

# 农信社银行化改革加速度 民间资本投资正当时

□王爽 卢鑫

保龄宝生物股份有限公司持有禹城农村商业银行3139万股，占禹城农商行总股本的8.21%，成为禹城农商行的第一大股东；新邮集团持有诸城农村商业银行3292万股，占诸城农商行总股本的3.12%；2011年成立的青州农商行，其股本则是由100%民营资本构成……

正是得益于全省农村信用社银行化改革的深入推进，越来越多的民营企业成为农商行的新股东。“我们优先引入认同服务‘三农’战略、追求长期投资价值的省内外民营资本和农业产业化龙头企业、农民专业合作社、农村种养大户等农村新型经营主体投资入股，稳步推进股份制改革。”省联社党委书记、理事长张建民介绍说，“目前，全省股本金总额699亿元，民间资本占比96.5%，法人股占比51.3%，法人股中民营企业资本占比92.9%，形成了投资主体多元化、以民间资本为主的产权结构。民间资本已成为我省农村信用社重要的产权基础和促进改革发展的重要力量。”

## 改革历程

### 彰显农村金融主力军本色

作为以生物工程为主导的国家级高新技术企业，保龄宝生物股份有限公司致力于“开启自然，融于健康”，为耕者谋利，让食者健康。“我们和农商行都是土生土长的企业，都是立足于‘三农’市场发展的企业。这是我们入股农商行的一个重要原因。”据公司董事会秘书兼财务总监李霞观察，“不论是改制前的农信社，还是改制后的农商行，支持‘三农’和小微企业的方向没有变，力度没有减。”

李霞的话简单质朴，生动地诠释了农信社作为农村金融主力军的本色。

难能可贵的是，支农支小的本色始终伴随着农信社改革的历程，愈加坚定。

2003年，国务院决定进行深化农村信用社改革试点，山东省为8个首批试点省份之一。按照《国务院关于深化农村信用社改革试点方案的通知》(国发〔2003〕15号)要求，省政府全面落实对农村信用社的管理责任，于2004年6月组建山东省农村信用社联合社，拉开我省农村信用社加快改革发展的序幕。

农信社的根基在“三农”。省联社成立之初提出“农信社服务‘三农’，始终跟着农民走。农民走到哪里，农信社跟到哪里。农民需要什么样的金融服务，农信社就提供什么样的服务”。

全方位信贷支持让农民致富之路畅通无阻。省联社创造性地在全省推广信用工程建设和大联保体贷款业务，全面推广贷款证和

贷款上柜台业务，绿色贷款证成为农民发家致富的“通行证”。目前，全省共评定信用村32000个，信用户631万户，核发贷款证249万本，授信总额1883亿元。推出农民住房、消费、创业等一系列信贷支农产品，有效满足了城乡居民金融服务需求。输血现代农业，培育新型农业生产经营主体。重点支持种养大户、家庭农场、农民专业合作社、产业化

龙头企业，将新型经营主体纳入评级授信范围，实现信贷服务“全覆盖”。金融活水浇灌小微企业。山东省农信社积极探索探索抵押担保方式和信贷产品，推广信用共同体贷款、钢结构厂房抵押等信贷产品，推广主办行制度和“无缝隙”信贷服务，切实缓解小微企业融资难和到期还款压力，降低融资成本。截至2015年6月末，全省农信社涉农贷款余额6522亿元，小微企业贷款余额3587亿元，提供了全省80%以上的农户贷款和40%的小微企业贷款，支持的农户、小微企业总数分别达到260万户和3.6万户，涉农贷款余额、增加额连续11年稳居全省银行业金融机构和全国同行业第一位。

率先在全国实现农村金融服务“全覆盖”。在全国率先推出生源地国家助学贷款、齐鲁惠农一本(卡)通、农金通等特色产品和服务，布设各类电子机具30多万台，自助设备乡镇覆盖率达到100%，电子机具覆盖率达到99.4%，成为全省金融服务覆盖范围最广、县域贷款投放最多、履行社会责任力度最大的金融机构。

在提升支农支小水平的同时，改革促使山东省农信社质量效益实现重大飞跃。全省农信社不良贷款占比低于全国同行业水平，2014年实现各项收入978亿元，账面利润204亿元，分别是改革之初的10.2倍和204倍。累计上缴税金457.8亿元，社会贡献度明显提高。全省农村信用社整体步入发展速度最快、效

益最好、风险最低、质量最高的新时期。截至2015年6月末，全省农信社机构网点5200个，从业人员6.8万人，各项存款余额13430亿元，各项贷款余额9004亿元，分别是改革之初的7.8倍和6.4倍，存贷款余额、市场占有率均连续11年居全省银行业金融机构首位，成为全省营业网点和从业人员最多、服务范围最广、资金规模最大的金融机构。

银行法人股占比不低于50%、超5%以上大股东3-5家”的标准，指导拟改制法人机构通过鼓励引导、集中推介、上门募集等方式，广泛引进省内规模大、实力强、管理规范

的民营企业投资入股。截至今年6月末，全省已组建的53家农村商业银行的法人股占比达56%，其中民营企业法人股东2784户，金额229.82亿元，占53家农村商业银行总股本

的53.73%。同时，推动民间资本参与农商行的公司治理。为建立符合现代银行制度的运行机制，省联社指导各法人机构主动把管理规范、效益良好的民营企业代表以及懂经营、会管理的新型农村经济组织经营者吸收到董

事会、监事会，促使民间资本在法人治理框架内积极参与重大决策，逐步强化产权对经营管理行为的有效约束，转换了经营管理机制，提升法人治理水平。所有这些努力，得到农商行股东们的认可。作为青州农商行的股东，潍坊中辰集团总裁孟凡龙认为投资农商行在规避市场风险上更有保障，因为“农商行内部有专业的团队管理，有比较成熟的内控和风险控制机制。外部还有银监局、省联社等部门的监管、指导，风险比机械加工要小得多”。

“省委、省政府的支持政策既为加快改革提供了难得的政策机遇，也为今后的业务发展提供了广阔空间。我们坚信有省委、省政府和银监会的坚强领导，有各级各部门的大力支持，有全省农村信用社广大员工的不懈努力，我们一定能克服一切困难，保质保量地完成改革任务。”张建民说，“目前，我们正按照省委、省政府的统一部署，加快推进剩余33家农村信用社组建农村商业银行工作，计划增资扩股130亿元，为各类民间资本投资入股提供了非常好的机遇。”

有数据显示，不论是存贷款业务还是质量效益，33家法人机构均表现出巨大的发展潜力。截至6月末，33家法人机构总资产、各项存款余额为2924.08亿元，较年初增加255.97亿元。各项贷款余额为1852.79亿元，较年初增加107.94亿元。涉农贷款余额1388.39亿元，占各项贷款余额的74.91%。上半年，33家法人机构实现各项收入92.38亿元，实现经营利润32.06亿元。同时，33家法人机构的服务区域主要集中在济南、淄博、德州、泰安、济宁、菏泽、临沂、莱芜等市，基本处于省委、省政府确定的“一圈一带”发展战略区域范围内，区位优势的后发优势明显。

民间资本参与农商行，盈利如何？有数据显示，全省已组建的53家农村商业银行，近几年平均净资产收益率达到27%以上，股金分红比例一般在12%以上，有的高达20%。李霞说：“改制成功后，33家法人机构将会进一步释放经营活力，实现业务健康快速发展，促进质量效益大幅提升，在支持地方经济发展的同时，为股东们带来良好的投资回报。”

2014年，禹城农商行按照20%的比例现金分红，保龄宝生物股份有限公司获得很好的收益。在李霞看来，“除去投资回报外，我们入股农商行是公司资本市场和产品市场互动发展战略格局中的重要一环，能够实现公司健康、持续的发展。”



△7月28日，省政府新闻办召开新闻发布会，介绍全省农信社银行化改革情况



△7月21日，省政府在莱芜召开全省农信社银行化改革推进会议

## 改革关键

### 打造以民间资本为主体的产权结构

“要进一步深化农村信用社改革，积极稳妥组建农村商业银行，培育合格的市场主体。”时隔11年，国务院再次明确农村信用社的改革方向和要求。

“简单地说，农村信用社银行化改革，就是在组织形式上由农村信用社变更为农村商业银行，产权制度上由股份合作制改制为股份制，同时提升公司治理水平，建立符合现代企业制度的运行机制。因此，农村信用社的银行化改革，必须依靠各类民间资本的广泛参与。”省联社副主任邵涛介绍说。

为积极引进各类民间资本投资入股，省联社确定了打造多元化、本土化股权结构的目标，指导改制法人机构广泛引进民间资本，凡是认同服务“三农”战略、追求长期投资价值的民间资本都可以参与农村信用社改革。引进了优质民营企业、农业产业化龙头企业、农民专业合作社、家庭农场、个体工商户、农村种养大户和社会自然人等投资入股。截至今年6月末，已组建的53家农村商业银行股本总额427.73亿元，民间资本占比达96.54%。

重点引进优质民营企业，提高法人股占比。为优化农村商业银行的股权结构，完善资本补充机制，省联社按照“每家农村商业

银行法人股占比不低于50%、超5%以上大股东3-5家”的标准，指导拟改制法人机构通过鼓励引导、集中推介、上门募集等方式，广泛引进省内规模大、实力强、管理规范

的民营企业投资入股。截至今年6月末，全省已组建的53家农村商业银行的法人股占比达56%，其中民营企业法人股东2784户，金额229.82亿元，占53家农村商业银行总股本的53.73%。

同时，推动民间资本参与农商行的公司治理。为建立符合现代银行制度的运行机制，省联社指导各法人机构主动把管理规范、效益良好的民营企业代表以及懂经营、会管理的新型农村经济组织经营者吸收到董

事会、监事会，促使民间资本在法人治理框架内积极参与重大决策，逐步强化产权对经营管理行为的有效约束，转换了经营管理机制，提升法人治理水平。

所有这些努力，得到农商行股东们的认可。作为青州农商行的股东，潍坊中辰集团总裁孟凡龙认为投资农商行在规避市场风险上更有保障，因为“农商行内部有专业的团队管理，有比较成熟的内控和风险控制机制。外部还有银监局、省联社等部门的监管、指导，风险比机械加工要小得多”。

“省委、省政府的支持政策既为加快改革提供了难得的政策机遇，也为今后的业务发展提供了广阔空间。我们坚信有省委、省政府和银监会的坚强领导，有各级各部门的大力支持，有全省农村信用社广大员工的不懈努力，我们一定能克服一切困难，保质保量地完成改革任务。”张建民说，“目前，我们正按照省委、省政府的统一部署，加快推进剩余33家农村信用社组建农村商业银行工作，计划增资扩股130亿元，为各类民间资本投资入股提供了非常好的机遇。”

## 改革提速

### 民间资本投资迎良机

6月29日，省联社专题召开银行化改革工作推进会议，与相关办事处和未改制机构签订责任状，明确达标时间，严格落实责任，全力推进改革；

7月9日，省政府领导主持召开专题会议，研究确定多项支持农信社改革的政策措施；

7月21日，省政府在莱芜召开全省农信社

**山东省农村信用社联合社**  
联系人：张涛 0531-67720860  
胡翰 0531-67720856

**博山区农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达72.76亿元、51.2亿元。计划2015年8月增扩股金1亿股。预计2016年经营利润达2.1亿元。联系人：王坤 0533-4157840 13953378374

**淄川区农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达118.04亿元、80.91亿元。计划2015年8月增扩股金2亿股。预计2016年经营利润达2.7亿元。联系人：张永国 0533-5133387 18105336557

**沂源县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达60.99亿元、45.47亿元。计划2015年8月增扩股金1.58亿股。预计2016年经营利润达1.42亿元。联系人：薛梅 0533-3250507 13153362668

**莱阳市农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达89.62亿元、60.74亿元。计划2015年8月增扩股金4亿股。预计2016年经营利润达1.4亿元。联系人：徐芙蓉 0535-7218598 13562552321

**济宁农村商业银行(筹)**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达159亿元、100亿元。计划2015年8月，增扩股金3.27亿股。预计2016年经营利润达3.27亿元。联系人：徐清华 0537-2887906 18953788896

**兖州市农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达60.54亿元、42.01亿元。计划2015年8月增扩股金2.09亿股。预计2016年经营利润达1.78亿元。联系人：刘静 0537-3411433 15553716888

**嘉祥县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达83.02亿元、44.91亿元。计划2015年8月增扩股金3.9亿股。预计2016年经营利润达2.1亿元。联系人：茹志远 0537-6838308 18653737055

**金乡县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达60.74亿元、



△省联社信息科技大楼

46.43亿元。计划2015年7月增扩股金1亿股。预计2016年经营利润达2.2亿元。联系人：闫艳玲 0537-8710907 15563191633

**岱岳区农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达154亿元、93亿元。计划2015年8月增扩股金6亿股。预计2016年经营利润达3.8亿元。联系人：程晓璇 0538-8263254 18605481600

**东平农村合作银行**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达87.40亿元、52.30亿元。计划2015年8月增扩股金5.32亿股。预计

2016年经营利润达2.2亿元。联系人：姚良勇 0538-2851281 13853870968

**肥城市农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达139亿元、69亿元。计划2015年11月增扩股金8.1亿股。预计2016年经营利润达3.5亿元。联系人：张翠翠 0538-3305095 17705381576

**新泰市农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达131.18亿元、76.54亿元。计划2015年8月增扩股金5.8亿股。预计2016年经营利润达2.8亿元。联系人：牛会霞 0538-7235698 15065837900

**乳山市农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达123.83亿元、72.15亿元。计划2015年8月增扩股金6亿股。预计2016年经营利润达2.2亿元。联系人：于镇 0631-6612248 18606318581

**文登市农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达127.09亿元、90.97亿元。计划2015年8月份增扩股4.48亿股。预计2016年经营利润达2.18亿元。联系人：黄春明 0631-8459240 18606317498

**莱芜市农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达199.49亿元、140.35亿元。计划2015年11月增扩股金25亿股。预计2016年经营利润达2.8亿元。联系人：李俊 0634-6292822 18563409077

**滨州农村商业银行(筹)**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达124.78亿元、88.67亿元。计划2015年7月增扩股金15亿股。预计2016年经营利润达2.5亿元。联系人：任汉真 0543-3093396 13792250000

**无棣农村合作银行**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达40.56亿元、28.74亿元。计划2015年10月增扩股金2亿股。预计2016年经营利润达1亿元。联系人：范存庆

0543-6360398 13793863777

**阳信县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达37.24亿元、29.89亿元。计划2015年9月增扩股金2.2亿股。预计2016年经营利润达1.5亿元。联系人：王青光 0543-8221963 15805435678

**陵城区农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达71.14亿元、33.01亿元。计划2015年10月增扩股金5亿股。预计2016年经营利润达1.77亿元。联系人：孙敬华 0534-8268872 15053437918

**乐陵市农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达61.13亿元、42.43亿元。计划2015年8月增扩股金1.9亿股。预计2016年经营利润达2.4亿元。联系人：黄晶 0534-6808839 18953498811

**平原县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达60.51亿元、27.39亿元。计划2015年12月增扩股金6亿股。预计2016年经营利润达1.1亿元。联系人：仇东敏 0534-4253280 13589921618

**夏津县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达55亿元、30亿元。计划2015年11月增扩股金1.6亿股。预计2016年经营利润达1.1亿元。联系人：范芳华 0534-3212143 15969630019

**武城县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达48.46亿元、31.78亿元。计划2015年10月增扩股金1.6亿股。预计2016年经营利润达1.3亿元。联系人：仇书霞 0534-5079660 13953455158

**临邑县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达51.57亿元、37.65亿元。计划2015年12月增扩股金7.36亿股。预计2016年经营利润达1.4亿元。联系人：朱小青 0534-4431784 13791390713

**宁津县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达63.87亿元、40.97亿元。计划2015年11月增扩股金5亿股。预计2016年经营利润达1.62亿元。联系人：高瑞 0534-5422976 15853457989

**临沂河东农村合作银行**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达94.49亿元、61.14亿元。计划2015年9月增扩股2.8亿股。预计2016年经营利润达2亿元。联系人：李科 0539-8385076 13581067156

**罗庄区农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达88.47亿元、68.49亿元。计划2015年10月增扩股金1.5亿股。预计2016年经营利润达2.6亿元。联系人：王晓刚 0539-8268206 15910156566

**莒南县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达148.71亿元、80.76亿元。计划2015年8月增扩股金1.88亿股。预计2016年经营利润达3亿元。联系人：王晓 0539-7213285 13793939336

**沂南县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达114.38亿元、63.06亿元。计划2015年9月增扩股5000万股。预计2016年经营利润达3亿元。联系人：陈彩云 0539-3221495 13655395198

**临沭县农村信用合作联社**：截至2015年6月末，各项存款余额、贷款余额分别达76.85亿元、45.75亿元。计划2015年9月增扩股金2.15亿股。预计2016年经营利润达2.5亿元。联系人：彭善国 0539-3213843 13792950120

**定陶县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达57.96亿元、41.75亿元。计划2015年9月增扩股金3.5亿股。预计2016年经营利润达2亿元。联系人：何方 0530-2220550 18953077788

**巨野县农村信用合作联社**：截至6月末，各项存款余额、贷款余额分别达115.78亿元、73.09亿元。计划2015年9月增扩股金2.2亿股。预计2016年经营利润达4.1亿元。联系人：赵春芳 0530-8311705 18953006811

## 拟增资扩股的农村信用社市、县法人机构相关信息

# 欢迎社会各类资本参与农村信用社银行化改革