障措施，提高快速反应和供电保障能力。全方位保证电网迎峰度夏。（张琪）

## 广饶供电首屈

### “季度之星”评选启动

本报广饶讯 近日，国网广饶县供电公司党委研究决定，在全县范围内开展“季度之星”评选活动，树立先进典型，展现公司员工奋发向上的精神风貌，形成全员争先创优的长效竞争机制，促进企业生产经营管理和精神文明建设工作上台阶。（袁永强）

### 52小时“零点行动”

实现多供电量300万千瓦时

“大家再检查一遍现场，看看接线是否连接牢固。”8月8日凌晨两点半，当千家万户还在睡梦中时，长清区35千伏平安变电站里，变电检修工

### 72项“隐患写实”

实现八级电网事件同比下降37.5%

8月13日一早，长清供电变电检修人员来到