



中共山东省委机关报
1939年创刊
大众报业集团(大众日报社)出版
国内统一刊号:CN37-0001
邮发代号:23-1

大众日报

大众日报网: dzrb.dzwww.com

2016年11月15日
星期二
农历丙申年十月十六
第26848期
今日12版 日照16版
热线电话: 0531-85193911

贯彻“四个全面” 努力“走在前列” “五大发展理念”山东实践

要当企业家，不做企业主

——从隐形冠军看山东企业建设①



□ 本报记者 王学文 赵洪杰

从东到西一路采访，一个问题萦绕在心头。

今天山东在全国乃至世界叫响的品牌，还是海尔、海信、潍柴、浪潮等几个“老兄弟”。在新的时代条件下，在新兴产业领域，山东的领军型企业为什么少了？这些“老兄弟”怎样才能做“百年老店”？

企业家是带领企业前行的“船长”。要打造一流企业，就要勇于开拓、崇尚市场、开放包容的一流企业家，少一些封闭保守、目光短浅的企业主。

多一些商气，少一些官气

青岛海丽雅集团现在是国内特种绳缆领域的冠军企业，产品被“蛟龙号”等高端科研设备订制。然而，这个企业在上世纪末一度资不抵债、濒临破产。海丽雅1922年建厂，从生产扎头绳起步，七十多年来一直做松紧带、超市捆绑绳等低技术产品，自认为能力不济，对高端产品从来不敢涉足。1998年，现任董事长张旭明上任后，从科研攻关开始，敢闯敢干，打出一片新天地。

海丽雅成在创新、敢闯，差点毁在保守、求稳。

“我要做有意义的冒险，我要梦想，我要创造，我要失败，我也要成功”；“我不希望在国家的照顾下，成为一个有保障的国民。”这是1904年美国《企业家》杂志发刊词的部分内容，100多年来这个发刊词被称为企业家誓言。

山东企业家有特别能吃苦、不怕挫折、讲诚信、有担当等特点，但很多人缺少这段发刊词所强调的敢于冒险、创新和独立奋斗的企业家精神。

省宏观经济研究院研究员高福一对此非常认同：“山东很多企业家过于‘求稳’，对新事物不敢碰，总要看别人、等等国家政策再说。”在短缺经济时代，

编者按

隐形冠军是在细分市场占第一的企业，很多是掌握了独门秘笈的高科技企业，是经济发展后备军中的主力军。山东隐形冠军众多，它们在企业家培养、品牌建设、创新创造方面给其他企业以镜鉴。从今天起我们推出这组报道，试图在这方面有所挖掘，敬请关注。

这种做法还可行——反正是卖方市场，进入得晚了，只要勤劳苦干就能追上。但在技术革命和经济形势瞬息万变的新常态下，稍一犹豫就会被甩开。

企业敢于尝试新事物，既需要本土企业家改变“气质”，也需要引进外智，这时需要政府有超前眼光和包容胸怀。深圳光启集团，目前是超材料领域世界级领军企业。2009年，光启创办人刘若鹏回国推介新技术，包括山东在内的多个城市，对此不懂也不学，轻率地把他们打发走了。深圳接纳他们并给予大力支持，发展成世界级领军企业。

我省的禹城，目前是世界上最大功能糖生产基地，龙力、百龙等公司在细分领域早已是隐形冠军。其成因是，借助中科院相关研究，企业家敢想敢干，政府包容支持，在十几年前就开始布局。发展新兴产业，西部县城哪有如此眼光和魄力，其他地方为什么不能？

山东企业要逐浪潮流并保持事业长青，企业家要少一些官气，在企业核心竞争力上多用力。

我省一家品牌企业，多年来不断推出商业模式创新，董事长不断高调亮相，各种光环分外耀眼。然而对于在创新中处于引领地位的技术创新，这家企业却用力不巨，致使产品竞争力下降。记者去这个市采访，当地人私下说，他们早已不用这家企业的产品。

有专家对记者分析：有的企业家追求政治光环，想让孩子受到更多照顾。一旦这条路走惯了，在科研和质量方面就不愿下苦力了，而后者才是务本之举。

在采访中我们发现，凡是做到隐形冠军的企业，领头人无不是企业家气质浓厚的人：专心搞科研，全身心投入到企业管

理和市场开拓。潍坊天瑞岩重工机械有限公司董事长李永胜，在甘肃工作时，就被列为甘肃省后备干部，但他毅然到潍坊创业。为了采集试验数据，李永胜在凌晨三点，穿着军大衣，来到试验现场。直到给专家播放试验录像时，人们从录像中才发现董事长也参与了实验。这应该给一些企业家以镜鉴。

有人说，我省部分企业家保守求稳、有官气，与“遵礼持重”“学而优则仕”的儒家文化有关。这固然有其道理，但我们更应看到，儒家文化从一创立就是与时俱进的，今天的山东人更应该以自己的实际行动，对其“创造性转化、创新性发展”。当然这需要有一个过程，但只要干起来就有希望。

多一些规范化经营 少一些家族式管理

这是让人吃惊的一组数字：据统计，我省3/4的民营企业实行家族式管理，浙江3/4的民营企业进行了股份制改革。家族式管理，不利于企业家成长，不利于企业做大做强。

当然，对家族式管理要历史地看。企业在初创时期，发展前景不明朗，外界不愿合作，只有与家人、亲戚抱团儿。然而企业发展到一定程度，就要向现代企业制度转变。

省内一位从赶集卖家具起步的家具制造商，德国生产线，个性化订制，生产不可谓不佳。然而企业产值10年前是2000万左右，现在还是这个数。这个市的中小企业局局长对记者分析，原因是老板不放手，不完善现代企业制度。这家企业曾聘请若干厂长，最后都被老板赶走，“连儿

子都不和他玩儿了”。

在采访中我们发现，企业年产值在一两千万时，家族式管理还能维持；达到三四千万时，需要做调整；到了五六千万，必须改制为现代企业制度。

为什么众多家族企业不愿改？我们了解到，一是怕股份被稀释，肥水流了外人田，二怕股份稀释后说了不算，三怕改制中翻出过去不光彩的老账，四怕改制花钱费力，五怕企业规范后成本增加。

这“五怕”可谓捡了芝麻，漏了西瓜。成武县的谊源生物制药，是董事长孙胜峰带领兄弟姊妹集资干起来的。2011年企业陷入低谷，孙胜峰给兄弟姊妹两个选择：要么把当初的投资全部退给他们，要么将投资转成股权，他们退出企业管理。家族成员选择了后者。此后孙胜峰聘请职业经理人，建章立制，大刀阔斧改革。现在企业不但扭亏为盈，投资2000万元的新厂区也已开始收益。

现代公司制度肇始于美国通用汽车公司，企业所有权和经营权分离，将最优秀的管理人才吸纳进来。1923年，通用正是由此招来“第一位真正的职业经理人”斯隆，将“老前辈”福特拱下汽车业老大位置。而福特后来咸鱼翻身，做成“百年老店”，也是因为结束家族式管理，实行现代公司制度。

怎样推动企业进行公司制改制？给企业家办培训班，加强引导；引进股权交易市场，铺好路，是各地共同做法。记者注意到，德州抓住当前企业融资难问题，以融资倒逼改制，是个有效办法。

德州将中小企业扶持资金集中使用，加上财政拨款共5000万元，投放到10家银行，由银行放大使用，为降低银行风险还将保险公司拉进来，联合推出无抵押无担保的“政保贷”。市里规定，“政保贷”优先贷给完成公司制改制的企业。这个政策自去年5月试行以来，已有20多家企业贷款5000多万元，极大调动了企业改制积极性。

规范化公司制改制，又进一步拓宽了企业融资渠道。通过建立规范的现代公司制度，2015年德州有8家企业上市，融资4亿元，同时有98家企业在区域市场挂牌、101家企业进入上市后备资源库。

在这里形成一条闪光的逻辑链：从融资难入手，

中央军委主席 习近平签署命令

追授海军某舰载航空兵部队一级飞行员
张超“逐梦海天的强军先锋”荣誉称号

新华社北京11月14日电 中央军委主席习近平日前签署命令，追授海军某舰载航空兵部队一级飞行员张超“逐梦海天的强军先锋”荣誉称号。

命令指出，张超同志矢志强军报国，倾力精武强能，勇于攻坚克难，坚守高尚品德，在每个岗位都拔尖过硬，先后数十次参加和完成战备巡逻、海上维权等重大任务。2015年3月，加入舰载机飞行员行列后，坚持以只争朝夕的劲头苦练精飞，取得优异成绩。2016年4月27日，张超在驾驶歼-15进行陆基模拟着舰训练时，飞机突发故障，不幸壮烈牺牲。张超同志是实现中国梦强军梦征程上涌现的先进典型，是忠诚践行强军目标的时代楷模，是“四有”新一代革命军人的杰出代表。

命令要求，全军和武警部队广大官兵要努力向张超同志学习，像他那样坚定理想信念，牢记使命担当，自觉把个人追求融入强军兴军伟大事业；像他那样积极练兵备战，大胆创新突破。（下转第二版）

习近平同美国当选 总统特朗普普通电话

◆合作是中美两国唯一的正确选择
◆双方同意保持密切联系，建立良好
工作关系，并早日会面

新华社北京11月14日电 国家主席习近平14日同美国当选总统特朗普通电话。

习近平祝贺特朗普当选美国总统。习近平表示，中美建交37年来，两国关系不断向前发展，给两国人民带来了实实在在的利益，也促进了世界和地区和平、稳定、繁荣。事实证明，合作是中美两国唯一的正确选择。当前，中美合作拥有重要机遇和巨大潜力，双方要加强协调，推动两国经济发展和全球经济增长，拓展各领域交流合作，让两国人民获得更多实惠，推动中美关系更好向前发展。

习近平指出，作为最大的发展中国家、最大的发达国家、世界前两大经济体，中美需要合作和可以合作的事情很多。我高度重视中美关系，愿同美方共同努力推进两国关系，更好造福两国人民和其他各国人民。

特朗普表示，感谢习主席祝贺我当选美国总统。我赞同习主席对中美关系的看法。中国是伟大和重要的国家，中国发展的良好前景令世人瞩目。美中两国可以实现互利共赢。我愿同你一道，加强美中两国合作。我相信中美关系一定能取得更好发展。

习近平和特朗普同意保持密切联系，建立良好工作关系，并早日会面，就两国关系发展和双方共同关心的问题及时交换看法。

全面深化改革三年 中国进入新“改革时间”

“2013.11-2016.11”，全面深化改革走过三年。三年虽短，但中国大地上却有数不清的改变在发生，亿万人的力量在汇聚，延展为中国现代化进程中精华荟萃的特殊单元……

→ 国际国内·6版

信息泄露成为支付风险源头 央行将提升支付安全强度

据新华社北京11月14日电 近年来，技术创新与支付行业深度融合，支付业务在快速发展的同时也面临诸多挑战。14日，中国人民银行副行长范一飞表示，信息泄露已成为支付安全风险问题的风险源头，人民银行作为支付行业的监管者，将全面加强个人信息安全保护，提升支付交易安全强度。

央行表示，保护好个人信息是风险防范的基础工作，要加快信息安全保护技术研究与运用，实现信息采集、存储、使用全生命周期安全管理，从源头控制信息泄露风险。范一飞表示，防范电信网络诈骗是一项系统工程，央行将推动支付产业各方携手合作，将风险防控关口前移，建立健全涵盖事前、事中、事后的支付风险防控体系，共筑支付安全防线。央行还将多管齐下，在账户管理、身份认证、转账管理等方面，全面提升支付交易安全强度，确保用户资金安全。



□王海滨 报道

青荣城铁明日全线开通

11月14日，青荣城铁车票开售，青岛站售出首张C字头车票。

→ 要闻·2版

《地方政府性债务风险应急处置预案》发布，地方政府要借钱得先想好怎么还 债务风险分四级 高风险区将财政重整

划分为 I级(特大) II级(重大) III级(较大) IV级(一般) 四个等级

● 风险级别
● 债务偿还
● 责任追究

● 地方政府对其举借债务负偿还责任
● 中央实行不救助原则
● 省级政府对本地区政府性债务风险应急处置负总责

● 发生IV级以上风险事件，适时启动责任追究机制
● 属于在本届任期内举借债务形成风险事件的，在终止应急措施之前，政府主要领导同志不得重用或提拔
● 属于已离任政府领导责任的，依纪依法追究其责任

▲ 图示 制图：于海员

→ 相关报道见3版



今日导读

霾黄色预警继续发布

今夜新一轮雾霾又来

◆受大雾影响，14日省内高速300余收费站临时封闭

◆15日-18日雾霾再袭我省，或成为下半年以来最重一轮

▶ 2 要闻



□ 责任编辑 张鸣雁 刘江波

“高大上” 科技跑到小城来

◆峰城科技引领产业转型升级 ◆专利申请走在枣庄前列

□ 本报记者 张环泽
本报通讯员 康亮 张大东

占地只有30亩的山东汉旗科技有限公司，可以称得上目前枣庄峰城最“高大上”的科技企业。

年初投产的这家企业，专注于半导体集成电路的研发、封装、测试、销售，前8个月生产4亿只晶圆，销往美国莫仕、日本松下、韩国三星和中华、大疆等高科技企业。总经理刘本强说，公司现在的生产

规模在全省同行业中位居第一，未来将把峰城打造成山东IC(集成电路)重要区域。

记者看到，汉旗第二条生产线正在加紧安装中，3年内，企业年生产能力将达到40亿只晶圆，实现销售收入20亿元。

汉旗的飞速膨胀源于雄厚的研发团队。公司在IC前沿城市上海和台湾成立了研发机构，目前拥有专利23项，产品主要适用于计算机、航空航天等。

峰城作为经济欠发达区，一黑(煤炭)一灰(水泥)产业结构单一。近几

年，区委区政府重视科技引领产业转型升级，高新技术企业从无到有，现在发展到4家。面对传统产业增长动能的明显弱化，区长张贺泽认为要放眼长远，大力实施创新驱动战略，依靠科技创新推动产业转型升级，促进县域经济健康发展。

在加快发展高新技术产业的同时，峰城区通过科技创新对传统产业提档升级改造，企业掌握了核心竞争力，焕发出勃勃生机。

原丰源轮胎公司因负担过重的发展上举步维艰，2013年改制后，重视科技创新的

经营理念，让丰源跻身行业前列，生产中高端轮胎销往美国等89个国家和地区。公司总经理王中江介绍，1—8月产量、销售收入、出口创汇分别达到了335万条、4.7亿元、4950万美元，同比分别翻了一番。

记者看到，除了引进德国生产线，配置荷兰成型机等世界一流生产设备，最显眼的还是投资3000多万元建成的3000平方米轮胎产品检测开发企业技术中心，与国内科研院所和高校联合开发新产品，获得26项授权专利，

(下转第二版)