

为了实现自己的创业梦，他毅然放弃了企业高管职位，从头再来——

# 张昭：创业没有平坦的路可走

## 创业故事



◆58同城成立之初，张昭就加入其中。奋斗了7年后，他却转身离开，选择了从头再来。辞职前，他已是华北区总监，而58同城也已成为中国大陆最大的分类信息网站。“我有一个创业梦，我是一个追梦人。”2012年开始，这个追梦人开始了自己的创业之旅。

□ 本报记者 张蓓 宋学宝  
本报通讯员 闫珊珊

## 辞职后创业做外卖网站

2012年，服务类电商开始兴起。作为电商

发展的一个好机会，各家电商大佬都加紧了抢滩市场的脚步，打车、团购、移动支付等开始兴起。就在这一年，33岁的张昭开始“蠢蠢欲动”。

“最开始做的是外卖，当时还没想清楚具体做哪个类别，便从外卖开始。”就这样，张昭加入了服务类电商的浪潮中，2013年辞职后开始做外卖网站，顾客通过线上订餐，他负责联系商家提供成品并送餐。那时候每天的现金流可以达到几万元，最多时会员达到5万人。

然而，通往成功之路并不平坦。一夜之间，“美团”、“饿了么”等电商大佬进驻潍坊，抢滩外卖市场，通过烧钱大战，用高额补贴、免费吃饭等将他线上的商家及客户几乎全部吸走。

“你没有别的出路，不转型就必死。”张昭说，最困难的时候，自己公司账上的钱连下个月的房租都交不起。

## 调研市场成功转型

转型，成了当务之急。“北京、上海等一线城市开始出现‘半成品菜’，我感觉这

是一个很新鲜的事物。”张昭所说的半成品菜，是经过清洗切配等预处理，独立包装并配有料包，只需直接下锅烹饪的菜品。

为了调查市场，张昭和同伴们来到北京兵分几路，每天守在地铁、小区的半成品净菜自提柜前，看到有人购买，就追上去问为什么选择半成品菜，感觉怎么样，然后再认真记录下来。半个月后，张昭回到潍坊，通过数据对比、前期调研，制定了一套适合潍坊市场的方案。2014年9月，“阿姨点餐”项目正式启动，半成品净菜开始走入潍坊市民的视野中。今年7月，“阿姨点餐”单月销售额达到了40余万元，覆盖一万多人，并成功赢得了由清华科技园启迪孵化器领投、京东众筹募集的数百万元投资，成为潍坊地区首个获得大型知名投资方投资的互联网企业。

## 打造“创客咖啡”做伯乐

回想以前的日子时，张昭坦言：“最痛苦的就是第一次创业的那段日子，靠着团队的坚持、政府的支持，才走到今天。”

2013年底，张昭的公司进驻位于高新区的潍坊软件园。在入园答辩时，所有项目得分

均名列前茅。软件园在企业注册、房租、水电费等方面给予了大力支持。“政府用于扶持高新技术的资金，区里也都会向我们倾斜。”张昭说。

11月13日，记者在潍坊软件园见到张昭的时候，他正用电话指挥着一群有梦想、有闯劲的年轻人在万达进行商业实战。今年7月31日，张昭成立了“迈沃众创空间”，这是潍坊市第一家互联网创业型咖啡厅。这次他做伯乐，将打造一个集互联网及移动互联网种子期创业项目梳理、辅导、孵化、投融资一体化的“创客咖啡”。这里，既有大学生，又有下岗职工，只要有好的创业项目都可以进来，每一张咖啡桌相当于一个办公室。

“创业没有平坦的路可走，一个项目从最初的想法，到一步一步走向市场，作一系列的调整，这中间的难度是巨大的。”张昭说，自己并不是想打造一个什么引擎，只是不想看到一个好项目因为种种客观原因走不下去。为此，他免费为创业的大学生提供创业环境，并定期举办创业培训、创业者沙龙、企业家分享、融资路演等“保姆式”服务，试图用自己的经验、资源，帮这些年轻人和团队实现自己的梦想。

## 南极科考队员

## 戴上高密劳保手套

□记者 张鹏 通讯员 刘洋 报道  
本报高密讯 中国第32次南极科学考察队已于11月7日乘“雪龙号”破冰船出发，开始历时159天的南极考察活动。高密劳保手套作为科考队员的防护手套，将首次代表国内品牌随队员登上南极，在此之前南极科考所选用的防护手套均为国外品牌。

据悉，今年春天在上海举行的全国劳保用品展览会上，位于高密市的山东登升劳保用品有限公司和国内其他几家大公司的产品被同时列入南极科考备选品牌。根据相关技术要求，登升公司在最短时间内进行了产品研发，且质量、性能等指标均符合要求，在竞标中脱颖而出，成为同类产品的国内唯一供货企业。

山东登升劳保用品有限公司负责人赵磊介绍，由于南极气候寒冷，天气条件恶劣，需要的专用防护手套要求高，而登升手套具有耐低温、防水、防寒保暖的特性。近年来，该公司以打造国内防护手套第一品牌为目标，不断加大产品研发力度，研发的超细发泡手套等产品荣获多项国家专利，并顺利通过欧洲质量标准的CE认证。

## 潍坊市

## 核雕协会成立

□记者 张蓓 报道  
本报潍坊讯 12月6日，潍坊市核雕协会正式成立。协会由潍坊市非物质文化遗产保护中心、潍坊市核雕从业者、研究者与爱好者联合发起成立，是从事核雕技艺传承、研究、保护的专业性团体。

潍坊核雕是国务院公布的第二批国家级非物质文化遗产。潍坊市核雕协会的成立，将形成保护、传承和发展这一优秀民间艺术的团队合力，促进核雕艺术的创新与发展，对确立核雕艺术在全国的领先地位将发挥积极的推动作用。核雕协会成立后，将组织凝聚潍坊核雕艺人，整合各种文化资源，积极开展学术研究，大力推广潍坊核雕的保护成果及经验，制订并落实有利于核雕艺术传承的长远规划，促进潍坊核雕技艺的创新发展。

## 农行临朐支行

## 开启智能服务时代

□通讯员 邱临安 付少波 报道  
本报临朐讯 今年以来，通过积极推广“超级柜台”运营服务模式，农业银行临朐县支行在当地掀起一股体验银行智能服务的热潮。

“超级柜台”是农业银行研发的智能运营服务模式，它打破传统业务处理流程，通过电脑网络及相关软件，实现了业务办理智能操作，彻底改变了银行柜面相关业务流程填单多、签名多、流程较繁琐的状况。目前，临朐支行各营业网点已全面布放“超级柜台”，业务覆盖个人开卡、电子银行签约、密码重置、理财等8大类50多项，囊括农行80%以上的个人非现金业务。如个人开卡联动开卡签约业务，在柜面上办理需要协议3份、签名8次、回单3份，用时至少20分钟；通过“超级柜台”，客户免填单，只需签名1次和回单1份，3分钟即可办完。

## 青州开展“十佳书香

## 之家”评选活动

□记者 张蓓 报道  
本报青州讯 12月2日，青州市“十佳书香之家”评选活动结束，王剑等10个家庭入选青州市“十佳书香之家”。

据悉，本次活动参评对象的条件为：藏书1000册以上的家庭；家庭读书氛围良好，能够学以致用，有显著的阅读成效。活动的目的是为了进一步激发人们的读书热情，不断营造知识、好学上进的家庭文明氛围，让读书成为一种生活态度，形成“爱书、读书、用书和藏书”的良好风尚，倡导全民阅读，建设书香青州。

通过高效电机推广，率先改制的山东开元电机有限公司迎来发展新机遇——

# 创新驱动让节能不再是空话

◆电机行业是传统产业，在国内，大多数电机企业市场不景气，多处于下滑状态。1992年，山东开元电机有限公司成为省内首家由国营改制为股份制合作制的企业，推动了企业快速发展。记者近日调查发现，近年来开元电机一直保持着每年两位数的快速增长，正是得益于高效电机的推广。

□ 本报记者 张鹏  
本报通讯员 徐春光

## 工作效率提高 参与标准制定

“上机、打磨、测量，再打磨、再测量。”每天，隋淑国要重复这样的动作上千次。隋淑国是山东开元电机有限公司的员工，他负责在外圆磨床设备加工轴承。

“要轻磨，多测量，因为轴承外径误差必须保持在0.015毫米，加工一个部位需要反复测量，一天也加工不了70根轴承。”隋淑国说，这些都是为了确保电机工作顺畅。

不仅加工精度要求高，设计工艺和材料也要行业领先。在定子钳线区，10多位员工正在整理定转子线圈。“要达到节能效果，就不能用高耗能的材料，像这些定转子冲压片，采用电机机械结构进行了优化设计，高硅硅钢片制造，降低铜铝使用，线圈用的是低损耗的正旋绕组。”12月4日，开元电机高效电机推广办公室主任韩德志告诉记者，通过这几项革新，能提高电机4.5%的工作效率。

产品的升级换代，推动了产业进步。从2008年开始，开元电机公司自主研发了YE系列高效电机节能新产品。2009年，该产品通过省级鉴定，取得国家节能产品首批认证，入选国家节能惠民工程补贴名录，其效率指标达到了国家GB18613-2006能效限定值的二级能效水平，是Y、Y2系列电机的更新换代产品。该系列产品不仅能够承受较高海拔和50℃高温下满负荷长期工作，而且能够满足对配套电机功率具有服务系数1.2以下的设备配套要求，



□张鹏 报道  
去年，开元电机公司累计推广销售高效节能电机125.8万千瓦，申报国家惠民工程68.9万千瓦，涉及惠民补贴资金5000多万元。图为在开元电机车间，一名员工正在进行定子钳线操作。

是水泵、风机、制冷设备、空气压缩机、矿山机械等设备的理想配套动力。

此后，开元电机公司研发出YE3系列超高效率电动机，并于2013年4月取得了中国质量认证中心的节能产品认证，入围“节能产品惠民工程”高效电机推广目录，是目前国家提倡推广应用的新一代节能产品。

“公司是行业及国家标准的主要起草、研制单位之一，具有第四代、第五代电机，完全淘汰Y、Y2系列，在全省电机行业一直处于领导地位。”开元电机公司董事长岳宇超介绍说，现在公司正与科研院所联合开发“开关磁阻电机”，该产品是新一代调速电机，具有国际领先水平，节能效果有着不可比拟的先进性。

## 改变营销策略 产品走出国门

为进一步加快高效节能电机的推广应用，

开元电机公司将原来的营销策略进行了调整，把以市场销售和中间用户为主，调整为以淘汰改造老旧高耗能电机的直接用户为主。

“我们专门作过一项市场调查，发现社会上仍有大量国家明文淘汰的高耗能电机和多次重复维修的老旧电机，因更新改造的难度或没有合适的替代品等原因，仍在各行业的空压机、制冷、风机、橡胶、水泵、食品等设备中广泛使用，仅诸城市此类电机就多达3000台。”韩德志告诉记者，公司所在的诸城市电机市场非常大，每年有3500万元以上的需求，高效电机需求占到了60%以上。

基于对市场的判断，开元电机公司选定了食品行业的冷库冷冻机、橡胶行业的空压机作为推广试验的突破口。2012年开始，开元电机公司为诸城外贸266台冷冻机组更新了高效节能电机，装机总量7万千瓦，诸城外贸投资470万元，仅半年，就为该公司节约能耗资金500余万元。第二年，诸城外贸又投入第二轮改造，更换120台电机。

“经过与诸城外贸等食品企业合作，进

行了大量电机运行科学验证，平均节电率达到5%—8%，与一些老旧电机相比节电效果高达10%以上。”韩德志说，此后，公司对诸城市的阳春集团、北汽福田等大企业进行节能改造，目前，诸城市所有的制冷设备、电机更换率已达60%左右。

“在行业内，开元电机公司利用国家政策率先推广节能电机，不仅享受到国家补贴，还迅速占领了市场。”韩德志告诉记者，今年公司获得的国家节能补贴达到3500多万元。

在公司东门，一辆大型卡车停放在出口，工作人员将一台大型电机转送上车，“这些都是发往广东佛山的，那边风机、水泵、陶瓷机械需求大，开元电机公司每年在广东销售1亿元以上。”韩德志说。

据悉，开元电机公司在提高国内市场占有率的同时，也在欧美、东南亚等地开拓了较为稳定的出口市场，并正在逐步开发非洲市场。该公司开发的尼玛系列电动机，各项指标完全达到欧美高效电机标准要求，现已批量出口北美市场。

## 三措推动庭审直播常态化

为深化司法公开，规范庭审行为，切实增强法官庭审的驾驭能力，潍坊高新区法院制订了《庭审直播工作实施方案》，并采取三项举措推进庭审直播工作常态化。

精心筛选直播案件。审判人员注重选取与民生结合较为紧密，公众关注度较高、具有法治宣传教育意义，且可以公开开庭审理的案件进行庭审直播。同时，实行庭审直播审批制度，确保庭审直播案件内容典型性和类型多样性。

严格标准进行考评。在案件审查工作中，

重点审查庭审直播案件，结合案件质量标准考评项目，进行量化评分，找出庭审中存在的问题和不足，规定法官司法行为，提高法官司法能力。

注重基础设施建设。对审判法庭统一进行了升级改造为高科技法庭，并升级和调试了直播软件。安排专人专职负责庭审直播的日常工作，根据庭审直播计划，合理安排开庭时间，确保庭审直播工作有序开展。

(刘思科 秦昕)

## 致力真正传承 塑造现代文明

## 安丘市实验中学尝试做强“传统文化软实力”

国学精华往往以文言为载体，学生接受能力有限，极大阻碍着国学的传播。

安丘市实验中学针对当前国学教育多而不火、复而不活以及重形式、轻内容等问题，通过开设“趣说汉字”讲座，举办“国学经典篇目热词评选”，组织“清心闻妙香”、“性僻

耽佳句”、“我写我演我课本剧”等系列活动，致力于国学教育的生活化、新颖化、系列化，清除阅读障碍，以此增强经典作品的亲和力，有效地推动了传统文化的传播，取得了很好的育人效果。

(李方启 刘洪鑫 张桂芹)

## 昌邑一企业少做收入未纳税被查处

近日，昌邑国税稽查局依法查处一收取货款未做收入的企业。

据悉，该企业主要生产真丝及丝棉交织纱、纺、绉、绉等丝绸系列产品。从2012年2月至2014年12月期间，收取货款未做收入金额共

计791457.06元，应补缴增值税款134547.67元。

根据相关税收法规的规定，该稽查局依法对该企业追缴增值税款134547.67元，并处追缴税款50%的罚款67273.84元，依法加收滞纳金46627元。

(程丽丽 王相强)

## 声明

姚新蕾370702198711015737丢失恒信首府32号楼1单元1401室维修基金收款收据7308元，收据号102029901-20151112-0013，特此声明。

## 高新区房管局：组织全区物业项目经理安全生产培训

为了系统学习安全生产法规知识，进一步提高安全生产水平，按照党工委、管委会将今年确定为“安全生产培训年”的重要部署和年度安全生产培训计划，房管局组织全区物业项目经理安全生产培训。举办培训的主要目的是准确认识当前安全生产新形势、新特点，认真学习领会新《安全生产法》，明确法律所赋予的安全生产职责，熟悉掌握安全生产基本常识，切实提高安全生产方面的业务素质，增强做好安全工作的能力，为促进全区安全生产持

续稳定奠定坚实的保障。为搞好这次培训，房管局邀请了山东福茂祥安全管理顾问有限公司安全培训师、潍坊市安全专家、注册安全工程师、安全生产标准化三级评审员、咨询师担当培训专家。此次培训共有100家物业企业的经理参加。通过此次培训提高了物业管理人安全素质，增强了安全生产的责任心；提高了物业管理人遵守规章制度和劳动纪律的自觉性，增强了安全生产的法制观念。

(潘华盛)

## 潍坊高新区法院：

## “三严三实”专题教育显成效

“三严三实”专题教育开展以来，潍坊高新区法院严格标准、抬高标杆，紧紧围绕中央和省市委有关要求，坚持把专题教育与抓好执法办案第一要务相结合，以“严”的要求推进司法作风持续好转，以“实”的精神推动审判执行各项工作取得实效。

一是注重问题导向。院党组成员带头讲党课，带头深入各庭室、各包联社区，广泛征求意见建议，深入查找问题不足，特别是针对群众反映的执行难、案件审理周期长等问题，结合开展专题教育活动拿出专门整改方案，确保见到实效。

二是注重严管干警。始终围绕“三严三实”实质要求，着力在从严管理干警上出实招。探索建立了科学的干警考核评价体系和正确的用人机制，科学设置考评内容，将日常考核与年度考核相结合，准确评价干警工作实际，注重从审判执行业务一线选拔干部，形成人人争相办案的浓厚氛围。

三是注重工作落实。院党组成员立足工作实际，从工作细节做起，从一言一行改起，在抓工作、抓落实中践行“三严三实”，在抓整改、树形象中彰显新的作风，在学做人、促干事中体现自身价值，转变作风、服务群众、干事创业已成为全院干警的共识。

(刘思科 秦昕)