

胜利钻井院在寒冬中主动出击开拓市场

盯守4年逆势拿下逾亿元大单

一周视点

□ 本报记者 徐永国 高文亮
本报通讯员 梁子波 王维东

追随中海油渤中25-1油田低渗区块开发项目4年，胜利油田钻井工艺研究院(下文简称钻井院)终于将其收入囊中，1.3亿元大单为他们今年5亿元的年度产值任务“分了忧”。4年磨一剑，钻井院倚靠的除了对市场的坚守，更重要的是先进技术的保障。国际油价持续低迷，胜利油田今年各单位生产经营形势不容乐观，通过依托科技创新成果转化、加快开拓外部市场等举措，钻井院的生产经营在低油价下表现抢眼。

主动开辟新阵地

项目入怀，让钻井院有了“暖意”。但年初，钻井院的境地却犹如时下的天气：刺骨的寒冷。

油价下跌，油企承压经营，挣扎在盈亏边缘。作为依附于油气上游产业的技术服务商，钻井院也难以独善其身，本土市场节节败退，工作量失守萎缩。

统计数字显示，今年1至9月，胜利油田设计井位仅1100余口，整体下降44%之多，钻井院在油田范围内的工作量减少50%左右。负责外部市场开拓的钻井院西部分院往年单月最多时，有50多口井的施工任务，今年却一度单月仅有7口井。

固守本土已非良策，只有主动开辟新的阵地，才是御冬之道，啃下1.3亿大项目便是钻井院主动出击市场的例证。

渤中25-1油田低渗区块开发项目寄托了钻井院进军中海油梦想。2011年，中海油酝酿渤中25-1油田低渗区块开发项目之初，凭借在业界的“金字招牌”和低渗区块开发中的成熟开发技术，钻井院占了竞标上风。但因种种原因，项目多次搁置。

2014年，渤中25-1项目再次被提上日程。但是，由于油价遭受重创，先前的评估作废，油企不得不重新衡量是否上马项目。直到去年12月份，钻井院最终凭借优势中标项目。

钻井院西部分院院长孙家祥特意提到与中海油签署合同中的一个微妙之处：合同不仅仅局限于渤中25-1油田，而是将合作范围



胜利油田钻井院的技术人员在为客户提供取心技术服务。(资料图)

扩展到5个油田低渗项目的开发上。

拿下项目，反映出钻井院从被动等待到主动出击的转变，这种转变在出身经营的孙家祥身上体现的尤其明显：原来都是客户有需求，主动找上门。现在，他却要放下身段，走向市场，挨家挨户到处“撒网”，宣传推销钻井院的科研成果。

走出去，市场就能揽进来。钻井院还中标了塔里木油田近钻头地质导向仪器服务项目，在外部市场开拓上，一步一阶。

七人小组创收超千万元

技术，成为征服中海油，拿下项目的利器，也诠释了技术就是生产力的真理。

在钻井院，周燕与她的七人团队凭借扭冲工具这一项技术，今年创收已超过千万元。

扭冲工具被誉为钻头的“黄金伴侣”，

安装在近钻头处，有助于提高机械钻速，可惜这一技术一直被国外技术服务商垄断。钻井院从中看到巨大的效益空间，2009年，该院成立项目组，负责技术攻关。仅用几个月时间，项目组取得成功。据周燕介绍，他们研制的扭冲工具完全可以与国外公司产品媲美，在某些方面性能甚至更优。

SL系列扭冲工具已经成功打入中石油、中海油等市场。目前累计技术服务产值超2000万元，今年，该工具应用23井次，实现收入超千余万元。

技术创造价值并非个例。该院研发的具有完全自主知识产权的膨胀管技术，打破了国际技术垄断，适用于常规技术方法无法解决的复杂井钻井、特殊工艺完井、疑难井修复，该技术累计应用600余口井，创造产值近亿元。

今年钻井院分批派出科研人员到重庆黔江地区考察，并制定出“重庆黔江区块钻井

一体化”技术服务方案，针对预备期、打井期、完井期展开一条龙式设计，最终以超出标底价格12%的结果中标。相关人员表示，中标凭借的就是过硬的技术服务水平。

今年以来，钻井院针对潜力大、投入大、孵化期长、跨专业的综合性科研成果，进行统筹规划、统一推广。目前，该院已经对膨胀管、钻井液、钻头、钻完井下工具以及随钻测控仪器等产品，与孚瑞特、高原等加工制造企业建立产业化战略联盟，极大地助力了科技成果实现产业化大发展。

大小项目一视同仁

技术服务和主动出击的态度，让钻井院在市场开拓中屡有建树。他们对内外部市场大小项目都一视同仁。

今年6月份，钻井院捕捉到信息，中石油冀东油田有10口水井井招标。原本，很多人对此不抱有幻想，认为参与竞标的中石油内部油服渤海钻探、大港钻采院占据天时、地利和人和。

但是钻井院认真分析两家竞标单位的优势，商讨应对策略，制定出完善的标书。出人意料的是，钻井院在竞标中脱颖而出，一举拿下350万元的订单。结果一出，现场一片哗然。因为所有人都深知，过去，这样的项目在钻井院里就是“弃子”。

在今年严峻的经营压力下，钻井院转变观念，打破过去只拿大项目、高利润项目、不与微小企业等非国有企业打交道的观念，只要有市场那就要积极主动争取。目前，钻井院西部分院正在谋划一件更名大事，该院拟更名为市场开发中心，旨在通过加强市场开发团队建设，加强市场信息收集以及举办参与各种技术交流会，不断提高钻井院的影响力和知名度。

这些工作与成绩，都展现出了低油价面前，钻井院员工们能屈能伸的姿态。一次，一位同行打电话向孙家祥诉苦，陕北市场的钻井业务在技术上遭遇瓶颈，2口油井在施工过程因钻机辅助设备不匹配，导致仪器无法下井，项目一度陷入困境。

心急如焚的油企在电话中倾诉，他们邀请了很多技术服务商寻求破解之道，都束手无策。直到最后，电话那头才传来试探的声音，“这样的小项目，你们能看在眼里？”

“能！”孙家祥毫不犹豫承接下业务。紧接着，他亲自带领技术团队奔赴陕北，与油企对接。经过商讨，钻井院拿出了一套切实方案，一解油企的燃眉之急。

寒冬期保效增效任务弥坚，钻井院时刻准备征服每个能为公司带来效益的市场。

基层党建创新成果 获评最佳案例

□ 通讯员 范本善 记者 高文亮 报道
本报东营讯 在第三届全国基层党建创新论坛暨基层党建创新最佳和优秀案例颁奖仪式上，胜利油田《以党员服务社为主阵地，构建非在职党员教育管理服务新模式》获最佳案例。

据了解，第三届全国基层党建创新案例征集评选活动共征集到基层案例成果2300多个，最终评选出胜利油田《以党员服务社为主阵地，构建非在职党员教育管理服务新模式》等30个最佳案例，以及福建省福州市台江区委组织部《打造“党员诚信店”品牌，破解非公党建难题》等60个优秀案例。

中组部党建研究所副所长赵湘江表示，胜利油田案例特色鲜明，有非常大的借鉴意义，典型示范作用强，可复制，易推广。中央党史研究室第三研究部副主任张士义认为，胜利油田通过建立96个党员服务社，有效解决了3.9万名非在职党员的教育管理服务难题。

胜利油田 企业文化建设获奖

□ 通讯员 邹笃伟 记者 高文亮 报道
本报东营讯 在中外企业文化2015重庆峰会上，中国石化胜利油田荣获“‘十二’五”全国企业文化建设十大典范组织”奖。

“十二五”以来，胜利油田从奠定基业长青、打造世界一流的战略高度，创新发展胜利文化，弘扬践行“从创业走向创新，从胜利走向胜利”的胜利精神和“想胜利油田好，为胜利油田好”的主流价值，制订发展规划，培育先进理念，创新建设载体，渗透融入管理，把文化核心价值内化为精神追求，外化为自觉行动，增强了企业凝聚力和发展活力。

中外企业文化峰会是企业文化管理者学习交流的重要平台，今年的重庆峰会以“‘十二五’企业文化建设总结暨专项文化建设”为主题，系统总结了“十二五”企业文化建设的基本经验，讨论了专项文化研究建设路径，发布了《中国企业文化建设“十三五”指导意见》。

网络举报 助警方抓获盗油团伙

□ 记者 高文亮 通讯员 邱振华 报道
本报东营讯 经过连续40余天的缜密侦查，横跨5个省市6000多公里，滨海公安局滨西分局民警在甘肃省瓜州县将涉嫌破坏易燃易爆设备的犯罪嫌疑人杜某和齐某抓捕归案。

2015年10月上旬，滨西分局民警日常侦查时，在互联网上获取一条重要信息：滨州市油区内有一盗油团伙在输油管线打眼盗油。然而民警发现案发现场已经被人破坏，用来“遮挡”现场的鸡棚也已经被推倒。

滨西分局滨林派出所在外围排查中掌握在惠民县一村庄内存在一非法收油点，收取盗窃原油。在得知这一线索后，民警将嫌疑人季某和张某抓获。二人供述，收油点的原油是杜某和齐某送来的。但民警几次组织抓捕都扑了空，滨西分局将两人列为网上追逃对象。

2015年11月9日，从甘肃省瓜州县公安局柳泉检查站传来喜讯，执勤民警在对一辆轿车上的人员进行身份查验时，发现二人正是滨西分局网上追捕的逃犯杜某、齐某，遂将其抓获。目前，案件正在进一步调查中。

扶残助行工程 惠及残疾员工

□ 通讯员 管李峰 记者 高文亮 报道
本报东营讯 11月初，临盘油区176名残疾员工收到了一份特殊的礼物：适合个人身体状况的助行器具。前来送助行器具的，是胜利石油管理局工会人员。

2007年以来，胜利油田工会、油田慈善分会使用油田员工“慈心一日捐”善款，共同组织开展了“爱心复明”“肢残助行”“智障助学”和“特困残疾人生活救助”等四项扶残助行工程。截至去年年底，累计投入1000多万元，实施复明手术2548例，安装假肢和矫形器52例。

据了解，胜利油田现有持证残疾人员6400多名。多年来，油田各级工会、残联、慈善等组织开展“亲情助残”活动，让他们感受到温暖。



□ 王振国 于辉 杨超 报道
11月12日，沂水县院东头乡上岩峪小学百余名学生收到了胜利油田海洋采油厂志愿者送来的御寒手套、围脖、帽子等物品。11名家庭困难、品学兼优的学生还领到了助学金。2014年海洋采油厂团委与社会公益组织“麦田计划”在该小学联合开展了“心连心”志愿服务爱心书屋捐赠活动，并帮助学校建起了“爱心书屋”。之后，海洋采油厂每季度都要开展一次爱心募捐活动，为该校180余名学生捐赠衣物、学习用品和书籍。目前，他们已累计捐赠图书近2000册。

大雪中坚持生产

□ 高文亮 徐胜男 李威 包正伟

近日，滨州市白鹤湖畔东岸，十余名工人在一人高的沟渠里忙着铺设白鹤湖“井工厂”43口油水井的干线。

一场大雪给施工造成诸多不便，特别是影响焊接设备使用。焊接时，穿雨衣极其不便，放弃穿雨衣的职工们不仅挨冻，还得挨淋，不多久裹在身上的棉服便已湿透。他们便别出心裁地在现场撑起了十余把大型伞。

这10余把伞，为胜利油田冬季原油生产做了最好的注脚。入冬以来，天气多变，降温降雪等极端恶劣天气频频袭扰油田。极端天气面前，一线职工忍着寒冷坚守“前线”。

在胜利油田其他油区，同样是一幅热火朝天的景象。11月26日晚7点，正在埋126-8-X4井施工的河口采油厂井下作业20队员工还没来得及吃晚饭。风正劲、雪正紧，晚上8点，验泵“如约”进行，成东和几名员工利用间隙抓紧吃完晚饭。此时，大风裹挟着暴雪袭击井场，钢丝绳紧“挂”住井架“不撒手”，施工不得不停止。半夜12时，确认安全后，他们又抓紧投入施工。凌晨4时，110根管杆全部下入井底。

雨雪天气，特车大队驾驶员的心理压力更大。胜西采油厂特车大队36台班车穿梭在百里油区，承担着将每一名前线员工安全送到岗位的任务。雪天路滑，行车安全容不得半点马虎。该厂特车大队安全监管站除提前对班车路线进行勘察分析以外，还给每条路线安排了跟班干部，跟班上井，提前熟悉道路情况，并由专人进行GPS车辆监控，降低风险。

在远离陆地的海上平台，海洋钻井公司胜利九号平台冒着凛冽的寒风，清洗疏松设备的油水气路及重要部件。河口采油厂根据最近几天的雨雪天气，重点做好加热炉的按时巡查和油井各项数据采集，确保不冻堵一条管线。



5年捐助贫困生600余人次 捐款500万元成立助学基金

徐天申：曾吃百家饭 常怀感恩心

□ 记者 徐永国 高文亮 报道
本报东营讯 来自沂蒙山区的胜利油田利丰实业集团副经理徐天申，5年捐助贫困生600余人次，捐款200余万元。最近，他又以个人名义捐款500万元成立徐天申助学基金，资助寒门学子。

在受助者中，陈恩美是比较特殊的一位。她的父亲去世早，家里还有弟弟和妹妹，所有重担落在母亲身上。得知情况后，徐天申不仅帮她完成高中、大学的学业，还无条件资助她的弟弟与妹妹。即使是在陈恩美毕业后，徐天申也经常与她保持联系，询问生活所需。

陈恩美告诉记者，在7年时间里，仅她一个人，徐天申就捐助了超过4万元钱。她的弟弟陈恩冲曾辍学，徐天申获悉后主动赶到她家中与陈恩冲交流，劝其重返学校。陈恩冲

毕业后，徐天申又帮他在自己的公司安排了一份工作。

在受助者眼中，徐天申是位心怀善心的企业家，却不知这位成功的企业家也曾经经历坎坷。

出生于临沂河东区汤河镇前董庄村的徐天申，在家中排行老小。8岁那年，他的母亲离开人世，父亲因长期患慢性疾病基本无力参加劳作，整个家庭失去收入来源。经常都是左邻右舍把做好的饭给他送到家里。

徐天申考入当时的胜利油田卫校，这也给他的家庭带来更大的经济压力。徐天申回忆，有一次坐车返校，还是邻居一起凑的路费和生活费。在校园里，节衣缩食就是他的生活常态。

从贫困山区穷学生到企业负责人，徐天申一路走来没少受人恩惠，他对家乡对社会

也常怀有一颗感恩之心。

1993年毕业后，徐天申开始打拼事业。有了一定的经济基础后，他的重心开始往公益事业转移，首先就是家乡。2010年，老家汤河镇中学建教学楼，徐天申毫不犹豫地捐出30万元。在其带动下，镇中学共获得200余万元捐款。

因贫穷无缘高中是徐天申一生最大的遗憾。2011年，他主动与老家的临沂市二十四中联系，资助39名家庭贫困学子帮助他们完成整个高中学业，每人每年3000元钱。2012年，徐天申再次资助56名高一新生，2013年，37名高一新生……今年8月17日，他还捐出5万元资助东营37名大学生。粗略统计，5年时间里，徐天申已累计资助学生600余人次，捐款超过200万元。从2013年起，徐天申还给老年满60岁以上的老人资助300元钱的物品。

遥远的新疆也有徐天申慈善的身影。今年7月，他到了新疆塔城地区和布克赛尔县，当即决定捐助22万元资助90名大学生，另捐一座“沂蒙书屋”，出资购买20万元的图书。

徐天申说，捐资助学他不图什么回报。但是，受他资助的学生却始终没有忘记好心人。这么多年来，仅感谢信他就收到一千多封。徐天申把这些信件视若珍宝，完好无损地保存在家中。

投身公益事业多年，徐天申得到妻子和女儿的全力支持。当得知他捐助500万元成立助学基金会时，身边的人都没有表现出过多的惊讶。

徐天申期望通过助学基金会搭建起平台，让更多爱心人士参与到公益行动中来。