

□任海涛 李凤芹 张思凯

近日，国网东营供电公司职工技术创新工作荣获山东省总工会、东营市总工会多项表彰，被授予山东省职工技术创新竞赛示范企业、东营市职工技术创新竞赛示范企业称号。这是东营供电公司党委全面贯彻“两学一做”学习教育要求，积极倡树“四正理念”（领导干部有正气、党员干部使劲劲、全体职工干正事、持续弘扬正能量），狠抓队伍建设，不断提升职工素质取得的丰硕成果。

夯实党建基础，提升队伍士气

习近平总书记指出，坚持党的领导、加强

烟台电源结构变绿挺起“烟台蓝”

□马学利 鲍忠伟 左丰歧

1月4日，国网烟台供电公司电力调控中心管理人员完成对烟台招远市阜山风电场验收，投运后将进一步提高招远地区的清洁能源占比。2016年，烟台供电公司累计完成8座风电场并网验收，新增风电装机容量369兆瓦，并网风电场已达40座，其中220千伏并网风电场13座，并网总容量2274.95兆瓦，占全省容量的27.5%，风电规模居全省首位。风电上网电量达37.4亿千瓦时，大约每10度电中就有1度来自清洁能源，电源结构变绿让烟台的天更蓝、水更绿。

烟台电网新能源发电主要包括风电、太阳能光伏发电等，其中风力发电在新能源发电中占比最大，2016年烟台并网40座风电场，并网容量2274.95兆瓦，同比增长20.1%，占全省总容量的27.5%，位居全省首位。并网光伏电站4座，并网容量84.8兆瓦，同比增长765.3%，占全省总容量的2.78%。

近年来，烟台地区风电发展迅猛，风电在为烟台社会经济发展源源不断提供清洁能源的同时，也给电网调运行管理带来较大困难。烟台供电公司不断积累风电运行管理

□李春雷 左丰歧

国网寿光市供电公司营销部市场班始终以细化班组基础管理作为切入点，不断优化班组工作流程，持续规范班组绩效管理，通过健全完善责任体系、统一规范标准体系、细化融合对标体系、强化执行考评体系等措施，深入“四大体系”落地，各方面工作均取得了较为优异的成绩。

“一站式”并网服务

市场班深化客户导向型“大服务”机制落地应用，树立“前置服务、主动服务、责任服务”意识，打造“分布式光伏窗口”体系、“四优”服务和“契约式”服务模式。针对分布式电源业务不断增多的实际情况，市场班设专职人员办理光伏并网工作，对前来咨询的客户安排专人解答并“一次性告知”。优化并网工作流程，简化并网手续，开辟分布式电源接入电网绿色通道，实行“一站式”并网接入服务，全程跟踪光伏项目工作推进情

□张皇娟 张思凯

为不断普及安全生产宣传教育，有效预防和消除家庭用电安全隐患，1月11日下午，国网阳谷县供电公司安镇供电所高振环匆匆吃完晚饭，就骑上“标配”的电动自行车，开始了新的工作任务——到辖区内各家各户张贴年画。而在各乡镇供电所，只要前来办理业务和缴纳电费的客户，都能收到供电公司送出的一份精心制作的平安年画。

近日，阳谷县供电公司共印制了10万幅宣传年画，通过在营业厅定点发放和走村入户现场张贴讲解的形式，将安全用电知识送到电力客户手中，祝福他们度过一个欢乐祥和的新春佳节。

近年来，每逢新春佳节来临之

□姜玉泰 刘兵

“2016年全年退出26对矿井，涉及产能1038万吨，超计划6对150万吨。以埠村煤矿转产为代表的一批案例，受到中央领导的认可和肯定，成为国家发改委推广的先进典型。”日前，山东能源集团召开2017年工作会，董事长、党委书记李位民总结了2016年去产能完成情况。

作为一个新集团、老企业，山东能源集团老矿小矿多、冗余人员多、历史包袱重，特别是属于落后过剩产能的矿井众多。国家提出“三去一降一补”供给侧结构性改革任务，为山东能源集团强身健体、摆脱困局提供了重要契机。

“停、转、压、分”：四步协同去产能

“做减量根本是为存量减负、为增量清障。”李位民介绍，为确保在减量发展中实现瘦身强体，山东能源集团以“减负就是强身，减量就是发展”为理念，在2016年全面开展“瘦身减负”行动。

按照“去产能”政策和既定任务，该集团抢抓机遇，主动谋划，结合提质增效、结构调整、产业升级等工作，果断采取“停、转、压、分”系列措施，统筹施策化解落后和过剩产能。

据了解，“停”，就是果断停产停建低效无效矿井，利用国家和有关省市关停坑及兼并重组的政策，综合分析矿井的经济效益和社会效益，积极将所属低效无效矿井纳入“去产能”计划，主动承担起淘汰落后产能的责任。“转”，就是延伸产业链条转化煤炭产能，按照“产煤不卖煤，有煤不靠煤”的思路，通过延伸产业链条，推动过剩产能就地转化和内部

东营供电基础入手强化服务能力

“四正理念”强队伍提素质

党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。

在学习教育过程中，东营供电公司注重真学实做严政，组织全体党员开展集中学习158次、主题党日活动243次，公司被市委督导组评为“两学一做”示范单位。同时，东营供电公司积

极探索“互联网+党建”新思路、新模式，党建工作的融合力和创新力不断增强。建立89支彩虹共产党员服务队，实现市县公司支部全覆盖，1个“电网先锋党支部”实践创新成果荣获国网山东省电力公司一等奖。东营供电公司被授予“中共东营市委党校的建设教学基地”。

卓越文化是东营电力不断发展的力量

源泉。东营供电公司高度重视企业文化建设工作，充分发挥优秀文化凝聚人心、调动力量、团结鼓劲的作用，扎实推进“卓越争先”主题行动，推动企业文化融入中心、落地深植。

注重素质提升，加快成长成才

一年内可发电12.625万千瓦时，算上国家的补贴支持，每千瓦时电能“卖”将近1元的好价钱，年收益率15%。在史磊尧看来，光伏发电所具有的优点除方便和经济外，更重要的是它是清洁能源，能优化资源结构，促进节能减排。

“我们公司当时指定我为光伏发电项目的客户服务经理，提供‘一对一’服务。”国网莱州市供电公司营销部专工张英介绍说。莱州市供电公司全力支持积极服务分布式电源并网工作，优化并网流程，确保分布式电源并网一路畅通，全额消纳，促进分布式电源项目健康发展。该公司建立了“一口对外”工作机制，为并网客户提供分布式电源项目并网办理流程说明、相关政策规定解释、工作进度查询等多种咨询服务，接受项目业主、客户投诉。设立客户经理，提供“一对一”服务，为光伏项目业主提供政策指导、技术咨询、业务受理、并网发电等“一条龙”服务。针对不同客户的并网申请、咨询等工作，做到耐心宣传和解释，及时到达现场了解客户光伏项目的需求、工程进度及存在的问题、困难，协助客户解决并网发电的安全性及稳定性难题。

“我们公司在当时指定我为光伏发电项目的客户服务经理，提供‘一对一’服务。”国网莱州市供电公司营销部专工张英介绍说。莱州市供电公司全力支持积极服务分布式电源并网工作，优化并网流程，确保分布式电源并网一路畅通，全额消纳，促进分布式电源项目健康发展。该公司建立了“一口对外”工作机制，为并网客户提供分布式电源项目并网办理流程说明、相关政策规定解释、工作进度查询等多种咨询服务，接受项目业主、客户投诉。设立客户经理，提供“一对一”服务，为光伏项目业主提供政策指导、技术咨询、业务受理、并网发电等“一条龙”服务。针对不同客户的并网申请、咨询等工作，做到耐心宣传和解释，及时到达现场了解客户光伏项目的需求、工程进度及存在的问题、困难，协助客户解决并网发电的安全性及稳定性难题。

“我们公司当时指定我为光伏发电项目的客户服务经理，提供‘一对一’服务。”国网莱州市供电公司营销部专工张英介绍说。莱州市供电公司全力支持积极服务分布式电源并网工作，优化并网流程，确保分布式电源并网一路畅通，全额消纳，促进分布式电源项目健康发展。该公司建立了“一口对外”工作机制，为并网客户提供分布式电源项目并网办理流程说明、相关政策规定解释、工作进度查询等多种咨询服务，接受项目业主、客户投诉。设立客户经理，提供“一对一”服务，为光伏项目业主提供政策指导、技术咨询、业务受理、并网发电等“一条龙”服务。针对不同客户的并网申请、咨询等工作，做到耐心宣传和解释，及时到达现场了解客户光伏项目的需求、工程进度及存在的问题、困难，协助客户解决并网发电的安全性及稳定性难题。

□赵冬 左丰歧

莱州供电“一条龙”助力光伏发电

“真没想到阳光还能赚钱。光伏并网发电不仅满足了我们全家的基本生活用电，通过卖电每月还能获得不少的收入。”1月5日，莱州市朱桥镇史家村的史磊尧指着自家安装的分布式光伏发电设备说。史磊尧家的分布式光伏发电项目共安装322块315瓦太阳能光伏板，3台逆变器，年发电量约13万千瓦时。“安装在家里，一点也不费事，而且卫生环保，从开始申请到通电验收，没少麻烦供电部门的服务人员。”

光伏发电目前已成为一种环保、节能、低碳的新型能源，备受广大群众欢迎。笔者从莱州市供电公司了解到，全市目前已完成分布式光伏项目并网运行520户，并网容量已达1.49万千瓦，完成总发电量813万千瓦时。

如今一谈起光伏新能源在农村的推广利用，史磊尧有说不完的话。“利用太阳能发电不仅能节省一大笔开支，还能获得国家电价补贴。”史磊尧说，让他萌生自办“家庭电站”的想法主要还是由于光伏发电的经济效益。他根据自己家的容量算了一笔账，

节能减排排头兵

——记国网寿光市供电公司市场班

况，提高光伏项目并网效率，保证客户的并网发电安全。截至目前，寿光境内分布式光伏项目并网共计327户，装机总容量达35.827兆瓦。

“以电代煤”优化能源消费习惯

积极践行“彩虹蓝天”行动，引导推广电能替代项目，主动与当地政府部门沟通汇报，提请市政府给予强力政策支持，积极推动了电能替代项目在属地的实施。与此同时，加强沟通对接，扎实做好宣传和调研工作，组织相关部门宣传人员走上街头广场、农贸市场、工厂、学校等场所，通过发放宣传资料，同时创新开展“电能替代”主题宣传，借助微博、微信等新媒体，围绕“电能替代、治理雾霾”主题，普及电能替代

常识，推广新技术，引导客户改变能源消费习惯，从系统内外两个方向共同推进电能替代工作开展。

“以电代油”助力绿色出行

当前，治理大气污染，促进节能减排，推进生态文明建设，实现经济社会可持续发展成为广泛共识。他们积极推动电能替代服务，全力协助用户做好充换电站建设的业扩报装服务和电网配套设施建设，促成泰丰、安泰换电站建成投运，为全市250辆混合动力和103辆纯电动公交车提供充电服务。同时在莱乌高速、洛城全福元建成投运3座电动汽车快充站，对于推动电动汽车大规模推广，积极引导社会以电代油，促进低碳出行具有重要意义。



1月14日，费县供电公司青年志愿者正在为费县实验小学四年级一班学生开展春节前最后一堂安全用电知识课，提醒同学们在假期里加强自我保护意识，平安快乐度假。（陈艳）

阳谷供电十万安全年画送乡亲

□张皇娟 张思凯

为不断普及安全生产宣传教育，有效预防和消除家庭用电安全隐患，1月11日下午，国网阳谷县供电公司安镇供电所高振环匆匆吃完晚饭，就骑上“标配”的电动自行车，开始了新的工作任务——到辖区内各家各户张贴年画。而在各乡镇供电所，只要前来办理业务和缴纳电费的客户，都能收到供电公司送出的一份精心制作的平安年画。

近日，阳谷县供电公司共印制了10万幅宣传年画，通过在营业厅定点发放和走村入户现场张贴讲解的形式，将安全用电知识送到电力客户手中，祝福他们度过一个欢乐祥和的新春佳节。

近年来，每逢新春佳节来临之

□姜玉泰 刘兵

“2016年全年退出26对矿井，涉及产能1038万吨，超计划6对150万吨。以埠村煤矿转产为代表的一批案例，受到中央领导的认可和肯定，成为国家发改委推广的先进典型。”日前，山东能源集团召开2017年工作会，董事长、党委书记李位民总结了2016年去产能完成情况。

作为一个新集团、老企业，山东能源集团老矿小矿多、冗余人员多、历史包袱重，特别是属于落后过剩产能的矿井众多。国家提出“三去一降一补”供给侧结构性改革任务，为山东能源集团强身健体、摆脱困局提供了重要契机。

“停、转、压、分”：四步协同去产能

“做减量根本是为存量减负、为增量清障。”李位民介绍，为确保在减量发展中实现瘦身强体，山东能源集团以“减负就是强身，减量就是发展”为理念，在2016年全面开展“瘦身减负”行动。

按照“去产能”政策和既定任务，该集团抢抓机遇，主动谋划，结合提质增效、结构调整、产业升级等工作，果断采取“停、转、压、分”系列措施，统筹施策化解落后和过剩产能。

据了解，“停”，就是果断停产停建低效无效矿井，利用国家和有关省市关停坑及兼并重组的政策，综合分析矿井的经济效益和社会效益，积极将所属低效无效矿井纳入“去产能”计划，主动承担起淘汰落后产能的责任。“转”，就是延伸产业链条转化煤炭产能，按照“产煤不卖煤，有煤不靠煤”的思路，通过延伸产业链条，推动过剩产能就地转化和内部

高青供电打响“春节保供电”攻坚战

□战新江 张思凯

国网高青县供电公司将“春节保电”作为当前一项重要的政治任务来抓，专门制订下发了春节保电实施方案，实行领导班子、专业部室主任专工、设备管理人员“三级包保督导”，确保了该项工作扎实有效开展。

落实责任，明确任务。高青县供电公司成立了春节保电领导小组和工作小组，组建了4个专业组，将全县19座变电站、1700公里输电线路及65个直管小区、1432个台区的低压线路保电任务全部分工落实到人。编制下发了《“春节保电”包保督导分工表》，明确了包保单位、包保领导、包保部室和包保责任人，公司班子成员、专业部室分别包保供电所、重点小区和大客户，实行

日督导、周汇报。

精心组织，扎实开展。专门召开了春节保供电动员会，以大讲堂的形式对保电方案、“四面点”排查治理隐患等方面进行了重点讲解。严格落实“一单制”管理，坚持边排查边治理，对排查出来的问题及时安排处理。截至目前，共排查出各类设备隐患213处，已整改188处，整改率88.26%。对发现的每个缺陷，该公司都建立设备隐患排查治理单，建档登记，跟踪整改。同时，做好备品备件储备工作，筹备了14台配电变压器、20台JP柜，满足春节保电期间的应急抢修需求。

突出重点，务求实效。对全年报修数据进行了梳理分析，明确电网薄弱点和停电多发区，将弃管小区、停电多发村以及城区重要客户、孤寡老人等列入

重点排查对象，重点检查低压线路、漏电保护器、大功率电器、室内老旧导线、开关插座等，在做好排查整治的同时进行了安全用电宣传教育，发放了报修服务卡。将县城内2个热电厂一并纳入排查对象，重点检查了设备运行状况，核实了保护装置定值，提前做好了电厂解列后的应急预案。

下一步，高青县供电公司将继续执行好“排查、治理、督导、坚守”四步工作法，全力打好春节保电攻坚战。春节期间，他们还将组织14支抢修服务队动态巡查，重点盯防负载率高的配变和线路，防止节日期间因负荷激增造成配电线路及台区过载、低电压等情况，确保实现春节保电“三无”目标，让全县人民度过一个亮堂、祥和的春节。

根植煤基解难题 筹谋新业促发展

——山东能源集团“三去一降一补”工作纪实

消化。“压”，就是主动压减生产矿井产量，杜绝超强度开采，超能力生产现象。“分”，就是妥善分流安置富余人员。

目前，山东能源集团已顺势关闭了贵州矿区的联合煤矿、贵诚煤矿等矿井，主动关停了新矿草芦井沟煤矿、淄矿埠村煤矿、临矿马坊煤矿、龙矿洼里煤矿等亏损矿井，停建了贵州荣辉煤矿。同时最大限度压减煤炭库存，截至1月14日，煤炭库存量为43万吨，整体处于合理区间。

按照计划，山东能源集团“十三五”期间拟退出矿井62对，压减产能4292万吨/年，涉及人员80549人。

“挖潜堵漏无止境”：多措并举降成本

自2012年“拐点”出现至2016年3月，煤炭价格连续4年持续下跌，由最高的823元/吨，下降至2016年最低时的308元/吨，跌幅达到62.6%。

面对危机，山东能源集团以降成本为武器，坚持“煤价降到哪里，成本就降到哪里”，采取超常规措施控费节支，商品煤综合成本由2012年初的427元/吨降至2016年3月的291元/吨，降幅31.8%，对冲降价的比例达到56.5%，这成为该集团度危求存的重要支撑。

如何控成本“转危为安”？就是顺应市场

发展规律，实现管理与生产流程的再造。

亭南煤矿是山东能源淄矿集团下属的一个煤矿，他们采取井下10个区队合并为“一采两掘两辅助”5个区队的措施，变原来采、掘、机、运、通分散管理，为现在的大采区管理，实现了“减少管理人员、减少辅助人员、杜绝浪费现象、杜绝扯皮现象”。

而在临矿集团，“一矿两井”资源整合改革的措施也渐显效果。军城煤矿和王楼煤矿同处济宁市任城区，相距不到6公里。为了应对不断下行的煤炭市场，2016年初，投产6年多的军城煤矿被整建制并入王楼煤矿。两井合并后，有效实现了资源共享、优势互补，投资和运营成本大大降低，实现了“1+1>2”的规模效应。

此外，山东能源集团还成立了售电公司，依托政策获批直购电量12亿千瓦时，一年就可为企业降低电费支出6700万元。

面对支出大、成本高这一问题，山东能源集团提出分类把控的管理方法。实践证明，成本的弦绷得太紧，就容易出问题。“要抓住市场回暖带来的喘息机遇，着眼实际和长远，对成本支出进行有区别的调控，做到分类管理、有保有压。”李位民说，对于此前为短期应急而压减的事关长远和安全发展的基础性投入，

可量力而行，适当增加支出；对于欠发的薪酬、欠缴的社保等，要努力筹措资金进行补充、补缴；对于应入账而未入的支出，要尽快调整弥补，确保账实相符。

“虽然我们在降成本上做了大量工作，取得明显成效，但部分单位生产经营管理仍有漏洞，远没有达到潜力深挖的地步，在降本上依然有空间。”李位民说，必须打破成本已到极限的观念，牢固树立“挖潜堵漏无止境”的观念，始终坚持精打细算、精耕细作不放松，在成本管控上持续追求承受力和竞争力的极致。

“按下新兴产业快捷键”：立足转型增后劲

“按照‘十三五’战略规划指引，集中力量推进项目建设和运作，厚植转型升级的新优势。”李位民介绍，山东能源集团要通过加快重大项目建设、推动优势项目兼并重组、创新投资的方式和方向等实现未来集团产业升级。

据了解，2016年一年该集团在巩固煤炭产业优势的基础上，煤炭、新兴地产与医养结合、产融结合“三大一体化产业链”构建工作实现破题启动；盛鲁电厂成功获批并进入建设前期阶段，伊犁煤制天然气项目通过环评，即将投料试车；长城三矿、五矿、六矿产能置换，成功拿到“路条”；临矿上海庙2×100万

千瓦合作电厂获得核准，枣矿田陈2×35万千瓦电厂具备了开展前期工作的条件；完成内部8家医疗机构、5家房地产公司和部分土地资源重组整合，拟定了埠村生态养老小镇项目建设规划，初步达成济南东部两家大型医院合作建设意见；成立创元投资公司，参股了6家金融机构，产业优化调整也迈出了坚实步伐。

创元投资公司是山东能源集团的下属企业，该企业优选一批有价值、有前景、能与集团产业发展相融合的优秀项目，为后续整合重组创造条件、打下基础，在资本进退中实现增量发展、减量瘦身和存量盘活，充分放大集团资本功能，提升集团资本控制力、产业竞争力和价值创造力。

据了解，为加快资产资本化、资本证券化步伐，该集团摘牌华电集团所持菏泽煤电12.27%股份，并购菏泽光源电力所持菏泽煤电0.81%股份，实现快速投资、迅速见效。同时，他们还积极培育非煤上市公司，4家公司新三板挂牌有序推进，玻纤项目完成战略投资者引入、上市申报等工作，山东重装大族激光入围全省首批科技版挂牌企业。推进利用土地作价出资，首批7274亩土地作价出资已获得省国土资源厅批复，将于近期实施，预计增加注册资本金19亿元。

“未来，集团还将围绕国家《‘十三五’战略性新兴产业发展规划》，紧盯高端装备与新材料、新能源等产业发展，着力在光伏发电、新型风电、装备制造等项目上寻求突破，按下新兴产业快捷键，加快培育企业的新兴产业，迈出‘大能源’战略实施的新步伐。”李位民表示。