

继股份制商业银行之后，多家省内城商行开始布局烟台

城商行进驻谨防“一头热”

□ 本报记者 隋翔宇 杜晓妮

城商行大举进驻烟台

进入2015年，城市商业银行成为烟台金融业一大关键词。1月，青岛银行烟台分行进入试营业阶段；3月，德州银行烟台分行鸣鞭开业；与此同时，潍坊银行也在招聘人才准备布局烟台。算上2012年进驻烟台的威海城市商业银行，目前已有4家省内城商行与烟台市场关系紧密。

这一波城商行进驻热潮，有着鲜明的政策背景。2013年10月，在全省金融改革工作全面铺开背景下，烟台市委、市政府《关于进一步加快金融业发展的意见》，提出“推动规模较大的区域性银行机构在烟设立分支机构，争取2017年底所有全国性股份制商业银行均设立烟台分行”等具体工作目标。而目前全国性股份制商业银行当中，除浙商银行之外均已进驻烟台，实际上城商行已成为政策鼓励的主要群体。

银行对烟台市场潜力的预期也是关键因素。城市商业银行的市场定位一般为“服务地方经济、服务中小企业和服务城市居民”，鲁东大学商学院副教授魏国认为，“烟台近年对创业以及中小企业的发展给予了持续的政策支持，各种创业园区的兴建也孵化出大批的中小企业主，这对城商行而言是极具吸引力的。”

管理体制是把“双刃剑”

随着多家城商行的竞相布局，烟台银行业内的竞争也日趋激烈，能否在新市场站稳脚跟，对规模相对偏小的城商行是一大考验。

魏国认为，就目标市场区分而言，股份制商业银行与城商行的客户群体相似度较高，两者之间的竞争也难以避免。

与股份制商业银行相比，城商行在规模和市场经验上都处于相对劣势。据了解，全国性股份制商业银行进驻烟台多在此前10年就已完成，较晚的在烟台也有近5年的发展历史。

在宏观规模比较上，两者更难以相提并论。除了光大银行外，各大股份制银行烟台分行均为二级分行，分属一级分行济南或青岛管理，再归于总行，这意味着其背后有较强的人

◆核心提示：作为全省经济强市，烟台金融业尤其银行业的发展也备受关注。目前随着广发银行和平安银行的相继落户，除浙商银行外，全国性股份制商业银行基本完成在烟布局，城市商业银行已成为新一轮银行进驻潮的主力。政府层面的推动和银行对烟台发展潜力的预期，是其中重要原因。但就城商行自身特点和烟台现有银行竞争格局而言，主观热情能否换来市场回报？这一问题需要谨慎。

才和资金支撑。而城商行的管理体制相对扁平，烟台分行通常直属总行，且异地分行总数也较少。德州银行烟台分行仅为该行的第2家异地分行，规模较大的青岛银行的异地分行数量也不过7家。

这种差距在对公客户的竞争上体现的尤为明显，德州银行烟台分行开业仪式上，仅与6家企业签订了业务合作协议，这一数据相对股份制商业银行逊色不少。

“不过，‘总行一分行’这种管理体制实际上是一把双刃剑。”魏国说，一方面这体现了规模上的劣势，但层级较少也提供了“船小好掉头”的可能。

小客户成为争夺重点

“船小好掉头”，也是使得城商行多将精力放在拓展小客户方面。

2月28日，中国人民银行宣布，自2015年3月1日起下调金融机构人民币贷款和存款基准利率。消息公布后，烟台各银行反应不一，五大行各期限利率除建行一年期以下略高外，其他完全一致且利率较低，一年利率降为2.75%；各大股份制商业银行利率调整不尽相同；而烟台银行、威海城市商业银行、德州银行、青岛银行的各期限存款利率均上浮到顶。



□冯小莹 报道

3月22日上午，砂石船“宝中88”轮在东营港外搁浅进水，船上9人生命危在旦夕。驻蓬莱的交通运输部北海救助飞行队接到东营市海上搜救中心的求救信息后，派出B-7313专业救助直升机紧急出动实施空中救助行动，机组人员克服现场海况恶劣、船舶障碍物较多等困难，成功将9名遇险船员救上直升机。

一周时政

适应经济新常态 实施创新驱动发展

□记者 郑书伟 报道
本报烟台讯 3月17日，烟台市委书记张江汀先后到龙口市、福山区，就经济发展和民生事业进行调查。

张江汀指出，新常态下，发展仍然是第一要务。各级要更加注重提高经济发展的质量和效益，努力使经济既保持中高速增长，更向中高端迈进。转调发展要积极主动、保持定力，推动产业向高端化升级，引导企业向现代化迈进，支持产品向品牌化发展，着力构建“质效双优”产业格局；强化项目意识，优化项目质量，加快推进高端产业项目和重大设施项目建设，为全市科学发展积蓄内力。改革开放要攻坚克难、深处着力，从解决企业生产经营困难增多、发展潜力在风险加大等具体问题入手，加快重点领域和关键环节的改革，真正靠改革增强动力、激发活力、释放红利；实施更加主动的开放战略，抓住用好中韩自贸区结束实质性谈判、国家实施“一带一路”战略等重大机遇，坚持引进来与走出去相结合，推动开放向优化结构、拓展深度、提高效益的方向转变。创新驱动要强势推进、精准发力，依靠科技创新转换发展动力，推进以转型升级为目标的产业创新，以产学研为主要形式的协同创新，努力让创新成为驱动发展新引擎，把创新成果变成实实在在的产业活动。

导读

14版 政经

“大品牌小企业”的尴尬

□ 责任编辑 霍丽娜
(0531)85193299

坐上高铁，拥抱烟台的蓝天碧海

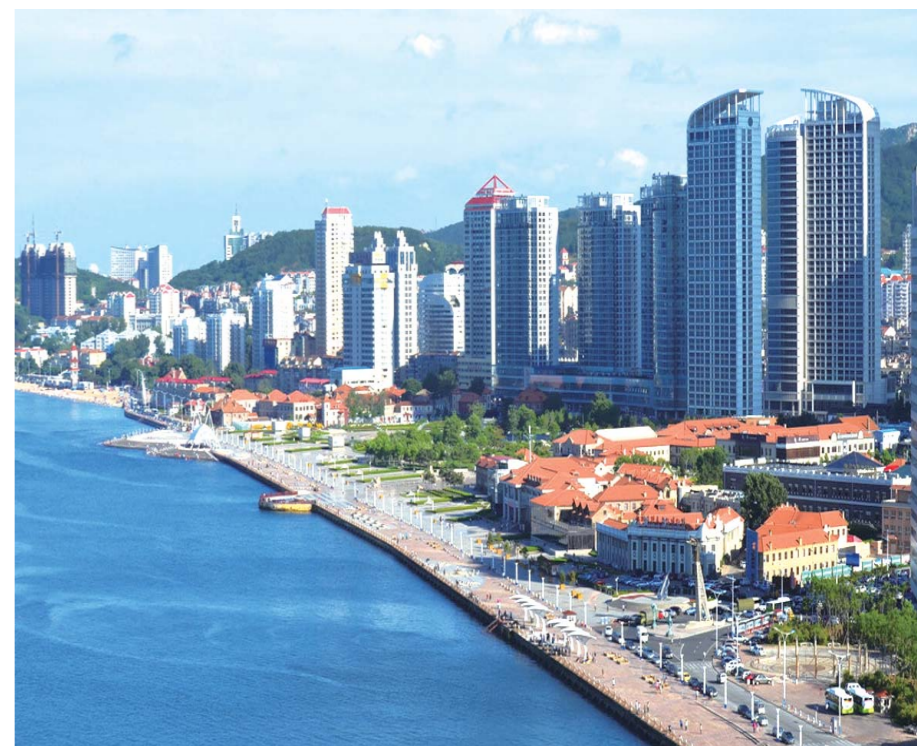
“拥抱蓝天，享受生活——烟台海景房走进济南、淄博、潍坊巡展活动”五一盛大启幕

支持单位：烟台市政府
主办单位：烟台市房地产协会
协办单位：大众日报烟台记者站
联系方式：市房协秘书处
徐萍：0535-6213680
13356912982
孙菲菲：0535-6226291
13853586666
传真：0535-6235582

邮箱：fangxie99@163.com
大众日报烟台记者站
杨斌：0535-6682377
15966560777
李雪：0535-6656119
13022738211
网址：www.dzytnews.com
QQ：1747112268 842278031
微信：大众日报烟台新闻

烟台海景房走进高铁联盟城市巡展活动”即将拉开帷幕。

作为先后荣获“联合国人居奖”、“最佳中国魅力城市”、“中国最佳休闲城市”等一系列荣誉称号的宜居典范城市，烟台的海岸风光一直是一张令人向往的魅力标签，一系列高品质的海景楼盘更是实现亲海梦想的最佳去处，城际铁路的开通，打通了交通瓶颈，烟台与省内内陆城市形成2小时生活圈，使这个梦想与内陆城市业主之间的距离更近一步。为了使内陆城市业主进一步加深对烟台海景楼盘的了解和认识，实现海边置业梦想，本次活动将于5月1号在济南、淄博、潍坊等三个城市进行7个批次的巡展，每批次为期21天，将对烟台的宜居环境进行集中展示，对烟台优秀房产项目和精品楼盘进行深入推介。



高铁拉近距离，交通改变生活。随着青荣城际铁路的开通运行，在“宜居烟台”实现“面朝大海，春暖花开”的置业梦想变得更加触手可及。为

了满足广大业主的置业需求，使烟台优质海景房走出去，4月上旬，由烟台市房地产协会、大众日报烟台记者站联合主办的“拥抱蓝天，享受生活——

