

推进创新创业引领区、生态宜居示范区、幸福和谐样板区和山东半岛区域性中心城市建设——

诸城：“三区一城”积蓄发展新动能

□吕金玉 李芳

“我们去年5月份与诸城签约，6月份就开始生产，当月就见效，这可给我们省了大劲了。”山东和顺源木业有限公司总经理张宗林指着位于诸城市林家村镇青岛产业园区的2万平方米的新厂房说道。该公司专业生产婴儿床，公司总部位于青岛的胶州市，产品以出口为主。说起被吸引到诸城来的缘由，张宗林颇有感触，“我们拿到日本客户的一笔大订单，总部三个厂区都生产不过来，急需扩大产能，来林家村镇考察，一眼便看中了这地方，这里原本就有1万多平方米现成的厂房，我们边招工边建设新厂房，订单不仅没耽误，新厂房也到最后的装修阶段，目前，这里的工厂已销售产品达2000多万元，我计划把胶州的三个工厂都搬迁至林家村镇。”

凭借与青岛的区位优势，林家村镇以对接青岛“桥头堡”的定位，目前，已规划建设起青岛产业园，形成了以食品加工、机械加工、工艺品及服装加工三大传统产业和先进装备制造、海洋性功能食品、新能源三大新兴产业齐头并进的工业框架，发展起各类企业83家。

充分倚借青岛区位、经济、技术、要素等综合优势，诸城市主动挂帅，积极接受青岛的技术辐射、产业转移、资本扩张，实现借力发展，形成青岛辐射带动诸城、诸城服务融入青岛的区域发展新格局，这也是诸市深入推进“三区一城”建设的重要一隅。

“5年攻坚克难、砥砺奋进，取得了辉煌成就，也积累了宝贵经验。今后5年，我们要坚持以新发展理念为引领，主动顺应供给侧结构性改革要求，聚力转型升级，聚焦百姓富裕，努力实现新常态下更高层次新发展。”诸城市委书记桑福岭在第十四次党代会上说，要深入推进创新创业引领区、生态宜居示范区、幸福和谐样板区和山东半岛区域性中心城市“三区一城”建设，实干担当、激情创业，在新起点上不断开创全市转型发展新局面，确保在产业转型升级率先突围、在区域竞争中率先发展、在全面建成更高水平小康社会进程中走在前列。

在福田汽车诸城奥铃汽车厂区内，一项年产TM系列高端微卡15万辆技术改造项目正在

有条不紊进行中。这个在老厂区内的产业升级项目，对现有焊装、总装和油漆生产线进行适应性改造后，可实现销售收入43.5亿元，利润1.5亿元。“今年公司计划产销汽车29.5万辆，实现销售收入180亿元，实现利税16亿元。产销29.5万辆，比去年多4万辆，销售收入却增加20多亿元，实现这项目标，不仅是量的变化，还要有质的提升。”福田汽车集团时代事业部常务副总经理王建军介绍道。

汽车、食品、纺织服装、高端装备制造、生物医药、战略性新兴产业等作为诸城市的主导产业，今后将提升以技术、标准、品牌、质量、服务为核心的竞争优势，加快由诸城制造向诸城创造转变，实现由工业大市向制造强市的跨越。该市坚持以企业为主体，以园区为载体，强攻项目招引建设，通过实施两化融合、技术升级、装备提档，加快推进产业转型升级，全面提升经济综合实力、核心竞争力和可持续发展能力。到2021年，规模以上工业企业主营业务收入超过5000亿元，实现利税450亿元以上，在现有基础上翻一番。

在诸城内外环矗立着一座超然首新空间”，这是该市打造的诸城版“虚拟大学园”。在这里将聚集一大批“星期日工程师”“飞行专家”“候鸟博士”，目前已经启动了复旦科技园诸城首新众创空间和沪江创业者实训空间项目，为科技创新研发和科研成果转化提供优质载体平台。诸城市主动顺应经济新常态下发展动力转换的新趋势，培育转型升级核心引擎，在持续激发动力活力上实现新突破，把创新摆在发展全局的核心位置，全面深化重点领域改革，构建双向拓展的开放新格局，精准发力服务企业，为全市转型发展提供强劲动力。

当前，诸城市也处在新旧动能转换期，投资对稳增长的作用在较长时期内仍然无法代替。“全市上下要牢牢牵住项目建设的‘牛鼻子’，着力在增加投资量、优化投向、提高投资、提升投效上下功夫，全力以赴抓项目、扩投资、强基础、稳增长。”桑福岭介绍说，为培育新动能，当地已确定各类项目411个，总投资1153亿元，年内计划完成投资552亿元。

今年，诸城市将对福田汽车配套产业园、美晨科技产业园、青特高端车桥、中储棉现代

物流等118个重点项目和得利斯肉制品生产综合提升改造、奥铃汽车厂工艺优化升级、大亚金属扩能提质等100个技改项目，严格落实“一个项目、一名领导、一套班子、一个方案、一抓到底”的重点项目推进机制。同时，深入实施“双百计划”，加大对100家龙头企业、100家高成长型企业和行业“隐形冠军”的支持力度，着力形成梯次结构，积蓄发展后劲。鼓励支持龙头企业“二次创业”，以建设“百年企业”为目标，加快向科技、资本、人才密集型产业转型，与国内外先进企业开展战略合作，与上下游中小企业组成战略联盟，建设特大型、旗舰型企业集团。

相关链接

“三区一城”

为在产业转型中率先突围，在区域竞争中率先发展、在全面建成更高水平小康社会进程中走在前列，诸城市第十四次党代会提出了深入推进创新创业引领区、生态宜居示范区、幸福和谐样板区和山东半岛区域性中心城市“三区一城”建设的目标思路。这是该市落实“五位一体”总体布局“四个全面”战略布局的具体行动，是实施“十三五”规划的重要抓手，是当前和今后一个时期全市转型发展的主题、总基调和奋斗目标。

其中，创新创业引领区重点针对产业转型升级、创新驱动战略、深化改革开放、生态宜居示范区主要针对生态文明建设、城乡统筹发展和新型城镇化建设，幸福和谐样板区则是针对民生保障、文明创建、社会治理等方面。山东半岛区域性中心城市是一个综合性目标，就是主动融入山东半岛城市群建设，立足诸城的产业基础、资源禀赋、交通区位优势，打造一个高于周边、吸引周边、辐射周边、引领周边的区域性中心城市。

“三区一城”是一个有机整体，“三区”是“一城”的重要内容、关键支撑，“一城”是“三区”的集中体现、最终目标，两者相辅相成、相互联系、相互促进，统一于努力开创全市转型发展新局面的伟大实践。



△福田汽车诸城汽车厂车身部机器人正在进行装焊作业



△山东大业股份有限公司胎圈钢丝生产现场



△诸城国家级农林科技孵化器苗木组培室

全环节升级 全链条升值

诸城“新六产”拉长农业产业链

□徐春光 冯启龙 张鹏

“我们的目标就是按照‘林、料、畜’一体化的模式，结合互联网，走出一条种、养、销相加的路子，直接面向终端消费者，形成自产自供的生态链闭环。”5月15日，位于诸城市林家村镇的山东甫乐构树生态禽畜养殖合作社负责人崔龙说。

2016年，崔龙联合诸城市林家村镇当地9户养殖户成立了山东甫乐构树生态禽畜养殖合作社，并与青岛中科富民构树繁育专业合作社开展种苗供应和构树种植合作，依托构树产业一体化建设，实现了育苗、种植、饲料生产、生态养殖、生鲜肉销售全产业链的发展。目前，两家公司在构树全产业链整合的种植、养殖社员数已达45户，养殖品种扩展到猪、羊、鸡、鸭、鹅。种植环节，所有的枝叶收获、加工全部实现机械化。借助信息化科技，合作社还成功进行数字农业的实践。

作为农业大县，诸城通过对产业链、价值链、供应链的系统设计，推动多要素集聚、多产业叠加、多领域联动、多环节增效。着力推动三产融合、发展“新六产”，大力培育新产业、新业态，努力为农民增收打开新的广阔空间。这两年，除了推进传统的农产品深加工等“二产”外，诸城着力在做大乡村旅游、农村电商、农业园区建设等方面下了功夫。

时下，农村电商遍地开花。而在诸城，一些“涉网”新业态不断显现。这两年，王世亮就做起网上蔬菜营销，一时间，王世亮在网上卖菜“火”了。“敲起键盘，轻点鼠标，就可以让‘特菜’销往全国各地，实现了田间地头与都市

场的对接，这种网上营销模式给俺带来了巨大的收益，单非洲冰草一种蔬菜去年创造的利润就有400多万元。”谈及网络销售带来的效益，诸城市青岛农庄负责人王世亮显得颇为得意。

新业态还不止在“涉网”层面。走进诸城市贾悦镇惠邦果蔬专业合作社蔬菜生产基地，100多米长的“绿色工厂”让人社承包种植户刘连德赞叹不已。“这个大棚，自动灌溉、降温、通风、施肥，节省了人力物力，虽然投资要十几万元，但一年多就能收回成本。”

“像刘连德这样的农户加入到合作社，不仅能带动提升他们的技术和理念，还能大幅度增加他们的收入。”合作社负责人董洪自说，我们第一批建成这样的大棚21栋，并将互联网、物联网、云计算等现代信息技术引入农业生产、加工、销售等各个环节，实现了蔬菜产业智慧化。

诸城注重扶持引导农业龙头企业主动拓展产业链，围绕生产、加工、销售等关键环节，向产业链延伸要空间，向价值链提升要效益。发挥资源、资金、技术等比较优势，推动涉农企业集聚发展，打造集生产加工、科技研发、物流仓储、商务会展、信息咨询、乡村旅游、金融服务等于一体的复合型农业综合体。同时，积极发展终端型、体验型、循环型、智慧型农业，推进农业与旅游、教育、文化、体育、会展、养生、养老等产业深度融合。以农业优势资源为基础，围绕关联产业发展，将种植业、养殖业连接在一起，形成农业内部紧密协作、循环发展的生产方式，拓展农业增值空间。一大批休闲农庄、农业公园、农业庄园、特色农场等新业态应运而生。

扑下身子当好企业的“服务员”

□李芳 张晶

“我们公司应该是最早一批入驻电商创业园的，在这里除了享受免费的水电服务外，还没有房租负担，而且楼上楼下都是电商企业，不用出门他们就自动找上门来了。”山东环亚麦肯锡文化发展有限公司总经理刘学梅所说是诸城市为集中发展电子商务产业，专门投资建设了占地2万平方米的电商创业园，打造集区域电商人才集聚区、服务集聚区、政策承接区、产业孵化区于一体的服务平台。

“市里对场地租金有补贴，企业入驻两年租金全免，这就能省去特别是初期创业者很大的一笔投入。”诸城市商务局电子商务科科长张祖帅介绍说，只要是入驻企业，都可以享受政府提供的“8项扶持”（即房租减免扶持、免费中转仓储、免费产品展示、免费公共设施、优先政策扶持、免费培训服务、免费会展服务、免费政务服务）和“5项服务”（即第三方运营商提供的免费推介对接、免费咨询指导、免费业务指导、免费孵化支持、免费培训服务）。

“在诸城，领导干部就要扑下身子真服务。”诸城市领导字字铿锵地说，党委政府推

动发展的主要手段就是服务，该市要求干部主动上门为项目、为企业提供个性化、精准化服务，打造一流的营商环境，靠优质服务和优良环境来赢得企业家、赢得客商、赢得项目。

“我是看着大业公司一步步发展起来的，也见证了诸城市这些年的发展变化，能够主动帮助企业排忧解难，这个城市怎么能发展不好呢？”山东大业金属股份有限公司董事、总工程师王金武，作为外聘的高科技人才，他认为，人才发展看企业，企业发展看地方软环境，软环境是企业发展的有益沃土，土壤越肥沃，企业发展才会枝繁叶茂。

在诸城，项目建设是推动发展的主战场，是检验干部作风的“试金石”。“我们要把作风建设的着力点放在真抓实干、推动发展上。”诸城市林家村镇党委书记林飞介绍说，该镇把今年作为“全面对接青岛招商引资提升年”，对新开工项目落实“一个项目、一套班子、一抓到底”的包靠制度，力促天益成功能食品、环保设备制造、青岛顺程传动、中瑞福沃火花塞等6个项目9月份完成主体建设，年内投产达效；国华风力发电项目5月份并网发电。

据了解，在推进经济社会发展的过程

中，诸城市始终要求各部门、单位要跟上相关服务，提高工作效率，主动帮助企业解决发展难题，例如上市挂牌“无障碍”、行政审批“一窗通办”。为进一步优化政务服务，实行“一站式办理、一次性告知、一条龙服务”，健全完善重点项目审批“绿色通道”、限时办结等制度，实实在在为企业解难题办实事，真正当好企业的“服务员”“办事员”。深化“放管服”改革，优化行政审批流程，加大简政放权力度，下力气祛除那些不合时宜、不合要求的条条框框，能并联不串联，能先办不拖沓，能简单不复杂，畅通项目手续办理绿色通道，减轻项目建设主体负担，并加大政府扶持力度。

“吸引聚集发展要素的方式，已经由过去的拼政策、拼资源转到了拼服务、拼环境上，发展软环境成为区域竞争力的核心硬件。”诸城市领导表示，领导干部要不断强化服务意识，履职尽责、提升效能，汇聚形成良好的发展环境，加大执纪问责力度，坚决杜绝“吃拿卡要”“庸懒散浮”，坚决杜绝门难进、脸难看、话难听、事难办，坚决杜绝各种破坏发展环境的行为，决不让一个企业、一个项目、一名客商在诸城受难为。



△诸城市桃林镇万亩茶园采茶现场