

# 打破围墙 解放资源 释放效益

## 区域资源共享的“高青样本”



□ 本报记者 徐永国 魏东  
本报通讯员 于佳

高墙拆了。初春的胜利油田笼罩在层层雾中，远远望去一片模糊。而在淄博市高青县区域，一堵墙的拆除却让几家油田单位的视野变得格外明朗。

2016年胜利油田在高青区域推行资源共享，把几家单位纳入同一个平台实现资源统筹协调与管理。从单打独斗到抱团取暖，从事不关己到互通有无，共享换来的不仅是资源的盘活，还有更加紧密和谐的生产环境。

### 孤军奋战的疲惫

当初提出樊4区块劳务外包，许多人不知道东胜公司高青采油管理区经理杨东明葫芦里卖的什么药。

相比两年前刚到高青采油管理区时的孤军奋战，现在杨东明明显得心应手了许多。

这份得心应手，既来自包括樊4注采管理站在内——通过业务合作带来的变化，还有与其他兄弟单位之间的邻里关系。而早在2015年之前，另一番情景却让人感到无奈。

高青采油管理区距离东胜公司本部较远，没有自己的练兵场地，员工每次培训只能去东营。近年来随着各项成本不断压缩，作为十项管理费用之一的住宿费报销，就成了杨东明最头疼的一件事。不止如此，管理区每年产生的油泥砂无处安放，就连车辆自备吊应急抢险也得从东营调。

“可以调配的资源太少。”杨东明有心无力。除他所在的东胜公司高青管理区外，在同一区域还散布着纯梁采油厂两个采油管理区，以及鲁明和鲁胜公司的一个管理区，大家分别隶属于胜利油田不同的二级单位。在他看来，那时候整个大环境还停留在“自扫门前雪”的观念上，孤军奋战让他很是疲惫。

2015年8月，转机来了。纯梁采油厂一口油井含水上升，他们建议高青公司把临近水井日注水量减少15立方米。经双方反复协商，高青公司同意了对方的提议，纯梁采油厂那口油井的含水恢复到了正常水平，双方第一次合作就这样达成共识。

尽管过程有些坎坷，这件事却给他带来启发。“好事呀，说不定哪一天我们也有求于别人。”

一年之后，他们终于有求于别人了。2016年12月9日，东胜公司地质所5名技术人员来到纯梁采油厂地质所，起因是高青采油管理区三口油井受纯梁厂注水井影响含水出现上升。

这是双方第一次面对面坐在一起。这次面对面会晤，不仅制定注水调整方案，而且在地质资料共享上达成共识。

### 小站来了外援

□ 通讯员 谭大忠 白冰 报道

本报东营讯 “真没想到，我们提出天然气管线与污排交叉治理的诊断建议，还获得油田1万元重奖”。最近，当正在巡线的王哲得知这个消息，他那憨厚的脸上满是惊讶的表情。

王哲是胜利油田天然气销售公司巡检中心的一名巡线工，他们负责油城城区29条燃气主干线和140多条燃气支干线的管网巡护工作，

樊4注采管理站被表扬了。更让站长程雪峰没想到的是，来自纯梁采油厂的他们还成为东胜公司高青采油管理区井场标准化管理的学习标杆。

程雪峰，原纯梁采油厂大芦湖管理区128注采管理站站长。三个多月前，他和32名同事一起来到樊4注采管理站，承揽这个站的地面设备设施管理与维护工作。

去年10月，东胜公司作为甲方将樊4区块的地面管理业务承揽给纯梁采油厂，采油厂则作为乙方向甲方输出劳务。

除了程雪峰，杨东明也被震惊到了。“太板正了，怪不得服他们的现场管理水平。”对如今的樊4，他的语气中丝毫不掩饰对它的满意。一次很平常的安全检查，没做任何额外要求，却能从每张照片中看出该站员工对待工作的态度 and 习惯。

去年12月份的那次生产例会，程雪峰还受邀向高青管理区其他采油站作了经验分享。作为距离高青采油管理区驻地最近的一个区块，低油价下，31口油水井开了不到一半，整个区块每天产量不足13吨，生产状态几乎和2016年初关停的小营油田差不多。

之所以把这个区块外包，“都是被逼的。”杨东明说。这个区块距离远效益差，更主要的压力来自油田清理外雇工政策。他算了一笔账，按照一个外雇工一年五到六万元计算，光劳务费一年就能省下将近一百万元。

那次开会之后，杨东明惊喜地发现，员工的积极性被带动起来，每个站的井场三标管理

都上了一个水平。

同样在樊4，双方在工作上的合作也变得愈加紧密。纯梁采油厂经营管理科科长曲军曾专门前往该站了解情况。他发现，像应对紧急突发状况等当初在合同中约定的事项，员工也在积极去做。

### 抛砖引玉

樊4区块劳务外包，是杨东明抛的一块砖。

而这块砖很快又引来一块玉，很多当初让杨东明感到困惑头疼的问题也随之解决。

引来的这块玉，是一份资源共享协议。2016年下半年，胜利油田有关处室召集纯梁采油厂、东胜公司、鲁明公司、鲁胜公司等多家高青区域内的单位，共同签署资源共享合作协议。

在胜利油田企业管理处副处长范海鹰看来，这份协议的签订，既有偶然性也是必然的。之所以选择高青区域，一来他曾在纯梁采油厂工作过，熟悉周围情况；二来因为纯梁采油厂和好几家油公司都集中在这里，更适合资源共享优化与整合。

这份协议搭建起高青区域资源共享的平台。纯梁采油厂先后与鲁明、东胜建立合作关系，负责承担污水处理、油泥砂处理、特种车辆、油管管杆清洗与修复，以及樊4区块劳务外包等多项业务。

油泥砂处理一直是杨东明的一块心病。此前管理区每年产生的大量油泥砂没地方存放，

成为环保隐患。现在，杨东明他们的油泥砂由纯梁采油厂统一集中存放处理，避免因处理不当带来的污染隐患，还为管理区节省运费开支。油管管杆过去要运送到东营进行清洗与修复，一趟路程要跑100多公里，而现在，只需要20公里就把油管送到纯梁油管厂进行清洗、修复与存放，大大提升工作效率，减少成本支出。

为了把这项工作做实，东胜公司还对樊4站采取“一站两制”，实行两套班子管理机制，保留纯梁厂原工作运行制度，让员工安心踏实地干好工作。

在曲军看来，低油价时期，对工作量不饱和的采油厂来说，最需要做的是开拓外部市场、增加经济收益，这就需要引导员工转变思想观念。

今年纯梁厂也准备起草一份管理办法，对内外部市场重新作出评价，制定明确的考核与奖励措施，把资源共享这项工作变成常态化。

高青区域资源共享收获的成果，远远超出樊海鹰的预期，也让他感到欣慰。他认为，这才是油田生产真正需要优化与整合的资源。2017年，他们将借助高青区域的成功经验，在采油厂与油公司集中的地方继续推动资源共享这项工作，让更多单位受益。

业务上的合作与共享是杨东明希望看到的，不过他更想引出的“玉”，还是油田开发上的资源共享。因为“只有开发上的合作才是真正触及灵魂深处的东西”。在他看来，地上虽然可以划分，地下却是分不开的，藕断还丝连呢。



□ 朱克民 程秀华 丁洁 报道  
3月5日上午，胜利油田联合东营区共同开展了“油地同心、共建家园”志愿服务活动，近600名志愿者参与服务义务理发、家电维修、健康义诊等30余项内容，为广大居民送去便利。

## “巡”出来的万元重奖

每天都穿梭在大街小巷，细致地巡查每一条管线。

“对天然气管线与污排交叉问题的关注，最早始于黄岛‘11·22’输油管道爆炸事故发生后。管线是一样的，不同的是他们输的是原油，我们输的是天然气，但安全隐患原理和事故后果是一样的。”王哲介绍说，他们巡查的管线经历20多年的城市发展建设，也存在不少交叉问题。想想“11·22”的后果，他和同事们常常睡不着觉。

去年10月，王哲他们巡线到济南路百家家属区东侧发现有市政污排管线施工，污排管线与太白线过路管线形成交叉，燃气管线泄漏易穿入污排管线带来重大安全隐患，立即让施工方停工整改。

王哲说，类似这样的事情经常发生，仅去年就发现城市建设管网与燃气管线交叉10余起。

怎么办？不能这样“撸下葫芦起了瓢”。去年10月中旬，班长李伟召集班员专门商讨如

何建立消除天然气管线与污排交叉隐患的长效机制。大家你一言，我一语，形成了天然气管线与污排交叉治理的诊断建议。当月就被公司采纳，并荣获公司“我为安全作诊断”建议优秀奖。

“天然气管线与污排交叉治理”的诊断建议，应用在城区市政21条道路雨排、污排管线改造，均未出现新的安全隐患。”巡检中心主任彭军谈到诊断建议采纳前后的变化，喜悦之情溢于言表。

## 4人获国务院政府特殊津贴

□ 通讯员 鹿世乾 谭天成 报道

本报东营讯 中石化集团公司近日公布中国石化2016年度享受国务院政府特殊津贴人员名单，胜利油田宋明水、李振泉、杨耀志、毕新忠等四人获此殊荣。至此，油田共有19名在岗人员享受政府特殊津贴。

政府特殊津贴制度是党和政府关心爱护广大专业技术人员、高技能人才，加强高层次人才队伍建设的一项重要重大举措。该制度始于1990年，每两年选拔一次。

享受政府特殊津贴人员是油田各类优秀人才的杰出代表，是创新驱动的领军人才。近年来，油田紧紧围绕转变方式、调结构，牢固树立“人才是第一资源”理念，实施人才高效开发，把人才作为推动企业创新发展的核心竞争力，不断加强高层次人才队伍建设，持续增强人才队伍活力能力，打造胜利人才成长高地。各类人才立足本职、敬业奉献、锐意创新、不断进取，在推动油田提质增效持续发展等方面作出了重要贡献。

## 胜利钻井队再获科威特国家石油公司安全嘉奖

□ 通讯员 贾瑞法 杜蕾 报道

本报东营讯 2017年3月6日，胜利科威特SP266和SP267钻井队双双获得科威特国家石油公司（KOC）无损工作时间事故（LTI）安全奖，这是两队入科两年来第二次获得该奖。

截至目前，项目部共钻井180口，修井279口，实现安全生产560万工时，21人次获得无LTI奖励，并获得科威特国家石油公司安全最高奖——金帽子奖。

在科威特石油工程市场，胜利HSE业绩在甲方排名中名列前茅。良好的品牌形象赢得甲方的信赖，在目前国际石油工程市场寒冬中，胜利项目11台钻修井机满负荷生产，并取得了深井钻井和地质录井资质，在站稳科威特市场的同时为将来拓宽市场奠定了基础。

## 三成果获省巾帼文明岗 岗位创新优秀成果奖

□ 通讯员 任厚毅 张云芝 报道

本报东营讯 近日，在由山东省妇女联合会、省妇女“双学双比”“巾帼建功”竞赛活动领导小组主办的2016年度山东省巾帼文明岗岗位创新成果展示活动中，石油工程技术研究院材料检测中心化学二室的“创新优化实验方法提高油田化学剂质量检验效率和水平”喜获2016年度优秀巾帼文明岗岗位创新成果奖。

此次参加2016年度山东省“巾帼创新创业建功十三五”岗位创新成果展示的共有省内66个巾帼班组。

据悉，本次胜利油田还有孤岛采油厂和测井公司的共三项成果获奖。

## 酒后转错账 如数全奉还

□ 通讯员 王鑫 禹同海 报道

本报东营讯 一觉醒来，卡上莫名其妙多了5万元，原来是有人酒后操作失误。

前不久，胜利油田孤东井下作业大队(北区)作业201队员工陈法雷下夜班后回到公寓便沉沉睡去。一觉醒来自己手机上有许多未接电话，而且都是同一个人打来的。

原来，前一天在东营的吕先生因醉酒误通过手机银行将5万元打到陈法雷的账户。陈法雷查看银行账单记录，果然有一笔5万元的收入，和吕先生陈述的一模一样。陈法雷核实了吕先生的身份证和手机转账记录，把钱还给了吕先生。

### 东营市地税局依托云计算技术 全力打造云桌面培训基地

东营市地税局运用IT治理、互联网思维等先进理念，创新驱动，全力打造了东营市地税局云桌面电子培训基地，能够同时容纳100人进行培训，成为全局系统干部职工、纳税人培训和机关党建教育培训基地。本次建设的云桌面系统包括100台云桌面，云平台数据中心采用中科曙光Vmware View系统搭建。实现对不同业务资源的灵活分配和使用状况审计。  
(张晓明)

### 东营市地税局开发区分局 多措并举提高收入质量

东营市地税局开发区分局积极适应当前形势，坚决落实减免税优惠政策，采取多项措施不断提高税收质量。

该局按照“横向分区域、纵向分行业、管理分税种”的分类分级分区域管理新模式，摸清税源“家底”。充分利用“金三”数据集成优势，对收入变化异常的企业、税种等实施动态监控预警，努力降低税收执法风险。重点加大对高新技术产业、小微企业的优惠政策落实。  
(李红燕 张小峰)

### 东营市地税局河口分局 扶贫工作将再上新台阶

今年东营市地税局河口分局与帮扶村河口街道办事处西劝学村7户贫困户结成一对一结对帮扶。该局帮扶干部迅速开展入户调查，了解群众的致贫原因，查找症结所在，想方设法为帮扶对象提供一些实实在在的援助，解决其生产生活中的一些紧迫而现实的困难和问题。同时，为贫困户制订脱贫方案，从政策、信息、技术、资金等方面提供帮扶，让困难群众早日脱贫致富。  
(王成双)

### 东营市地税局东营港分局 大厅贴心服务暖人心

为树立便民利民的形象，东营市地税局东营港分局办税服务大厅坚持贴心服务，助推阳光政务，让纳税人满意安心。

该局坚持设身处地为纳税人服务，急纳税人之所急。提高窗口工作人员业务能力，不断培训和学习，提高业务办理效率。不断简化审批流程，缩短办事时限，推行手机预约办税模式，推出自主办税服务终端，方便纳税人办事。推出面对面服务，上门辅导企业网上办税。  
(徐桐坤)

### 地税垦利分局直属征收局 积极提升大企业服务水平

东营市地税局垦利分局直属征收局立足税收管理工作，狠抓辖区大企业服务管理，着力提升服务水平。

该局有针对性地对大企业开展税收政策辅导，建立定期调研制度，帮助大企业合理规划避税风险。在大企业税收管理上实行行业集中的深层次管理，注重搭建大企业税收管理信息平台，建立快速响应、高效运转的“一对一”服务机制。建立定期沟通制度，实施有差别的税收管理。  
(张亚勇)

### 地税河口中心税务所 复查促整改 安全助发展

近日，东营市地税局垦利分局相关领导对河口中心税务所安全隐患自查整改成效进行了专项复查。

此次审核，重点是检查前期检查中存在问题的整改执行情况，对办公环境、计算机及网络、车辆消防等安全隐患点进行复查。该所将继续巩固和抓好排查治理工作成果，狠抓事故源头管理，认真排查事故隐患，建立健全安全长效机制，落实各项安全防范措施，保障各项税收工作的顺利开展。  
(孙明华)

### 地税永安中心税务所 确保征管基础建设落到实处

按照山东省地税局征管基础建设工作年的要求，东营市地税局垦利分局永安中心所加大工作力度认真做好基础建设工作。

该所核对工商、国地税登记基础信息，务求做到基础信息维护一致。税收基础数据整改与日常巡查工作有机结合。认真做好微机定税工作，纳税人状态、征收代理方式、纳税期限等务必做到与国地税登记保持高度一致。与国税、工商登记户数核对，进一步清理垃圾数据。  
(王兴双)

### 地税胜坨中心所 积极落实12万元个税申报工作

为顺利落实12万元个税申报工作，东营市地税局垦利分局胜坨中心税务所早谋划、早布置、早落实，采取多项措施推进申报工作顺利开展。

加强对相关政策和法律责任的宣传，对重点税源企业实行一对一服务，切实做好宣传服务工作。对高收入人群密集的行业重点监控，掌握其实际收入情况，督促纳税人尽快办理纳税申报。切实做好纳税人申报信息的保密工作，维护纳税人的合法权益。  
(李鑫三)

### 利津县第一实验幼儿园 庆三八亲子游戏乐翻天

为培养幼儿懂得关爱、体贴妈妈，关心家人、爱家人的情感，激发感恩情怀，在三八妇女节来临之际，利津县第一实验幼儿园大三班开展了温馨、愉快的亲子游戏活动。

活动开始前，孩子们一起为妈妈们演唱歌曲《我爱好妈妈》，并大声说出“祝妈妈节日快乐”的美好祝福。接下来是亲子游戏“你拉我扯”、“心有灵犀”、“踩气球”。此次亲子游戏活动，增进了孩子与家长之间的感情。  
(郭晴 李艳)

### 刁口乡投资420万元 增绿工程造林400亩

利津县刁口乡桩埋路沿海防护林工程是刁口乡今年重点实施的增绿工程，计划投资420万元，桩埋路建设沿海防护林带5公里，新增造林面积400亩。截至目前，已种植香槐、竹柳和白蜡树1.1万余株，椴柳1.2万余株。

自三年增绿工程实施以来，刁口乡坚持立足实际、因地制宜，把植树造林、治土改碱、农业基础设施建设结合起来，已累计完成造林1200亩，全域绿色化新格局逐步形成。  
(许智慧 刘楠楠)