2016年6月28日 星期二 第241期 热线电话:(0531)85193262 Email:sdnyxwzk@163.com

菏泽煤电精细管理挖潜增效

匠心运营逆势扭亏转盈

□记 者 左丰岐

通讯员 崔鑫 张宏方 报道 本报郓城讯 6月24日,记者从临 矿集团菏泽煤电公司了解到, 在当前 严峻的煤炭市场形势下,该公司主要 经济指标节节攀升,从今年4月份起连 续三个月实现逆势转盈,终结了连续 21个月的亏损。

临矿集团去年年底从鲁能集团接 手了菏泽煤电公司,到现在仅4个月的 时间就实现扭亏转盈,提前完成了当 时的"一年减亏、两年持平、三年盈 利"的"三年发展目标"。在严峻的 煤炭市场形势下,这背后到底有什么

"关键是精练管理'内功',做 实系统改造治理文章。"菏泽煤电公 司董事长、党委书记管清向一语道破 "天机"。据介绍,自接管以来,该 公司对矿井系统进行安全经济开采评 价,深挖影响安全生产的制约因素,

电动公交汽车充电站

本报长岛讯 6月12日, 国网长岛县

该电动公交汽车充电站位于县海滨

供电公司投入的首座电动公交汽车充电站

路,占地面积约为420平方米,充电站采

用10千伏单电源供电,配有1台630千伏安

变压器,内置直流充电桩8台、可以同时

供8台电动公交汽车充电。该电动汽车充

电站的建成,对推动长岛地区新能源汽车 产业发展, 倡导低碳环保, 绿色出行的理

念,改善生态环境有着积极意义。(高

兰陵供电开展

"读书赠书"活动

本报兰陵讯 "读一本好书,就如同 与高尚的人谈话。我希望通过这样的活动

来提升自己,争做最好的自己。"6月23 日,在国网兰陵县供电公司组织的"读书

赠书"体验交流会上,新员工小董深有感

职工书屋等软硬件设施的同时, 根据员工

需求,有针对性地向分发、推荐不同类型

的书籍360全木 内交范围涵盖差生 医

学卫生、综合性图书等生活服务类,和岗 位专业技能、技术衍生创新等专业技术 类。活动进程中,该公司通过开展读书心

得报告会、读书成果交流会等形式, 督促 员工养成每天读书的好习惯,并通过读书

引发思考、产生感悟,提升员工个体素

庆云供电咨询台

答疑用电知识

6月初,该公司在完善班组读书角、

调试成功,一次上线并成功充电。

长岛首座

调试成功

震、于国涛)

触地说。

质。(辛涛)

向系统改造和治理要效益。通过全方 位论证,确立了"以质换量、以优换 量、以增换量、以精换量",和调准发展 目标、调优采场布局、调活生产系统、调 强装备能力、调顺经营机制、调和思 想文化的"六调"工作思路。

采掘失衡是煤矿的最大致命点, 调优采场布局是第一要务。临矿集团 接管后,着眼中长期采场接续,加大 重点开拓工程进度,迅速对郭屯煤矿 和彭庄煤矿两矿采场进行优化调整, 有效缓解了采掘失衡。该公司还提出

'摆脱约束、效益搬迁"的思路,对 采场进行优化调整时尽量跳出村庄压 煤区,到厚煤层、无压覆的采区布置 采场,摆脱压煤搬迁的制约。

后采取增设差动罐道、管路伸缩器和 罐道调顺、天轮提升中心线重合调 整、注浆等措施对郭屯煤矿井筒和煤 仓进行系统治理。设计增加集中矸石

仓,采掘生产全面推行"双仓"配 置,实现煤矸分储分运。对洗煤厂旋 流器结构参数进行优化, 提升洗选系 统处理能力。确定了郭屯煤矿浮选系 统和彭庄煤矿洗煤厂建设方案, 为下 一步提高精煤产出率、拉长产业链奠 定了基础。

该公司对多年的陈旧采掘设备进 行更新换代, 先后实施了升级彭庄煤 矿主井提升系统, 扩容郭屯煤矿制冷 系统、供电系统、压风系统等多项方 案。同时,加强源头煤质管理和过程 煤质管控,整合储装运、采制化和计 量业务,规范煤炭储装运、量质计量 统计、资金结算等环节,实现全过程 监督、全手续结算。

"实新"文化,循序渗透"阳光、 新"文化的落地融合。并且把"活力 激情矿区创建"活动作为党委全年的 工作主线,研究设计了22项配套工 作,改善了基层党建工作弱化局面, 理顺稳定了职工情绪。

为调动一线人员的积极性,他们 还调顺经营机制, 优化调整工资结构 和分配比例,将管理人员工资人均下 调了8.7%,采掘一线人均上调了11.9%, 使收入向一线岗位倾斜,全面推行吨 煤、延米单价量化考核,实行按效取酬、 协同收益, 以经济杠杆撬动了员工的 责任心和工作,形成了上下同心、同 力、同向、同荣的强大合力。

"目前,公司上下正憋着一股 劲,以开展'两学一做'、'三转一 强化'等学习教育为契机,按照临矿集 平谈起公司未来的发展信心满怀。

做活生产系统是关键。该公司先 人心齐,泰山移。该公司积极导 团'争创效益第一增长极'的要求,同心 协力奋战 '2016年谋篇蓄势、2017年突围 简单、透明"的文化内涵,引导职工 增盈、2018年发展崛起'的新目 认清形势,实现了"超越"和"实 标。"菏泽煤电公司党委副书记李安

者 杨 辉

通讯员 张智林 报道

本报济南讯 6月23日, 国网济南市 供电公司以"两学一做"为主题,结合 "卓越争先主题行动"和党支部实际工 作,组织开展党支部书记、党员讲党课活 动, 开展优秀课件视频网上展评和现场展 示,加强学习交流,引领全体党员继续发 扬党的光荣传统和优良作风。

"不要问炎炎烈日下组立铁塔苦不 苦,不要问冰天雪地里高空架线难不 难,不要问狭窄黑暗中铺设电缆累不累,

我是一名电力工人,这是我的骄傲,我是 一名共产党员,这是我的本分……"这件 名为《本分》的参评作品,真实深刻而又 激昂澎湃, 拉开了本次展评活动的序

济南供电展评"两学一做"微党课

本次活动共有济南市供电公司下属10 个单位推荐的10件作品参加展评,每件作 品都讲述了一件件生动感人的共产党员故 事。他们忠诚坚定、履职尽责、守正朴 实, 在平凡的工作岗位上, 践行着共产党 员的坚定信仰和朴素本分。

济南市供电公司党委书记陈水军表

示, 为庆祝中国共产党建党95周年, 认真 落实中央"两学一做"学习教育要求,该 公司党委开展了"忆党史、学先进、当雷 锋"系列活动。此次微党课展评作为系 列活动之一,该公司组织各市县公司开 展党支部书记和党员讲党课活动,并评 出了十佳"党员微党课"和十佳"书记 微党课"。经过当日的现场展评和投 票,格瑞德公司党支部、变电运维室党 支部、槐荫分中心党支部分别获得了十 佳微党课最佳创意奖、最佳形式奖和最 佳人气奖。



□毕翠莉 程远 报道 针对夏季鸟害易发的特点,国网莱芜市供电公司线路运维人员加大山区、丘陵等鸟类活动较频繁地区的线路进行重点巡查和拆

本报庆云讯 "安全用电太重要了, 保护好电力线路,我们老百姓才能用上放 心电!","这小卡片印着安全用电小常 识,又实惠又有用,多给点资料,我带回 去给邻居们讲讲!"6月22日上午,在庆 云县北海广场, 国网庆云县供电公司工作 人员向前来咨询的市民发放用电安全知识 手册、讲解用电疑惑,受到市民欢迎,营 造了浓厚的安全月活动氛围。

此次宣传活动是县安全生产监督管理 局牵头,包括供电公司等十几家单位联合 举办的全国第15个"安全生产月"咨询日 活动,围绕"强化安全发展观念,提升 全民安全素质"主题,普及安全知识, 为有效防范各类安全生产事故,促进全 县安全生产形势持续稳定提供良好的安全

另外, 针对现在天气炎热, 多数人都 是晚上活动健身,该公司咨询台服务一直 延续到晚上,方便了更多的群众了解学习 安全用电知识。(解敏)

齐河供电 加快迎峰度夏 工程建设

本报齐河讯 6月20日, 国网齐河县 供电公司职工对35千伏西郊变电站进行改 造。迎峰度夏期间,该公司将对全县5座 35千伏变电站进行升级改造,提高设备健 康运行水平,确保电网安全可靠运行。 (王保华)

去产能不能"一刀切"



除。6月13日,该公司完成了220千伏勺汇线全线鸟害治理工作。

□ 左丰岐

日前, 笔者到各地采访时发现, 很 多煤炭企业负责人对煤矿"276个工作 日"以及据此重新确定产能颇有微词, 但是无奈之下只得遵守执行。笔者也认 同这些企业负责人的观点,现在"一刀 切"式的去产能做法,对先进的生产力 是损害和打击, 对落后的生产方式却有 一定的保护作用,这种去产能方式已经 破坏了市场公平与效率, 是不可取的并

众所周知,国内煤炭、钢铁等多个 行业面临着严重的产能过剩, 作为供给 侧结构性改革的重要组成部分, 积极稳 妥化解产能过剩已是既定议题。但是, 钢铁、煤炭等过剩行业的去产能并不应

"一刀切",而是应保护先进的产能, 去掉落后或者相对落后的产能,更好地 体现市场的公平和效率,激发各市场主

"一刀切"式的去产能反而更像是 计划经济的手段,不论企业好与坏, 也不论生产力是否先进,统统按276个 工作日重新确定产能,也就是每家煤 炭企业的产能一律核减16%。这样的去 产能方式,忽视了去产能的目的—— 重新平衡市场, 只是就事论事地去产 能,对行业以及整个市场来说,是弊 大于利。

一个企业生产达不到设计标准,就 达不到盈利设想, 甚至会亏损、倒闭。 如果, 简单地核减部分产能, 企业将不 能达到满负荷生产,各种生产要素的效 能都会大打折扣, 也难以获得规模化效 益。比如,我省一些高效煤矿,就是因 为人力、管理、装备、技术等水平一 流, 生产成本控制得非常低, 即便在行 业低谷期仍可盈利、稳健发展, 其中生 产能力是一个关键因素, 只有保持一定 产量,才可以降低成本,这也是经济学

但是, 一刀切下去之后, 这样的高 效矿井损失的不仅是16%的产量,还有 更重要的规模效益和协同效应等隐性效 益,可能一个好煤矿就会因此陷入亏

反观一些落后煤矿, 本来就达不到 规模化要求, 面临着生产成本高企等困 难,挣扎在生死线上,核减产能之后, 或许会因为市场的稍稍好转而重新恢复 或者扩大生产, 出现新的转机。这也是 很多僵尸企业僵而不死的原因, 也容易 让去产能陷入拉锯战。

去产能很重要,但最重要的是不搞 "一刀切"。应对企业分个三六九等, 然后采用针对性的措施, 保护先进生产 力, 淘汰落后产能, 如果对产能过剩行 业的企业"一刀切",好企业也可能遭 错杀,差企业也可能漏网。总之,无论 是去产能还是鼓励某个产业发展,都必 须通览全局, 谨慎规划, 科学施治, 不 能简单粗暴决策, 让企业和社会负担过 多的决策成本,这是一种智慧和能力, 更是一种负责任的心态。

东营供电 开展全员设备隐患大排查

本报东营讯 6月25日, 国网东营市供电公司全员设备隐患大 排查拉开帷幕,该公司领导班子、全体职能部门管理人员、各生产 一线单位全员参与,各县区供电公司同步开展,共719名员工对全 市144条线路、752个高压客户进行排查,全力保障夏季用电高峰和 汛期电网安全运行。

本次全员设备隐患大排查共五轮,将针对东营市全部配电设备 及高压用户和重点输变电设备,特别是客户资产设备,切实做到全 覆盖排查,不留死角、不留盲区;并对检查出的问题"零容忍", 切实做到整改不打折扣、不走过场。同时切实维护好线路通道安 全,增派专人加强盯防,防止因外力破坏造成的停电事故,让全市 人民放心用电、安心度夏。(任海涛 李凤芹)

冠县供电 "四乘二"促班组思想建设

□刘辉 张思凯

如何做好新形势下班组思想建设?如何增强思想政治工作的生 机和活力?如何改进思想政治工作的方式方法?今年以来,国网冠 县供电公司采取"四乘二"工作法抓好班组思想建设工作。

建立"两个机制"。一是组织督查机制。为加强班组思想建 设、冠县供电公司党群部每月制定政治理论学习要点下发至各支 部、部室、班组,提供学习资料或统一组织班组学习,留存学习记 录和图文资料;每季度深入基层班组供电所,现场进行思想调研, 检查、收集班组思想建设相关信息。二是常态交流机制。通过采用 定期召开会议、个别访谈、心理咨询、问卷调查等方式,及时摸清 员工思想状况,提高思想政治工作的针对性。

注重"两个用心"。一是用心调查研究。深入基层、深入一 线,并参与生产,了解工作流程,真实调查员工的生产、生活状 况,掌握员工的劳动强度、工作效率、工作环境、家庭收支等情 况,明白员工最需要解决的实际问题和思想、利益需求。二是用心 做好沟通。改变以往仅靠打打电话、OA传材料、听听汇报等间接 方式同员工进行沟通交流形式,以思想交流为手段,设身处地分析 清楚、解释明白,正确引导,主动及时把思想问题解决在初始状

坚持"两个结合"。一是坚持与中心工作相结合。班组思 想建设要结合班组生产经营等各项中心工作活动,做到同分 析、同研究、同部署、同指导; 思想建设由侧重政治理论学习, 向兼学业务知识、法律知识、生产技能,完成生产经营任务方面 转变。二是坚持与解决问题相结合。班组思想建设更加重视员工 的意见和要求,强化思想教育与解决实际问题的有机结合,定 期开展送温暖、献爱心等活动,保证员工在物质上和精神上的

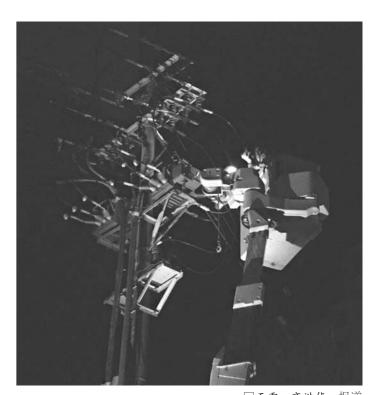
突出"两个引领"。一是注重先进典型引领。通过树立正面 典型,大力表彰和弘扬先进人物,宣传先进事迹,树立标杆班组, 做到学有榜样, 赶有目标。二是注重文化引领。加强班组员工对企 业文化宣贯,借助文化力的滋润、营养和促进作用,潜移默化地影 响人、塑造人,把员工偏离企业的心态拉回与企业思想一致的轨道 上来,确保企业和谐稳定。

武城供电 获红军长征胜利80周年 合唱比赛"三等奖"

本报武城讯 6月22日, 武城大地红歌缭绕, 国网武城县供电 公司参加了武城县"纪念中国共产党建党95周年暨红军长征胜利80 周年合唱比赛",经过激烈角逐,该公司合唱队演唱的红歌喜获 "三等奖",唱出了武电职工热爱党、热爱祖国的心声。(纪学

禹城供电 举办"践行两学一做·为民服务 我先行"党员宣讲

本报禹城讯 6月21日, 国网禹城市供电公司举办"践行两学 ·做·为民服务我先行"电网先锋党支部和标兵党员宣讲会,选拔6 个基层党支部和17名党员参加党员宣讲,分享为民服务成果,充分 发挥了"一名党员一面旗"的典型引领作用。(李卫 崔珠峰)



□王雪 齐洪侦 报道 6月23日19点33分, 国网博兴县供电公司城区供电所值班员庞 志坤接到调度室电话: "10千伏城西线速断掉闸重合不成功,请组 织人员带电查线"。城区供电所负责人王云伟了解情况后马上组织 了安全员、技术员等技术骨干赶赴现场分析和讨论抢修方案。经过

责任编辑 杨

1个多小时的带电作业后,抢修工作圆满结束。