

组建政府控股集团，公办养老机构实行企业全托管运营

寿光“破冰” 县域养老事业

□ 本报记者 戴玉亮 单辰
本报通讯员 王朋

“你要是再耍赖，我们几个就不跟你玩了。”10月24日上午，寿光市社会福利中心北区的棋牌室内，五保老人张恩松和薛鹏奎正在激烈地斗棋。

“与其说是斗棋，不如说是斗嘴。”在一旁观战的五保老人王学名笑着说，两年前，自己住进了社会福利中心，认识了一大帮老伙计，“在这里吃得好穿得好，还有这么多兴趣相投的好朋友，有啥日子比现在舒坦？”

“养老是一项复杂的社会工程，需要政府主导，又不能由政府包揽。养老事业，既要利用市场配置社会资源，又不能简单地甩给市场。”寿光市社会福利中心主任王元治说，发展县域养老事业，没有成功经验参照，只能结合寿光经济发展实际探索。

“去年，根据国家公办养老机构改革的意

见，寿光对公办养老机构改革进行了积极探索。”王元治说，今年上半年，寿光大胆地将养老机构改制为企业，成立了政府控股的寿光市久久康乐老年服务有限公司，组建养老集团。

“改革后，养老机构由政府包办变为政府支持、市场引导。在具体运行中，对农村五保等困难群众的养老通过政府向企业购买服务的方式解决。社会养老则在政府的政策支持下，由企业吸纳社会资金来举办运营。”王元治说，这种转变对社会资本参与养老产业的吸引力明显加大。

据介绍，下一步，寿光将积极吸收社会资本，采取连锁经营、参股经营等多种方式，扩大养老机构规模。同时，围绕养老产业、拓展服务领域、拉伸产业链条，走出一条集团化、产业化发展的路子。

“现在，寿光已对市老年服务中心进行了企业全托管运营，目前运营情况良好，榆园老

年公寓和社会福利中心也将进行企业全托管。”王元治说，企业化管理后，公办养老机构将采用标准化、规模化的医养结合新模式。托管后的公办养老机构，和其他单打独斗的民办养老机构相比，更具管理和人才优势。

目前，寿光60岁以上老人有20.3万人，占总人口的19.2%。80岁以上老人有2.9万人，在潍坊市各县市中，老龄人口数量居第二位。老龄人口呈现规模大、增速快、高龄老人与空巢老人多等特点。

“3年内，寿光将新建一个占地面积70亩的全新老年服务机构，定位为有较高经济承受力的人群。”寿光市社会福利中心办公室负责人贾兴涛说，如此一来，全市养老机构将实现市民养老全覆盖：无收入、中低收入和高收入人群均有适合自己的养老机构供选择。

“另外，为老年人服务不仅依靠机构，居家养老更是重中之重。”贾兴涛说，按照目前的社会观念，只有不足10%的人会选择机构养

百姓创业故事

从华为辞职，回寿光创业 孙荣祥：成功的路上并不拥挤

□ 本报记者 石如宽 戴玉亮

10月18日下午，寿高尚优软网络科技有限公司办公室，总经理孙荣祥正在听音乐。

“刚忙完一个航空管制的软件项目。难得轻松，我们给员工放了几天假。”孙荣祥说，若是平时，加班加点很正常。

去年公司成立时，尚优软包括孙荣祥在内只有两个人。如今，公司已有了14个人。“成功的路上并不拥挤，因为坚持下来的人不多。”孙荣祥说。

孙荣祥，1985年出生，寿光市营里镇人，2006年以优异成绩考入山东大学计算机专业，主攻软件。山东大学采用双语教学，软件教材全部为英文原版教材。“学习上下了很大功夫，为我日后工作打下了良好基础。”孙荣祥说。

刚毕业后，孙荣祥觉得“自己很厉害”，进入公司后却发现“什么也不是”，那是一家日资外包公司，孙荣祥体会到了日本人的严谨与刻板。他说：“咱要求差不多就行了，但日本人认为差一个像素都不行。虽然严苛，但这样东西做出来就是好。”

在日企工作两年后，孙荣祥认为自己已经触摸到外包公司的天花板了。另外，一些高端的项目，日本人做设计，中国人只能做基础的编码开发。“晋升很难，也不会学到很多前沿的东西。”于是，孙荣祥辞职，去了深圳的华为公司。

经过推荐和三轮考试后，孙荣祥成为华为员工。华为年年考评，第一年孙荣祥为B，第二年为B+，第三年成了A。A，即为卓越。“不玩命干，根本拿不到A。”孙荣祥说，有了华为的工作经历后，再大的困难也不怕了。

在华为，孙荣祥学到很多东西。“大家团队意识很强，遇到问题随时协同解决。客户意识也强，客户怎么想的，我们的设计是否是客户的‘痛点’，都要考虑到。另外，还有很强的执行力。这些经历都成为我宝贵的财富。”孙荣祥说。

因为老家在寿光，孙荣祥就想回来。另一方面，孙荣祥发现，寿光做电商的比较多，软件公司反倒不多，这应该是创业的机遇。去年3月，孙荣祥在寿光软件园注册了公司，享受大学生孵化创业基地的优惠政策。“只交一点物业费、暖气费，别的都不用交。”孙荣祥说。

“尚优软的意思是，以简为尚，以优为本，让科技真正服务于生活。”孙荣祥说，想为客户打造简洁、先进的软件产品和服务。

孙荣祥带领团队研发的简美客房管理系统，已经应用在印象寿光休闲客房、凯泽商务宾馆等处。这个软件可以简化酒店宾馆的入住、预订等管理操作，提升酒店前台、客房、会计等人的工作效率。为青岛研发的水产管理信息系统也已交付使用，获得客户称赞。

在寿光，很难招聘到合适的软件人才，孙荣祥只好采用异地协同办公的方式来整合资源。对高端项目，孙荣祥利用tower系统，开展远程协同办公，使济南的研发团队与寿光的团队可以步调一致地开展工作。

现在，孙荣祥每天工作到晚上11点多。“多付出些，争取40岁之前实现财务自由。”孙荣祥说。

寿光斟都果菜专业合作社成为省农村合作金融试点单位

“山东版”资金互助：从偷偷摸摸到光明正大



斟都果菜专业合作社经理李春祥展示该社获得的金融互助业务资格证书。

□ 本报记者 戴玉亮 石如宽

10月19日上午，寿光市洛城街道东斟灌村村民李永福正在彩椒大棚内整枝吊蔓。

李永福的大棚是今年新建的钢结构大棚，长130米，宽9.6米，种植了6000多棵彩椒。“建棚花了17万多，加上购买种苗和其他费用，钱不够用了，就从合作社借了5万。”李永福说。

李永福是东斟灌村斟都果菜专业合作社社员。今年6月19日，斟都果菜专业合作社成为山东省农村合作金融试点单位，获得金融互助业务资格证书。

据了解，我省是国务院批准开展新型农村合作金融改革的唯一试点省份，试点内容主要是在农民专业合作社内部开展信用互助业务。

斟都合作社门口挂着信用互助部的金色匾牌。合作社总经理李春祥告诉记者：“这就是通行证，我们开展资金互助再也不用偷偷摸摸了。”

记者看到，这个匾牌上写着：山东省农民专业合作社信用互助业务资格认证书，编号072015001，有效期3年，由省地方金融监督管理局监制。

今年8月18日，想扩建大棚，李永福提出借款。当天，他找了合作社成员李春晓、李永刚两人做担保。填写了互助金借款申请表，签订了借款合同以及担保合同后，李永福拿到了5万元。“也就半个小时的事，钱就到手了。还款利息是八厘一。”李永福说。

担保合同上规定，如果借款人不能还款，保人要替其偿还。保人好找吗？“我找

的保人是自己的好朋友，借款数额不多，他们愿意为我担保。”李永福说。

借款之前，李永福就已经通过资金使用



石如宽 报道
斟都果菜专业合作社门口挂着“信用互助部”的牌子。

评议小组的评议。该小组由村两委成员、社员代表、财务人员共7人组成，李永福获得全票通过。

“社员的钱社员使，大家也都知根知底，风险很小。”李春祥说，李永福计划明年五一彩椒下来后就还款。

目前，斟都果菜专业合作社已经借入资金85笔，金额240万元，借出资金46笔，金额218万元。李春祥说，资金互助业务现在运行良好，没有出现一笔不良业务。

“按照我们村彩椒的种植周期，一般半年就可以还款了。”李春祥说。

斟都果菜专业合作社成立于2008年，2013年开始在社员内部开展资金互助业务。当时村民纷纷建设新式大棚，每家一次性投资接近20万元，导致一些农户资金紧张。“去当地银行贷款，需要三户或五户联保，保人年龄过60岁的不行，单身汉也不行，手续繁琐，等很长时间贷款也下不来。”李永福说。

看到农户“跑断腿”也贷不到款，东斟灌村决定“自救”。2013年10月20日，村“两委”引导农民自发创立资金互助合作社，现已加入350户。

“农户只需交纳1000元即可成为社员。在享受到种植、销售、标准化生产技术指导

的同时，社员可以享受资金互助。”东斟灌村党支部书记李新生说：“资金互助，不仅救急有来源，还能聚拢人心图发展，提升村民生产干劲。”

据介绍，试点信用互助的合作社必须遵守“红线”，做到“四不得、两禁止”。即不得对外吸收存款，不得对外发放贷款，不得对外设立营业柜台，不得设立分支机构；禁止大额现金交易，禁止现金在办公场所过夜。

斟都果菜专业合作社现已和寿光市金融办、寿光农村商业银行签订协议，合作社的资金交给寿光农村商业银行代管。“社员借款时，合作社向托管银行发出指令，托管银行根据指令归集资金，分配至贷款社员。合作社里没有一分钱现金。”李新生说。

斟都果菜专业合作社也以五厘一的利息吸收社员存款。“是以借定存，不设资金池。借出人先预约借款，再通知预约借人的社员借入等数量的资金，借给借出人使用。避免借入大于借出，利息出现亏损现象。”李春祥说。

业内人士称，这是“山东版”农村合作金融的最大特点，可有效避免触碰非法集资等政策红线。

彻清“黄牛” 整治代办乱象 增设窗口工作人员

好事办好，寿光政务中心服务提档

□ 本报记者 戴玉亮 单辰
本报通讯员 王朋

去年10月，寿光正式启用新政务服务中心，旨在减少审批事项、实现阳光审批。然而好事没办好，该中心自启用以来屡遭投诉，“办事难”成为诸多投诉事项中的主要内容。

“9月3日，我到政务中心大厅工商窗口办理业务，业务流程并不复杂，本来以为一两天就能办完，结果前后加起来用了14天。”寿光市羊口镇个体经营业主吕化龙说，“要想当天来、当天办，凌晨就得过来排队，要不然根本排不上号。”

“我3点就来到大厅取号，本以为能排前几名，却只取到个11号。”吕化龙说，算上他自己，当时在大厅门口取号排队的人只有7个。最前面排着的是5号，那前4号谁取走的？

从取号到被叫到号，吕化龙整整等了7个小时。无奈之下，吕化龙准备离开大厅。这

时，一个拎着手提包的女子王某热情地上前打招呼。王某称可以全权代办大厅内的所有业务，但需要收取部分代办费，并承诺最短时间内办成，否则不收费。

9月底，寿光有关部门成立《百姓关注》栏目协调小组，同时在寿光本地媒体上对政务服务中心的“黄牛”乱象进行了曝光。

10月21日上午，记者再次来到政务服务中心时，没有发现原本充斥于大厅内的众多中介，各窗口前业务办理井然有序，大量群众排队的现象已大大缓解。

“问题出现后，我们进行了总结和反思。”政务服务中心相关负责人李波说，“客户早起排队和业务办理慢的原因，主要是由于各单位窗口特别是工商窗口审批人员少、办理业务量大。”

据介绍，工商登记窗口设置为7个，其中5个为审批窗口，2个为咨询窗口。工商登记窗口日均待办业务量为80-100笔，但实际日均办理能力仅为30-50笔。

“经曝光后，政务服务中心管理办公室向市场监管局发了增配人员和提高办事效率的公函，并与其分管负责人多次沟通。”李波说，9月底，市场监管局将工商注册局的科室全体人员整体入驻到政务服务中心大厅办公。

“中介代办分为2种，一种是合法进驻中心的工商代理，另一种是个人行为。”李波说，第一种中介机构，是政务服务中心面向社会公开筛选的有资质和营业执照的公司，是寿光“中介超市”建设32类中的其中一类。

据介绍，“中介超市”的启用为工商代理搭建了公平竞争的平台，更让中介机构的代理费用大大降低，由原来500元-1000元的代办价格降至300元-500元。

“在大厅抢号和招揽业务的中介机构，一部分是‘中介超市’的合法中介，另一部分是未经允许的个人信息。”李波说，问题曝光后，个人中介立即被彻底清理，同时要求合法中介不得主动揽客，让群众自行选择是否代办。

“10月初，中心明确要求取号时一事一号、号事对应，一并存档，出现问题严肃处理。”李波说，目前政务服务中心共有44个部门、100余家中介公司进驻，事项入驻率达94.7%。

“从去年10月启用时只有几个窗口对外，到今年4月底正式试营业，到现在，政务服务中心因进驻部门多，办理事项多，基础设施建设未完工等出现了不该出现的问题。”李波说，出现问题、解决问题，吸取教训、整改落实。下一步，中心将继续增加窗口审批人员，提升日均工作量。

“另外，增设3人在中心大厅全天候巡查，便于及时发现问题。”李波说，同时强化督办整改制度，实行红黄牌警示制度。发现违规违纪问题，立即给予黄牌警告；在规定时间内未加整改的给予红牌警告；连续3次未整改到位，即向市委市政府汇报，并提议市纪委或检察机关处理。

寿光大田作物

受旱面积达57万亩

□ 记者 石如宽 戴玉亮 报道

本报寿光讯 来自寿光市农业局的统计显示，截至目前，寿光市降水总量为346.6毫米，比多年平均降雨量减少153.9毫米，与去年同期基本持平。但与相邻的青州、昌乐、临朐等周边县市相比偏少。降雨量的明显减少，导致寿光大田作物受旱面积达57万亩，其中轻旱19万亩，重旱38万亩。

从寿光各镇街区统计情况来分析看，寿光旱情主要分布在中北部，包括田柳、上口、台头、侯镇、营里、羊口和双王城生态经济园区。

目前，寿光全市3890多眼机井出水不足，2630多眼机井吊空。