

下岗之后自主创业 面对失败挑战自我

# 赵立琴：创业路上不相信眼泪



### 创业故事

□ 本报记者 都镇强 宋学宝  
本报通讯员 丛清洁

下岗之后自主创业，面对失败不断挑战自我，赵立琴用16年时间完成了从下岗女工到企业老板的华丽转身。其间，赵立琴有过下岗失业的彷徨，体验过创业失败痛苦，也感受过企业做大的幸福。在赵立琴看来，创业是她人生最宝贵的财富，也是她改变命运的抓手。

## 创业失败不失志

“1999年，我从昌乐县一家酒厂下岗，为了生计，走上了自己的创业之路。”4月17日，山东牵手娃服饰股份有限公司董事长赵立琴告诉记者，因为在酒厂上班，下岗后赵立琴就和丈夫自己办起了小酒厂。但让赵立琴未曾想到的是，她的酒厂仅仅存在了7个月，就因政策问题被迫关门。

酒厂虽然关门，却坚定了赵立琴继续创业的决心。2005年，赵立琴重整旗鼓创办了一家编织厂，专门加工毛衫出口。经过一年多的打拼，赵立琴的编织厂逐渐有了规模。

“企业有了规模后，我就下决心做品牌，要注册自己的商标。”赵立琴说，为此，她几经周折才注册到了“牵手娃”的商标。

本想有了商标就可做大毛衫产业，但赵立琴经过市场调查后却发现，自己的产品根本没法和当时南方的品牌竞争。“当时，南方市场的产品批发价低，而且样式美观，我的产品根本没有竞争力。”赵立琴说，经过一番痛苦的思考，她决定不再生产毛衫。

二次创业再次面临失败的境地，赵立琴心里却没慌。因为她的编织厂是赚钱的，虽然不再生产毛衫，但手里还是有了资金，等赚到好项目时就可再次创业。”赵立琴说。

2006年底，赵立琴看到一则由于穿、用化纤料的棉衣、被褥造成儿童皮肤过敏，引起气管疾病和其他疾病的新闻后，认识到用天然棉花制作婴童棉衣，应该有很大的市场潜力。

“2008年，我将编织厂的设备卖掉，开始着手生产棉花棉衣。我对产品质量要求十分严格，全部手工制作。”赵立琴说，然而受价格和手工制作效率低、劳动强度大、质量不稳等原因的影响，产品难以形成批量生产。

“我的存款全部投进去了，由于缺乏市场经验，衣服成本太高，定价只能上涨，加上市场销售门路没有打开，厂子赔得很惨。”赵立琴告诉记者，2008年12月，她不得已停止了棉花棉衣的生产。

## 认准产品前景 凭技术取胜

这次创业的失败，让赵立琴有了一种走投无路的感觉。据赵立琴回忆，她在工厂关门后的一段时间，都曾产生过轻生的念头。怎么办？是接受创业失败，还是再次挑战自己？创业路上不相信眼泪，赵立琴选择了再次出发。

“棉花衣服肯定有市场前景，我就从自己失败中寻找原因，想到如果用机器代替人工，那我的产品成本就降了下来，而产量也会远高于手工制作。”赵立琴说。于是，2009年春节过后，赵立琴又开始着手研究如何用天然棉花做成面料，借此用机械来代替手工制作。最初连面料都分不清的赵立琴咬紧牙关，再次投入10余万元与省外厂家合作，共同研发如何用天

然棉花做成面料。

经过近8个月的时间，赵立琴与合作厂家终于研发出了面料，并申请了专利。“我们研发的面料可以用机器生产衣服，生产效率比人工提高了10多倍，而且产品更加优质美观。”赵立琴说，产品出来后，为得到市场认可，她挨家上门拜访代理商，并凭借过硬的产品质量，逐渐赢得了代理商的认可，产品也随之变得热销起来。

如今，赵立琴的山东牵手娃服饰股份有限公司的产品已销往山东、北京、上海、湖北、河南等多个省市。“目前，棉服在童装市场还占不到5%，我想进一步推动可洗天然棉花儿童服装的发展，让我们的市场做大做强。”赵立

琴说，企业已经在齐鲁股权交易中心挂牌，下一步还要上马电子商务，做大做强电子商务板块。

## 三次参加创业比赛

记者了解到，在赵立琴16年的创业过程中，她还参加了三次不同的创业比赛，也为她的创业起到了推动和激励作用。

2008年初，赵立琴参加中央电视台的《赢在中国》创业大赛，虽然未能取得优异成绩，但也学到了很多创业知识。“我当时参加比赛时，只是有了生产棉花衣服的想法，创业项目也得到了大赛的认可。”赵立琴说，通过参加

《赢在中国》，让她坚定了生产棉花衣服的决心。

2012年，经历了几次失败后，公司经营已有所起色的赵立琴又参加了潍坊市第二届创业大赛，并且获得三等奖。“这一年，我还带着我们公司的项目参加了在上海举办的第二届中国婴童产业创富大赛，获得了二等奖。”赵立琴说，通过三次创业比赛，一方面增加了她的创业信心，另一方面通过与导师、专家接触，学习到了不少东西，能够对企业进行把脉。

品尝到创业酸甜苦辣各般滋味的赵立琴还有一个打算，就是创办牵手娃商学院。“等我退休后，我就专门负责培养创业者，让创业者知道如何创业，少走弯路。”赵立琴说。

# 春茶抽出“黄金芽”

### 诸城头茬大田春茶没“出锅”就被提前预订



□ 本报记者 宋学宝  
本报通讯员 傅汝强 孔繁亮

炒、抖、搓、揉，茶香四溢。4月11日，在诸城市德邻茶场生产车间内，专业制茶师在有机茶专业炒锅前一字排开。随着他们一系列熟练的动作，今年第一锅大田春茶新鲜出炉（上图）。

11日早8点左右，记者驱车来到了德邻有机茶生态茶园基地，几名采茶工人正在忙碌着采摘茶树前几天抽出的绿芽。采茶工人指着不远的地方告诉记者，现在，山坡往上直到山顶的茶树抽芽还不多，得过段时间才能采。

据介绍，炒制一斤干茶叶，至少需要近万个茶芽。德邻茶场生产经理、制茶师

周家存告诉记者，茶园的头茬露天有机绿茶，茶多酚含量比普通绿茶要多20%—30%，而且口感好，具有鲜、香的特点，尤其是凭借绿茶特有的豌豆香味，每年一上市，就会成为消费者抢购的对象。“茶树平安度冬，雨量适合，较少病虫害滋扰，今年的头茬露天春茶较去年早了4到5天。”周家存说。

下午两点，摊凉4个多小时的鲜嫩叶即将华丽“转身”。摊凉过后，再经过杀青等工艺便可进入炒制阶段。新茶开锅炒制现场，工人师傅将杀青后的茶芽倒进锅中，铺开、揉捻、翻转，慢慢地，浓郁的茶香便在屋内弥漫开来。等候购茶的客人挤满了窗外，很多人掏出手机拍照留念。

周家存说，春茶没出锅就被预订了，这几天电话都被打爆了。来自青岛的客户刘海燕对记者说，她认准了诸城绿茶的品牌和

德邻有机绿茶的品质，自己多次前往参观茶叶专业合作社，对只有机肥、没有农药残留的有机绿茶很是放心。

“3月17日，诸城绿茶在渤海商品交易所正式挂牌上市。借助这一交易平台，诸城绿茶的知名度大大提高，提升了诸城绿茶销售价格和利润空间。今年线上线下绿茶销售总额会有大幅提升，销量有望增长30%，真正实现诸城绿茶走出‘小山沟’。”诸城市茶叶协会会长王景昌对记者说。

据了解，“诸城绿茶”主产于诸城市东南部山区的桃林镇。1956年南茶北引获得成功，成为当时生长在我国最北方的茶叶。桃林镇茶园面积目前已发展到露天茶园1.9万亩，大棚茶园640亩，茶叶产业从业人员达到1.9万人，茶叶年产值15亿元，茶叶产业已成为当地的一项特色产业。“诸城绿茶”已获得中国国家地理标志产品称号。

管理权责不明 质量参差不齐 品牌难以塑造

# 农产品地头市场亟待规范提升



### 深观察

□ 本报记者 郝颖雪 宋学宝  
本报通讯员 王木平

随着有车族、自驾游逐渐增多，种地的农民发现，在自家地头直接销售农产品是一个不错的选择。农产品“地头市场”逐渐兴旺起来，在解决农产品销售难问题上起到了积极的作用。但随着越来越多的农民开始在自家田间地头销售农产品，出现的问题也日益增多。

## 市场自发形成

在潍坊通往青州的宝通街上，无论何时开车行驶，道路两旁都有各类农产品销售，冬季有大棚草莓，夏秋季节更是各类瓜果蔬菜不断。4月16日，在宝通街上，许多农民在销售大棚银瓜。“直接从大棚里摘下来卖，新鲜，买的人很多。”正在推销银瓜的一位农民告诉记者。

“在这头买就图个新鲜，也方便，感觉没有了中间环节，价格应该能低一些。”正在选购银瓜的潍坊市民孙阳说，“但是也不一定，去年冬天我在宝通街昌乐段买了一箱草莓，摊主说是新品种，日本奶莓，要40元1公斤，我购买了2.5公斤，还花5元钱买了一个箱子，但后来在超市看到奶莓没有那么贵，1公斤才30元左右。”

老家是昌乐的李亚楠，目前在潍坊市工作，4月初，他从宝通街上购买了一箱大棚银瓜。“当时着急上班，没仔细检查，看了一眼拿着就走了，回到潍坊发现上面的还挺好，到了底下就不新鲜了，有的皮都烂了。”李亚楠说。

据记者调查，多数“地头市场”属于自发成立，没有市场建设和管理主体，极少数由当地社区或村委会组建，没有明确的发展目标和制度管理要求，产销衔接不紧密，出现问题也难以处理。

“对于农产品地头市场，应该明确市场建设主体，将其纳入当地市场体系建设规划。对具备条件的，及时督促市场主体进行工商登记，并组织参加工商营销方面的培训，提高规范管理和市场营销能力。”诸城市农业局工作人员认为。

## 存在多种隐患

“我经常跟朋友一起驾车到附近的村里买

蔬菜，觉得应该比市场上的好，有时候直接自己摘，没考虑过药品残留一类问题，感觉地里直接摘的肯定没什么问题。”家住青州市天山花园的张玉凤说。这也是许多到田间地头去购买蔬菜水果的市民的普遍想法。

但是，这并不能说“地头市场”的农产品就没有质量问题，而且由于多数“地头市场”不具备质量检测和追溯手段，对各个农户种植的各类农产品，外包装没有具体标识，质量无法实现全程控制，成为农产品质量监管的盲点。

有些农产品地头市场聚集到一定规模，会对公共交通产生危害。在寒亭区的霞飞路泰祥街，如今每天下午从三四点钟开始，道路两边就聚集了各类商贩。不仅有销售农产品的周边农民，而且有销售各类生活用品的摊贩，共同占据了非机动车道，只留出中间很窄的通路，严重影响交通，造成安全隐患。

“可按照同质性、同区域留大去小的原则，淘汰一批运作不规范、不具备发展潜力的地头市场和季节性市场，整合市场发展资源要素，推动市场做大做强。”长期关注农产品地头市场发展情况的诸城市贾悦镇副镇长李秀珂说。

## 营销能力偏弱

潍坊市潍城区向阳路北段东夏庄村附近，

有一处农产品地头市场。4月15日，记者在这里发现，销售韭菜、油菜的农民三三两两地聚集在一起。这时并不是这里最热闹的时候，作为潍坊青萝卜的原产地，每年的冬季才是附近农民最活跃的时候，随处可见出售青萝卜的摊位。

“这几年潍坊青萝卜有了知名度，本以为销售不是难题了，但是村里都是各自为战销售，没有统一的品种，价格也互相压低，利润很少，大客商、外地客商反而更喜欢已经成规模和品牌的寒亭萝卜基地。”东夏庄村村民孙春丽告诉记者。

采访中记者发现，地头市场多数不具备提前掌握市场动态和拓宽产销对接渠道的能力，没有价格信息发布平台，在经营中更加关注自身利益，短视行为严重，经常让农民群众在交易中处于劣势地位，遭受收购方的压价收购，农产品卖难价低、优质不能优价等现象经常发生，严重挫伤了群众开展农产品生产的积极性。

“应注重市场优化提升，引导龙头企业、社会工商资本投入农产品市场和三农服务等行业，参与投资开发农产品批发市场建设、农资生产销售、农副产品销售网点和电子商务及提供农业社会化服务等，拓宽经营范围和服务深度，铸造市场信誉，打造市场品牌，推动农产品市场加快优化提升。”潍坊市农业局副局长、市农村经济管理处主任张丙来说。

## 滨海实施20平方公里

## 绿化全覆盖计划

□ 记者 宋昊阳  
通讯员 徐强 报道

**本报潍坊讯** 记者近日在潍坊市滨海区采访时看到，一项项绿化工程正在如火如荼地进行中。据了解，今年该区以绿化全覆盖为牵引，大力推进沿海、水系、城市功能区、镇村绿化和绿色通道建设，计划年内完成绿化全覆盖20平方公里，打造城市生态板块。

近两年，滨海区始终坚持生态优先的原则，通过实施山海湖河、绿化全覆盖等生态项目，绿化覆盖率已达到14.9%，生态环境大大改善。为进一步增加城市绿量，今年该区加大绿化力度，积极培育和引进盐松、盐柳、盐杨等耐盐碱植物，建立完善的沿海防护林体系。实施白浪河、弥河、崔家河等河道生态修复绿化工作，加快形成较为完整的湿地生态系统。推进道路、村镇绿化，道路林木绿化率将达到80%以上。建设特色生态组团和居民休闲公园绿地，开展镇村周边环境与道路两侧生态恢复与重建，逐步形成“村在林中，人在绿中”的绿化格局。

## 农业光伏一体化项目

## 落户昌乐

□ 记者 都镇强  
通讯员 于健 报道

**本报昌乐讯** 近日，一项投资2亿元的农业光伏一体化项目落户昌乐。项目回填整理该县营丘镇盘龙山周边废弃矿坑约500亩，总装机容量20兆瓦，上层光伏发电太阳电板距地面1米左右，下层地面种植苜蓿草及中草药，打造集光伏发电、生态农业于一体的综合生态环保工程。

目前，项目清障工作已全部完成。项目建成并网后，所发电量全部上网，预计年发电量3000万度，年实现产值3600万元，利税360万元。按照火电标准计算，运行年限内可节约标准煤26万吨，减排二氧化碳25万吨，减排二氧化硫20万吨。

## 昌邑“心愿直通车”

## 帮少年儿童圆梦

□ 记者 都镇强  
通讯员 王鲁兵 报道

**本报昌邑讯** “感谢叔叔阿姨送给我的文具礼包，我一定好好学习，不辜负你们的期望。”昌邑市都昌小学一年级学生张凯旋说。近日，昌邑市举行了“微心愿点燃小小梦想”关爱少年儿童活动，为6名家庭困难学生捐赠文具礼包等价值2000元的物品，帮助他们圆梦。

本次活动作为“心愿直通车”的重要组成部分，帮助少年儿童实现心愿。据了解，昌邑市从2012年开始实施“心愿直通车”关爱少年儿童活动，旨在为留守儿童、家庭困难学生、进城务工人员子女等特殊少年儿童群体送去书包、图书、衣服等物品，帮助他们达成心愿。

自“心愿直通车”关爱活动启动以来，该市针对少年儿童存在的各种困难需求，借助各种社会资源，积极开展丰富多彩的圆梦活动，帮助少年儿童实现梦想。截至目前，该市共集中开展“心愿直通车”活动80多次，服务少年儿童500余名，捐款捐物近25万元。

## 蒋峪镇慧敏小学

## 别样课堂精彩纷呈

近年来，临朐县蒋峪镇慧敏小学将课堂学习氛围作为一项重要教学工作来抓，在学校老师的引导下，形成了浓厚的课堂学习氛围，成为该校的一大亮点。

教室里，孩子们举着高高的小手，争相回答问题。有的，四八小组正在热烈地讨论，发言、争论、凝思；有的，正在热烈地辩论着，课文是《一本男孩子必读的书》，女孩子该不该读呢？正方反方争论不休……

慧敏小学开展《主题阅读丛书》阅读交流，孩子们畅所欲言。课文《黄鹤楼送别》，探究的问题是“文中哪些语句体现了好朋友间的依依惜别之情？”一位学生朗读了这一段，“李白和孟浩然一会儿仰望蓝天白云，一会儿远眺江上景色，都有意不去触动藏在心底的依依惜别之情。”读完后他说了自己的理解：“只所以不去触动离别，不去谈及离别，正说明他们依依不舍。”另一位学生的评价紧扣问题：“我赞同你的理解，也从你的朗读中感受到了朋友间的依依惜别之情。你读得很好，我想你一定进入了那时那地的情境了，我也想读一读……”

在这样的小学课堂上，可能看不到老师“演讲”的娴熟水平，看不到师生问答的热烈场面，甚至听不到老师更多的课堂引领。但从中能让学生“研说评”一体化的思维模式和能力。同时，学生也增长了最可宝贵、受益终生的自主学习能力。（王金志 王树升）

## 注销公告

潍坊世杰电子科技有限公司（注册号370726200005807）经股东会决议，拟向登记机关申请注销。请债权人于本公告发布之日起45日内申报债权。

潍坊世杰电子科技有限公司

## 遗失声明

潍坊晟昊市政工程有限公司丢失由中国人民银行核发的机构信用代码证，证件号为G1037070200196050H，声明作废。