

兖煤澳洲公司降本增效成效明显

□ 本报记者 左丰岐
本报通讯员 吴玉华

优化企业核心人才

俗话说——留得青山在，不怕没柴烧！在兖煤澳洲公司执委会主席张宝才看来，市场的淡季也是人才优化的难得良机，企业的核心人才，就是企业的“青山”。

兖煤澳洲公司大胆制定出激励政策：取消在澳洲普遍执行的与通货膨胀率挂钩的工资浮动增长做法，将国内常用减亏增盈办法进行了巧妙嫁接：激励政策将前100名核心管理人员纳入考核范围，以董事会下达的2015年利润预算指标为基准，将实现的利润差额按比例计提奖金放入奖金池，上不封顶。按实际贡献和责任大小按照30%、30%和40%分三年进行兑现，入围员工如果主动辞职，将自动放弃领取激励奖金的权利。

这一举措不仅激发了各级员工团结协作、增盈减亏、逆势求进的主动性和创造性，又确保了公司核心管理团队的稳定性。目前，100名核心管理人员未出现一例主动辞职的情况。

◆今年三季度，焦煤价格由三年前的超过200美元/吨跌掉一半左右，动力煤价格也惨遭“腰斩”。兖州煤业澳大利亚有限公司（以下简称“兖煤澳洲公司”）深切感受到这次煤炭行业“冬天”的来势迅猛，漫长无期。生死关头，该公司从降低成本入手，展开了自我救赎。

打破垄断 吨煤成本降低1澳元

普力马煤矿是西澳大利亚州仅有的两座煤矿之一。长期以来，当地煤矿、设备供应租赁商、维修服务商偏安一隅，与5000公里以外的澳洲东海岸业交流甚少，形成相对封闭和垄断的局面。

2014年，兖煤澳洲公司打破常规，将普力马煤矿交由东海岸的雅若碧煤矿总经理保罗·斯特林格统管，实施昆士兰州/西澳洲一体化区域运营。这位曾经被海选为2014年度兖矿集团劳模的资深经理人，通过重组矿井管理架构、更换关键岗位人员、制订修改包括设备维护在

内的各项管理计划，让矿井运营状态焕然一新。

该矿与西澳洲政府签订长期提价协议，煤价已经固定，要想继续改善业绩、实现盈利，只能用“减法”——再降成本。此时，该矿租赁的运输卡车到了集中大修期，需要支付高昂的费用。

保罗·斯特林格有了一个大胆的想法——“为什么不能从其他州引入设备，打破垄断局面呢？”采购团队询价结果出人意料，昆士兰州多家竞标，并将使用费率降低了49澳元/小时，其中的7台卡车还没有最低使用时间的限制。这一方案与公司履行原维修方案相比，不仅毋庸支付大修保养费用，并且在未来33个月里共计可节省1300万澳元设备租赁费，这相当于吨煤成本降低1澳元。

坚定不移做“减法”

远在昆州的凯贝唐煤矿按照增产50万吨的目标组织，在不增加人员和设备的情况下，仅通过优化生产班次，提高洗煤厂回收率，吨煤成本降低近10澳元，全年有望比预算减亏2400万澳元。

既然提高产量是降低吨煤成本的“大杀器”，而提高优质盈利矿井的产量更是可以增加整体盈利能力。

兖煤澳洲公司管理层2015年初大胆提出，在一流旗舰资产莫拉本煤矿实施“三箭齐发”增产战略：莫拉本煤矿一期露天矿产能由800万吨/年提升至900万吨/年，今年力争超产100万吨；二期露天500万吨/年破土动工加快建设；二期井工矿由目前的400万吨/年变更为900万吨/年。

兖煤澳洲公司还坚定不移做“减法”：2015年1-8月份共裁减268人，节约省人工成本4121万澳元。2014年以来已累计裁员477人，共节省人工成本7278万澳元。

兖煤澳洲公司通过一系列举措取得明显成效，2015年半年报业绩披露显示，上市资产和非上市资产吨煤现金成本分别比去年同期下降8.15澳元和5.12澳元，比去年同期减亏1.22亿澳元，减亏幅度达到38.9%。

前三季度山东煤企营收同比降三成

□ 记者 左丰岐 报道

本报济南讯 10月27日，记者从省相关部门获悉，今年前三季度，山东省煤炭企业实现营业收入1572亿元，同比下降30.4%；其中主营业务收入1282亿元，下降37.4%。实现利税124亿元，同比下降27.6%。

今年前三季度，省属煤炭企业商品煤平均售价345.7元/吨，同比下降91元/吨。9月末，应收账款141亿元，同比增长13.2%，其中应收账款64亿元，增长12.2%。

同期，全省煤炭产量1.09亿吨，同比下降5.1%；商品煤销量1.06亿吨，下降4.5%。9月末，全省煤矿库存330万吨，同比增长31.3%。

平邑供电 班组建设力推“分段管控”

□ 龙古月 报道

本报平邑讯 近年来，国网平邑供电公司不断加快班组建设步伐，把加强班组建设作为强化基层建设、基础管理和基本功锻炼的重中之重扎实推进，并选取班组开展“分段管控”尝试，即对班组管理有针对性地实施“前段计划、中段控制、后段分析”的管理，有效提升企业基础管理、专业管理和现场管理水平。

前段计划的目的在于班组明确目标、建章立制、规范行为。该公司在班组建设事前管理上突出“计划”。通过定期召开班组会议，分析班组工作开展、设备运行、安全管理等情况，有效地将班组各项工作融合起来，让全班人员参与到班组管理中。中段控制的目的在于实现对日常工作中安全风险的控制。该公司在班组建设事中管理上强调“控制”，加大工作现场的稽查力度，确保大型检修、施工现场必有技术管理人员到场监督、把关。严肃查处各类习惯性违章，及时纠正现场违章行为，提高各项安全规章制度的执行力。后段分析的目的在于查找差距、总结提升。该公司在班组建设事后管理上重视“分析”，根据班组每月自查情况进行分析，制定防范措施，不断加强员工培训，通过青工重点培训、班组集中学习、一对一帮扶学习等手段，逐步提升班组整体的业务水平。

东营供电青年创新创业项目 获省公司金奖

□ 李凤芹 报道

本报东营讯 10月29日，国网山东省电力公司青年创新创业大赛决赛在济南举行，国网东营市供电公司的参赛项目《可插拔式尾纤缠绕架的研制》在比赛中脱颖而出，荣获金奖。

东营供电公司党委高度重视青年工作，专门制定下发了《关于进一步加快青年成长成才的意见》，并积极开展创新创业、岗位建功活动，加快青年工人成长成才。该公司团委不断创新活动载体，助力青春建功、服务发展大局。建立导师制和项目课堂，加强过程管理和技术监督，确保项目推进有力有序有效。依托创新工作室、实训室、青年文明号、青年岗位能手等阵地，开展技能培训、岗位练兵、技术攻关和研讨交流，调动了青年工人的工作热情和创新积极性。

曹县供电变压器负荷实测 保供电安全

□ 胡存金 报道

本报曹县讯 最近天气突然降温，曹县城区内大部分建设工程都在紧张地赶工期，用电负荷急剧攀升。为确保低温期间可靠供电，国网曹县供电公司专业技术人员对辖区的变压器进行负荷实测，并对比昼夜用电高峰的数据，对配变三相负荷不平衡的进行负荷调整，保障供电设备安全稳定运行。

定陶供电 进行企业用电安全专项检查

□ 孔利 报道

本报定陶讯 10月22日，国网定陶县供电公司组织专业技术人员，到鲁花花生油、艺达纺织等多家企业，为其用电设备进行安全专项检查，保障企业秋冬安全用电。

检查过程中，该公司听取了大客户在用电方面的意见及建议，了解企业生产用电需求和用电设备运行情况，并重点针对重要客户供电电源配置、自备应急电源、受电装置安全运行、应急预案及反事故措施等情况进行全面细致检查，对存在的安全隐患及时协助整改，为企业营造安全稳定的用电环境。

截至目前，该公司已完成11家企业大客户的安全检查，查出存在安全用电隐患3处，并提出了具体整改措施与期限，为企业生产提供了安全用电保障。

禹城供电 全力迎战迎峰度冬保电任务

□ 崔珠峰 杨娜 报道

本报禹城讯 10月28日，国网禹城供电公司提前入手、精心部署，多措施保障电网安全稳定运行，全力迎战2015年迎峰度冬保电任务。该公司针对秋检等专项活动中暴露出的问题，实施排查、评估、治理、验收的闭环管理，优化电网运行方式，分析历年冬季负荷的变化趋势、运行状况，调整保护定值，均衡重负荷线路、过负荷配变，使电力设备在经济状态下健康运行。

齐河供电全力做好抗旱保电

□ 王保华 报道

本报齐河讯 10月22日，国网齐河县供电公司通过带电作业为仁里集镇李庄村安装100千伏安农排变压器一台，为抗旱排灌提供充足保障。该公司先后成立22支抗旱保电服务队，开辟抗旱保电“绿色通道”，为农业灌溉提供充足电力保障。

烟台供电 开展供暖企业 用电专项检查

□ 马学利 王俊清 报道

本报烟台讯 10月27日，国网烟台供电公司用电检查人员到芝罘区新桥小区的500供热公司，对客户配电设施运行情况进行专项检查，确保冬季供暖用电安全。

今年供暖季来临之际，烟台供电公司在全市范围内开展了供暖企业客户安全检查，重点对各供暖企业用电地点的供电电源、供电容量、应急预案、变压器等配电设施运行情况进行专项检查，切实做好供暖期间供电服务工作，确保不发生因停电影响供暖的服务投诉事件。

即墨供电 零点抢修获好评

□ 于淑英 宋清晨 报道

本报即墨讯 日前，国网即墨市供电公司接到报修电话，一家超市的计量箱烧坏，需要抢修。该公司立即组织抢修人员赶往现场查看情况，并与超市负责人和所在小区物业商定在零点进行了停电抢修。

零点整，停电抢修正式开始，拆除、安装、检验，经过抢修人员的共同努力，凌晨1时，该超市和小区全部恢复供电。一直等候在现场的超市负责人握着抢修人员的手连连道谢。

宁津4.5万用电客户 微信绑定客户号

□ 王树清 报道

本报宁津讯 10月25日，“国网宁津供电”公众微信平台发起了“绑定微信送红包”活动，进行“幸运客户大抽奖”。在4.5万名已经成功绑定“国网山东电力”和“掌上电力”微信的客户中，随机抽取产生了15名幸运客户，每人将获百元现金红包。

为向广大用电客户宣传推介“国网山东电力公司”微信公众平台、国家电网“掌上电力”手机客户端和“电力积分商城”，8月初，国网宁津县供电公司在“国网宁津供电”微信公众平台上举办“成功绑定客户号，小编每周送红包”和“幸运客户大抽奖”活动，全面推进“三项业务”应用，为用电客户更好地享受新型智能供电服务创造了条件。目前，全县已有4.5万个用电客户成功绑定，实现了在手机上查电量、缴电费。

国网山东电力青年创新创业大赛落幕

□ 崔浩杰 张思凯 报道

本报济南讯 10月29日，国网山东省电力公司青年创新创业大赛决赛在济南举行。经过激烈角逐，24个创新创业项目分获金、银、铜奖。

今年以来，国网山东电力各级团组织坚持以“善小青春”建功为主线，以青年文明号优化提升行动为抓手，广泛开展青年创新创业大赛和青年文明号创新创优活动，带领团员青年在加快建设坚强电网、提升优质服务水平等重点工作中，学习创新、锻炼成长，取得

了积极成效。参加此次大赛的项目，普遍具有新、细、实的突出特点，既有对小工艺、小器具的革新改造，也有对技术管理系统和理念的创新与创意，大多紧紧围绕日常工作的难点，出实招，求实效，而且发布形式新颖活泼，充分展现了一线青年创新创造的活力和创优创优的热情。这些项目推广应用后，将对提高山东公司运维检修效率效能发挥积极作用。

“大众创业、万众创新”的新时代，既给青年带来了广阔的发展前景，也对青

年创新提出了更高要求。这次青创赛为国网山东电力广大青年搭建了学习交流的新平台，是一个新的起点，广大青年表示，将始终牢记国家电网人的使命和时代担当，勤于学习，大胆实践，勇于创新；立足岗位，坚持不懈，求真务实，用自己的创新成果来成就自我，服务企业，回报社会。

决赛中，国网山东电力调控中心和威海、东营、莱芜供电公司推荐的创新创业项目脱颖而出，获得金奖。另有8个项目获得银奖，12个项目获得铜奖。



□ 张玉同 王雪 报道

10月28日、29日，国网博兴供电公司配电运检班首次独立完成10千伏西线、10千伏造纸线等共计5处低电压治理项目接火作业，不仅避免了低电压治理中传统配变接火导致的分支线路和台区停电，也为公司有条不紊带电作业开展奠定了基础，为今后10千伏配网带电作业积累了技术经验，标志着该公司已经具备独立完成配网不停电作业能力。

安全“体检” 保暖冬日泉城

——220千伏许寺变电站设备综合检修见闻

□ 本报通讯员 张治林
本报记者 李 拯

进入10月份以来，济南天气渐凉，很多家庭已经开启了空调、电暖气进行取暖。为了确保泉城市民在即将到来的供暖季用电安全放心，国网济南供电公司提前动手启动秋检。日前，记者来到220千伏许寺变电站设备综合检修工程现场，看“电网医生”如何对济南电网进行年度“体检”。

“今天，我们现场一共有4个检修点：安装断路器、隔离开关、操作机构、安装线夹，大家一定要在确保安全的前提下，加快各项工作进度，确保第一期检修项目如期送电。”早上8点，在工程项目部小会议室进行的开工调度会上，220千伏许寺变电站设备综合检修工程负责人刘珂说。220千伏许寺变电站位于长清区平安镇，是泉城西部主要的电源点，而且在今年的山东电网秋检中被列为重点推广的

示范工程。因此，刘珂和他的同事们对这项工程格外用心，不仅要确保检修后变电站供电安全，在检修过程中也要严格遵守安全操作规程。

一次专业班施工人员小宋的主要工作是安装隔离开关。隔离开关位于距地面1.5米高的地方，必须系好安全带方可进行操作。可小宋感觉没事直接攀了上去。刘珂看到这一幕，赶忙提醒他必须系好安全带才能作业。“快停下！”眼见小宋去拿安全带，刘珂又是一声大喝。原来小宋下地后看见安全带放在设备警戒线另一侧，就准备压警戒线跨过去取。“这点安全意识都没有！意识到差点犯错误的小宋，小跑着绕到对面拿来了安全带。“别看就是拿安全带一件小事，同样马虎不得，一点疏忽就可能对设备，甚至对作业人员的人身安全造成伤害。”刘珂说。

站内西南角，有两名工作人员正在进行架构防腐涂漆作业。他们戴着安全帽、

防毒口罩、绝缘手套，一丝不苟地对站内架构喷涂涂料。“别看这活简单，对后期安全稳定运行有极大的作用。”济南供电公司变电检修室主任贾传滨对记者说。220千伏许寺变电站自1998年投运至今已运行了17个年头，设备设施如果不加以维护会加速老化，直接影响到电力的可靠供应。为此每年的“体检”中，变电站从下到脚的“保养”都必不可少。

傍晚6点半，天已黑，一天的检修工作才全部完成。再有两天许寺变电站的检修工程第一期就要完成了。但这还仅仅是开始。今年，济南电网秋检从8月21日开始，预计到12月20日结束，其间计划安排变电检修项目150余个，出动检修人员3700余人次。大到一台变压器、一条线路的反复调试，小到一个螺丝来回调试找准最合适的安装位置，秋检过程中，“电力铁军”们不放过任何小小的隐患，确保电网设备以健康的体魄为冬日的泉城提供源源不断的可靠电力。

大众视野
能源世界

