

# 金丰公社，将挑农业转型升级大梁

□李文明 杨雪



△金丰公社成立揭牌仪式



△金丰公社为入股合作伙伴授牌



△金丰公社为首批社员颁发社员证

但我国目前从事农业生产与经营的人员基本是老年人和妇女儿童，农业技术难以落地。如何打通农业技术进村入户的“最后一公里”？专家们几乎都盯上了农业服务。

全国农业技术推广服务中心党委书记刘信认为，农业社会化服务是发展现代农业的重要技术支撑，是推进现代农业发展的基础工程和必由之路。

资料显示，美国、德国、日本等发达国家目前大都建立了公司+农场、公司+农户、农业合作社等社会化服务模式，形成了较为成熟的全产业链服务体系。以美国为例，平均一个农民能养活128个人的背后，有两个人为其提供生产肥料服务，有7个人为其提供产品加工和销售服务。正是其健全的农业社会化服务体系，大大提高了农业技术水平和生产能力。

而在我国，农业服务按照主体可划分为农资厂家、农资经销商、农技站、农机手、新型小规模农业服务组织等，但缺乏整合，专业化程度

和服务效率均不高，市场呼唤能够结合当地实际情况、资源雄厚、经验丰富、专业而全面的农业服务平台企业。无论是小种植户，还是大种植户、农场主，都呼唤种植代理公司提供“产品+服务”，乃至种植完全外包的服务模式。

“现代农业发展到今天，与传统农业相比，已经发生了翻天覆地的变化。发达国家推行的智慧农业、精准农业，已经用上了大数据。这样的科技，在我们一家一户或者一个经营单位一个农场是做不了的。在目前，专业性、社会化的农业服务组织对中国农业是特别需要的，它可能是我国未来农业重要的服务模式。”中国植物营养与肥料学会理事长白由路说。

国家近年来出台的系列政策也把农业服务推向前台。

刘信分析说：“就农业形势而言，我们国家正在逐步建立完善土地流转政策，推动农业种植和经营适度规模化，规模化种植户对企业产品+服务的模式，乃至托管模式的需求日趋强

烈。这就要求市场上真正懂得农业实际情况的企业，能够提供最适合国情的农业服务。”

实际上，国家层面已经明确提出了对农业服务的支持。2017年中央一号文件指出，总结推广农业生产全程社会化服务试点经验，扶持培育农机作业、农田灌溉、统防统治、烘干仓储等经营性服务组织。在此前公布的《国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》更是明确指出，实施农业社会化服务支撑工程，培育壮大经营性服务组织。推进农业生产全程社会化服务创新试点，积极推广合作式、托管式、订单式等服务形式。前不久，农业部、财政部联合印发了《关于支持农业产业化社会服务工作的指导意见》，给农业服务的发展给予了重要支持。

毋庸置疑，农业服务将成为中国农业迈向现代化的新动能，我国农业产业化社会服务将迎来蓬勃发展的春天。

## 天下大同，让耕者有其社

中国农业迈向现代化，农业服务成为重要的新动能。

金丰公社应运而生，欲为中国农业的转型升级担当大任。在金丰公社揭牌仪式上，金正大集团董事长万连步说：“金丰公社为使命而来，为未来而生。金丰公社是金正大举全员之力，倾心打造的综合性农业服务平台，承载着全体金正大人对‘三农’事业的梦想、执着与热爱。让世界为你种田，这是金丰公社对中国农民作出的承诺。”

金正大举全员之力牵头创立金丰公社，这个组织要做什么事情？能给农业带来什么变化？

“金丰公社打造的是农民特别是种植业农民的组织，有点像农民之家。”金正大集团副总裁兼金丰公社董事长李计国介绍。

金丰公社CEO姚成钢这样描绘：金丰公社自身并不生产产品，而将致力于打造一个农业全产业链的闭环，在产业链上游金丰公社将汇聚全球农业资源，如世界领先化工集团巴斯夫，全球最大的氮肥、钾肥企业，全国最大的农业无人机企业汉和及阿里乡村大农业、蚂蚁金服农村金融等行业精英资源。

在中游则是搭平台，与中国重要种植区域的合作伙伴一起建立1000家县级金丰公社农业服务机构。

作为平台，组织与整合资源和渠道实力，为中国5000万农民提供全方位多元化农业服务。

金丰公社将利用产(生产)、融(金融)、智(信息)让覆盖种植到加工再到农产品流通全程的服务发挥更大的盈利效益。以提供全面而有针对性的农业服务为核心，形成深入的金丰公社品牌忠诚度，打造“农民有金丰，种

地真轻松”的认知，从而造成农户采买农资产品的用户黏性。

金丰公社将利用其一站式规模化采购的利润优势，在农资产品上创造出巨大的效益空间。金丰公社还将与阿里乡村大农业共同推进渠道网点铺设落地，和蚂蚁金服农村金融合作推广农村普惠金融，与百果园等企业联合打造农产品品牌化与销售渠道链接等服务。这些都将成为金丰公社带来资本叠加效应。

长远来看，金丰公社运用的农业物联网、遥感和云计算等技术，都将为其带来与种植相关的大量用户、土壤、气候、作物及宏观数据。不仅指导农民种植规划，也与农产品流通方式和价格产生良性相互影响，带来未来收益的巨大想象空间。

“金丰公社将给他们带来最大的三个变化：一是竞争方式变了，从原来传统营销转为服务；二是团队变大了，原来就几个业务人员，变成拥有一批区域专业服务团队；三是在提供服务的同时，也获得相应的利润提升。”李计国说。

据了解，加盟金丰公社平台的服务机构已经覆盖从种到收再到销的农业全产业链。在上下游，既有世界银行集团国际金融公司、华夏银行、阿里巴巴蚂蚁金服等金融机构，也有金正大、巴斯夫、拜耳、汉和航空等业界领先的肥料、农药、飞防、农机公司；而在下游，正大集团、阿里乡村大农业、百果园、京东农业将为金丰公社搭建产销对接的高效通道，破解农产品卖难和卖价低等难题；此外，互联网企业的加入，将会让金丰公社运用农业物联网、遥感技术等积累的海量农业大数据，引领中国农业智能化发展，开启中国农业未来无限想象。

值得注意的是，金丰公社虽然只是一家新生的农业服务平台，却获得了世界银行国际金融公司(IFC)的青睐。据了解，金丰公社是IFC在全球农业服务领域投资额度最大的项目，其增资金额为7000万美元。世界银行全球制造业、农业与服务局发展局局长Sérgio Pinto说，金正大精英之力致力于真正帮助农民，帮助提升中国农业生产效率，这也是中国政府对农业提出的发展目标。金正大由此展现的创新实力和雄心，以及领导团队表现出来的远见卓识，是世界银行与金正大开展合作的原因。

“当前从政府到农民，从城市到乡村，从经销商朋友到海内外企业，都在呼唤一个为农业提供规模化、专业化服务的大型平台。而金丰公社的成立，必将满足各方需求，引领中国农业的特色化布局、标准化生产、产业化经营，做到全程可控可追溯，从而确保农产品的安全高品质，并在保护、改善农业生态环境的前提下，获得经济、生态、社会永续长久发展的效益。”万连步对金丰公社的未来充满信心。

## 中国农业的时代之间

中国农业向现代化升级转型到了关键节点。

农业科技飞速发展，越来越来越好的种子、肥料、农药、农机、农技被优秀企业和科研机构研发成功；但这些好东西，在给农业增产增收的同时，也带来了因过量使用农药、化肥，造成环境的严重污染、资源的严重浪费和广大消费者对农产品安全的深刻忧虑。

与此同时，处在转型期的中国农业面临多重挑战：一是农产品需求升级了，但有效供给却跟不上；二是国外低价农产品进来了，国内农产品市场竞争力明显处于劣势；三是农产品价格越来越低，农民增收的新动能没有被挖掘出来。

推进农业供给侧结构性改革、推动农业适度规模化经营大势所趋，但中国农业服务滞后的瓶颈开始凸显，突出表现在两点：一是劳动力老化和断层，谁来种地问题迫切需要回答；二是与之相应，农业产前、产中、产后的服务需求呈井喷之势，如何种地日益困扰规模种植业主。

## 农业服务成升级转型新引擎

实现农业转型升级最关键的是农业技术，

# 为使命而来 为未来而生

### 金正大农业社会化服务的探索与实践

□李文明 张勇

在金丰公社创立大会上，金丰公社的发起和控股单位金正大集团董事长万连步充满激情地说：金丰公社为使命而来，为未来而生，她将谱写中国农业社会化服务的美好蓝图。

创立金丰公社是金正大集团为推动中国农业现代化的又一次实践。为实现这个梦想，金正大自成立之日起就把为“三农”服务当作自己的最高事业，十几年来，在为农民、农业服务的道路上留下一串串扎实的脚印。

1998年，金正大成立时，化肥利用率低带来的环境污染、资源浪费等问题成为制约农业发展的重要瓶颈，而农村大量人员进城打工也使得农业劳动力日益昂贵。为此，金正大投入大量财力物力自主研发了缓控释肥。这种肥料能将养分利用率提高15%—30%，并因一次施肥节省大量的劳动力，受到广大农民的欢迎。为解决农村劳动力短缺问题，金正大进而研究开发了更省工省力省时的“种肥同播”技术，金正大在山东、河南、河北、安徽等9个省的玉米上开展“农业服务万里行”、“种肥同播”技术服务、万名机手培训等活动推广，7年投入并调动16.8万余台种肥同播机，培训机手18万余人次，累计推广1850万亩，新增经济效益37亿元，将“种肥同播”打造成了为农业服务的金牌。

随着水资源的日益短缺，农业灌溉成为农业增产增收的又一个屏障。金正大又一次挑起节水农业的担子，自2013年开始，与以色列有关部门、机构和企业开展节水农业合作，引进先进的水肥一体化技术。为推动水肥一体化普惠中国农业，金正大先后5次组织国内上千名种植大户、农业技术研发与推广人员，赴以色列学习现代农业技术，参加水肥一体化、现代农业信息化、育种栽培等技术方面的培训与交流，持续推进学习、引进以色列先进农业技术和模式。

2015年6月28日，金正大与以中农业交流合作中心、全国农技中心进行深度合作，在全国开展了“五个1工程”活



△金正大集团董事长万连步致辞

动：即将1000名农艺师送到以色列接受现代农业技术的实地培训；请以色列专家到中国系统培训10000名示范户，以转变国人用水用肥的观念与思想；通过建立10个现代农业示范园、10000个试验田，展示以色列现代农业技术，辐射和带动周边农业技术进步。为推进节水农业的发展，2015年，金正大向农民合作社、种植大户、普通农户捐赠10万套水肥一体化滴灌设备，同时提供全程技术服务指导，让水肥一体化的推广真正走进农村最后一公里。

“我期望通过引进以色列现代农业先进技术，为中国的农民找到一条丰产增收的办法，通过提供一整套完善的种植业解决方案，让农民成为一种体面的职业，在中国的田野上唱响‘以色列版的现代田园牧歌’。”金正大董事长万连步如是说。

农业劳动力老化、知识弱化，农业科技难以进入农田“最后一公里”的现象日益严重。针对这一问题，金正大再次出手，研发了不用多次施肥和按照作物生长需求配比养分的套餐肥。这种肥料有效地解决了施肥不科学、不合理甚至错误施肥的难题。

为让好的农业技术落到农田，金正大在全国选取600个技术，每县建立百亩示范田，以免赠送的方式将肥料送给农户，让广大农户通过自身实践，确实感受到好产品的效果。与此同时，在全国建设10个以色列现代农业示范园，全面展示以色列现代农业技术，辐射和带动周边农业技术进步，推动水肥一体化等技术在我国广泛应用。同时，开展“两看一送”，“一县

一会，一村一讲”、“以色列技术交流培训”等农技培训活动；建设100个农业服务中心，打造“万人农业服务”队伍，在全国范围内开展全方位、高水平、多样化的农业培训、服务下乡活动，随时随地为农民解决肥料、作物、设备等问题。

随着为“三农”服务的深入，金正大越来越感受到农业服务对推进现代农业的重要性，把推广新产品、新技术，为农民提供最周到、最科学的服务上升到公司发展的战略层面上来，提出做“世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商”的企业发展愿景，努力实现由制造向“制造+服务”的转变，由单一的产品销售转向作物全程营养解决方案的提供和服务。在肥料供给侧改革中，金正大一方面加大对新型高效肥料产品的研发和生产，一方面通过专业农业服务队伍的建设，不断进行服务升级，为种植户提供以土壤修复、品质提升、减肥增效为核心的作物全程营养解决方案，帮助他们实现土地的有效使用和作物的高效产出，为农业供给侧改革提供支撑。

十几年来，从卖好产品到为农民提供最优质的农业服务，金正大迅速成长为行业的领导者，也在广大农民中打造了中国品牌的好形象。

“有记者采访万连步，金正大何以能够在不足20年的时间里成为行业领导者，为中国现代化农业作出了重要贡献？万连步说：“我是农民的儿子，为‘三农’尽心尽职服务，是我一生的事业与心愿。”

可以说，在中国还没有一个企业能像金正大那样把农民的困难和农业的发展牢记在心，并为付出巨大的努力。金正大的付出也收到了巨大的回报，那就是金正大已经成为广大中国农民心中的行业金牌。

“当前从政府到农民，从城市到乡村，从经销商朋友到海内外企业，都在呼唤一个真正能够为农业提供规模化、专业化的农业服务大平台。今天金丰公社来了！我们坚信带着梦想与使命起航的金丰公社，一定会在中国农业现代化的征途上扬帆万里，为农业创造无限可能。”万连步在金丰公社创立大会上的誓言令所有与会者豪情满怀。

【解读】

# 金丰公社为什么能？



△金正大集团与世界银行集团国际金融公司、华夏银行三方合作签约仪式

在金丰公社创立的仪式上，舞台大屏幕上的一行大字格外抢眼：为农业创造无限可能。

金丰公社敢于这样说，是因为它拥有以下优秀的成员和合作者。

## 金正大生态工程集团股份有限公司：

主营复合肥、缓控释肥、水溶肥、生物肥、土壤调理剂等土壤所需的全系列产品及为种植户提供相关的种植业解决方案。公司连续8年复合肥行业销量居首位，是全球最大的缓控释肥生产基地及国家创新型农业企业，是国家重点高新技术企业、国家技术创新示范企业，拥有4个国家级工程技术研究中心。公司现有总资产153亿元，员工10000余人，年生产能力700万吨。2010年，公司在深圳证券交易所上市。2016年实现销售收入187.36亿元。

与以色列、德国、美国等发达国家的顶尖农业企业建立了多渠道、多方式的战略合作，近几年又收购了德国康朴公司、赛迈道依茨公司持有的道依茨法尔机械有限公司股权，在以色列、东南亚、欧洲等国家和地区建立了金正大农业示范基地，成为近年来备受国内外关注的明星企业。

## 世界银行集团国际金融公司：

该公司致力于促进发展中国家私营部门的可持续发展，尤其注重通过促进成员国生产企业和高效资本市场的成长来推动经济发展。该公司利用自有资源和在国际金融市场上筹集的资金为项目融资，同时它还向政府和企业提供技术援助和咨询。

该公司是世界上为发展中国家提供股本和贷款最多的多边金融机构。公司的资本金来自其175个成员国，并由这些国家的政府共同制订政策、审

批投资。国际金融公司每投资1美元，便能带来其他投资者和债权人5美元的出资。

国际金融公司的章程规定它按照商业原则运作，获取利润。自从成立之日起，公司每年都在盈利。

## 华夏银行：

华夏银行是中国现代化农业发展和变革的主要金融服务提供者，已有25年的历史，目前，华夏银行在全国96个大中型城市设立分支机构，国内外总资产规模超过3.5万亿元，在2016年英国银行家杂志世界1000家银行排名中，华夏银行总资产规模排名第72位。

华夏银行近年来拓展在资本市场的发展和和服务，为众多明星企业提供投资融资财务顾问和信息撮合的服务。华夏银行长期高度重视农业领域，支持现代农业发展，积极参与农业供给侧结构性改革。

该银行与金正大、世界银行集团国际金融公司联合打造的金丰公社，是华夏银行支持实体经济发展的一个未来的平台。

## 英维沃农业：

法国最著名的农业社会服务组织。该组织从事与种植相关的各类服务，从土壤改良到全程营养解决方案，从大量农具的使用到包括作物品质的提升，都堪称国际一流。

英维沃农业合作社业务覆盖整个农业的价值链，包括从种子到农业各种品种的挑选，还有施肥等各个环节。在生物控制和精准农业方面有很高的话语权，英维沃在法国拥有220个合作社成员，在全球共有10000多名员工，2015年营业收入达到64亿欧元。

## 巴斯夫集团：

德国巴斯夫集团是世界最大的化工厂之一。巴斯夫集团在欧洲、亚洲、南北美洲的41个国家拥有超过160家全资子公司或者合资公司。公司总部位于莱茵河畔的路德维希港，它是世界上工厂面积最大的化学产品基地。巴斯夫在农业服务方面有五大业务板块，这个部门的销售额只占整个集团8%左右，但是巴斯夫投入的研发费用却是整个集团的25%。巴斯夫农业部门每年要投入4亿欧元用于农业服务研发和推出新产品。目前，有40%的销售额来自于最新创新推出的产品。1913年首次合成了合成氨，这个合成氨获得了三个诺贝尔奖。