

邮储银行山东省分行

发力供给侧 扶持新动能

当前我省正处于新旧动能转换的关键时期，金融作为现代经济的核心，是新旧动能转换重大工程的重要支撑，具有增活力、强支撑、保安全的重要作用。推动金融业与实体经济互利共赢融合发展，正是邮储银行山东省分行的写照，该行深入推进供给侧结构性改革，大力实施理念创

新、产品创新、管理创新、政策创新、网点创新“五个创新”，以新格局支撑新动能，为加快新旧动能转换提供引擎。深耕十载，贵在绵绵用力，久久为功。2007年，邮储银行山东省分行挂牌成立，目前下辖16家市分行，109家一级支行，近2700家营业网点，服务触角遍布城

乡。2016年全行存贷款新增均居全省银行业第1位。截至2017年4月底，全行资产规模居省内同业第4位。省分行已连续8年获省级文明单位荣誉称号，16家市分行全部创建成为省级文明单位。勇立潮头，奋进不已。眼下，邮储银行山东省分行的发展路径正愈发清晰。正

如行长焦玉泉所言，时代的变革呼唤与之相匹配的金融服务体系，邮储银行要以普惠金融为导线，以创新为动力，不断适应山东产业转型升级和经济结构调整的步伐，为供给侧结构性改革注入金融活水，为新旧动能转换和山东经济发展“保驾护航”。

□李铁

发掘新动能

加快形成增长动力源

新旧动能转换重大工程下，商业银行更应聚集在新技术、新产业、新业态、新模式“四新”，推动产业智慧化、智慧产业化、跨界融合化、品牌高端化“四化”，着力强化创新驱动。邮储银行山东省分行提出，必须用不断创新的发展理念，主动适应时代变革潮流，敢于向传统、经验和习惯提出质疑，创造性地提出新的发展理念和思路。

6月7日，位于郭店的济南宏力太阳能有限公司（下文简称宏力太阳能），太阳能热水器和光伏发电设备两个车间里的工人正热火朝天地生产。通过进军清洁能源，该公司效益得到了大幅提升，2016年营收达到2亿元，而几年前不过2000万元。

2015年，宏力太阳能在太阳能光伏发电应用方面的研究取得重大突破，想加上一条生产线扩大产业规模，但由于热水器业务占款过多，造成企业流动性资金不足。当年7月，邮储银行济南分行的1年期流动资金贷款400万元授信，推动了该公司的跨越式发展。

2016年，该公司正式成立光伏事业部，无尘恒温光伏车间落成并组建全自动组件生产线，年产量已达200MW，探索出光伏扶贫与光伏养老的创新商业模式，真正实现光热光伏两条腿走路。在企业壮大的关键时期，邮储银行于2016年8月再次授信1年期流动资金贷款700万元。现在，结合国家分布式电站政策的推广和落实，该公司主要定位为光伏扶贫分布式电站建设、工商业屋顶光伏电站建设及政府光伏扶贫项目建设，已经取得了令人瞩目的业绩，成为行业内知名的分布式电站建设专家。

创新的落脚点在于创新产品设计，不断丰富产品供给，满足客户多元化、个性化需求，针对不同客户特点，以一种产品切入，多种产品拓展，为客户提供“融资、融信、融智”的产品组合和服务。2017年，邮储银行山东省分行调整了省级重点产品名录，新增了科技贷、发票贷等产品，要求各市分行因地制宜，制定适合自身机构的重点产品目录，对每个产品制定详细的专项发展计划，拉动业务规模增长。邮储银行济南分行正与宏力太阳能洽谈贷款业务，如果合作顺利，不仅贷款额度得到提

升，还可以省却一大笔担保费用。

产品创新的背后是制度和理念的创新。2017年，该行制定下发《山东省分行小企业金融“三化”建设实施方案》，努力实现“客户经理队伍专业化、客户开发综合化、贷后管理集约化”（简称“三化”），有效提升集约化管理水平，增强发展内生动力和风险控制能力。省分行成立了综合营销协调管理委员会，建立了综合营销协调管理机制，确定了工作推进、重点项目管理、培训交流、1+N营销等多项长效工作机制。同时，对小微企业信贷的十多项业务流程进行了优化，申请受理环节简化业务单式，力争在保证质量的前提下缩短业务办理时间，切实提升小微企业金融服务水平。

科技金融也取得新突破。5月17日，邮储银行山东省分行与山东省科技厅在济南签署《科技金融战略合作协议》和《山东省科技成果转化贷款风险补偿资金业务合作协议》，成为山东省科技成果转化贷款风险补偿资金业务合作银行。未来，邮储银行将在传统业务模式的基础上，引入或创新政府增信、政府账款担保、政府推荐、政府补贴等风险缓释措施，加大对“双创”科技型、创新型、新三板和股权交易中心的小微企业客户的融资支持力度。

技术革新往往诞生在处于初创发展期的小微企业身上，加快小微企业发展，关乎创业，也关乎创新。近年来，邮储银行山东省分行将小微金融业务作为长期重要的战略性业务，面向科技、文创等新兴产业或政策红利产业，积极探索新兴金融，深化与财政、卫生、税务、科协等部门的合作，主动对接地方政府小微信贷风险分担机制，不断加大对小微企业的信贷投放。

发力供给侧

创新“三农”金融服务模式

“三农”过去始终是金融服务的短板，农村金融服务缺口依然严重，金融服务产品依然单一，金融服务手段依然落后，已经成为农村经济发展的“瓶颈”，也成为农业现代化的重要掣肘因素。山东省是农业大省，加快农业现代化步伐的意义格外重大，深入推进农业供给侧结构性改革，加快培育农业农村发展新动能，离不开金融支持。

针对山东关于创新农村金融服务体系的要求，邮储银行山东省分行提出，要提高农业供给质量，加快建立以市场和客户为中心的营销

模式，全面铺开行业特色支行建设。抓好城市与农村两个市场，深入推进“龙头企业+”营销模式，推动龙头企业供应链融资和农村项目开发。

2月23日，位于邹平的山东三星集团油脂板块厂区，运输食用油的大货车络绎不绝；在寿光市纪台镇铁匠村的浩宇家庭农场，几位农家妇女正在大棚里忙着嫁接茄子。相隔百里之遥的这一大一小两家“三农”企业的共同点在于，邮储银行的金融服务为它们的经营起到了助推器的作用。

2014年，邮储银行为浩宇家庭农场发放50万元的家庭农场贷款，创新采用了土地承包经营权抵押担保方式，这是邮储银行全行首笔、也是当地金融机构首次采用此类担保方式。目前，浩宇家庭农场通过融资增信贷+房产抵押的方式，从邮储银行贷款150万元，浩宇家庭农场销售收入由原来的不足百万元达到现在的900万元，大棚从原来的7个到现在的24个，成了寿光当地知名的家庭农场。

与山东三星集团的合作更加全面。今年1月，山东三星集团与邮储银行签署战略合作协议，双方将从商业粮油生产加工领域到设备销售以及在现金管理、国际业务、债券承销、零售金融等方面进一步拓展合作。

创新开展“龙头企业+”服务模式和积极开展“两权”抵押创新，对上述一大一小两家公司支持，恰恰体现了邮储银行山东省分公司秉持“服务三农”的发展定位。该行坚持把“三农”金融服务放在改革发展的重要战略位置，不断创新“三农”金融服务模式，作为一家根植于“三农”的金融机构，始终把自身发展与支持服务“三农”工作紧密结合，将小额贷款业务作为服务“三农”的主要抓手，积极探索邮储银行服务“三农”和支持国家农业供给侧结构性改革的新路子。

为提升“三农”金融服务水平，统筹全辖“三农”金融服务管理，邮储银行成立了山东省分行三农金融服务管理委员，今年还将以总行全面推进三农金融事业部改革为契机，分别成立省、市的三农金融事业部分部。除此之外，为进一步做好对各地农村优势行业和特色农业产业的精准金融服务，该行在全辖范围内开展了“三农”行业特色支行建设工作，打造“三农”行业特色支行和“三农”专业客户经理团队，围绕大力培育新型农业经营主体，该行还在全省开展了现代农业示范区支行建设工作。

当前，金融脱媒正成为商业银行转型发展的新议题。支付渠道越来越脱离银行体系，呈

加速线上化、互联网化趋势，“能上网皆上网、能移动则移动”，微信、支付宝等支付方式越来越被消费者和商户所接受，各家银行均在大力发展手机银行、微信银行等新型电子银行业务，构建属于自己的金融生态圈。

面对新形势，邮储银行山东省分行认真贯彻落实集团“打造农村电商新增长极”总体要求，根据总行统一部署和安排，紧紧围绕山东邮政农村电商业务模式特点及金融需求，积极对接和支持邮政农村电商业务发展，将电商打造成为促进“三农”跨越式发展的新动能。

邮储银行总行与邮乐网公司已联合开发了向优质“邮掌柜”客户提供的“掌柜贷”小额经营性贷款产品。作为全国7个试点省份之一，山东省分行于2016年9月推出“掌柜贷”小额贷款业务，全流程线上办理。还自主创新了菏泽曹县“淘宝镇”的农村电商小额贷款产品，研发了线上“电商贷”信用贷款产品方案，近期即将开展试点。

针对电商的信贷需求，该行积极完善线下产品的对接方式。一方面，邮政企业将电商平台内注册的有贷款需求的用户信息提供给银行，由银行从中筛选客户，提供贷款服务；另一方面，银行对现有存量贷款客户进行筛选，将从事零售及批发等行业的客户名单提供给邮政电商，由电商平台进行营销，实现双方共赢。目前山东邮政电商的10余万客户在线下使用该行信贷业务的比例接近20%。

扶持新项目

助推山东经济新跨越

实施新旧动能转换重大工程，要以重大项目作为支撑，加快形成新旧动能转换的“项目库”。当前，我省正开展一批重点投资专项和重大基础设施工程建设，“两区一圈一带”提升行动、高铁与轨道交通等重大工程、棚改和教育大班额等民生建设。基于上述战略规划，邮储银行山东省分行积极高效对接战略重点项目，加大金融支持实体经济的力量，支持地方经济转型发展，为山东经济繁荣和金融稳定作出更大贡献。

2016年11月，邮储银行临沂市分行成功发放鲁南高铁项目建设资金20亿元，成为全市4家中标银行中首家放款的金融机构，大大加快了鲁南高铁项目的进度，促进了鲁南城市带城市间的协同、融合发展。

近几年，我省把推广运用“政府与社会资本合作（PPP）”模式作为增加公共产品和服务供给、激发市场活力、吸引鼓励民间投资、推进供给侧结构性改革、培育经济发展新动能的一项重要举措，山东PPP呈现出提质增效、加速落地的态势，实现了基础设施投融资和公共服务供给机制的重大创新，PPP成为推动山东省稳增长、扩投资、调结构、惠民生的重要引擎。

事实上，开PPP模式先河的就是邮储银行。2015年6月8日，全国首个地方高铁PPP项目——济青高铁（潍坊段）征地和拆迁项目招标结果在潍坊市揭晓。在众多银行之间进行的激烈角逐中，邮储银行脱颖而出，成功中标。该高铁项目是全国首个按照财政部《政府和社会资本合作项目政府采购管理办法》规范运作的地方高铁PPP项目，计划投资规模40亿元、期限15年。此次中标的潍坊段项目，对于推进济青高铁整个项目建设进程，打造地方重大基础设施建设多元化及可持续的投融资机制，具有重要意义。

珠玉在前，邮储银行山东省分行提出，要主动转变发展思路，在政策调整和创新加速的新形势下，加快推动业务转型升级，持续做大同业投资业务规模，积极营销重点PPP项目，有效运用产业基金投资模式，丰富资本市场投资手段，重点突破资产证券化业务，做大同业增值业务。

支持新旧动能转换并不止于重大项目，还在于为山东经济“腾笼换鸟”营造良好的经济社会环境。邮储银行山东省分行主动拓宽行业领域，突破新兴产业，在棚改、消灭大班额及农村公路政府购买服务项目方面持续发力，取得初步成效。该行及时把握发展机遇，紧密部署，积极沟通，及时采取行动，成功成为棚改、消灭大班额及农村公路等项目融资服务银行，并通过“省级统筹运作融资模式”，带动各市独立融资的发展，通过项目贷款切入，带动开发投行业务以及投资联动。

勇立潮头，奋进不已。在全省加快新旧动能转换的关键时期，邮储银行山东省分行的发展路径愈发清晰。正如行长焦玉泉所言，时代的变革呼唤与之相匹配的金融服务体系，邮储银行要以普惠金融为导线，以创新为动力，不断适应山东产业转型升级和经济结构调整的步伐，为供给侧结构性改革注入金融活水，为新旧动能转换和山东经济发展“保驾护航”。



对公业务
为您展开 梦想的蓝图

您专注于公司的发展计划，
我们专注于帮助您实现计划



中国邮政储蓄银行 现金管理
CASH MANAGEMENT

让资金高效运转

中国邮政储蓄银行
POSTAL SAVINGS BANK OF CHINA

及时 贴现
支撑企业 光明未来

中国邮政储蓄银行票据贴现业务致力于为企业客户提供快捷、高效的票据融资服务，灵活解决企业客户在日常经营和运转中的短期融资需求，提高企业资金运转效率，助力企业成长。

客户服务热线：**95580** 网址：www.psbc.com

