

新常态 新作为 “创客”故事

“90后”在校大学生做起O2O厨房，月均营业额18万元

# 创业不轻松 感觉很奇妙

## 核心提示

- 互联网的发展让商业竞争越来越激烈，一定要做到针尖上的东西。这是创业带给他们的第一个收获。
- 创业除了可以去实现梦想，更重要的是找到一群志同道合的伙伴，并用自己的努力去为很多人带来创造和改变。
- 现在是创业最好的时代，互联网时代的试错成本是历史上最低的，所以我们不怕犯错，努力尝试更多的东西，越敢尝试就越成长。

□ 本报记者 申红 韩伟杰

一间厨房，12名“90后”大学生，月均18万元的营业额。在山东财经大学明水校区，主打线上订餐、线下配送的Aiwe厨房，为超过40%的在校大学生提供外卖服务，也让一群年轻人在创业中尝试到更多的可能。

## 筹集5万元启动O2O厨房

1992年出生的朱健是团队的负责人，过完暑假就要读大四了。从大一下学期开始的创业，在他看来是“刚刚好”的选择：“我们都有许多想做的事情，当机会来临的时候，要有勇气迈出这一步。”

2013年初，微信公众平台正火，朱健和团队成员做起了Aiwe微信公众平台，通过平台为在校大学生提供订外卖、水果、商家折扣等服务。“当时是想做一个综合性的服务平台，把旅游和教育也都加进来。但是过了两个月，发现只有订外卖这一个服务最受认可，甚至大部分用户都不知道其他功能能干什么的。我们考虑如果做综合服务，太分散，不会有竞争力，互联网的发展让商业竞争越来越激烈，一定要做到针尖上的东西。”朱健说，这是创业带给他们的第一个收获。

一辆摩托车，每天耗资一箱油。调整思路专注做外卖之后，朱健和团队成员干得并不轻松。“那时候，方法还很传统，订外卖的同学，把订餐信息发到微信平台，负责配送的团队成员骑摩托车去餐厅，再送到宿舍楼下，其他团队成员再送上来。后来平均每天有3000元的营业额，中午和晚上就餐高峰的两个小时，大家就不停地跑，不停地送，累得都不想吃饭。”辛苦的配送之外还要应对和商家沟通、摩托车维修等小状况，“虽然很累，但大家都不觉得苦，享受这个奋斗的过程。”朱健说，真正引起他们思考的是辛苦之后的收获：“纯配送的模式利润很低，只有营业额的10%左右。如果是自己



每天中午是Aiwe厨房最忙的时候。图为团队成员准备送餐。

做厨房的话，利润率会增加到20%-30%。”

在朱健带领的团队里，团队成员的年龄在20至23岁之间。之前，很少有人去市场买菜，下厨做饭。“我们是想做一个O2O的中央厨房，面向在校大学生，只接受线上订餐，线下配送。去年的整个暑假，我们都在筹备项目，没有跟家里要钱，筹集了5万元的启动资金，在学校附近租了100平方米的门店开始做Aiwe厨房。”做O2O的中央厨房，因为之前并无这样的先例，在注册营业执照、办理卫生许可证时，朱健遇到了门槛，“按照现有的政策来说，中央厨房的标准很高，很多都是大型餐饮企业在做，我们达不到申请标准，但我们又不是传统意义上的快餐店。为此，我们也跑了几趟，好在政府部门很支持，专门开会商讨，最终认同我们的创新模式。”

## 父母由反对变支持

2014年秋季新学期开始，Aiwe厨房项目在山东财经大学明水校区正式运营。恰逢美团外卖、饿了么等在线外卖平台加大力度推广，Aiwe厨房顺势而上，两个月就还清了启动时的借款。“每天早上6点就去农贸市场买

菜，为了一毛、两毛的菜价去砍价，这些都是之前从未体验过的。”1995年出生的秦栋在校读的是会计专业，把课堂上学到的数据分析应用到厨房运营中，成为他的乐趣之一。“通过分析每天的销售数据，我们能够找出哪些菜品受欢迎又利润相对较高，减少利润低的菜品，还测算出日均销售额4500元的安全边际，每天达到4000元才能够保本。别人经营靠经验，在我们这里都有数据支撑。”

在Aiwe厨房的统计数据中，日均营业额为5982元，月均营业额为18万元，最高月营业额曾达到24万元。5名专业厨师、12人的运营团队、近80人的大学生兼职轮流上岗配送。尽管经营业绩骄人，但在经营过程中，朱健和团队成员却遇到了来自家庭的反对。“我们的父母都希望孩子按部就班地发展，希望毕业后去银行、留学或者去考公务员。但对我们来说，未来的美好在于它的不确定性，如果以后的路可以一眼望到头，就太没意思了。”父母的反对让朱健感到迷茫，在沟通无果的情况下，他送给父亲一本书让反对变成了支持，“我送了一本《互联网世界》给我爸，想告诉他，我们正在做的事情，让我们学到了更多的东西。不能抱着过时的观点和方法来应对新的世界。”

## 越敢尝试越成长

在运营Aiwe厨房的同时，今年2月，朱健和团队成员又成立了江山如画网络科技有限公司，希望开发网络游戏的线上教学平台。“网络游戏的市场非常大，有数据显示，国内网络游戏市场有1.3亿人的用户，一年2000亿元的产值，并按照16%的速度递增。电子竞技的赛事越来越多，游戏越来越被大家认可。而目前大多数玩家都只能通过自己练习来提升水平，没有这样专门的游戏教学平台来帮助玩家们更好地提升水平，我们想做这样一个。”

“我们不敢说创业是最好的选择，以前看过很多创业故事，但真正到自己去尝试，才知道这并不是件容易的事情。它比我们想象中要困难，也比我们想象中要奇妙。”朱健说，创业带给他的除了可以去实现梦想，更重要的是找到一群志同道合的伙伴，并用自己的努力去为很多人带来创造和改变。“现在是创业最好的时代，互联网时代的试错成本是历史上最低的，所以我们不怕犯错，大胆去尝试更多的东西，越敢尝试就越成长。”

# “食安泉城 问计于民” 民意调查结果出炉

□记者 田可新 报道

本报济南讯 今年4月15日，济南市食品药品监督管理局联合12345市民服务热线等开展为期一个月的“食安泉城 问计于民”食品安全民意调查活动，日前调查统计结果揭晓，5000余市民参与答卷，提出建议。

据了解，此次活动选出了生鲜肉、蔬菜、水果、饮用水、熟肉制品、生鲜奶、儿童零食、奶制品等最受关注的食品，并摸清了市民最担心有食品安全隐患的场所。下半年，市食品药品监督管理局将根据调查结果，坚持问题导向，实行问题清单“消号”制，加大专项抽检和整治力度，进一步提升食品安全水平，打造群众放心的食品安全城市。

以下您最关心哪类食品？

排序	选项	投票率
1	生鲜肉	25.05%
2	蔬菜	21.28%
3	水果	19.26%
4	饮用水	18.26%
5	熟肉制品	15.12%
6	生鲜奶	14.62%
7	儿童零食	14.45%
8	奶制品	13.43%
9	饭店餐饮具	13.08%
10	生鲜水产品	12.97%
11	婴幼儿奶粉	12.71%
12	蜂蜜	12.69%
13	早餐食品	12.14%
14	烧烤食品	12.08%
15	熟制面食品	10.93%
16	酱腌菜	10.77%
17	保健食品	10.13%
18	糕点	9.5%
19	调味品	9.16%
20	食用油	8.85%
21	火锅调料	8.52%
22	坚果炒货	8.41%
23	茶叶	8.24%
24	现场制售饮料	7.81%
25	酒	7.54%
26	干制水产品	7.36%
27	盒饭	7.18%
28	其他	2.12%

# 东部城区居民用热 汽改水年内完成 华信路工程7月中旬完工

□记者 马桂路 通讯员 秦清 报道

本报济南讯 7月中旬，济南华信路800米路段“汽改水”工程将竣工。济南热力有限公司实施的供热管道“汽改水”工程已全面展开，目前正在施工的道路已达5条，近期还有2条道路将开工。

华信路原有蒸汽供热管网于2000年建成使用，如今，有些管道内壁腐蚀，如不及时进行更换将产生管网爆裂，供热质量大幅度下降，热损耗加大等后果。此次施工的华信路“汽改水”工程北起花园路，南至华龙路，全线铺设高温水管网。工程于6月20日组织实施，预计7月中旬完成全线管道安装。据了解，这段新管网将于今冬投用，可直接带动附近约70万平方米供热面积，近7000户居民将受益，供热质量可提高30%，区域内环境也有望改善。

据悉，今年，济南热力有限公司将力争对东部城区居民用户剩余蒸汽管网全部进行“汽改水”，目前正在施工的有解放路、华信路、将军路、工业南路和工业北路，近期还将有黄台南路、历山北路加入施工行列。济南东部城区居民用热“汽改水”工程将于年内完成。

# 济青高铁总部 进驻济南高新区

□记者 牛远飞 报道

本报济南讯 济青高速铁路总部项目6月30日签约进驻济南高新区。据悉，济青高速铁路筹备组将设立济青高速铁路股份有限公司，负责济青高铁项目的投资、建设和运营，公司注册资本为300亿元人民币。

据了解，济青高铁项目是国家“四纵四横”太青客运通道的重要组成部分，西联济南枢纽，与京沪高速铁路和石济、石太等客运专线相连；东接青岛枢纽，与青荣城际、青连铁路等衔接，构成了连接济南、青岛间多个中心城市，和通达山东沿海烟台、威海、日照等中心城市快速客运主通道，形成了省内的“2小时”交通圈。该项目对加快山东省基础设施建设，沟通山东省与三大经济带，推进国家级发展战略实施具有重大意义。目前该项目可行性研究投资估算总额599.8亿元。

# 蔬菜育苗第一股上市交易

□记者 马桂路 通讯员 宋甲斌 报道

本报讯 7月7日，位于济阳县的山东安信种苗股份有限公司开始在新三板上市交易。今年1月26日，应全国中小企业股份转让系统有限公司邀请，山东安信种苗股份有限公司登陆新三板。据股票转让方式为协议转让，7月3日，安信种苗股票转让方式变更为做市转让方式的申请已经全国中小企业股份转让系统有限责任公司同意。

山东安信种苗股份有限公司成立于2008年7月，主营蔬菜种苗培育、新品种的引进与试验、进口肥料销售。拥有现代化育苗温室80000平方米，年育苗超过1亿株，是国内蔬菜育苗行业第一家上市企业。

# 槐荫长寿老人 生活补贴增至 每月160元

□记者 牛远飞 报道

本报济南讯 记者6月30日从济南市槐荫区获悉，自今年7月1日起，槐荫区90至99周岁老年人区级发放长寿补贴金将由每人每月40元提高至100元，加上市级发放补贴金每人每月60元，老人每人每月领到的长寿补贴金将由原来的100元提高至160元。这是继今年1月份槐荫区提高80至89周岁长寿老人生活补贴金以来的又一惠老政策，全区将有930余位老年人享受到此项政策。

# 济南2015年中考最低提档线划定

高中阶段各类学校招生计划同时公布

□记者 田可新 实习生 张雪慧 报道 本报济南讯 7月2日，济南市教育局公布了2015年普通高中最低录取提档分数线、高中阶段各类学校招生计划、普通高中学业水平考试成绩及考生学业水平考试成绩分段分布情况。今年中考的最低提档分数线定为400分，较去年高10分。而招生录取工作为7月7日至7月25日。

据悉，今年初中毕业生人数为65470人，参加中考人数为60832人，较2014年人数有所减少。今年的招生计划为37226人，较去年减少了1000多人。今年考生考试成绩略有提高，每个分数段人数都略有增加，550分以上人数较去年

增加6人，540分以上人数增加93人，530分以上人数增加235人。最低提档线划定人数超出招生计划2384人，今年实际录取人数比计划多800人，录取原则是压线考生全部录取。

今年首次采用与高考填报志愿相同的平行志愿，为了充分满足学生的需求，填报志愿根据录取进程分为3个时段，每个考生最多有三次填报志愿的机会，但仅在全市第一次填报志愿时享有指标生资格，每次填报志愿工作结束后不得更改。在分数优先的原则下，第一阶段录取完指标生后，第二阶段将按照考生总成绩的位次进行志愿录取。考生在全市排名的位次

成为填报志愿的一个重要依据，实行平行志愿的最大好处就是提高命中率，避免高分考生无法进入理想高中。但同时济南市教育局表示，平行志愿并不是完全没有风险，考生和家长需认真对待。而考生志愿采取网上填报的方式。第一次志愿填报时间为7月7日至8日；第二次志愿填报时间为7月14日至15日；第三次志愿填报为调剂志愿，时间为7月21日至22日。同时，济南市教育局也将2015年高中阶段各类学校招生计划、普通高中学业水平考试成绩及考生学业水平考试成绩分段分布情况向社会公布，详见济南市教育局官方网站及官方微信、微博。

小秸秆带来大效益，山东琦泉集团不仅成本下降，且产品日趋多元化，生产余热还可供暖，承诺——

# 供暖，20年内价格不变

□ 本报记者 马桂路 本报通讯员 赵军

玉泉公司启动蒜秆收购以来，以每吨200元的价格收购大蒜秆300余吨，为商河蒜农带来直接经济利益60000多元，同时为国家带来了绿色电力。

商河有多年的大蒜种植历史。以往，大蒜收获之后，蒜秆的处理都成为困扰当地农民的难题。2014年，山东琦泉集团旗下第二家生物质发电企业——玉泉生物发电公司在商河经济开发区建立，大蒜秆变成了发电燃料，在改善农村环境，清洁村镇街道的同时，为种植农户带来了一笔可观的收入。

7月4日，在琦泉集团第一个生物质发电项目——玮泉生物发电公司，总经理丁晋给记者展示了公司上半年的业绩：“今年上半年完成销售收入7400万元，利润1860万元。今年完成7%的增长很轻松”

除了玉泉、玮泉，琦泉集团现在还有多家子公司，2014年资产总额15.7亿元，实现年销售收入8.6亿元，利税2.1亿元，看到如此亮眼的数据，很难想到琦泉集团14年前只是一个贷款6000万元，每年亏损600万元的企业。而让琦泉集团完成转型的，正是小小的秸秆。

琦泉集团的前身——琦泉热电公司自上世纪80年代末建厂后，一直使用三台链条锅炉生产，热效率低，环境污染严重。为了从根本上扭转局面，在资金极度困难的情况下，1999年，公司筹措资金1400多万元，新上了第一台循环流化床锅炉，迈出了综合利用、节能降耗的第一步。

2001年，琦泉热电公司改制为济南市琦泉热电有限责任公司后，面对煤价上升的巨大压力，公司意外发现了燃烧煤泥的优势，随即打开了全方位技术改造的“三大战役”——在资源综合利用方面，发展循环经济，探索出了以煤泥燃烧为主，以白云石、秸秆、石油焦和工业盐为辅的燃料多元化“配方”。燃烧排出的灰渣作为水泥的掺和

料销售，实现变废为宝；在锅炉技术改造方面，将中温中压升级为高温高压，实现了高温高压—中温中压—工业供热—居民供暖的四级梯级利用；在水利用技术改造方面，改变建换热站，用蒸汽加热热水再向居民供暖的陈旧工艺，改为用冷却汽轮机产生的循环水供暖。

自2005年开始，公司连续9年被国家发改委认定为“资源综合利用企业”。在全国地方热行业中首家获得“高新技术企业”认定，拥有热电领域自主专利技术49项。2012年，琦泉热电创新转型，实施新能源战略的第一个生物质发电项目玮泉生物质发电项目建成投产，并在当年供暖季首次参与集中供暖。2014年，公司又建成济南商河玉泉、贵州金沙金泉两个生物发电项目。目前公司在建的河北大城、菏泽郓城、临沂兰陵项目正在稳步推进。2014年，公司与香港科技大学成立“新能源联合研究实验室”，在生物质能相关产品研发等领域开展产学研合作。

技术创新和发展转型给琦泉集团带来的是

经营成本的下降和产品的日趋多元化。如今，公司在巩固热电联产这一老本行的前提下，还对外输送风能，用生产余热供暖。

坐落在平阴县城青龙路的齐鲁制药平阴分厂现在正是运用琦泉热电的风能，大大降低了生产成本。若在以前，齐鲁制药必须自己安装风机、电机后再通过电力带动才能将热风输入生产车间。这项让琦泉引以为傲的能源四级梯级利用不仅为双方降低了成本，并且每年可以减少10万吨二氧化碳排放，200吨二氧化硫排放。

通过多轮技改，目前琦泉供暖的热水其实是冷却汽轮机时产生的低温循环热水，在保证火力发电、工业供热的同时，“顺便”就完成了向居民供暖。玮泉生物发电总经理丁晋介绍，17元/平方米的供暖价格，单纯从热的成本分析，是亏本的，但公司产品多元化弥补了供暖的损失，同时也由于“不涨价”策略，使城区热化率从原先的30%提升到现在的90%。因此，琦泉集团有底气向社会郑重承诺：再坚守20年价格不变。