

# 控股国米！大手笔，苏宁造！

## 斥资约2.7亿欧元，获得国际米兰足球俱乐部约70%的股份

### 体坛焦点



北京时间6月6日，国际米兰俱乐部副主席哈维尔·萨内蒂（左）在发布会上和苏宁体育集团副总裁宫磊互赠球衣。

江苏苏宁集团6日下午召开新闻发布会，宣布旗下苏宁体育产业集团以约2.7亿欧元（约合20.12亿元人民币）的总对价，通过认购新股及收购老股的方式，获得国际米兰足球俱乐部约70%的股份。交易完成后国际米兰俱乐部主席埃里克·托希尔旗下的ISG仍持有约30%的股份。

苏宁控股集团董事长张近东表示，并购国米是苏宁布局体育产业、引领健康消费的战略组成部分，将全面提升苏宁足球俱乐部的技术体系和运营能力，这也是苏宁国际化发展的重要组成部分。

他特别提到，先进的足球管理理念、科学的训练体系和立足长远的青训梯队是包括国米在内的世界“豪门”俱乐部长期屹立足坛的核心竞争力，江苏苏宁足球俱乐部志在打造百年俱乐部，不仅要引入优秀的内外援，更要通过和国际的交流融合，不断夯实基础，提高成绩，提升核心竞争力。

张近东表示，苏宁入主国际米兰之后，将让国际米兰“更国际、更强大、更精彩”。他说：“苏宁将源源不断地向国米注入资本和资源，成为其再创辉煌的强力后盾，助其称霸意甲、称雄欧洲。”

托希尔坦言，苏宁的加入令他十分兴奋。他说，国米这样的顶级俱乐部要更好地参与国际竞争，就需要寻找一位全球合作伙伴的支持，这不仅

能拉动俱乐部的商业化运营，还能为球队建设提供源源不断的资金支持，相信有了苏宁的加入，国米将再铸辉煌。

国际米兰俱乐部副主席萨内蒂则明确表示，希望新赛季球队能“打回欧冠”。

中国足协执委刘彤表示，苏宁此次并购为中国足球提供了一个宝贵契机，希望中国足球俱乐部能够借此良机，努力提高足球管理和技术水平，为中国足球发展振兴作出更大贡献。

成立于1908年的国际米兰是世界足坛最著名的足球俱乐部之一，在中国拥有大量球迷，历史上获得过三次欧冠（含其前身）冠军、三次欧洲联盟杯冠军、18次意大利甲级联赛冠军、7次意大利足协杯冠军，在2010年曾收获意甲、意大利杯和欧冠冠军“三冠王”。但此后莫拉蒂逐渐减少了对球队的投资，国米的成绩也逐年下滑。2013年印尼人托希尔入主国米，但他没能给俱乐部和球迷带来质的改变，在刚刚结束的这个赛季国际米兰队获得意甲第四名，只能参加下赛季的欧罗巴联赛。

### 速评

#### 走出去，更要引进来

“嘭”的一声，苏宁并购意大利著名足球俱乐部国际米兰这只“鞋子”在飞舞了许许日后终于掷地有声地落在地上！这是中国企业首次并购国际影响力巨大的G14足球俱乐部。从此，蓝黑军团将流淌着中国的血液。

从目前来看，由于足球产业前期投入较大，经济价值释放周期较长，因此短期内要想通过足球赢利并不现实。但是，如果从品牌、社会价值的角度来看的话，苏宁此举无疑将有助于提升其在海外的知名度，抑或可以提升其美誉度，为其海外战略布局做好铺垫。

但是，并不是签完并购协议就意味着并购的成功。是否真正成功取决于很多因素，关键之一就在于文化、理念的融合。苏宁如何适应意大利文化、如何与意大利团队积极融合、对于共同提升国际米兰的国际化发展，使其重回欧洲之巅非常重要。

反过来说，如何通过国际米兰这一平台，整合其经营管理经验乃至欧洲其他品牌俱乐部好的做法，反哺中国足球，与中国体育市场互通有无，开发出更大的商业价值，将各方利益最大化，则更为重要。  
(根据新华社稿件整合)



当地时间6月5日，电影《天才》在美国纽约举行首映会，图为女主角妮可·基德曼现身助阵。影片描述了美国大作家托马斯·沃尔夫与图书编辑麦克斯·珀金斯之间的友谊。  
□CFP 供图



□新华社发

### 德约科维奇首次加冕法网实现“全满贯”伟业

当地时间6月5日，在巴黎进行的2016法国网球公开赛男单决赛中，塞尔维亚选手德约科维奇以3:1战胜英国选手默里，职业生涯中首次夺得法网冠军，实现了问鼎全部四项大满贯的“全满贯”伟业。这也是他自2015年温网起，连续夺得的第四个大满贯冠军。图为德约科维奇在颁奖仪式上亲吻冠军奖杯。

### “忍者神龟”击败“X战警”领跑北美票房

据新华社洛杉矶6月5日电 两部续集大片本周引领北美电影市场，派拉蒙影业出品的《忍者神龟2：破影而出》开画强势击败上周冠军《X战警：天启》成为票房新冠。

《忍者神龟2：破影而出》周末三天在北美4071家影院上映，共获得3530万美元票房收入。影片在北美以外40个电影市场开画，周末收入3400万美元。

上周冠军《X战警：天启》票房下滑至第二位，周末三天入账2230万美元，较上映第一周下滑66%。

《X战警：天启》是《X战警》系列影片的第九部，上映10天累计在北美收入1.16亿美元，北美以外收入2.86亿美元。仅中国市场就在本周末贡献了5900万美元票房。

另一部新片《遇见你之前》本周在北美开画收获第三名的成绩。

### 奇幻冒险片《勇士之门》8月上映

□记者 鲍青 报道  
本报讯 记者从制片方获悉，奇幻冒险片《勇士之门》定档8月5日，加入暑期档大战。

影片中，赵又廷饰演的武士和倪妮饰演的公主，与戴夫·巴蒂斯坦带领的蛮人军队展开激烈对战，正邪双方斗智斗勇。

赵又廷和倪妮都是首次演绎虚拟世界中的人物，片中的特技动作戏均是亲自上阵拍摄完成，动作部分除了传统的肉体搏杀以外，还加入大量玄妙的神奇魔法，为影片添加了不少奇幻元素。



□新华社发

### NBA总决赛：勇士两连胜

北京时间6月6日，在2015—2016赛季NBA总决赛第二场比赛中，金州勇士队主场以110:77战胜克利夫兰骑士队，总比分2:0领先。

图为勇士队球员库里（左）在比赛中防守骑士队球员詹姆斯。

## 隔岸观澜

□ 本报记者 王建

百年美洲杯进行了三个比赛日，赛事组织工作似乎还没找到感觉。北京时间6月6日，在墨西哥队与乌拉圭队赛前的奏国歌环节，主办方就摆了乌龙。

墨西哥国歌奏毕，乌拉圭球员一脸肃穆，准备随着音乐高唱国歌。但当音乐响起，他们的表情转为茫然尴尬。原来，现场播放的，是智利国歌。百年美洲杯这样重量级的足球比赛，主办方竟然放错了曲子。

大型足球比赛奏错国歌，这不是第一次。2006年德国世界杯，韩国队与多哥队的比赛在法兰克福世界杯球场举行。韩国国歌奏完后，摄像机将镜头对准多哥队的首发球员。可没想到，接下来奏响的，仍然是韩国国歌。在韩国国歌的伴奏下，摄像师用特写镜头扫过多哥球员，多哥球员的表情和乌拉圭球员如出一辙。

责任编辑 刘君

# 国歌都奏错，百年美洲杯成鸡肋

足球是和平时期的战争，赛前的奏国歌仪式强化了这一定义，反过来这一定义让奏国歌仪式。奏错国歌，对主办方来说是一个技术性的失误，但造成的影响却是难以估量的，尤其是对于情感受损的一方。现场记者透露，听到奏响的不是乌拉圭国歌，媒体区的乌拉圭记者很不高兴。有媒体评论说，如果有一件事你认为百年美洲杯的组织者一定能做对，那肯定是在赛前正确地播放国歌，可他们只做到了一半。

中场休息的时候，主办方就为此道歉，“今晚的赛前仪式中，由于工作人员的失误和疏忽，我们播放了错误的国歌。因为这个错误，我们诚挚地向乌拉圭足协、乌拉圭队、所有乌拉圭人民和现场的所有球迷道歉。我们会和所有相关方面努力合作，确保这样的错误不会再次发生。”

只要不再次出错，这一事件或许就此打住，但它暴露的问题并没有那么简单。

为了纪念南美足联成立和美洲杯创办100周年，南美足联决定在美国举办百年美洲杯，并扩大赛事规模，邀请中北美及加勒比海地区的6支球队参赛。

不论是组织还是赛事，一般逢十都要大张旗鼓地庆祝一番，更何况是最古老的足球组织和最古老赛事的百年华诞。然而，百年美洲杯从一开始就处于尴尬之中。

从赛程看，正式的美洲杯去年刚刚结束，百年美洲杯与之相隔只有不到一年，难免审美疲劳。偏偏今年大赛云集，欧洲杯和奥运会接踵而来。如果说足球世界杯是世界上规模最大、影响力最广的赛事，那么奥运会和欧洲杯绝对能排到二、三位。许多大型赛事都有为了躲避它们而变更举办年份的经历，可百年美洲杯是明知山有虎，偏向虎山行，市场开发和受众关注度因此大受影响。

对于老家的足球盛事，南美的球星们的热情也不高。巴萨只放内马尔参加一项大赛，巴

西头牌毫不犹豫选择出战本土举办的奥运会。乌拉圭队的苏亚雷斯和阿根廷队的梅西都因伤缺席首场比赛，巴萨威震天下的MSN组合至今没有亮相。除此之外，自集训以来，巴西队已有六员大将因为各种原因离队，阿根廷中场卢卡斯·比利斯利、厄瓜多尔中锋凯塞多、哥斯达黎加头号球星纳瓦斯……都因伤缺席。球星大面积缺席，让百年美洲杯星光黯淡。

从地域来说，美洲杯属于南美，百年美洲杯的举办地却是美国。虽然美国前总统奥巴马说过“美洲是美洲人的美洲”，但南北美的分殊仍然存在。对于中北美6队来说，百年美洲杯的锦标并没有多大的诱惑力，他们是否会拼尽全力是个疑问。更进一步说，对于百年美洲杯这个不属于“自己家”的赛事，承办方会不会尽心竭力也要打上问号。

多年前，美洲杯的鸡肋之说已经四起，奏错国歌事件，暴露的是更加食之无味的百年美洲杯。

## 连载

### 大唐悬疑录——

## 兰亭序密码

□ 唐隐

12 因书生抗罪，裴昇出于人命关天的责任心，不肯轻率定案。那天他又去勘查现场，恰好仆人带着裴玄静玩耍路过，玄静认出爹爹的车驾和随从，吵嚷着要找爹爹。仆人也多想，就带着裴玄静找过去了。

当时裴昇正对着院墙一筹莫展呢。本来据推断，案发时书生在烟花女子的院墙外窥伺房内动静，直等到下半夜，屋内人睡熟后才翻墙进去作案的。墙上有人攀爬的脚印，铁证如山。书生也承认那夜他的确在墙下窥伺过，但没多久就离开了，之后发生的事情一概不知，更与他无关。

谁都没有想到，最后竟是小女童裴玄静发现了一条关键线索。她拉着爹爹看沿墙根爬出的一大队蚂蚁。那些蚂蚁全都聚集在几片枯叶周围。翻开枯叶，下面一股子腥臭，像是积聚了不少人的残溺。根据周围其他痕迹和时间推断，应该就是案发当天晚上留下的，像是书生等在墙下内急时所为。

可是蚂蚁为什么会聚集在残溺旁？这个问题启发了裴昇的思路。他的原配夫人王氏是得消渴症而死的，所以知道患消渴症病人的尿液中有甜味，确实会引来蚂蚁。书生并未患此病，但是案件却找到了突破口。裴昇收集来永乐县内最近因消渴症

求医的病人名单。一番排摸后，很顺利地就锁定了烟花女子的一个恩客。此人乃一富商，多年来也在该女身上挥金如土，年老患病后遭她嫌弃，便欲杀人泄愤。恰好书生与该女反目，富商就设了个局，将杀人嫌疑转嫁到了书生身上。富商被捕到案后，对所犯罪行供认不讳。

裴度不久去了四川任上，该案中的诸多内情和曲折，他都是从兄长的书信中获知的。七岁女童裴玄静的发现，当初看来仅仅是个偶然。毕竟孩童的天性就喜欢和蚂蚁玩耍。但此事却成了一个开端。之后裴昇再遇上疑案时，有意无意地都会让玄静参与其中。而裴玄静的表现实在令人称奇，几乎每次都能见他人所未见，想他人所不想，终于成就“女神探”的美名。

现在再回想当年，裴度莫名地感觉到，或许大家都把七岁的裴玄静想简单了。母亲去世时她还小，但未必对母亲的病症一无所知。换句话说，裴玄静能从小小的蚂蚁身上发现线索，很可能并不完全是无意识的。当然，今天裴度不会旧事重提。他端坐于榻上，眼看着他玄静款款来到面前，行礼如仪拜见自己，心中陡然升起一丝感伤。仿佛只是一眨眼的工夫，当初的小女童就长成了大姑娘，而自己与兄长，业已天人两隔。

“飞光飞光，劝尔一杯酒。吾不识青天高，黄地厚。唯见月寒日暖，来煎人寿。”——脑海间掠过的这几句诗是裴度极喜爱的，触景生情间，差点随口吟出。话到嘴边又咽回去，顿时，裴度对着侄女更不知从何谈起了。

叔侄二人寒暄几句，裴玄静就告退了。离开裴度的房间，沿着穿廊而行时，裴玄静的脚步还有些虚浮。傍晚时暑气有所消退，凉风若有若无地吹拂在脸上。她停下来，对紧跟在身后的婢女阿灵说：“那位救了我的家仆是叫王义吗？他现在何处？我想去道谢他。”

阿灵是杨氏派来临时侍候裴玄静的，连忙回答侄小姐：“王义啊？他就住在前院的耳房里。不过……他刚犯了错，挨了主人的责骂，恐怕脾气不太好呢。”说着还吐了吐舌头，一副童心未泯的样子。

裴玄静已听说叔父扭伤脚踝是王义失误所致，便点头道：“那我过去找他。”

“啊？去找他吗？”

“怎么了？”

阿灵噘着嘴说：“王义凶巴巴的，平常从来不和对我们说话。”裴玄静笑了，“我自己过去就行了，你不用的陪。”

22 我的反应有点慢，而且我注意到她也被蚊子咬了。我们该走了。

她说，哎，算了，你以后就知道我说的对不对了。

我当然懂，我说，四荔的身体就不够好……

哪跟哪搭啦？！她一直没有嫁出去……不是身体不好？我有点心虚。

我说是男人！男的和女的不一样！你看女人要这样吗？我刚才就是说——挑男人，不是说挑女人。女人只要年轻漂亮，男人都满意的。女人挑男人，要很男人才行。四荔的事，和身体没关系，她是年轻的时候太挑人家，难看的时候人家又太挑她。

我拿着萤火虫小瓶子与河惠离开旧水库的时候，要经过篮球场的一角。军训操练的人已经不练了，三三两两做一些散打动作，游戏一样。我们过去的时候，有人在打呼哨。河惠回头，月光下，更多的呼哨响起来。河惠不出声地笑着。我们手牵手，慢慢下山坪。

我发现了个幽默段子，自己笑了半天，决定上楼去找河惠。我要说给她听。她在整理衣柜。我以前看过她收拾柜子。她能任何一件衣服，折叠得像一块布，一摆衣服，裤子，裙子，最终都会变成一叠叠方块，非常整齐地码在柜子里。

### 困境中的华丽盛放——

## 第五个喷嚏

□ 须一瓜

什么？她在折一件针织的蝙蝠衫。这个不规则的东西能折成方形的布块，我看很难。河惠还是把它折成了一个比较厚的长方形块。她自己拍拍，也很满意。

是谁教你的呢？

我妈。我们家穷，衣服不多。可是，我妈把它们洗得很干净，折得特别整齐。我们穿出去的时候，人就精神。

我是说打喷嚏。

河惠笑，我自己想这样啊。不这样我不痛快。有喷嚏，我就要打痛快，打光。打喷嚏是一件舒服的事，经常打，我就不会生病。

我盯着她琢磨着。她打喷嚏才不生病，和我们相反吗？是感冒受凉的人才打喷嚏吧，但打喷嚏是一件舒服的事，仔细想想好像也对，有时你打打，鼻子就通气了，只是这个感觉以前都没有留心过，不过，打喷嚏打不出那是真的很难过的，尤其是鼻子堵住，眼泪汪汪的重感冒的时候。

但我还是不太理解河惠。后来，我看她在外衣和睡衣口袋里，随便都能摸出牙签一样的喷嚏引子，随时对着阳光、电灯光，专注地捅鼻孔打喷嚏。我也习以为常了。我甚至也想试试，但不成功。关于这个，我那个烫着方便面头发的妈妈，和刘海像一排问号的姐姐们，都说这是个粗俗恶心的举动。简直像个劳改犯！我妈妈用劳改犯形容人的时候，那就是糟糕到顶了。