

民办博物馆，如何破解运行难

◆成本高人气低，缺乏成熟盈利模式 ◆办馆还需更专业更有特点

调查

□ 本报记者 王兆峰 杨秀萍
本报通讯员 王忠友

在文化遗产的保护和利用过程中，民间博物馆的作用日益彰显。今年我省政府工作报告提出，支持社会力量创办博物馆、图书馆和文化馆。民间博物馆发展情况如何，面临哪些问题？近日记者在聊城进行了采访调查。

民营博物馆运营有点难

在鲁西民间艺术体验馆，雕刻葫芦、剪纸、面塑、粮食画、老粗布等展品让人目不暇接。“我们的初衷，是挖掘、保护、传习、研发推广非遗项目，把民间艺人与游客对接起来，展示聊城非遗的魅力和独具个性的地域风貌，推进非遗的传承保护。”体验馆负责人梁平说，“开办2年了，游客不多，赔了30万，我是靠其他的生意补贴这个馆。民间艺人见不挣钱，也没有参与

的积极性。”
而在郭丹龙所创办的东昌府民间艺术博物馆，遇到了相似困境。他对当地32项非物质文化遗产全部设卡建档，开办这个民间艺术博物馆，于2013年11月份免费开放。该博物馆被评为山东省首批乡村记忆工程文化遗产。“博物馆已收集东昌雕刻葫芦、民俗用品等展品500余件，除展示外，还进行现场技艺展演及技艺传习。可是博物馆运转不易，最低谷时我掉了10斤肉。”郭丹龙说。

“没有集团的支撑，开不下去。”聊城明清圣旨博物馆办公室主任李鹤说。3月18日是周六，聊城古城区大街上车来车往，游客不少。但位于光岳楼西侧的明清圣旨博物馆的展厅里，两个多小时，一位游客也没有。这个博物馆由聊城裕昌集团董事长吕乃涛创办，藏品以明清时期的诏书、国书为主，科举试卷、官场文书等文物为辅，展品2000多件。“刚开始的几年，每年能接待1万多人，收支基本持平。去年仅收入了20万元，而光房租就32万元，加上员工工资、水电费和维护费，一年赔了40万。”李鹤说。

试验多种模式寻找盈利点

郭丹龙跟3位朋友一起投资20万元，把非遗产品包装成礼品出售，但过了一年没挣到钱，3位朋友把钱撤走了。但郭丹龙没有放弃，“一年7000多人参观，证明了博物馆的价值所在。”

“我在努力寻找新模式，走出困境。”梁平正在研究对非遗产品包装销售模式的创新，比如用葫芦研发做艾灸器等。同时，探索与旅行社、学校的合作。梁平的努力见到了效果。她开发了多款东昌老粗布产品，称为“东昌古锦”。在体验馆传授制作技艺的同时，梁平还在节假日走向街头，让市民及游客体验纺线及织布过程。一块老粗布，可卖到100多元。一位农村妇女，仅用春冬农闲时节织布，就挣到2000多元。在梁平的带动下，如今在东昌府区，老粗布已成为农民赚钱的新门。

而政府对文化事业的支持，让郭丹龙看到了希望。“我最大的压力是房租，一年需要5万元。为了弘扬优秀传统文化，办事处规划300平方米建设用地，又向上级申请50万元资金，重建了博物馆，这样我最大的压力就没有了，能专心搞传统文化的研究了。政府这样支持咱，我一定好好干！”

民办公助，共同把事情办好

聊城市文物局原局长、研究员陈昆麟介绍，聊城的民办博物馆，从主办方来看，分两类，一类是企业办的，运行经费有企业的支撑。一类是个人办的，这样的博物馆，单靠博物馆的门票收入，较难维持正常运转。

对于民办博物馆的发展，陈昆麟建议采取民办公助的方式来扶持。一是从专业性建设上扶持，由专家进行专业性指导，使博物馆办的更专业、更有特点，更吸引人；另一方面，就是进行资金扶持，共同把事情办好。

山东省文化艺术省级重点学科“非物质文化遗产保护学”学科带头人、聊城大学美术学院教授张宪昌认为，从保护文化多样性、盘活民间文化资源的角度看，民办博物馆很有必要。但个人办博物馆应量力而行。张宪昌建议，政府从促进区域文化发展的层面考虑，加大对优秀民办博物馆的管理、扶持。同时，民间博物馆运行问题可探索用市场化的手段解决。如开封的朱仙镇，盛产木板年画。当地组建开封朱仙镇木板年画集团，民办的木板年画博物馆，相应地纳入了这个“大盘子”，后续发展有了保障。

中国联通产品发布暨山东联通产业互联网联盟大会召开

□记者 周艳 报道
本报济南3月31日讯 今天，中国联通电子政务产品发布暨山东联通产业互联网联盟大会在济南召开。副省长王书坚出席并致辞。王书坚指出，本次大会搭建了政府、企业和通信行业交流合作的平台，对促进政府管理与服务模式创新，培育经济发展新动能具有重要意义。山东将持续优化发展环境，大力支持中国联通电子商务基地和产业互联网联盟发展。希望省内外企业抓住机遇，深化合作，大力推动信息技术在重点产业的集成应用和融合创新，加快构建开放包容的互联网产业体系。希望中国联通一如既往地支持山东发展，加大投资力度，布局更多高端服务项目，实现合作共赢。

会上，中国联通电子政务运营中心（基地）正式挂牌，并发布中国联通电子政务产品体系及中国联通政务云白皮书；山东联通联合57家产业链合作伙伴共同成立“山东联通产业互联网联盟”。

国务院安委会宣讲组来鲁宣讲安全生产领域改革发展意见

□记者 付玉婷 报道
本报济南3月31日讯 国务院安委会第八宣讲组组长、国家煤矿安监局副局长李万疆今天来到山东宣讲《中共中央国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》，副省长孙立成主持专题报告会。李万疆对中央《意见》出台的背景、基本原则、总体要求、主要内容等进行了深刻阐述和全面解读，并结合山东实际，就贯彻落实中应把握好的关键问题提出了指导意见。孙立成强调，深入贯彻落实中央《意见》精神，是当前和今后一个时期安全生产工作的主线。要从对党的事业和人民利益负责的高度，充分认识贯彻落实《意见》精神的重大意义，自觉把思想和行动统一到中央部署要求上来。加强宣传培训，研究具体措施，健全责任体系，确保安全生产领域改革发展各项任务落到实处。深入开展春季安全生产大检查，强化监管执法和包市督查，全力推动安全生产形势稳定向好。

省公安厅与华为公司签署战略合作协议

□记者 李子路 通讯员 刘冠伟 报道
本报济南3月31日讯 省公安厅与华为公司今天上午签署战略合作协议，推动现代科技与公安工作深度融合。副省长、省公安厅厅长孙立成出席并讲话。孙立成指出，此次战略合作是双方优势互补、资源共享、互利双赢的一项重要创新。要进一步扩展合作领域，充分发挥各自的业务和技术优势，共同打造一批在全国领先的齐鲁“数据警务”品牌。要进一步创新合作模式，不断丰富合作内容，强化全省公安信息化统筹，形成规范建设、科学应用、全警共享的良好局面。要努力运用大数据思维、大数据技术，破解公安机关体制性、机制性、保障性等方面的问题，全力夯实基层基础工作。要推动山东公安信息化向广度、深度和高端发展，打造更多“撒手锏”，提高公安机关核心战斗力。要深化战略合作，推动共同发展，构建面向未来的新平台，更好地促进山东经济社会发展。

我省全面推行“两证”保“三权”

□记者 张海峰 通讯员 王玉磊 报道
本报武汉3月31日讯 记者从今天召开的全省推进农业转移人口市民化现场会上了解到，今年我省将推广武城等地经验，全面推行“两证”保“三权”，在全省推行集体成员资格证明和户籍转移备案证书制度，确保农业转移人口土地承包权、宅基地使用权和其他集体权益不变，健全完善产权流转交易市场，促进农民带着“可变现”资产进城，既消除后顾之忧，又提高其融入城镇能力。据省城镇化工作领导小组办公室负责人介绍，全省目前已初步建立起以农业转移人口市民化实施意见和市民化发展规划、市民化财政政策、户籍制度改革、人地挂钩等若干政策的“1+N”政策体系。根据要求，2017年全省要实现160万农业转移人口市民化和120万城中村、城边村原有居民市民化。特别是解决“大班额”问题，统一城乡义务教育经费保障机制，逐步实现“两免一补”资金和生均公用经费基准定额资金随学生流动可携带，确保农业转移人口随迁子女在流入地入学；力争年底消除城市社区卫生服务中心空白点，将农业转移人口及其随迁家属纳入社区卫生计生服务体系；对经济和就业非农化水平超过70%的农村新型社区纳入城镇化管理；计划棚户区改造76.36万户，占全国总量的12.7%。

（上接第一版）意见明确，深化国有企业和国有资本审计监督，要围绕国有企业、国有资本、境外投资以及国有企业领导人员履行经济责任情况，做到应审尽审、有审必严。要完善国有企业和国有资本审计监督体制机制，做到国有企业、国有资本走到哪里，审计就跟到哪里，不留死角。国有企业主要领导人员要切实履行整改第一责任。国有资产监管部门对审计发现移送的重大问题，要依法依规依纪处理，严肃追究问责，将审计结果及整改情况作为考核、任免、奖惩的重要依据。

（上接第一版）村支部书记马进基说道，传承家训是马氏家族的优秀传统，村里也把传播良好家风家训作为“创城”的一项重要内容。在优秀传统文化的涵养下，村风淳朴，村里涌现多位先贤人物。悠久的历史，透露着邹平“文明”底色，创城以来，邹平将悠久的历史传统与当代现实相结合，着力树立现实语境下的“正能量”，将现代文明基因植根于寻常群众生活，连续开展评选表彰邹平县道德模范、邹平县身边好人等活动。一个先进典型，就是一个道德标杆；一种社会风尚，就是一种价值取向。通过各类评选活动，感召更多的人，逐渐让善行义举和文明内化为习惯。与此同时，各单位、镇街结合各自实际，通过不同形式让“好人”大放异彩，引领健康文明风尚。

（上接第一版）其中城镇公益性公墓，经营性公墓和农村公益性公墓节地生态安葬率要分别达到100%、30%、50%。采访中记者了解到，威海市公墓管理处新修了壁葬区、花葬区和草坪葬区，可提供数千个墓位。威海还出台节地生态安葬补助政策，对选择不留骨灰的逝者亲属，给予每例1000元的补助；对选择骨灰撒海、树葬、花葬葬、壁葬等节地生态葬法的，给予每例800元的补助。对原有散葬墓穴，政府免费将其迁移到公益性公墓，并免费提供骨灰安葬墓位。威海出台了党员干部带头推动殡葬改革的政策文件，要求党员干部自觉坚持文明节俭办丧事，带头文明低碳祭扫，并将这些要求纳入监督考核范围。威海市民政局局长栾波说，“薄葬”的同时，威海还采取多种方式推进“厚养”。该市积极探索具有威海特色的居家和社区养老服务路径。截至2016年底，该市千名老年人拥有养老床位41张，居全省首位；所辖环翠区成为省级居家和社区养老试点，打造了全省首个市域一体的居家养老与便民服务平台，并成功入选全国服务业标准化试点单位。同时威海推进医养融合工作作为养老服务、健康服务业发展的重中之重，医养融合产业发展进入体系不断完善、规模持续扩大、资源加速整合的新阶段，2016年，威海市被民政部、财政部确定为“中央财政支持开展居家和社区养老服务改革试点地区”和“国家级医养结合试点单位”。



□记者 薄克国 通讯员 陈珂 报道

我国首列市域动车组下线

3月31日，浙江省温州市市域铁路S1线时速140公里市域动车组在中车青岛四方机车车辆股份有限公司下线。这是我国自主研发的第一列市域动车组，它的问世，填补了我国市域铁路客运装备领域的空白。列车采用4辆编组，最大载客量达1328人。该市域动车组由中车四方股份公司自主研发，具有完全自主知识产权，列车的车体、转向架、牵引制动、网络控制等核心技术完全自主化，整车国产化率达到了98%以上。首列市域动车组下线后，下一步将进行型式试验，预计2018年在温州市域铁路S1线投入试运行。

清风在你身边

山东纪检监察系统着力打造网络举报主渠道

□记者 魏然 报道
本报济南3月31日讯 今天上午8点，德州市开发区东风东路的车站，很多等公交车上班的市民都会看看身边的“清风在你身边”宣传画，有人还拿出手机扫描宣传画上的二维码，了解德州市纪委设立的网络举报渠道都有哪些。

为什么大家对公交车站上的“广告”这么感兴趣？因为这个小小的二维码确实“管”住了很多人。

今年1月24日中午，德州市陵城区义渡口镇党委委员、派出所长马某，违规驾驶警车外出，因车辆刚蹭与群众发生

争执，被群众拍下并进行网络举报。陵城区纪委立即予以调查处理，给予马某党内严重警告处分，其镇党委委员、派出所长职务也被免去，并在全区通报曝光。

通报一出，很多人不禁感叹：“这个二维码还真管用！”

不只城市，德州市纪委还在不少农村社区设置了网络举报自助终端机，直通纪委，方便村民进行网络举报。

在3月31日召开的全省纪检监察信访举报工作座谈会暨网络举报工作现场会上，德州市委常委、纪委书记单传海介绍，作为省纪委确定的“互联网+信访”

试点，德州市从去年起重点加强网络举报平台建设，构建“两网一微一端”举报平台，设立统一的“一键通”举报窗口，受理举报纳入一个盘子办理，在有条件的乡镇单独设立网络举报自助服务设备，把网络举报延伸到最基层。今年1-3月份德州市纪委共受理网络举报247件，占信访举报总量的30.9%，实名举报答复满意率76%。

“网络举报便捷高效、保密性强、办理周期短，正逐步成为互联网时代群众信访的直通车和发展趋势。”省纪委信访室史然介绍，在2016年全省接受

的群众信访举报中，网络举报占26.5%，比上年提高7.3个百分点，群众通过网络渠道反映问题的意愿逐渐增强。

“今年全省纪检监察信访举报工作将着眼更加便捷高效，着力打造网络举报主渠道。”省纪委副书记胡春德介绍，下一步将尽快对信访举报网站和“四风”问题举报专区进行整合，实现“一网一端一微”三个渠道对外，一个后台办理，提高网络举报件办理质量和效率。同时强化督导考核，通过监督执纪问责系统对各级网络举报接收和办理情况开展经常性督查，确保百姓举报件件有着落。

近30年来调处各类矛盾纠纷1000余件，热心肠郭翠平——

村里“和事佬” 调解顶呱呱

的事时有发生，必须注意调解的方式方法。有件事，郭翠平多年来记忆犹新。村民赵某和妻子李某结婚7年了，小两口常因小事争吵，从斗嘴升级到动手，打得不可开交。一次，李某一气之下抱着孩子回了娘家，提出离婚。

了解了这一情况后，郭翠平顶着寒风，骑上摩托车赶往李某娘家。到了李家，刚说明来意，李某的母亲就叫骂着将她推出了门。郭翠平当时就委屈地哭了，想马上回家。可冷静后转念一想，如果回去了，一个家可能就要散了。她冒着寒风，站在外面继续劝说李某。

近一个小时后，李某的母亲给郭翠平开了门，一边说抱歉，一边把她迎进门，端茶倒水，道出了自己的想法。郭翠平耐心倾听，并不多言。登门几次之

后，李某母女两人同意和解。郭翠平又对赵某进行了批评教育，夫妻双方都各退一步，达成谅解。一场离婚风波平息了。

“我不想听，你出去！”然后，门“砰”得关上。这样的“闭门羹”，郭翠平已数不清吃了多少回。她用自己的耐心、真诚一次次打动了村民们，让大家心悦诚服、握手言和。为了提高调解能力，郭翠平特别注意学习法律知识，积极向司法所同志请教，还总结出“三心二意”（耐心、热心、责任心，以情感人，以理服人）调解方法。近30年来，她累计调处各类矛盾纠纷1000余件，防止矛盾激化100余起。连续多年，东村没有民间纠纷激化为刑事案件。

在调解中郭翠平发现，很多矛盾都

践行社会主义核心价值观 山东好人之星

□ 本报记者 赵琳

“说话、做事公道，我们都服她！”说起东营市河口区新户镇东村的郭翠平，村民都竖起大拇指。1989年开始做调解员以来，她风雨无阻穿梭在田间地头，热心帮村民解决问题。由于善于调解矛盾，她还被评为全国优秀调解员。

农村情况复杂，亲戚连着亲戚，有时一个矛盾波及大半个村，吃力不讨好