

经济下行压力下,邹平鼓励企业外向发力,全球寻找增长点——

# “走出去” 功课如何做?

## 县域新观察

关键词:新常态 新作为

□本报记者 王福录  
本报通讯员 李伟 王帅

“谋划新常态下的发展,是一门新功课。要顶住下行压力,必须找准新症结,解决真问题。”5月19日,邹平县副县长张凯介绍说,面对2014年邹平经济下行压力加大、速度减缓的现实问题,该县精准发力,鼓励企业“走出去”,经济增长出现向好态势。据该县商务局统计,今年1—4月份,全县自营进出口完成8.4亿美元,同比增长4.4%,有5家大型企业出口突破500万美元。

### 放宽扩张视角——

到印尼、几内亚开矿建厂

“习近平主席和印尼总统共同见证了魏桥创业集团在印尼的签约投资项目,是印尼第一家大型氧化铝生产企业。”魏桥创业总部经济联络部部长黄平义告诉记者,董事长张士平正在与摩洛哥客人会谈,摩洛哥方面邀请魏桥去投资建厂。

自2012年起,魏桥创业连续3年入选世界500强行列;在山东省百强企业中,位居第一位。如此大的“巨无霸”,是如何保持购销两旺的?

“走出去,到国外去采矿、建厂,充分利用国际、国内两个市场,加速企业国际化进程。”2013年以来,魏桥在活用棉花进口配额政策储备原料的同时,加大了铝土矿进口。这一年,印尼政府为扩大本国就业,出台新政策,限制矿石出口。据此,张士平果断决策,与印尼哈利达集团、韦立投资(香港)有限公司合资15亿美元,在印尼建设年产加工400万吨氧化铝生产线,并同步建设发电厂、码头等设施。2013年10月,习近平主席和印尼时任总统苏西洛共同见证签约。去年10月24日,该项目被选为亚太经合组织领导人峰会上中印两国合作交流的3大项目之一,也是新一届印尼总统佐科建设的10大园区之一。据悉,该项目一期年底将投产,二期



魏桥员工在魏桥创业集团总部学习操作技术。

明年底投产,可为当地创造6000个就业岗位。

在印尼开矿的同时,他们拓宽视角,提高全球资源配置水平,又在几内亚成立了矿业公司。为运输便利,与烟台港联合建设河港码头和海上过驳转运系统,打造自国外矿山到国内工厂、集多式联运为一体的产业链条。据了解,7月份即可正式投产,10月份国内就可上几内亚的自采矿石,可为几内亚创造5000个就业岗位。其间,他们出资100万美元为几内亚捐赠了2座医院,几内亚总统孔戴分别出席了捐赠仪式和河港码头奠基仪式。

经济下行,是挑战,更是机遇。魏桥创业在实施“走出去”战略中,增强了抗御市场大风大浪能力。2014年,完成自营进出口17.5亿美元。今年1—4月份,实现销售收入974亿元,利税59亿元,利润41亿元,分别增长12.3%、18.9%和19.1%。

### 精算成本效益账——

租赁苏丹土地种棉花

“到苏丹去,到非洲去,到盛产棉花的地方

去!”5年前,天源集团董事长刘曙光,作出了一项非同寻常的决策。

1985年,刘曙光从部队复员后开始自主创业。他从做缝纫线起步,用几年时间积累了35万元资本。1993年投资开了一家毛巾厂;后来又成立了天源家纺有限公司。然而,国内市场棉花供求失衡,价格高,始终是困扰企业的难题。

“办企业,必须当好精算师,核算一分一厘成本,时刻算好长远效益账。”刘曙光分析,苏丹土地辽阔,利用率低,地价较低,生产的棉花品质高;加上各项税费,在苏丹生产的皮棉运回国内,要比本国市场低2000元—3000元/吨。这一笔账,让他眼明心亮。刘曙光当即在苏丹注册成立了中天国际实业有限公司,租赁了30万亩土地,每年种植棉花6万亩,实行5年轮作一遍的办法,以节约投入成本。同时,投资兴建了皮棉加工厂,2011年仅下半年就生产皮棉3000吨运回国内。此后,每年产量逐步上升,至今为止已回运皮棉3万吨,效益越来越好。

“现在看,这条路子走对了。”负责外经贸事务的销售总监宋锡福说,目前企业派驻苏丹的农艺师、翻译、经管人员有40多人,给当地创

造了3000多个就业岗位。今年3月,又投资兴建了一座3万锭的纺纱厂。投产时,苏丹副总统出席了剪彩仪式,被列为苏丹的重点农业产业化开发项目。目前,每月都有500吨棉纱运进国内。

### 跨国并购——

到荷兰、澳大利亚买技术建网络

开泰集团是邹平一家开发出了“铸钢丸、不锈钢丸、铜丸”8大系列、共80多个规格的金属磨料产品企业,公司年产量达15万吨,智能抛丸机装备2500台(套),现拥有固定资产7.5亿元,年产值15.8亿元。企业金属磨料销量亚洲第一,世界第四。

“我们是最早‘走出去’的企业之一,这得益于我们强大的技术研发团队。”开泰集团董事长张来斌表示,在成为抛丸行业全国冠军后,2012年,他们把目光转向国际市场,决定“走出去”跨国并购,参与全球竞争。

张来斌先是投石问路,收购了荷兰爱博特公司100%的股权,不但获得了国外的先进技术,当年还实现销售收入1740万欧元,2013年销售收入1970万欧元。

初尝甜头后,2014年4月,开泰集团再次出手,出资300万欧元并购了荷兰有86年历史的赛博公司,掌握了产品的销售网络。同年7月,他们又出资180万欧元并购了澳大利亚的巴博公司。至此,开泰集团先后将荷兰、澳大利亚3家抛丸销售、生产企业纳入麾下,拥有了中东、新加坡、印度等7个分公司。2014年,开泰实现销售收入4310万欧元,一举占到了全球20%市场份额。

今年3月,开泰集团又投资2000万美元,开始对欧洲机器人研究所及葡萄牙维特利公司的并购。据了解,博特曼公司在工业机器人设计研究方面,技术水平处于世界领先地位;同时,收购维特利公司将为企业进军非洲市场做好前期铺垫。今年2月,该企业已经投资800万元,搭建了“实体+网络”电子商务平台,将丰富的线下实体网络和庞大的线上客户资源进行了无缝融合,构建起了一条“总部直销+网络分销+仓单贸易”的复合型营销之路。

通过实施这一系列举措,预计该企业将实现销售收入7500万欧元,占有世界销售市场的份额可达到30%,进一步巩固其在行业中的“领跑”地位。

## 东港区财政资金

## “贷”动中小企业发展

两月发放过桥资金8.23亿元

□记者 董卿  
通讯员 李晓飞 李洪强 报道

近日,日照安商贸易有限公司的经理蒲章成紧缩的眉头终于放开了,因为困扰了他多日的5000万元还贷资金难题已经解决。“今年公司经营效益不是太好,多亏了东港区的‘过桥资金’业务,不但额度较大,手续简单,而且费用较低。”蒲总高兴地说。

为缓解企业还贷资金周转难题,接续企业发展资金链条,东港区充分发挥财政资金的杠杆作用,以6000万元财政资金撬动5亿规模中小企业过桥资金贷款。“过桥资金”业务自3月26日开展以来,截至5月18日,累计为日照乐达贸易有限公司等23家中小企业发放过桥资金贷款30笔,金额8.23亿元。

此外,面对复杂的国内、外经济形势和经济持续下行的压力,企业经营效益普遍下降,发展面临的形势日趋严峻,东港区还制定了一系列扶持政策,破解企业发展难题,助推全区中小企业发展。

区财政积极筹措资金,搭建政府增信平台,与建设银行合作开展“助保金”贷款业务,以2000万元财政资金撬动2亿元助保金贷款额度。目前,已累计为群升伟业、华业工贸等40余家中小企业累计发放助保金贷款38060万元。

与日照银行合作,在全市率先正式启动“助农贷”业务,搭建起农业发展新平台。区财政先期投入500万元政府风险补偿金,撬动近亿元信贷资金投入农业经济。目前,已筛选入池中小型农业龙头企业、农民专业合作社、专业大户和家庭农场等新型农业经营主体70家,为日照春浓茶叶有限公司、日照月湖山水现代农业有限公司等12家企业发放贷款3280万元。此外,东港区还设立了1000万元奖励扶持引导资金,扶持引导资金助推全民创业,以创业带动就业,促进经济发展。

### 村村设驻村联络员 月月到村现场办公

## 肥城:

## 干群连心越来越亲

□记者 姜言明 通讯员 刘霞 赵旭 报道

本报肥城讯 “今天又是咱们一月一次的恳谈会,跟平常一样,我先反馈一下上个月群众反映的问题的办理情况,大家再来说一下这个月群众反映的问题。”5月20日,在肥城市汶阳镇朱孝门村千群连心恳谈会上,该村驻村联络员、市食药监局副局长楚红梅说。据肥城市委组织部副部长、连心办主任赵勤勇介绍,近年来,肥城市建立“联系干部—驻村联络员—党员中心户”三层联动服务队伍,村村设立“驻村联络员”,每月到村现场办公,深入基层一线了解民意、汇聚民智,解决民忧。

目前,肥城市共有930名驻村联络员,与此对应,配备6000户党员中心户,覆盖全市638个村级网格、292个小区网格。每个驻村联络员都统一配备了移动办公终端,到村工作时,利用终端拍照签到签退、记录工作情况,系统平台自动定位并记录干部移动轨迹至电子地图中,供考勤核对。自去年10月份以来,驻村联络员通过群众工作智能管理平台,共签到、签退6700余人次,上报工作记录6700余条。

赵勤勇介绍说,驻村联络员收集的问题全部现场研判,村级能够解决的,由村级尽快解决;村级无法解决的,由驻村联络员通过移动办公终端将问题上报。问题上报后,直接进入智能化民生服务系统,由系统派单至责任单位办理。通过移动终端即时受理、即时提交系统分流交办,变过去的层层上报为现场提交,大大提高问题办理质效。自去年下半年以来,驻村联络员共上报问题1279件,办结率100%。

## 文登审计培训

## 党政“一把手”全覆盖

□王祖超 报道  
本报威海讯 威海市文登区近期举办了2期审计知识培训班,对党政领导干部了解审计法规,增强廉政意识、规范权力运行等起到了较好的促进和预警作用。

该区坚持以“一把手”为主要对象,组织各镇(办)镇长(主任)、各部门主要负责人等120多人参加了专题培训;会后把培训内容邮寄给各镇(办)委书记以及请假未参加会议的部门主要负责人,使培训内容真正做到了党政“一把手”全覆盖。为使培训内容有的放矢,该区重点针对近几年审计发现的小金库、账外账、非税收入收缴不规范、工程招投标管理不规范、固定资产管理不规范等七大类主要问题的表现进行分类列举说明,对相关违规问题的定性和处理处罚规定进行了提示性预警,使领导干部从内心深处受到教育和触动。同时还从单位主要领导者的法律意识、内控意识以及财会人员的专业素质等方面,系统分析了存在问题的原因,并提出了相应的意见和建议,让领导干部既明白问题所在,又知道如何整改规范。

## 郯城:

## 乡村文明行动惠民生

□傅成银 王文建 报道  
本报郯城讯 连日来,郯城县左驾乡吕庙村发动群众,清除村内外垃圾,消除卫生死角,栽植绿化苗木,使村庄面貌焕然一新。这仅是该县开展乡村文明行动、农村面貌大为改观的一个缩影。

在乡村文明行动中,郯城县建立了县级干部包乡镇、县直部门和乡镇干部包村、村干部包户的责任体系,采取“县财政贴一部分、乡镇筹措一部分、村民自筹一部分、县直单位帮扶一部分、社会捐赠一部分”的方式,累计投入资金3亿多元,为乡村文明行动开展提供了资金保障。该县还以硬化、绿化、亮化、净化、美化为重点,对全县439个行政村主街道全部进行了硬化;新增绿化面积5.1万平方米,安装路灯5446盏,新建农村文化广场372处。同时,全县1090个自然村全部设置了“善行义举四德榜”,成立了红白理事会,开展了“好媳妇”、“好婆婆”双十佳评选活动。

### 激活社会民间资本 政府小投入办大事

# 阳谷巧“牵”市场之手助推美丽乡村

□本报记者 孙亚飞  
本报通讯员 郭素彦 丁传朝

美丽乡村建设庞大的资金投入,无疑成为不少地方政府感到棘手的“拦路虎”,如何解决这一“拦路虎”问题,打造政府、村民双赢的美丽乡村?近日,记者从聊城市阳谷县了解到,该县探索出了一个以“政府小投入,引进企业参与,发挥村民主体作用”的“可复制,可推广”的新模式,为美丽乡村建设提交了一份令人满意的答卷。

### 67个村内坑塘

### “零元治理”

波光粼粼,水清岸绿,经过整治改造后的阳谷县寿张镇67个村的大坑塘,如今成了水产养殖户争抢的“聚宝盆”。

“这片坑塘有30多亩,清挖它没个三四十万想都不用想,现在,俺们村一分钱没花就把多年臭气连天的坑塘治理干净了。”寿张镇魏台村村支书孙刚亮自豪地说。

魏台村原有一大一小两个废弃坑塘,长期以来,这里垃圾满塘,荒草湖泊,臭味难闻,每次打扫卫生不光费钱费力,而且没多长时间又成了村里的卫生“死角”。今年4月份,在镇政府的牵线搭桥下,魏台村与鸿昌新型建材公司达成共同治理合作协议,由鸿昌建材公司无偿动用抽水机、挖掘机等大型机械,对坑塘进行抽水,将坑塘淤泥垃圾彻底清挖,而挖出的多余淤泥土方归建材公司。在治理坑塘的同时,村里就地取材新建5处宅基地,南北主干道由6米加宽到12米,一处3亩的废弃坑塘填平后将用来建设村文化广场。“现在,村容村貌有了很大改善,接下来我们准备对坑塘四周进行衬砌,坑塘四周栽植经济苗木,道路全部硬化,安装路



寿张镇魏台村的坑塘淤泥已清理完毕,坑塘边栽植上了小树苗,坑塘旁的道路即将铺设。

灯,建成集垂钓、养殖、餐饮为一体的观光园。同时,采取对外招标的方式,由承包方对坑塘进行管理,这样既增加村集体收入,还解决了下一步的管理难问题。”孙刚亮盘算着。

而坑塘已经承包出去的周庄村村支书冀相中告诉记者:“俺村整治好的坑塘都抢着承包,经过竞拍,拍出了每年4000元的承包价,期限10年,这笔4万元的集体收入可为村民们多办些实事。”

“不花钱就根治了这一‘顽疾’,还改善了乡村环境,减轻了群众负担,解决了建材企业急需的建筑原料,寿张镇67个村,仅此一项节

省资金1340多万元。”寿张镇镇长王太敬说。

### 出让路权, 同管理共受益

垃圾处理干净只是城乡环卫一体化工作的第一步,如何让农村变得美丽宜居,并且让老百姓真正从中得到实惠,才是党委、政府要更多考虑的。

为解决道路两旁的绿化问题,今年,毛庙村村委会通过镇政府与县林业局苗木公司取

# 清洁乡村不力,电视曝光

## 乐陵:督查常态化防止“脏乱差”反弹

□记者 张宇鸿  
通讯员 贾鹏 报道

本报乐陵讯 “从对全市17个乡镇(街道)108个村三天的督查情况看,市中街道豆腐刘、西城街道潘家村、化楼镇小郎村等25个村主干道、学校、商店、公共场所干净整洁;但朱集镇张家村、孔镇邓家村等58个村仍有少量陈年垃圾或卫生死角未清理,胡同‘三堆’垃圾多,群众‘门前三包’不到

位,街道两侧、河湾坑塘内有生活垃圾抛洒、动物粪便留存、方便袋挂树等问题存在。”

这是5月12日乐陵市以明电的方式向各乡镇、单位发布的通报。像这样不回避问题,把督查中发现的不足向各单位公开曝光,已经成为乐陵市防止“脏乱差”反弹、巩固“清洁乡村”成果的常态化督查方式。

“5月8日,我们还进行了一次暗访,暗

访结果在市电视台进行了公开曝光。”乐陵市生态乡村文明行动办公室工作人员张正浩告诉记者,去年以来,该市通过对各乡镇村队的卫生状况进行明察暗访和对组织保障、资金投入、长效建设、问题整改等进行督查,及时将发现的问题曝光,引导广大干部、群众自我整改。

“虽然担心工作上的疏忽被暗访拍到,但有压力就有动力,群众已慢慢养成清洁卫生的习惯了。”化楼镇副书

记李付刚对市里面开展的督查工作非常理解。

今年,该市共开展了18次暗访、督查,并以录像的方式如实记录查出问题,对清洁不力、进展缓慢的镇街、村队,在当地电视台开辟的“生态文明乡村曝光台”栏目刊播通报12期,并限期整改、跟踪整改结果。同时,该市积极开展“清洁庭院、美丽家园”评选活动,先后评选出清洁庭院1000户,美丽家园20个,并把评选结果与“十星级文明户”、“四德标兵”、“文明标兵”评选直接挂钩,极大地调动了村民参与生态文明乡村建设的积极性。

“生态文明乡村建设工作重在群众参与,通过媒体向社会公开,让群众参与监督,能增强群众的清洁意识,推动工作持续深入开展。”乐陵市委常委、宣传部长、乡村文明办主任霍丽敏说。