

组合拳闯市场出效益

——胜利油田石油工程技术研究院靠技术优势拓市场纪实



□ 本报通讯员 赵雪 任厚毅
本报记者 魏东

随着油田经营考核机制发生变化,胜利油田石油工程技术研究院打出闯市场、拼作为、创效益的组合拳,向市场要效益。

重拾市场,脚步迈出去

近一段时间,工程院所有院领导都很忙,带着下面各研究所主要负责人天南海北地跑,同很多油田甲方座谈交流。

2008年以前,工程院市场除了胜利油田主阵地外,还在东三省区域东北局,新疆区域新春采油厂、吐哈油田、克拉玛依油田,环渤海湾中海油、中石油、冀东油田和大港油田,华东局,西南局和南方勘探公司等都有市场。

凭借技术优势和良好的增油效果,工程院在这些市场有着很好的合作基础,后来丢掉了这些市场。当前他们如此奔波,就为尽可能把这些丢掉的市场找回来。

以前凭借技术优势是各油田主动来找他们,现在变为自己主动去找市场,而且是院主要领导带队出去找。

目前,由院党委书记李鲁平带队去西南局和南方勘探公司的走访已经完成。环渤海湾区域由副院长张全胜带队,除了冀东油田外都已经走完。东北区域由副院长贾庆升带队。成都区域由院长郭雄华亲自带队去洽谈。很多市场都将在近期完成走访。

每到一地方,都提前了解相关市场的需求,有针对性地提供相应技术解决系列方案,形成汇报报告,以确保走访效果。

一家一家走下来,成果显著,与很多油田在技术合作上达成共识,明确了新的合作方向。西北局市场刚中标一个压裂的项目,成都压裂市场的产值今年可能将翻倍。

勇闯市场,“绝活”亮出来

在油价持续低迷的背景下,形成低成本技术系列,帮助甲方提高单井产量,提高措施效果,降低投入,就是当前甲方需要的技术。

他们研究出精细分层注水技术,可分6层,层间距离小于1米,这将帮助甲方提升注水驱油效果,提升老油田开发效果。他们研发的套损并修复技术以及组合缝网压裂、纤维压裂等技术,都能帮助甲方提升措施效果。

工程院类似这样的技术“牛刀”还有很多,刀刀“锋利”。针对甲方现状,他们开始由过去帮助甲方实现单井产量提升,调整为应用多种技术对区块单元进行整体提升,让甲方

效益最大化。前不久,他们就在孤岛采油厂区域内一区块同时实施了防砂、注水、油保、采机多种技术措施,实现区块采油提升的最大化。

加强院厂结合力度。他们和东胜、河口、孤东、孤岛等采油厂横向联合攻关,如与孤东采油厂开展廉价堵剂、调剖剂研究等。除了院厂结合外,他们还加大大院结合的力度,加大对相关问题的攻关力度。如在难动用开发上,工艺油藏充分结合,在9个区块上做了很多研究实验。在储层改造上,共同研究降低施工成本、提高单井产能的办法。如今,他们和勘探开发研究院经常开展联合课题攻关交流。

他们还加大外部市场适应性技术研究,确保技术尖刀锋利。该院三次采油研究所在西北局有针对性地开展堵水研究,最多让一口井由年产300吨增加到1000吨;在冀东油田,针对性地开展降增压项目研究;在中海油开展海上油田调剖研究;在东北局开展特低渗油藏调剖剂研究。

维护市场,团队顶上去

“尖刀”技术满足甲方需求的同时,也为

自身赢得市场。

2017年3月,成都礁石坝茅口组勘探和评价项目,出现棘手难题,工程院一下子上去一个8人战斗团队,包括分管所长、油田高级专家、压裂体系专家等。

打开该院压裂所所长陈勇手机中的一款记录他坐飞机行程的软件,仅年初以来,他已经飞了22210公里,来回穿梭在东营、成都、新疆之间。其实很多技术人员跟他一样,为保住市场打“飞的”替甲方解忧。

维护市场,战斗团队顶上去,这是该院对待市场的态度和决心。

在成都中石化勘探分公司市场,该院压裂所利用现有的导流能力测试仪、三轴岩石力学测试仪等精密的仪器设备,为甲方进行大量岩心实验、测气设计等,为他们调整压裂体系和酸化体系提供决策依据,用精准的实验数据赢得甲方认可。以前是技术人员不定期提供服务,很有必要时才去,今年将派出一个3人专家组,打算长期在成都租住为甲方提供优质服务。

新疆市场是工程院重要的外部市场,今年以来,该院上至院领导下至各研究单位专业技术人员等,往来新疆粗略统计已近百人次。



□赵军梅 报道
6月1日,经过氮气吹扫、天然气置换、电器检测、自动化检测等操作,埕岛油田天然气集输系统脱硫工程顺利投产。

网格化管理让社区服务全覆盖

□通讯员 耿建安 刘海燕
谭双华 报道

胜利油田胜北社区有效整合资源,强化服务功能,构筑起网格化服务体系,经过两个多月的实施运行使小区整体环境面貌、员工主动意识、居民参与小区管理积极性等都显著提高,实现了“社区服务全覆盖,居民沟通零距离,问题反馈多渠道”的新模式。

网格化管理让人人都有“责任田”。这家单位以物业服务区域为边界设立大网格,小区物业服务班以住宅小区为单元设立中网格,小区内以300-500户为组团设立小网格,公司经理担任网格负责人;物业服务班班长担任网格组长;基层班组长或业务骨干担任网格员;楼栋长、热心参与小区管理的居民担任网格协管员,构筑起了“社区有网、网中有格、格中定人、人负其责”的管理格局。同时将“四

保”、安全管理、小区创建、创效增效、党员服务社等工作统一纳入网格管理,并将网格员工作履职情况、工作成效、居民满意度等作为考核评价标准,确保网格化服务落到实处,取得实效。

精细化服务为网格运行注入活力。近日,胜兴物业服务公司胜凯小区第七网格员刘华在正常巡视的过程中,发现胜凯小区18号楼前的雨污排盖板出现破损,便拿出随身携带的《民情日记本》把发现的问题认真记录在本子上,并用手机将现场画面拍下来,发布到网格管理工作群。半小时后,维修班工作人员将破损的雨污排盖板进行了更换,并将工作照片上传至工作群,这看似平常的规定动作却折射出这家单位精细化管理的新模式。精细化管理就是对小区物业服务各岗位的工作程序、服务标准等每一个环节精耕细作。不仅要求工作人员要做好传统公共化服务,还要为居民提供更多个性

化的服务,这就需要提高服务人员的综合素质。在日常的管理培训中,该单位根据各岗位的工作特点,专门制订了一套员工服务语言规范和行为规范,使精细化服务的理念深入每名员工的脑海及日常工作中,还在网格管理中融入“五个一”即一牌一卡一本一志一会的网格运行新模式,形成物业服务网格化闭环管理,让一个个小网格网住物业和居民的鱼水情,为服务大民生打通“最后一公里”。“五个一”对零距离了解居民需求,及时解决居民反映问题,更加有效推进居民参与性和自治性起到推动作用。

智慧化建设使网格管理融入快车道。这家单位充分利用数字化平台,实施“智慧小区+”网格管理,强化网格管理科学化,社区服务智能化,“智慧小区+”建设多点开花。利用微信平台建立起网格化管理工作群和网格化管理居民互动群以及APP维修抢单业务,居民

通过微信群足不出户就能了解社区各项事务的办理流程以及社区发布的便民通知,物业也能及时了解居民热点、难点问题,及时给予解决。这家单位还将智慧化引入物业管理的方方面面,如,建成无人值守自助车棚;利用太阳能安全电压,根据土壤墒情自动送水,小区绿化用上智能滴灌控制装置;利用手机APP应用的便利,实现了手机控制节电的智能化效果;在胜凯小区休闲广场加装免费无线网络,让居民在休闲娱乐的同时,对发现的问题及急需解决的问题随时进入互动群进行沟通等等智慧化元素渗入到物业管理的方方面面。

这家社区以网格化管理为抓手,以精细化管理为基础,以智慧化建设为切入点,有的放矢开展各项工作,从而全面提升了物业管理服务工作的精细化、规范化水平,做到“物业一张网,小事不出格”真正把服务做到居民心坎里。

胜利油田与山东石油分公司 签署合作框架协议

□通讯员 王东奇 宗丹茹 报道

胜利油田与山东石油分公司近日签署合作框架协议,双方在加油站划转、劳务输出、成品油供应、非油品等方面达成合作意向。根据协议,胜利油田将加油站划转至山东石油旗下经营管理。山东石油在胜利油田人员相对集中的相关地区招聘人员时,油田富余人员具有优先权。在非油品合作方面,山东石油发挥点多面广优势,借助油田社区、客户集中优势,做大做强双方经营业绩。在成品油供应方面双方也达成了合作意向。

微生物采油关键技术 通过验收

□通讯员 任厚毅 孙刚正 报道

国家“863”计划“微生物采油关键技术”近日在大庆通过国家科技部的项目结题验收。历经四年攻关研究,该项目取得丰硕成果,并在胜利、新疆、大庆累计实施8个微生物驱油示范区,取得良好的经济及社会效益。

该项目是在“十一五”国家“863”计划项目“内源微生物采油技术研究”的基础上滚动立项的,由中石化胜利油田、中石油科学技术研究院和大庆华理公司共同承担,旨在解决不同油藏条件下制约微生物驱油技术发展的瓶颈问题,为微生物采油技术的工业化推广应用提供技术支撑。

海洋船舶含油污水处理工程通过验收

□通讯员 崔舰艇 报道

胜利油田海洋船舶含油污水处理工程通过了龙口市环保局验收。此污水处理工程建设在海洋石油船舶中心修船厂内,总投资476万元,处理含油污水能力为10立方米/小时,为中石化碧水蓝天环保项目投资。主要针对海洋石油船舶中心修船厂生产的含油污水,年平均处理含油污水量为24000吨。通过本次工程实施使废水处理出水水质满足相关标准后排入厂区污水管网,进入公司原有污水处理站处理后用于厂区绿化,全部回用,不外排。

鲁明公司举办青年干部 综合素质提升班

□通讯员 王淑梅 邵莹 报道

胜利油田鲁明公司首期青年干部综合素质提升班近日开班,53名骨干在历时近一年的时间里每月集中脱产学习3天。

为确保办班质量,公司充分考虑青年干部成长需求,多次与高培中心党校沟通,研究确定了课程模块、班级运行的模式,并结合课程择优甄选授课老师,届时公司领导、部分科室长也将亲自走上讲台进行授业解惑。为强化学习效果,培训班明确了量化任务和考核指标,督促大家将压力变动力,学以致用、学有所成。为增进学员交流,培训班在课余时间设立了主题演讲、研讨、班会及文艺活动等环节,为大家搭建沟通切磋、展现才华的平台。

滨海公安局发还价值20万元赃物

□通讯员 徐海峰 报道

滨海公安局滨东分局召开“两打一整治”推进会暨退赃大会,将被侵害的价值近20万元赃物全部发还给受害单位和受害人。

据了解,所涉赃物来源于10余起诈骗案、抢劫案、入室盗窃案等,包括现金10余万元,黄金、铂金等贵重首饰,笔记本电脑、手机、数码相机等电子产品,部分高档烟酒等。

地税郝家中心所 升级纳税服务 推出便民办税举措

东营市地方税务局郝家中心税务所牢固树立“互联网+税收”理念,健全纳税服务体系,切实提升纳税服务质效,推出便民办税举措。

该所积极开展税收、财会、法律、计算机等相关知识的自学和集中学习,提高税务人员的应变能力和综合技能,借助现代信息技术,结合网上办税服务厅,不断改进办税咨询、网上申报、税款征收等工作方式,切实改善纳税人办税环境,解决办税的时空局限。

地税河口中心所 税收宣传入集市

近日,东营市地方税务局垦利分局河口中心税务所联合国税深入河口集市对个体经营户进行税收宣传。税务人员向纳税人宣传最新税法内容,询问纳税人需求,解答纳税人疑惑,推进微信交流群的推广应用,发放宣传资料,提醒纳税人守法经营、依法纳税。贴近纳税人需求,点点滴滴彰显税收情怀,进一步推进国地税深度合作。

东营经济技术开发区 开展安全生产咨询日活动

6月16日上午,东营经济开发区安委会在清风湖广场开展2017年安全生产月咨询日活动。活动现场共设立了3个区块,分别为专家咨询区、资料发放区、游戏互动区,通过接受咨询解答、展板展示、互动游戏和免费发放安全生产宣传手册(物品)等方式向广大市民宣传安全知识。现场气氛活跃,群众积极领取安全生产宣传手册、影视资料等2000多份,摆放宣传展板20余块。

地税永安中心所 创新绩效管理新模式 推进各项工作提质增效

2017年以来,东营市地税局垦利分局永安中心税务所创新绩效管理新模式,从基层管理工作实际出发,将“征管基础建设年”、“党建智慧平台”、“两学一做”学习教育等重点工作结合在一起,建立分级式管理模式,充分发挥绩效管理的杠杆作用,激发全体干部职工工作积极性,让每一名干部职工都树立起“勇担当、敢作为”的绩效管理理念,确保绩效工作方向的准确性,充分发挥绩效引领作用,使各项工作提质增效。

农行东营分行 举办基层党组织书记培训班

日前,农行东营分行举办基层党组织书记暨“三线一网格”骨干培训班专题培训班。党委书记、行长宋秀峰作了题为《忠诚干净担当有为——努力以党建引领开创全行转型发展新局面》的党课,号召广大党员争做践行从严治党从严治行的标兵,争做践行“四个意识”的标兵,争做进一步转变作风的标兵,争做牢记使命、从严执纪的标兵,为全面提高基层党建水平,扎实推进全行“三线一网格”奠定坚实基础。

地税垦利分局 积极做好税收调查

东营市地税局垦利分局强化认识,积极部署,确保税收调查工作圆满完成。该局组织召开税收调查培训,对调查填报过程中容易出现的问题以及审核方法、报送时间、企业财务人员职责等做了重点强调,保证纳税人填报的顺利进行。相关数据采取时严格审核,人工审核和软件审核相结合,企业自审、各管理所审核与收入核算科三层审核,及时与企业财务人员进行沟通,确保调查数据真实、准确和完整。

地税开发区分局 强化干部队伍建设 凝聚工作合力

今年以来,东营市地税局开发区分局站在“人才兴税”的战略高度,紧紧围绕税收中心工作,大力提升干部队伍素质,有效凝聚工作合力。

该局注重优秀税收人才的选拔和使用,合理配置人力资源,根据地税干部个人的专业、爱好和意愿,把合适的人选用到最能发挥作用的岗位上;积极参加省局、市局组织的征管能手、纳税服务能手竞赛,极大地调动了干部学业务、比技能、争先进的热情。

地税河口分局 管服结合力促园区经济发展

今年以来,东营市地税局河口分局充分发挥税收职能作用,针对河口经济开发区企业经营趋势向好、落户企业增多的势头,积极落实税收优惠政策,培育涵养税源,促进地方经济发展。该局坚持急纳税人所急,想纳税人所想,用足用活用好税收优惠政策,加强对园区企业城镇土地使用税等税种的管理,认真落实限时办结制等服务制度,为企业做好税收保障,促进园区产业做大做强,推进区域经济发展。

利津县地税局采取有力措施 强化全面从严治党主体责任

利津县地税局认真落实党中央关于全面从严治党决策部署,采取有力措施强化全面从严治党主体责任。落实从严治党主体责任,严守政治纪律,进一步健全党风廉政建设责任制,党内监督等规章制度,严格落实“一岗双责”。将“两学一做”学习教育常态化制度化落到实处;将“党建微课堂”作为党员思想政治教育的主阵地,发挥“短平快”优势,取得立竿见影效果。

东营市地税局 直属征收局助力小微企业发展

东营市地税局直属征收局认真贯彻落实小微企业各项税收优惠政策,完善服务机制,强化服务意识,提升服务质量,积极助力小微企业发展,确保小微企业优惠政策落实到位。该局通过发放宣传资料、运用税企QQ群和微信群等形式,加大小微企业税收政策宣传力度和广度,定期走访小微企业,帮助小微企业充分掌握税收优惠政策。指导小微企业严格规范项目管理,支持小微企业发展。