

不忘初心 勇于担当

# 打造全国一流的山东律师事务所

## ——众成清泰律师事务所发展纪实

□葛均辉



△众成清泰合伙人

谈起山东的律师事务所，有一个律所总被提起，无论是党委、政府、司法机关，还是社会各界，对该所赞誉有加，那就是山东省规模最大的律师事务所——众成清泰律师事务所。

众成清泰律师事务所由位于济南的众成仁和律师事务所与位于青岛的清泰律师事务所于2015年合并组建。合并前的两所均有超过20年的执业经历，都是全国优秀律师事务所。两所合并后，拥有包括113名合伙人在内的460多名律师，2016年业务创收2.5亿元，被ALB(亚洲法律杂志)评定为“中国规模律所二十强”、“亚洲规模律所五十强”，是唯一入选的山东律师事务所。

在“分分合合为常态”的律师行业，这家律所从众成仁和与山东清泰，到合并组建众成清泰，以其近30年的历史，见证了律师行业走向市场的发展进程。他们满怀创业激情，始终稳居行业领先，并发展成为拥有100余名合伙人和近500名律师的业界“航母”，可谓“传奇”。

三十年弹指一挥间，而今的众成清泰，又站在了更高的发展平台。

今天，我们走进众成清泰律师事务所，追寻他的发展之路，探寻他的常青密码，为山东律师行业发展提供借鉴。

### 众志成城，团队聚沙成塔

无论是创业之初一个巴掌数得过来律师人数的“最小律所”，还是如今的“律界航母”，“一家人、一条心、一股劲”的团队精神是众成清泰人一直秉持的基因与传统，也是众成清泰成长崛起的基石。

律所绝不是单打独斗的律师的联合体，每一个众成清泰律所的客户都深有体会，为他们提供法律服务的，不仅仅是与其日常联系的几名律师，而是众成清泰律师团队。从奥体中心建设、济青高铁建设、轨道交通建设、青岛红岛开发区土地征迁、内蒙大雁煤矿收购等重大诉讼项目，到标的额过亿元的无数个重大诉讼项目，都是众成清泰数名、数十名律师以专业化团队合作完成的。项目团队充分利用律所管理平台和知识平台，分工协作，整合资源，以团队模式提供专业服务，保证客户的需求，出色完成了一项项重大业务。团队协作，已经成为众成清泰律师响亮的品牌，使他们在一次次业务竞争中脱颖而出。

众成清泰团队的背后，是律所对每一位员工的关爱，“一家人、一条心、一股劲”是众成清泰悠久的历史传统，它润物无声，聚沙成塔，凝聚成一往无前的力量。在众成清泰所，员工生病住院，所里会及时探望，安排陪护；每个人过生日时，工会都会送上生日蛋糕和祝福；三八妇女节、六一儿童节，女员工和员工的孩子都会收到一份关爱；每年中秋节、春节更是全所员工家属“大家庭”团圆的日子。

新来的年轻律师缺乏案源，律所的合伙人和资深律师手把手地带领他们谈业务，分给他们案件，带着年轻律师办理案件。

刚到众成清泰不久的曹萍萍律师对此深有感触，“众成清泰就像一个港湾，让年轻律师感受温暖、有支撑，我愿意为之而奋斗，更快地实现自身价值。”

### 勇于担当，责任重于泰山

众成清泰是山东省第一家设立党委的律师事务所，是中组部评定的“全国创先争优先进基层党组织”，并被山东省委组织部授予“先进基层党组织”称号。在党委的领导下，众成清泰人把“围绕中心、服务大局”作为坚定不移的服务理念，紧紧围绕经济社会发展的大局、党和政府的中心工作提供法律服务。近几年来，众成清泰多名律师先后担任山东省委、省政府、省政协、济南、青岛、淄博、德州、聊城、东营、滨州等市十余家党政机关的常年法律顾问。

用众成清泰律师事务所主任王广仁的话说，“我们就是要跟着党和政府走。”

2004年起，山东各地城市大建设逐渐展开。众成清泰所先后与济南、青岛等市的各大城投平台签订常年法律服务合同，通过组建服务团队、派驻律师等服务方式，先后为泉城广场、经十路拓宽改造、奥体中心场馆、西部新城、青岛北站、世园会、红岛经济区建设等重点建设工程提供了高效优质的法律服务。

“关注民生，奉献社会”早已成为众成清泰人的自觉行动。为代理山东省劳工对日索赔诉讼，众成清泰律师自垫费用，多年奔波于济南、潍坊、德州、日本东京等地，一次次调查取证，一次次开庭审理，前前后后行程数万里。众成清泰成立了全省第一支律师志愿者服务队、残疾人维权律师团、环卫工人维权律师团，定期到学校、少管所等单位进行法制宣传教育。他们先后资助100多名贫困儿童重返课堂，每年向5所大学法学院捐赠数十万元。每次抗灾抢险、捐款捐物，众成清泰人的捐赠款总是全省律师最多的。他们积极承担法律援助义务，无论是司法部组织的“1+1”法律援助，还是“无律师县法律援助活动”，他们总是勇挑重担，从青海海北藏族自治州，到西藏墨脱，到贵州黄平，西部热土留下了周家魁、仲昭利、朱彦清、宁燕、蔡婧、林静、田远营、吴波等一个个众成清泰人响亮的名字。

众成清泰人深知，律师绝不仅仅是养家糊口的职业，更是需要为之献出热情与心血的崇高事业，律师应当无愧于时代赋予的使命，无



△优秀律师事务所



△全国创先争优先进基层党组织



△众成清泰律师事务所位列中国律所规模二十强



△众成清泰律师事务所位列亚洲律所规模五十强



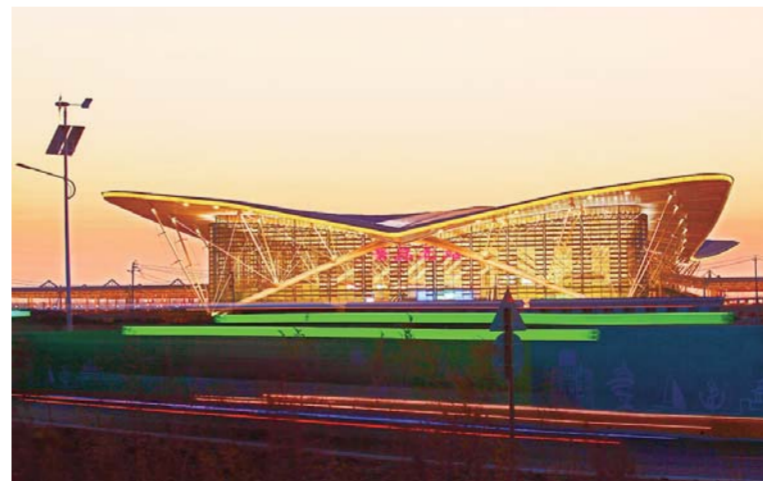
△众成清泰律师事务所精准扶贫——对口帮扶马山镇关王庙村



△党员律师赴西柏坡接受革命传统教育



△众成清泰律师事务所为济南奥体中心场馆建设提供法律服务



△众成清泰律师事务所为青岛火车站北客站征收项目提供法律服务

愧于律师在法治国家建设中的担当。

### 持工匠精神，专业成就辉煌

“工欲善其事，必先利其器。”律所作为法律服务的提供者，能否在激烈的竞争中中立于不败之地，最终要靠专业能力，要靠办案质量来说话。众成清泰人把提升专业服务水平作为律所最核心的竞争力，经过多年的努力，已在山东律师界打造了一个响亮的专业品牌。

2015年以来，众成清泰所代理的标的额过亿元的重大诉讼案件近百起。他们把诉讼业务进行细分，从立案保全、庭前准备、开庭审理，到强制执行，每一个环节都由专业团队分工协作、密切配合，力争把每一个案件每一个环节做细做精。他们在最高法院、省高院、各中院代理的许多重大案件，都是在与北京、

上海等地著名律所的对决中胜出。

城建房地产和建设工程领域是众成清泰的强势业务，山东省内诸多大型项目均有众成清泰律师的身影。众成清泰城建房地产团队被《美国工程记录》及《中国建筑时报》评为“最值得推荐中国工程法律10家律师事务所”，多名律师被评为“最值得推荐的中国工程法律60位专业律师”。

国务院推进实施政府与社会资本合作(PPP)投融资模式以来，众成清泰所专门组建PPP专业法律服务团队，成功入选山东省财政厅PPP专业咨询机构库，多次参与PPP立法调研、培训、PPP项目评审和考核，为多个领域的PPP项目提供了专业咨询服务，已成为山东最具实力的PPP法律服务机构。

2016年11月19日，众成清泰所与LAWWorld国际律所联盟联合主办“参与一带一路服务走出去中国企业海外投资与法律服务高峰论坛”，

来自10多个国家的40余名外国律师、政府官员、商界人士，以及近百家中国大型国企、民企的代表齐聚，对“走出去”的巨大商机、法律风险及防范进行了全方位探讨，获得国内外与会代表和客户的高度称赞。众成清泰所现已成功开展海外投资与并购、国际贸易、移民、涉外婚姻等多项国际业务。

2016年11月30日，随着北京艾力泰尔信息技术股份有限公司成功挂牌，众成清泰所提供专项法律服务的新三板挂牌企业达到20家，成为山东省新三板挂牌企业数量最多的律师事务所，强势领跑山东律所。

众成清泰知识产权中心每年代理专利申请、商标申请、异议、复议业务数千件，在全省律所中遥遥领先。知产中心3名律师入选最高法院知识产权基地专家咨询委员会；6名律师担任中华全国律师协会知识产权业务委员会委员，成为全国律所中担任知产委员最多的律

师事务所。

众成清泰刑辩团队每年承办各类重大、疑难刑事案件上百件，其中2016年办理的多个案件在国内、省内具有较大影响，多个案件实现死刑减缓、无罪辩护成功，重刑罪名不成立等辩护效果，还有部分案例被最高人民法院收录为刑事审判参考案例，切实维护了当事人的合法权益，彰显了众成清泰所专业的刑事辩护实力。

上述业务之外，众成清泰所的公司并购、投融资、破产清算、债券、基金、海外上市等业务均在全省业界具有领先地位，是山东省最具专业优势的综合性律师事务所之一。

众成清泰所的专业影响力，受到了国内外多个著名评级机构的肯定，继获评ALB“亚洲律所规模五十强”、“中国律所规模三十强”之后，著名法律评级机构钱伯斯(Chambers and Partners)发布《2017亚太法律指南》，众成清泰律师事务所荣列公司/商事领域东部沿海(山东)地区第一等律师事务所。

### 规范管理，诚信铸就品牌

最值得每一位众成清泰人骄傲，也最让社会各界信服的，是众成清泰律所30年以来保持的“零投诉”记录，这得益于该所始终坚持规范执业，诚实守信。

严格的流程审批，细化的风险控制，一条条看似“苛刻”的标准，直接保证了近30年来没有一名律师因违反职业道德和执业纪律被举报，没有一名律师因当事人对服务质量不满被投诉被查处，没有一起案件因律师工作过错给当事人造成损失。

2013年12月，众成清泰所被山东省质监局确定为山东省服务业标准化试点单位，在全省律师行业率先启动法律服务标准化试点。标准化试点工作开展以来，他们把符合实际并且运行成熟的制度，全部以标准的形式固定下来，共建立了包括保障体系、提供体系、通用基础体系在内的212项标准，为众成清泰所的业务发展和日常管理提供了切实可行的执行标准。

在众成清泰人看来，标准化就是法律服务的规范化、程序化、模块化，对于提高工作效率、保证服务质量、防范执业风险至关重要，是一个律所诚信执业、稳定发展的基石。

### 追求卓越，改革永不止步

无论是走进位于济南高新区核心地段的众成清泰南所8000平方米办公楼，走进位于青岛市崂山区保利中心的众成清泰青岛所3500平方米办公楼，还是走进众成清泰北京、淄博、德州、东营、滨州、聊城、烟台、城阳、黄岛办公室，敞亮大气的办公环境，科学合理的功能区域、整齐统一的装修设计，都很令人震撼。优良的办公环境，成为展示律所综合实力的一张亮丽名片。

众成清泰所位于各地的办公楼，合计超过18000平方米，绝大多数都是律所自购的。律所不将发展积累的资金“吃光分尽”，而是用于购买办公场所、招贤纳士、创新发展，这在业界还是一个崭新的举措。在以“人和”为主的律师事务所，通过合伙人共同购买办公资产，强化“资合”理念，其结果不仅使众成清泰所的硬件设施达到全省最好、全国一流，更增强了合伙人之间的凝聚力、向心力，为长远发展奠定了经济基础。

众成清泰的发展之路，是一条律所间合作合并、创新理念、融合发展之路。2006年，为更好地服务省会城市群经济圈建设，原众成仁和和律师事务联合省会城市群经济圈其他6市中的优秀律师，组建了众成仁和律师集团；2007年，为适应现代法律服务跨区域发展的趋势，发起组建了覆盖全省17市的“众成律师联盟”；2009年，将原来律师集团独立运作的律师事务所吸收合并为紧密型的分所，迅速实现了规模扩张。2011年，众成所加入了由全球排名前3的律师事务所共同组建的跨国法律服务机构——中世律所联盟，从而搭建了实现全国业务拓展，为客户提供全球法律服务的新平台。

2014年以来，全国性大所快速在山东扩张，本地律所面临北京、上海大所及国外律师事务所带来的巨大竞争压力。是俯首称臣，投入全国大所麾下，还是继续孤军奋战，以一己之力与之抗衡？面对压力，众成仁和所合伙人、清泰所合伙人共同做出了第三条选择——合并做强。2015年3月，众成仁和律师事务所与清泰律师事务所实现省内跨地区强强联合，合并组建了山东众成清泰律师事务所，下设济南、青岛、烟台、淄博、滨州、德州、东营、聊城、烟台、城阳、黄岛等11家分所，一举突破发展瓶颈，实现了规模发展、专业建设、业务创收的大跨越。

山东规模第一大所、全国规模律所二十强，队伍不断壮大，业务和收费年增长30%以上……一份份在业界响当当的成绩，让众成清泰所跨入了黄金发展期。在不少同行看来，律所做到这个份上，应该可以稍稍“松口气”了。然而在众成清泰人看来，他们的事业一直在路上。他们将站在新起点，谋划新发展，勇创新辉煌。

根据新的三年发展规划，他们还将与欧美国家的先进国际律所强强联合，打造山东本土的国际化律师事务所，他们还将设立分所的眼光放到了更远的上海自由贸易区、西部的喀什经济特区，放到了位于“一带一路”沿线的日本、韩国、中亚、欧洲。

众成清泰这一山东本土法律服务品牌，将更具全国竞争力，更具国际影响力。