

经营团队核心人物被“废”，很可能导致刚刚恢复元气的山东山水再陷“内乱”

# 山水“股变”仍在变



从赶走张才奎父子，到“新山水”实现扭亏为盈，再到经营团队核心人物遭罢免，山东山水一直在“变”。(资料片)

□ 本报记者 杜文景

近日，经历了股权争夺混战的山东山水再起波澜，“宫廷内斗戏”二度上演。1月12日晚，香港上市公司山水水泥(HK00691)发布公告，免除宓敬田在山水山水及附属公司的一切职务、权力及职责，包括其在山水山水的董事及副董事长职务。

经营团队的核心人物被“废”，很可能导致刚刚恢复元气的山东山水再度陷入“内乱”泥潭。从赶走张才奎父子，到“新山水”实现扭亏为盈，再到经营团队核心人物遭罢免，山东山水一直在“变”。

## 一场通报会引发的争执

山东山水是近年来陷入混战的香港上市公司山水水泥的全资下属公司，为山水水泥唯一的实体企业，即为山水水泥的核心业务。

宓敬田此前的职务是山东山水的董事及副董事长，主持山东山水的经营管理工作。

据山东山水内部人士介绍，此前宓敬田已被“动刀”。

早在2016年12月20日，山水水泥就发布公告，作出人员任免决定：“公司决定于12月20日起即时暂停及免除宓敬田在山水山水及其所有附属子公司的所有职能、权力及职责，直至独立调查完成。”

谈及上述公告的原因，还要追溯到一场公司情况通报会。

2016年12月14日，山东山水在济南总部召开了一场媒体通气会，通报“新班子”接管企业一周后的生产经营情况。大意有两方面，一是一年来山东山水已扭亏为盈，而上一年度亏损了20余亿元；二是债务危机有了妥善的解决办法。总的意思是山东山水运营良好。但此事引起了香港联交所的关注。

12月17日，山东山水收到了山水水泥委托寄发的有关《进行山东山水内部信息披露程序的调查和整改命令的通知》的函，指责“山东山水内部信息披露出现重大问题，主要领导带队不服从集团基本政治纪律，情节严重，影响恶劣，可能会造成下属100余家分公司分崩离析，各自为政。”要求山东山水立即整改，并对违反公司纪律的有关人员进行处分。12月20日，即发生了上述提及的宓敬田被暂停及免除山东山水及其所有附属子公司的所有职能、权力和职责。

山东山水内部人士认为，山水水泥明显是借题发挥，其主要目的是“拿掉”宓敬田，所谓“违规披露内部信息”不过是由头。

而“新山水”的第一大股东天瑞集团认为，上市公司山水水泥是按照合理合法的制度办事。

## 配股计划阻挠风波

另据一位业内人士介绍，罢免宓敬田或许和他阻挠了天瑞方面的配股计划有关。

早在2016年6月3日，山水水泥董事会在未经理山水集团职工股东同意前提下，

发布公告称“按每一股现有股份认购四股新的本公司股份”。9月12日，山水水泥董事会再次发布公告称“为偿付本集团未偿还债务、恢复公众持股数量，向不少于六名独立承人配售不低于9.1亿股，配售下限0.5港元。”当时股价为每股6.29港元。

以职工持股为主体的山水投资认为，配售新股严重损害职工股东及山水投资的利益。因为“一配四”将使山水投资在山水水泥中的持股比例下降到6.2%；而2016年9月12日发布的公告更是严重损害职工股东利益。一是山水投资持股占比将被稀释，由25.09%降至20%以下；二是0.5港元下限价配价严重低估公司价值。在上述业内人士看来，“天瑞集团控制的董事会一再强行推进配股方案，名义上是筹集资金或恢复公众持股数量，但真正目的只有一个，就是绝对控股山水水泥。”

于是，山水投资的股东实行了阻挠。宓敬田被认为是这场阻挠风波的“带头大哥”。

天瑞集团董秘喻春良证实，上市公司山水水泥仍在推进配股计划。“2月17日召开全体股东大会，对配股计划进行公投，目前结果无法预测。”

经历了配股计划阻挠风波、通报会风波和“罢免案”后，山水集团与天瑞集团的矛盾已经激化。

据山东山水内部人士介绍，2016年12月29日，宓敬田接到上市公司山水水泥董事会主席廖耀强的电话，邀其到北京商谈上市公司相关事宜，但宓敬田到达廖耀强所住酒店后不久即遭到两名自称河南汝州经侦支队工作人员的询问，两人称天瑞集团董事长李留法已向警方报案，称宓敬田涉嫌经济诈骗。

2017年1月11日，河南汝州警方再次出现在济南市长清区崮山派出所，称李留法在当地报案，宓敬田对其“敲诈勒索”，希望济南警方协助传讯宓敬田。

这让宓敬田和他的经营管理团队，感觉到事态比预想的要严重，目前已向公安部实名举报汝州公安“违规插手经济纠纷”。

## 两大股东彻底“翻脸”

据宓敬田介绍，“从接管开始，在

很多事情上双方的意见分歧很大，比如在解决公司公章问题上，我们认为应该按照政府的意见依法依规按程序去解决，但是天瑞方面强硬地要求我们组织职工去北京上访。”

宓敬田是老山水人，2013年初从山水集团副总经理任上辞职。

此时，后为山水之争的另一个主角天瑞集团董事长李留法派人找到宓敬田，希望其到天瑞集团任职，但宓敬田婉言谢绝。

当年11月，宓敬田联合其他6名山水投资董事小股东代表职工股东“维权”，希望从山东山水前董事长张才奎手中收回被“酌情信托”的股份。这时，李留法再次找到宓敬田和其他山水高管，表示支持“维权”。

有关人士称，汝州警方所称的涉嫌经济诈骗，或与此有关。

天瑞集团作为“新山水”的第一大股东，持股28.16%。第二大股东为山水投资，持股25.09%，亚洲水泥占20.96%，中国建材占16.67%。

“天瑞虽为第一大股东，但并没有取得绝对控制权。员工和管理团队都在山水投资一方。”山东山水内部人士介绍，天瑞主导改组山水水泥董事会，和山水投资取得了董事会的控制权。

当时，天瑞集团、山水投资双方会晤，天瑞集团董事长李留法明确表示：天瑞集团不参与山东山水董事会和经营管理层。

但实际上，组建山东山水董事会时，董事长为天瑞所派人员，宓敬田成为山东山水的副董事长、总经理，很快天瑞集团又指派杨勇正出任山东山水总经理，宓敬田仅保留副董事长一职。山东山水有关人士认为，其显然意图取代宓敬田。不过，宓敬田实际主持着山东山水的经营管理工作。

在彻底和天瑞集团矛盾公开化之后，以宓敬田为首的山东山水经营团队已经表现出强硬的姿态。其表示，他们将向香港法院和相关监管机构申请调查，同时也将向香港会计师公会反映。山水投资将依法启动更换山水投资员工股份托管方的法律程序，在安永会计事务所没有被更换，山水水泥和山水投资董事会没有改组前，山

东山水将拒绝接受山水水泥发出的任何指示。

同时，今年1月3日，山水集团党委向全集团下发通知，表示引导广大职工把心思用在当前工作和2017年运营工作上，本着对股东和全体员工负责的态度，经营管理好山水山水100家企业，保持良好健康的发展形势。

分别持有16.67%和20.96%股份的其他两位大股东中国建材和亚洲水泥均表示，反对天瑞集团发新股，同时认可目前经营团队的能力，企业一年来的业绩也证明新管理层做到了“忠诚股东”，破坏山东山水稳定发展的行为将给企业带来严重不利影响。

1月13日，山东山水2017年工作会议如期在集团总部召开，宓敬田仍以山水山水副董事长身份作了主题报告。会场中“万众一心创奇迹 乘风破浪再启程”的标语格外醒目。

## 相关链接

### 山水水泥 股权争夺“前传”

1997年，山水集团前身济南建材工业集团有限公司成立。

2000年，济南建材工业集团有限公司更名为济南山水水泥集团有限公司。

2001年，济南山水集团与2518名职工(由于股权转让，至2005年最终人数为3947人)以现金集资入股方式成立济南创新投资管理有限公司。

2004年，创新投资注册成立济南山水立新投资管理有限公司和济南山水建新投资管理有限公司，目的是收购济南山水集团全部国有资产，并最终成形，更名山东山水水泥集团有限公司。

2005年，山水集团为香港上市注册中国山水投资有限公司，公司股权全部由管理层股东持有，注册人由原来山水山水的9名代持股东变成了9个显名股东。

2008年，上市前夕，3939名职工股东被要求以信托方式将股份交由张才奎作为受托人的张氏信托和李廷民作为受托人的李氏信托管理。

据介绍，职工与张氏、李氏签署的为非固定信托。张氏、李氏拥有绝对自行决定权，包括处置有关信托资产作为己用，分文不分配给个别员工。权力的绝对化，成为后来信托退出计划和股份回购计划推出并爆发维权风波的根源。

2013年11月12日，山东山水的7个显名股东和近四千职工股东突然收到了两份文件《境外信托退出性收益分配方案》和《中国山水投资有限公司股份回购方案》。按照这两份文件，当初3939名山水职工和7名高管被要求全部退股，股东只留下原董事长张才奎一人。

2014年8月，2095名职工股东将张才奎起诉到香港高等法院，要求解除信托关系，案件于2015年5月18日开庭审理。山水股权之争正式拉开序幕。

2015年3月，天瑞水泥通过二级市场增持山水水泥。4月，天瑞集团成山水水泥大股东。5月，天瑞集团提议重组董事会遭否决。

2015年12月1日，山水水泥召开股东大会罢免原董事会班子，天瑞集团方接任。

2016年1月30日，山水水泥公告新董事会依法强制接管山水山水总部。(□记者 杜文景 整理)

## 2017,政法机关 要做哪些事

频频发生的暴力伤医案让人痛心；屡禁不绝的校园欺凌事件置于聚光灯下；日益猖獗的涉众型经济犯罪令人震惊……1月14日，公安、检察、法院等部门的开年会议对这些你我心心念念的问题，给出了回应。

### 为人身安全系好“护身符”

生命安是必须保障的“红线”。面对种种潜在的安全隐患，政法机关在2017年将采取哪些措施来守护好这条安全底线呢？

#### ——排查安全隐患

今年，公安机关将强化公共安全隐患排查管控，持续开展人员密集场所、易燃易爆单位等火灾隐患排查整治和电气火灾综合治理，强化大客车、校车、危化品运输车辆等重点车辆安全管理，依法严管严查“三超一疲劳”、酒驾、毒驾、货车野蛮驾驶等严重交通违法行为。

同时，公安机关将围绕群众反映强烈的突出治安问题，针对以“盗抢骗”“黑拐枪”为重点的传统犯罪和以电信网络诈骗、“食药环”为重点的新型犯罪，深入开展打击整治行动，强化对地域性职业犯罪群体、犯罪窝点、治安乱点的打击治理。

#### ——惩治涉医犯罪

2017年，人民法院将落实《关于依法惩处涉医违法犯罪维护正常医疗秩序的意见》，依法审理暴力伤医、杀医、打砸医院等案件，有效震慑涉医犯罪，积极参与“平安医院”创建工作，推动构建和谐医患关系。

各级检察机关也将进一步完善与卫生计生委、公安等部门的协作机制，开展打击涉医违法犯罪专项行动，严惩暴力伤医犯罪，维护正常医疗秩序。同时，开展危害食品药品安全犯罪专项立案监督，突出打击“黑作坊”“黑工厂”“黑市场”，加大对食品药品流通领域商业贿赂、非法经营等犯罪的惩治力度。

#### ——治理校园欺凌

新的一年，检察机关将依法处置校园欺凌和暴力涉及的刑事案件，积极参与校园欺凌专项治理。对犯罪性质和情节恶劣、手段残忍、后果严重的，坚决依法惩处；对校外成年人教唆、胁迫、诱骗、利用在校学生违法犯罪的，坚决依法惩处。同时，将进一步健全未成年被害人关爱救助机制，推行一站式询问、询问同步录音录像制度，并深入开展“法治进校园”全国巡讲，引导青少年尊法守法用法。

法院方面将加强少年审判工作，针对近年来校园暴力、欺凌事件频发的新情况，加大教育帮扶力度，促使失足未成年人早日回归社会。

#### ——加大对“村霸”整治力度

检察机关将加大对欺压百姓、胡作非为的“村霸”和宗族恶势力整治力度，严惩农村基层组织人员腐败犯罪。

### 为财产安全贴上“保护令”

守护好百姓的“钱袋子”，是政法机关新一年工作的重要发力点。

#### ——严惩经济犯罪

公安机关2017年将进一步强化经济金融等重点领域风险防控，围绕防控金融风险这一重点，深入开展打击非法集资、证券期货、金融诈骗、地下钱庄、涉税涉票据等风险性经济犯罪专项行动，依法严惩在金融市场兴风作浪的“大鳄”“内鬼”，坚决防止经济犯罪问题演变为经济金融风险。

#### ——规范产权保护

人民法院将继续强化产权司法保护，坚持平等、全面、依法保护原则，严格执行《中共中央 国务院关于完善产权保护制度依法保护产权的意见》以及最高人民法院出台的两个实施意见，针对改革开放以来各类企业尤其是民营企业经营不规范等问题，遵循法不溯及既往、罪刑法定、从旧兼从轻等原则公正处理，增强人民群众财产安全感。

此外，法院将依法甄别纠正一批历史形成的涉产权冤错案件，并依法审理房地产纠纷案件，保障房地产市场平稳健康发展。(综合新华社北京1月14日电)

## 个人如何预防 H7N9流感

□ 本报记者 王凯 本报通讯员 李云峰

近期，日照、莱芜先后发生1例H7N9流感病例。对此，山东高度重视，全力做好H7N9流感等防控工作。

记者采访了省内有关知名专家，对当前公众关心的流感、人感染H7N9流感的预防知识和措施等进行了介绍。

流感是冬春季多发呼吸道传染病。山东省健康教育所所长孙桐教授介绍，人感染H7N9流感自2013年在我国发现以来，每年在冬春呈现多发态势。当前正值冬季，气温较低，时有雾霾，空气干燥，正是流感、人感染H7N9流感等呼吸道传染病的高发季节；而且春节临近，人口流动频繁，加大了呼吸道传染病的传播风险。

目前证据表明，活禽市场暴露是人感染H7N9流感发病的危险因素，既往病例中约90%与活禽市场有关。活禽市场中携带病毒的活家禽及其排泄物、分泌物可能是人感染H7N9流感病毒的传染来源。

在日常生活中，如何预防感染H7N9流感？山东省胸科医院综合内科病房主任孙文青介绍，首先，应尽量避免直接接触活禽类、鸟类或其粪便，尤其是病(死)禽；若曾接触，须尽快用肥皂洗手，儿童应避免直接接触家禽和野禽。

尽量避免去活禽市场或摊档，不购买活禽、不自行宰杀活禽；要购买、食用有检疫证明的鲜、活、冻禽及其产品。如在野外发现生病或死亡的禽、畜，不要轻易接触或自行处理，应及时报告所在地区的野生动物(林业)管理部门。

注意饮食卫生，禽肉、禽蛋等一定要煮熟煮透食用；保持厨房卫生，砧板做到生熟分开；不要购买活禽自行宰杀，不接触、不食用病(死)禽、畜肉，不购买无检疫证明的鲜、活、冻禽畜及其产品；生禽、畜肉和鸡蛋等一定要烧熟煮透，不要吃蛋黄尚未硬透的鸡蛋；注意饮食卫生，在食品加工、食用过程中，一定要做到生熟分开，避免交叉污染，处理生禽、畜肉的案板、刀具和容器等不能用于熟食；在加工处理生禽畜肉和蛋类后要彻底洗手。

其次，健康的生活方式对预防流感非常重要。养成良好的个人卫生习惯，做好自身防护。勤洗手，接触禽鸟或其粪便后要及用肥皂和流动水洗手，不要用不干净的手触摸眼睛、口鼻；常通风，注意保持生活、工作环境整洁、通风，要尽量不去或少去商场、超市等人员集中、相对密闭的场所，如果确需前往，应注意加强防护，戴口罩，防止吸入飞沫；不吸烟，注意个人卫生，打喷嚏或咳嗽时掩住口鼻。平时加强体育锻炼，多休息，保持充足睡眠，避免过度劳累；注意保暖；多喝水，注意保持饮食多样，均衡营养。

第三，高危人群应加强保护。老人、儿童，以及患有肺气肿、高血压、糖尿病等基础性疾病的患者，要注意主动防护，可提前注射流感疫苗预防。

第四，如果有发烧、咳嗽、头痛、咽痛、肌肉酸痛等流感样症状，有些人还会出现拉肚子，应戴口罩，尽快到正规医疗机构就诊，并告诉医生发病前有无禽类接触史，是否去过活禽市场、去过哪些地方旅行等。在医生指导下，正规治疗和用药。

山东商品住宅去库存周期降至10个月，今年继续因城施策稳楼市

# 济青要确保房价环比不增长

□记者 杨学莹

实习生 李泽坤 报道

本报济南1月14日讯 今天，记者从全省住房城乡建设工作会议上获悉，2016年，我省房地产去库存取得成效，商品房去化周期降至14个月，其中商品住宅去化周期降至10个月，处于6-19个月的合理区间。2017年，我省将继续分类施策，将商品房库存控制在合理区间，使新建商品住宅价格涨幅低于城镇居民人均收入增幅；对热点城市，要确保房价环比不增长。

一方面去库存，一方面控房价防泡沫。2016年9月以来，济南先后3次出台调控政策，青岛坚持精准调控平价走量，房价过快上涨态势得到遏制。全省前11个月商品房每平方米销售均价5858元，同比上涨4.8%，低于全国平均增幅。

会议提出，2017年，我省将“百姓安居行动”置于住建系统七大行动之首，坚持“房子是用来住的，不是用来炒的”这一定位，抓好房地产市场调控，要实行供需双向调节，支持刚性改善性需求，抑制投资投机性需求，将商

品房库存去化周期控制在9-16个月合理区间，使新建商品住宅价格涨幅低于城镇居民人均收入增幅。

对济南、青岛等热点和潜在热点城市，要增加住宅及用地有效供给，继续执行好限购限售、限价限售等措施，确保房价环比不增长；其他城市要以满足新市民住房需求为主要出发点，有序推进商品住宅去库存，积极化解非住宅库存。

另外，2017年我省将开工棚户区改造项目1505个、76.36万套，为历年最多，要求10月底前全部开工。大力提高棚改货币化安置比例，商品房库存量大、市场房源充足的三四线城市和县城基本实行货币化安置。加大公租房分配力度，确保政府投资公租房分配数量不低于16.73万套。

老旧小区改造方面，2016年，我省130个试点项目全面完成，1727个计划项目全部开工，惠及老旧小区居民85万户。2017年，我省将加快老旧小区整治改造，重点改善基础设施和小区环境，同步实施物业管理，年内改造1900个项目，惠及居民65万户。

## 相关新闻

### 今年设区市新建公租房棚改房 全用装配式

□杨学莹 李泽坤 报道

本报济南讯 日前，省政府办公厅印发关于大力发展装配式建筑的实施意见，首次明确了装配式建筑的产业政策，提出2017年，全省设区市规划区内新建公共租赁住房、棚户区改造安置房等项目全面实施装配式建造，政府投资工程应使用装配式技术进行建设。消费者使用住房公积金贷款购买装配式住宅，最高贷款额度可上浮20%。

什么是装配式建筑？省住房城乡建设厅节能科教处处长殷涛告诉记者，装配式建筑就是“像造汽车一样造房子”，分为装配式混凝土建筑、钢结构建筑、现代木结构建筑等几种。前者的楼板、外墙板、楼梯、卫生间、厨房等部品都可以在工厂里预制，运到现场吊装、连接，再用混凝土浇筑固

比起传统的手工建房，装配式建筑一方面可大大减轻工人的劳动强度和危险性，节省工期，另一方面精度更高、质量更好，可有效避免窗户漏雨、墙面裂缝、外墙保温层脱落等问题。目前，国家和省已经有了技术标准，国内万科、长沙远大、上海建工、我省的莱钢建设、山东万斯达、潍坊昌大、青岛新世纪等多家企业已经有过多个工程案例。但是，因为批量上不去，装配式建筑一直难以越过成本难关。

实施意见提出，到2020年，我省的目标是建立健全适应装配式建筑发展的技术、标准和监管体系，济南、青岛装配式建筑占新建建筑比例达到30%以上，其他设区城市和县(市)分别达到25%、15%以上；到2025年，全省装配式建筑占新建建筑比例达到40%以上。